

**SEGUIMIENTO DE EJECUCIÓN POA - PRESUPUESTO
SEDEM Y EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS**

AL SEGUNDO TRIMESTRE 2025

INFORME
INF/GG-GPDE-UPCL N° 0051/2025
I/2025-25852

A: JAVIER RUDDY ZEBALLOS DURAN
GERENTE GENERAL

Vía: LUIS FERNANDO ZUBIETA VISCARRA
GERENTE DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO EMPRESARIAL

Luis Fernando Zubieta Viscarra
GERENTE DE PLANIFICACION Y
DESARROLLO EMPRESARIAL
SEDEM

De: JUAN PABLO VARGAS MAYORGA
JEFE DE UNIDAD DE PLANIFICACIÓN, COMERCIALIZACIÓN Y LOGISTICA

Juan Pablo Vargas Mayorga
JEFE DE UNIDAD I PLANIFICACION
COMERCIALIZACION Y LOGISTICA
SEDEM

De: HUGO ARELLANO ARCE
PROFESIONAL EN PLANIFICACIÓN, MONITOREO Y EVALUACIÓN

Hugo Arellano Arce
PROFESIONAL II PLANIFICACION,
MONITOREO Y EVALUACION
SEDEM

Fecha: Lunes, 28 de julio de 2025

Ref.: **SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL POA – PRESUPUESTO AL SEGUNDO TRIMESTRE 2025 DEL SEDEM Y EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS**

1. ANTECEDENTES

El 11 de septiembre de 2024, a través de la Resolución Administrativa SEDEM/GG/N° 261/2024, se aprobó el Anteproyecto de Presupuesto y el Plan Operativo Anual (POA) para la Gestión 2025, así como el Presupuesto Plurianual correspondiente al período 2025 del SEDEM y sus Empresas Públicas Productivas (EPP) dependientes.

Posteriormente, mediante la Ley N° 1613 promulgada el 31 de diciembre de 2024, se autorizó el Presupuesto General del Estado (PGE) del sector público para la Gestión Fiscal 2025, junto con otras disposiciones específicas para la administración de las finanzas públicas. El 27 de febrero de 2025, mediante la Resolución Administrativa SEDEM/GG/GJ/UAJC/N° 060/2025, se aprueba la 1ra. modificación del Plan Operativo Anual de la Gestión 2025 del SEDEM.

El 25 de febrero de 2025, mediante la Resolución Administrativa SEDEM/GG/N°053/2025, se aprobó la nueva Estructura Organizacional del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas (SEDEM), conforme a lo establecido en el Informe Técnico INF/GG/GAF N° 0060/2025 de 21 de febrero de 2025 y el Informe Legal INF/GG/UGJ N° 062/2023 de 25 de febrero de 2025.



En el marco de los Artículos 16 y 17 del Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO) del SEDEM, aprobado mediante la Resolución Administrativa SEDEM/GG/N° 409/2023 de 21 de noviembre de 2023, la Unidad de Planificación, Comercialización y Logística dependiente la Gerencia de Planificación y Desarrollo Empresarial, llevó a cabo el seguimiento y evaluación del Plan Operativo Anual y del Presupuesto del SEDEM y sus EPP dependientes, correspondiente al **segundo trimestre** de la gestión 2025.

Es relevante señalar que el presente documento ha sido elaborado en estricto cumplimiento de las siguientes normativas y documentos de planificación:

- Ley N° 1178 de 20 de julio de 1990, de Administración y Control Gubernamentales (SAFCO).
- Ley N° 777 de 25 de enero de 2016, del Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE).
- Decreto Supremo N° 3246 de 5 de julio de 2017, que aprueba las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones.
- Agenda Patriótica del Bicentenario 2025, como Plan General de Desarrollo Económico y Social para Vivir Bien (PGDES).
- Plan de Desarrollo Económico y Social en el marco del Desarrollo Integral para Vivir Bien (PDES 2021-2025).
- Plan Sectorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien (PSDI 2021-2025) del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, como cabeza de sector.
- Plan Estratégico Institucional (PEI 2021-2025) del SEDEM y sus EPP dependientes.
- POA y Presupuesto Gestión 2025 del SEDEM y sus EPP dependientes.

La información contenida en este documento ha sido analizada utilizando rangos de aprobación, que se basan en el grado de cumplimiento de los resultados obtenidos, evaluados de la siguiente manera:

Cuadro N° 1. Criterios de Evaluación Aplicados (Desempeño)

RANGO	CRITERIO DE EVALUACIÓN
≥80%	EXCELENTE
>60% y <80%	BUENO
≤60%	MALO

Fuente: GPDE SEDEM

Por otra parte, los indicadores que se miden en función a la normativa precedente, son los siguientes:

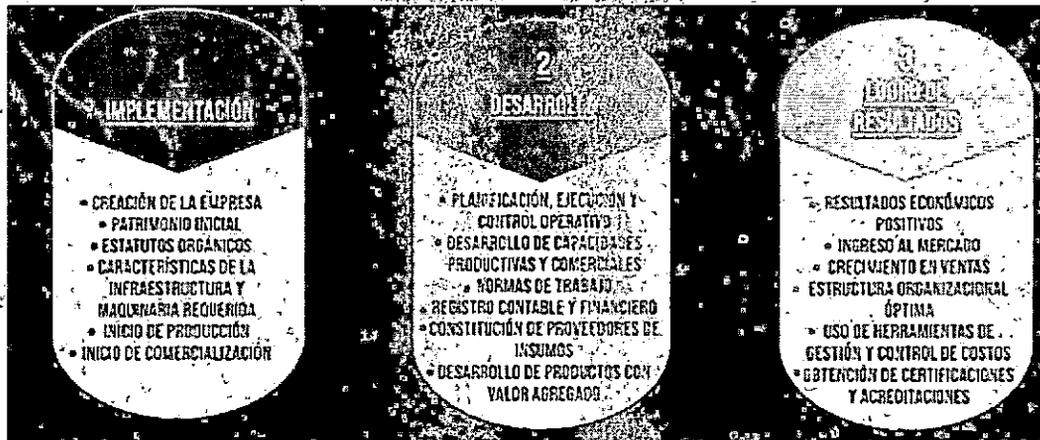
- **Indicador de Eficacia:** mide el grado de cumplimiento de los objetivos fijados en el POA, sin considerar los recursos asignados.
- **Indicador de Ejecución:** es el indicador porcentual que resulta de la medición del presupuesto ejecutado respecto al aprobado.
- **Avance:** es el resultado porcentual que resulta a la fecha de medición, del tiempo transcurrido desde la fecha de inicio de determinada acción de corto plazo, respecto al tiempo actualizado demandado.

El SEDEM, en el marco del Decreto Supremo N° 0590 de 4 de agosto de 2010, modificado y complementado por el Decreto Supremo N° 2946 de 12 de octubre de 2016, tiene como finalidad apoyar la puesta en marcha de las Empresas Públicas Productivas y acompañar las etapas posteriores de desarrollo de las mismas, considerando los principios de generación de valor agregado y su articulación a la matriz productiva, priorizando la industrialización y el fortalecimiento de los pequeños productores y sectores comunitarios.

A partir de la promulgación del Decreto Supremo N° 3319 de 6 de septiembre de 2017, se delega al SEDEM las funciones de conformar los paquetes con productos nacionales para los Subsidios Prenatal, de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida, así como seleccionar los proveedores y realizar la distribución de los mismos.

Su modelo de incubación de Empresas Públicas, contempla tres etapas de crecimiento, de acuerdo a la siguiente ilustración:

GRÁFICO N° 1. Modelo de Incubación de Empresas Públicas Productivas



Fuente: SEDEM

Conforme la ilustración precedente, el SEDEM ha elaborado una Metodología para determinar y medir el crecimiento de sus EPP dependientes, estableciendo las siguientes Etapas:

- **Implementación:** la Empresa es constituida y se realiza la puesta en marcha de la misma (constitución legal, plan de negocio inicial, contratación y capacitación de personal de arranque, pruebas de producción y, finalmente, el inicio de la producción y comercialización de productos).
- **Desarrollo:** la Empresa comienza a desarrollar sus capacidades empresariales en la búsqueda de resultados (desarrollo y ejecución de planes operativos/productivos y de ventas, planteamiento de estrategias iniciales, inicio de estandarización, desarrollo y delegación de funciones operativas a través de normas de trabajo y reflejo de las operaciones en los registros contables).
- **Logro de resultados:** la Empresa alcanza resultados financieros positivos y crecimiento en las ventas, lo que lleva a la necesidad de contar con prácticas empresariales más avanzadas (planificación, estandarización, control de costos y generación de herramientas de gestión).



Actualmente, el SEDEM tiene bajo su dependencia a las siguientes EPP:

- Empresas Públicas Productivas Cartones de Bolivia – CARTONBOL.
- Empresa Estratégica de Producción de Abonos y Fertilizantes – EEPAF.
- Empresa Estratégica de Producción de Semillas – EEPS.
- Empresas Públicas Productivas de Papeles de Bolivia – PAPELBOL.
- Empresas Públicas Productivas de Cementos de Bolivia – ECEBOL.
- Empresa Pública Productiva "Envases de Vidrio de Bolivia - ENVIBOL".
- Empresa Pública Productiva de Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana – KOKABOL.
- Empresa Pública Productiva Industria Boliviana de Aceites Ecológicos - IBAE.
- Empresa Pública Productiva Industria Boliviana Química – IBQ.
- Empresa Pública Productiva Laboratorio Industria Farmacéutica Boliviana- LIFAB.

Conforme el Plan Estratégico Institucional, el SEDEM tiene como Misión y Visión Institucionales:

- **Misión:** "Sembrar Empresas Públicas Productivas sostenibles y rentables para el Vivir Bien de las bolivianas y los bolivianos".
- **Visión:** "Contribuir a la consolidación del Modelo Económico Social Comunitario Productivo del país como entidad especializada en la incubación de Empresas Públicas Productivas rentables y la mejora de la nutrición de madres-niños y otros sectores vulnerables".

A partir de la articulación establecida en la Ley N° 777 de 21 de enero de 2016, el SEDEM contribuye en los siguientes Pilares de la Agenda Patriótica del Bicentenario 2025:

- *PILAR 1: Erradicación de la Pobreza*
- *PILAR 2: Universalización de Servicios Básicos*
- *PILAR 5: Soberanía Comunitaria Financiera.*
- *PILAR 6: Soberanía productiva con diversificación y desarrollo integral sin la dictadura del mercado capitalista.*
- *PILAR 7: Soberanía sobre nuestros recursos naturales con nacionalización, industrialización y comercialización en armonía y equilibrio con la Madre Tierra.*
- *PILAR 8: Soberanía alimentaria a través de la construcción del saber alimentarse para Vivir Bien.*

El "Plan de Desarrollo Económico Social 2021-2025 (PDES) Aprobado Mediante LEY N° 1407: Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, Hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones", restituye el Modelo Económico Social Comunitario Productivo (MESCP) que promueve el desarrollo económico, social, comunitario y productivo del país y a su vez garantiza la justicia social a partir de la redistribución del ingreso y la reducción de la desigualdad, en sus diferentes manifestaciones. El MESCP, resalta el papel protagónico del Estado en la economía del país mediante la promoción, el aprovechamiento y la maximización de los excedentes generados por los sectores estratégicos y la redistribución de los ingresos, para el Vivir Bien de los bolivianos y las bolivianas.

El Plan Estratégico de Institucional 2021-2025 del SEDEM, se articula con los siguientes ejes estratégicos del PDES 2021-2025.

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



EJE 1: RECONSTRUYENDO LA ECONOMÍA, RETOMANDO LA ESTABILIDAD MACROECONÓMICA Y SOCIAL.

- **META 1.1:** Reconstruir la economía reinstaurando el modelo económico social comunitario productivo con estabilidad macroeconómica.
- **META 1.3:** Devolver a la política social el carácter prioritario para el estado, reduciendo la desigualdad económica, social y de género en el marco de la pluralidad.

EJE 2: INDUSTRIALIZACIÓN CON SUSTITUCIÓN DE IMPORTACIONES.

- **META 2.1.:** Impulsar nuevas industrias de productos estratégicos orientadas a la sustitución de importaciones que permitan reducir nuestra dependencia de la producción externa.
- **META 2.2.:** Incrementar volúmenes de producción de bienes de consumo importados y de insumos, bienes y servicios sustitutos de importación.
- **META 2.3.:** Promover políticas de transformación de materias primas e insumos para generar cadenas productivas de valor que permitan aumentar los volúmenes de producción nacional.

EJE 3: SEGURIDAD ALIMENTARIA CON SOBERANÍA, PROMOCIÓN DE EXPORTACIONES CON VALOR AGREGADO Y DESARROLLO TURÍSTICO.

- **META 3.2.:** Diversificar e incrementar la productividad agropecuaria para el abastecimiento del mercado interno y la industrialización con sustitución de importaciones, con miras a la exportación con valor agregado.

Bajo estas premisas y en el marco de las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones, se cuenta con las siguientes **acciones de mediano plazo**, determinadas en el PEI 2021-2025:

- Implementar estrategias, mecanismos y procedimientos que fortalezcan la gestión de las Empresas Públicas Productivas orientadas a lograr su autonomía financiera y de gestión empresarial (SEDEM).
- Mejorar la gestión administrativa, técnica, legal y el desempeño institucional, contribuyendo eficientemente al cumplimiento de los objetivos institucionales (SEDEM).
- Mejorar la eficiencia de la empresa PAPELBOL, incrementando sus volúmenes de producción, ventas y utilidades para consolidar su autonomía de gestión.
- Consolidar la presencia de ECEBOL a nivel nacional e internacional, ampliando la cartera de clientes e innovando la oferta de productos y servicios.
- Lograr resultados óptimos y consolidar la incubación de la Empresa ENVIBOL a fin de posicionar su liderazgo en la fabricación y comercialización de envases de vidrio.
- Mejorar la eficiencia de la empresa EEPAF, incrementando sus capacidades productivas, desarrollando líneas de producción, generando canales de ventas y utilidades para consolidar su autonomía de gestión.
- Consolidar la incubación y el alcance nacional de la EEPS en la producción y distribución de semillas de calidad al sector agrícola.
- Distribuir paquetes del Subsidio Universal Prenatal por la Vida conformado por productos nutricionales nacionales (GSAP).
- Distribuir paquetes del Subsidio Prenatal y Lactancia conformados por productos nutricionales nacionales (GSAP).

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

- Implementar la industria de la hoja de coca para mostrar los beneficios medicinales y nutricionales (KOKABOL).
- Implementar la industria de óleo químico de especies oleíferas, para la producción de aceite vegetal y sus derivados, así como el acopio, aprovechamiento, industrialización de grasas, aceites y otros residuos líquidos aprovechables. (IBAE)
- Implementar la industria de química básica en Bolivia en beneficio a la industria nacional (IBQ).
- Fortalecer la industria farmacéutica para sustituir importaciones a través de una planta de insumos químo farmacéuticos y medicamentos de primera necesidad (LIFAB).
- Mejorar la gestión de CARTONBOL para generar excedentes económicos en beneficio del desarrollo social y productivo del país, logrando su consolidación y salida de la incubadora de empresas

Con el fin de hacer el seguimiento al cumplimiento de las acciones de mediano plazo establecidas en el PEI del SEDEM y sus EPP dependientes, es necesario evaluar trimestralmente y/o mensualmente las acciones de corto plazo (inicial) alineadas a la planificación de mediano plazo y establecidos en el POA de la Gestión 2025. En este sentido, a continuación, se detallan las **acciones de corto plazo** del POA Gestión 2025 del SEDEM y sus EPP dependientes:

- Implementar estrategias, mecanismos y procedimientos que fortalezcan la gestión de las Empresas Públicas Productivas orientadas a lograr su autonomía financiera y de gestión empresarial el 2025 (SEDEM).
- Mejorar la gestión administrativa, técnica, legal y el desempeño institucional, contribuyendo eficientemente al cumplimiento de los objetivos institucionales en la gestión 2025 (SEDEM).
- Distribuir paquetes con productos nacionales de alto valor nutricional a las/los beneficiarias/os de los subsidios Prenatal, Lactancia y otros paquetes alimenticios a sectores vulnerables, en el marco de la normativa vigente, gestión 2025 (GSAP).
- Supervisar la distribución de los Subsidios a nivel nacional el 2025 (GSAP).
- Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Beni (GSAP).
- Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Chuquisaca (GSAP).
- Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Cochabamba (GSAP).
- Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de La Paz (El Alto y La Paz) (GSAP).
- Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Oruro (GSAP).
- Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Pando (GSAP).
- Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Potosí (GSAP).
- Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Santa Cruz (Remanzo, La Guardia, Montero y Plan 3000) (GSAP).
- Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Tarija (GSAP).
- Distribuir paquetes con productos nacionales de alto valor nutricional a las/los beneficiarias/os del Subsidios Universal Prenatal por la Vida, en el marco de la normativa vigente, gestión 2025 (GSAP).

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



- Alcanzar Bs.58.843.234 de ingresos por servicio de maquila, ventas de papel Kraft, ecológico y sus productos derivados con valor agregado en la gestión 2025 (PAPELBOL).
- Generar una producción de 10.800 Toneladas de Bobinas de Papel Ecológico; Papel Kraft y en Servicios de Maquila en la gestión 2025 (PAPELBOL).
- Generar una producción de 1.300 Toneladas de Papel Ecológico con Valor Agregado (PAPELBOL).
- Lograr la consolidación de las condiciones técnicas administrativas del personal al 100% en la gestión 2025 (PAPELBOL).
- Producir, acopiar semilla y grano comercial en la gestión 2025 (EEPS)
- Procesar y almacenar semilla y grano comercial en la gestión 2025 (EEPS)
- Generar ingresos por venta de semilla, grano comercial, derivados y servicios en la gestión 2025 (EEPS)
- Ejecutar los requerimientos administrativos y financieros de la EEPS en la gestión 2025 (EEPS)
- Producir 580.845 toneladas de cemento el 2025 en la Plantas Oruro (ECEBOL).
- Producir 405.731 toneladas de cemento el 2025 en la Plantas Potosí (ECEBOL).
- Apoyar al desarrollo de proyectos productivos (ECEBOL).
- Generar ingresos Bs458.800.189 por ventas de bienes y servicios - Planta Oruro durante la Gestión 2025 (ECEBOL).
- Generar ingresos Bs313.100.354 por ventas de bienes y servicios - Planta Potosí durante la Gestión 2025 (ECEBOL).
- Proporcionar el 100% de las condiciones técnicas, administrativas de ECEBOL (ECEBOL).
- Implementar la Planta de Cemento de Oruro (ECEBOL).
- Implementar la Planta de Cemento de Potosí (ECEBOL).
- Producir 30.951 Toneladas Métricas en el año (ENVIBOL).
- Generar ingresos de Bs159.972.666,00 por la venta de bienes y servicios (ENVIBOL).
- Ejecutar el proyecto Ampliación de la planta de envases de vidrio de Bolivia Zudáñez - Chuquisaca (ENVIBOL).
- Ejecutar las actividades y el presupuesto programado de la gestión 2025 (EEPAF).
- Gestionar la Producción de Agroinsumos y Servicios de Tratamiento de residuos biodegradables (EEPAF).
- General Ingresos por Bs.128.424,020 millones, a corto plazo, por la venta de insumos agrícolas como ser; abonos orgánicos, fertilizantes foliares, fertilizantes base, bioinsumos; agroquímicos y otros; e ingresos por la prestación de servicios y la recuperación de la deuda (EEPAF).
- Implementar Planta de Bioinsumos en Santa Cruz (EEPAF).
- Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de Tarija - Yacuiba (EEPAF).
- Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de Tarija - San Lorenzo (EEPAF).
- Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de La Paz - Patacamaya (EEPAF).
- Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de La Paz - Huarina (EEPAF).
- Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de La Paz - Yungas (EEPAF).
- Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de Cochabamba - Aranj (EEPAF).
- Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de Cochabamba - Capinota (EEPAF).
- Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de Beni - San Andrés (EEPAF).
- Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de Potosí (EEPAF).

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

- Mejorar los controles Financieros, Administrativos y Legales que permita obtener Bs.- 1.700.000,00 de utilidad en el 2025 (CARTONBOL).
- Gestionar estrategias Comerciales que permita la venta de productos en cartón corrugado de Bs. 41.065.268,29 en la gestión 2025 (CARTONBOL).
- Posicionar la imagen corporativa en el Mercado nacional de la Empresa CARTONBOL
- Ejecutar un plan de logística para la distribución eficiente de producto terminado en la gestión 2025 (CARTONBOL).
- Diseñar y desarrollar empaques y productos en cartón según requerimiento a la unidad de Diseño y Desarrollo (CARTONBOL).
- Implementar una estrategia productiva que permita producir 2.765,1 Toneladas de producto terminado en la gestión 2025 (CARTONBOL).
- Ejecutar Mantenimientos Preventivos Planificados, Según Plan Matricial de Mantenimiento Anual - gestión 2025 (CARTONBOL).
- Ejecutar políticas de Gestión de calidad, seguridad, salud ocupacional y medio ambiente en los procesos de la empresa en la gestión 2025 (CARTONBOL).
- Construir y Equipar la planta procesadora de la hoja de coca en Cochabamba (KOKABOL).
- Industrializar la hoja de coca a nivel nacional (KOKABOL).
- Generar ingresos por venta de productos de coca con valor agregado (KOKABOL).
- Implementar Planta Procesadora de Extracción de Aceite Vegetal y Aditivos en el Departamento de Tarija - Villamontes (IBAE).
- Implementar Planta Procesadora de Extracción de Aceite Vegetal y Aditivos en el Departamento de La Paz - Ixiamas (IBAE).
- Implementar Centro de Acopio, Almacenaje y Transformación de Residuos Líquidos en el Departamento de Santa Cruz - Guardia (IBAE).
- Implementar Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de Oruro (IBAE).
- Implementar Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de La Paz - Laja (IBAE).
- Implementar el Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de Cochabamba - Tiraque (IBAE).
- Implementar Planta Procesadora de Extracción de Aceite Vegetal y Aditivos en el Departamento de Beni - San Borja (IBAE).
- Implementar Planta Procesadora de Extracción de Aceite Vegetal y Aditivos en el Departamento de Cochabamba - Chimore (IBAE).
- Implementación de la industria de química básica en Bolivia (IBQ).
- Implementación Plantas de Ac. Sulfúrico, Clorhídrico e Hidróxido de Sodio Dep. Potosí - Uyuni (IIQBB) (IBQ).
- Implementación Planta de Hidróxido de Calcio en depto. Potosí - Uyuni (IIQBB) (IBQ).
- Implementación Planta de Carbonato de Sodio en depto. Potosí - Uyuni (IIQBB) (IBQ).
- Implementar la industria farmacéutica en el departamento de Cochabamba (LIFAB)

2. DESARROLLO

2.1. SEGUIMIENTO DE EJECUCIÓN POA Y PRESUPUESTO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL SEDEM.

2.1.1. Seguimiento al POA - Administración Central SEDEM

A nivel Administración Central del SEDEM, al segundo trimestre de la gestión 2025 se logró una

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



ejecución del 43,13% y una eficiencia del 82,87% (ver Cuadro N° 3), dato que corresponde a la ejecución física, producto de las actividades realizadas por las Gerencias de Área y Unidades Organizacionales transversales dependientes del SEDEM.

Cuadro N° 3. Ejecución Operativa – Administración Central SEDEM a junio 2025
(En Porcentaje)

Descripción	Total Programado 2025	Total Programado a Junio	Total Ejecutado a Junio	Eficacia a Junio (%)
Administración Central	100%	52,05%	43,13%	82,87%
TOTAL	100%	52,05%	43,13%	82,87%

Fuente: GPDE junio 2025

Las Gerencias de Área y Unidades Organizacionales transversales dependientes del SEDEM, realizan una labor de apoyo y asesoramiento, en muchos casos de gestión, para que las EPP logren su puesta en marcha y cuenten con las herramientas necesarias para operar de manera eficiente, efectiva y sostenible.

En este contexto, a continuación, se describe la ejecución programada y ejecutada de cada Gerencia de Área y Unidad Organizacional para el segundo trimestre de 2025:

Cuadro N° 4. Resumen de Ejecución Operativa – Administración Central SEDEM a junio 2025 (En porcentaje)

Descripción	Programación a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio
Gerencia General	49,98%	40,34%	80,72%
Gerencia Administrativa Financiera	54,19%	48,50%	89,50%
Gerencia de Planificación y Desarrollo Empresarial	48,61%	43,82%	90,16%
Gerencia Jurídica	49,98%	49,98%	100,00%
Gerencia de Subsidio y Articulación Productiva	50,29%	40,49%	80,51%
Gerencia de Tecnologías de Información y Comunicación	50,00%	50,00%	100,00%
Gerencia de Contrataciones	66,65%	33,32%	49,99%
Unidad de Comunicación	51,29%	32,90%	64,14%
Unidad de Auditoría Interna	38,24%	36,97%	96,69%
Unidad de Transparencia	61,25%	55,00%	89,80%
TOTAL	52,05%	43,13%	82,87%

Fuente: GPDE junio 2025

2.1.2. Ejecución Presupuestaria – Administración Central SEDEM

La ejecución presupuestaria correspondiente a la Administración Central del SEDEM al segundo trimestre de 2025, asciende a Bs16.966.258,50.- (ver Cuadro N° 5). De acuerdo a los criterios de evaluación descrito inicialmente, logró una eficacia del 51,64%.

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

**Cuadro N° 5. Ejecución Presupuestaria – Administración Central
SEDEM a junio 2025
(En bolivianos)**

Descripción	Total Programado 2025	Total Programado a Junio.	Total Ejecutado a Junio.	Eficacia a Junio (%)
Administración Central SEDEM	33.932.517,00	16.966.258,50	8.761.574,92	51,64%
TOTAL	33.932.517,00	16.966.258,50	8.761.574,92	51,64%

Fuente: GAF junio 2025

Es pertinente señalar que el Programa de Administración Central del SEDEM incluye diversas actividades clave, tales como "Fortalecimiento a las Empresas" y "Reactivación y Fortalecimiento Empresarial". Estas iniciativas están diseñadas para fortalecer el apoyo y asesoramiento, con el fin de mejorar las operaciones en las áreas administrativa, comercial y productiva de las Empresas Públicas Productivas.

2.2. SEGUIMIENTO DE EJECUCIÓN POA Y PRESUPUESTO A LA DISTRIBUCIÓN DE LOS SUBSIDIOS PRENATAL, DE LACTANCIA Y UNIVERSAL PRENATAL POR LA VIDA

A través de la Resolución Administrativa SEDEM/GG/N° 201/2018 de 10 de septiembre de 2018, se crea la Gerencia de Subsidios y Articulación Productiva destinada a ejercer funciones para asegurar, con calidad y calidez, la eficiente entrega de los productos de los Subsidios Prenatal, de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida; debiendo articular la producción regional y local en la dotación a las beneficiarias del lugar.

Acciones de mediano plazo:

- Distribuir paquetes del Subsidio Universal Prenatal por la Vida conformado por productos nutricionales nacionales (GSAP).
- Distribuir paquetes del Subsidio Prenatal y Lactancia conformados por productos nutricionales nacionales (GSAP).

Acciones de corto plazo:

- Distribuir paquetes con productos nacionales de alto valor nutricional a las/los beneficiarias/os de los subsidios Prenatal, Lactancia y otros paquetes alimenticios a sectores vulnerables, en el marco de la normativa vigente, gestión 2025 (GSAP).
- Supervisar la distribución de los Subsidios a nivel nacional el 2025 (GSAP).
- Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Beni (GSAP).
- Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Chuquisaca (GSAP).
- Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Cochabamba (GSAP).
- Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de La Paz (El Alto y La Paz) (GSAP).
- Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Oruro (GSAP).

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



- Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Pando (GSAP).
- Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Potosí (GSAP).
- Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Santa Cruz (Remanzo, La Guardia, Montero y Plan 3000) (GSAP).
- Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Tarija (GSAP).
- Distribuir paquetes con productos nacionales de alto valor nutricional a las/los beneficiarias/os del Subsidio Universal Prenatal por la Vida, en el marco de la normativa vigente, gestión 2025 (GSAP).

Ejecución POA – Presupuesto a junio de 2025:

La Gerencia de Subsidios y Articulación Productiva, al segundo trimestre logró una ejecución del 43,9% y una eficacia de cumplimiento al POA del 86,9%. Con relación a la ejecución presupuestaria, al segundo trimestre se programó ejecutar Bs495.561.961.-, habiendo registrado una ejecución de Bs356.295.087,86.- que representa un cumplimiento del 71,9%; sin considerar la deuda pública.

Cuadro N° 6. Ejecución POA – Presupuesto a Junio 2025 Distribución de Subsidios

Acción a Corto Plazo	Productos Esperados	RESULTADOS (%)			PRESUPUESTO (Bs)						
		Resultados esperados a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Programación	Programado a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Eficacia 2025	Eficiencia a Junio	Relación de avance %
Supervisar la distribución de los Subsidios a nivel nacional el 2025	Se ha supervisado la entrega de 407.112 paquetes con productos nacionales de alto valor nutricional a las/los beneficiarias/os de los subsidios prenatal, lactancia y otros paquetes alimenticios a sectores vulnerables	50,50%	44,21%	87,5%	822.091.848	411.045.924,00	302.697.569,96	73,6%	36,8%	1,2	49,3%
Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Beni	10.624 paquetes distribuidos del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Beni	52,48%	51,33%	97,8%	2.450.105	1.225.052,50	666.850,47	54,4%	27,2%	1,8	49,3%
Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Chuquisaca	15.444 paquetes distribuidos del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Chuquisaca	50,89%	50,45%	99,1%	2.683.463	1.341.731,50	701.572,45	52,3%	26,1%	1,9	49,3%
Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Cochabamba	68.004 paquetes distribuidos del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Cochabamba	50,21%	42,29%	84,2%	5.756.378	2.878.189,00	1.422.164,76	49,4%	24,7%	1,7	49,3%
Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de La Paz (El Alto y La Paz)	103.201 paquetes distribuidos del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de La Paz (El Alto y La Paz)	50,71%	48,83%	96,3%	9.870.018	4.935.009,00	2.316.186,48	46,9%	23,5%	2,1	49,3%
Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Oruro	26.371 paquetes distribuidos del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Oruro	49,68%	43,30%	87,2%	2.609.771	1.304.885,50	562.977,09	43,1%	21,6%	2,0	49,3%
Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Pando	4.559 paquetes distribuidos del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Pando	50,32%	37,71%	74,9%	946.657	473.328,50	237.687,74	50,2%	25,1%	1,5	49,3%
Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Potosí	16.979 paquetes distribuidos del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Potosí	50,03%	47,10%	94,1%	2.320.049	1.160.024,50	548.879,26	47,3%	23,7%	2,0	49,3%
Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Santa Cruz (Remanzo, La Guardia, Montero y Plan 3000)	143.311 paquetes distribuidos del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Santa Cruz (Remanzo, La Guardia, Montero y Plan 3000)	50,56%	41,09%	81,3%	11.630.138	5.815.069,00	2.561.737,61	44,1%	22,0%	1,8	49,3%
Distribuir de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Tarija	18.596 paquetes distribuidos del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Tarija	50,06%	40,65%	81,2%	2.323.494	1.161.747,00	555.518,23	47,8%	23,9%	1,7	49,3%
Distribuir paquetes con productos nacionales de alto valor nutricional a las/los beneficiarias/os del Subsidios Universal Prenatal por la Vida, en el marco de la normativa vigente, gestión 2025	428.140 paquetes entregados con productos nacionales de alto valor nutricional a los/las beneficiarias/os de los Universal Prenatal por la Vida y otros paquetes alimenticios a sectores vulnerables	50,01%	35,82%	71,6%	128.442.000	64.221.000,00	44.023.943,81	68,6%	34,3%	1,0	49,3%
TOTAL		50,5%	43,9%	86,9%	991.123.921	495.561.961	356.295.087,86	71,9%	35,9%	1,2	

Fuente: GSAP Junio 2025

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



Av. Jaime Freyre esq. Calle 1 No 2344 Zona Sepocachi
15007 - 214766

La Paz - Bolivia



Ejecución POA:

- A junio se programó entregar 205.584,00 paquetes del Subsidio Prenatal y de Lactancia; logrando realizar la entrega efectiva de 179.990,00 paquetes, lo que representa un 87,55% con respecto a la programación al segundo trimestre 2025.
- Asimismo, se programó distribuir 214.095,00 paquetes del Subsidio Universal Prenatal por la Vida; logrando realizar la entrega efectiva de 160.841,00 paquetes, que representa el 75,13% con respecto a la programación al segundo trimestre 2025.

Programación y ejecución de paquete de subsidio prenatal y de lactancia al 2do. Trimestre 2025.

OPERACIÓN	Programado al 2do trimestre	Ejecutado al 2do trimestre	% de ejec.
Distribución de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Beni	5.575	5.453	97,8%
Distribución de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Chuquisaca	7.859	7.791	99,1%
Distribución de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Cochabamba	34.142	28.761	84,2%
Distribución de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de La Paz	52.338	50.396	96,3%
Distribución de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Oruro	13.112	11.428	87,2%
Distribución de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Pando	2.294	1.719	74,9%
Distribución de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Potosí	8.495	7.997	94,1%
Distribución de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Santa Cruz	72.459	58.885	81,3%
Distribución de paquetes del subsidio prenatal y de lactancia en el departamento de Tarija	9.310	7.560	81,2%
	205.584	179.990	87,55%

Fuente: GSAP junio 2025

Programación y ejecución de paquete de subsidio Universal Prenatal por la Vida al 2do. Trimestre 2025.

OPERACIÓN	Programado al 2do trimestre	Ejecutado al 2do trimestre	% de ejec.
Distribución de paquetes del subsidio universal prenatal por la vida en el departamento de Beni	11.350	9.508	83,8%
Distribución de paquetes del subsidio universal prenatal por la vida en el departamento de Chuquisaca	13.491	9.071	67,2%
Distribución de paquetes del subsidio universal prenatal por la vida en el departamento de Cochabamba	43.673	30.461	69,7%
Distribución de paquetes del subsidio universal prenatal por la vida en el departamento de La Paz	49.236	36.871	74,9%
Distribución de paquetes del subsidio universal prenatal por la vida en el departamento de Oruro	12.206	8.418	69,0%
Distribución de paquetes del subsidio universal prenatal por la vida en el departamento de Pando	3.855	2.014	52,2%
Distribución de paquetes del subsidio universal prenatal por la vida en el departamento de Potosí	18.624	13.423	72,1%
Distribución de paquetes del subsidio universal prenatal por la vida en el departamento de Santa Cruz	50.096	42.998	85,8%
Distribución de paquetes del subsidio universal prenatal por la vida en el departamento de Tarija	11.564	8.077	69,8%
	214.095	160.841	75,13%

Fuente: GSAP junio 2025

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

Av. James Freyre esq. Calle 1 No 2314 Zona Sopocachi
Teléfonos: 21 47001 - 2145007 - 21 47666
La Paz - Bolivia



La Gerencia del Subsidio y Articulación Productiva, a través del informe INF/GG/GSAP N° 0809/2025, correspondiente al seguimiento y evaluación al segundo trimestre de 2025 del POA-Presupuesto, informa lo siguiente:

El porcentaje ejecutado acumulado de la "Distribución de paquetes del Subsidio Prenatal y de Lactancia", al segundo trimestre de la presente gestión es de 88,64%. En algunos departamentos no se pudo ejecutar de acuerdo a la programación, debido a que las madres beneficiarias son las que deciden recoger una o dos veces por mes su paquete de subsidio correspondiente, en algunos departamentos las beneficiarias no pasaron a recoger los paquetes de subsidio que les correspondía.

El porcentaje ejecutado acumulado de la "Distribución de 428.140 paquetes del Subsidio Universal Prenatal por la Vida", al segundo trimestre de la presente gestión es de 71,96 %. Debido a que la entrega de paquetes de Subsidio Universal Prenatal por la Vida, disminuyó el número de brigadas móviles en el 2do trimestre, en el mes de junio no se realizó brigadas solicitando la reprogramación de las brigadas con nota SEDEM/GG/GSAP N° 0928/2025 se hace conocer que la empresa PIL Andina proveedora del producto leche entera en polvo hizo conocer a la Gerencia de Subsidios y Articulación Productiva que debido al incremento de su materia prima, insumos y otros factores no podría bastecer a las distribuidoras al precio actual y se veía en la necesidad de incrementar el precio, como los precios establecidos en el contrato son fijos y no pueden ser modificados, no se logró llegar a un acuerdo con la empresa PIL ANDINA por lo tanto las distribuidoras no pudieron abastecerse con la cantidad requerida hasta la conclusión del contrato, motivo por el cual, en el mes de junio se tomó la decisión en conjunto con el Bono Juana Azurduy de no realizar brigadas móviles, por lo que, la cantidad de paquetes entregados disminuyó considerablemente.

La Gerencia de Subsidios y Articulación Productiva, con el objetivo de cumplir las metas de la gestión 2025, continuó implementado acciones para cumplir con la entrega de los paquetes de subsidios a las madres beneficiarias.

2.3. SEGUIMIENTO DE EJECUCIÓN POA Y PRESUPUESTO DE LAS EPP DEPENDIENTES

De acuerdo con la información remitida por las EPP dependientes, se analizó el cumplimiento de las metas propuestas en el POA y Presupuesto de la gestión 2025, conforme a criterios de eficacia, eficiencia y avance, explicados en puntos anteriores.

2.3.1. EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS EN ETAPA DE OPERACIÓN

2.3.1.1. CARTONBOL

CARTONBOL, se crea mediante Decreto Supremo N° 29256 de 5 de septiembre de 2007, como Empresa Pública Nacional Estratégica y tiene como principal actividad la producción y comercialización de papel de embalaje, cajas de cartón y productos relacionados. Pasa a depender del SEDEM, en el marco del Decreto Supremo N° 0590 de 4 de agosto de 2010.

Acciones de mediano plazo:

- Mejorar la gestión de CARTONBOL para generar excedentes económicos en beneficio del desarrollo social y productivo del país, logrando su consolidación y salida de la incubadora de empresas.



Acciones de corto plazo:

- Mejorar los controles Financieros, Administrativos y Legales que permita obtener Bs.- 1.700.000,00 de utilidad en el 2025 (CARTONBOL).
- Gestionar estrategias Comerciales que permita la venta de productos en cartón corrugado de Bs. 41.065.268,29 en la gestión 2025 (CARTONBOL).
- Posicionar la imagen corporativa en el Mercado nacional de la Empresa CARTONBOL.
- Ejecutar un plan de logística para la distribución eficiente de producto terminado en la gestión 2025 (CARTONBOL).
- Diseñar y desarrollar empaques y productos en cartón según requerimiento a la unidad de Diseño y Desarrollo (CARTONBOL).
- Implementar una estrategia productiva que permita producir 2.765,1 Toneladas de producto terminado en la gestión 2025 (CARTONBOL).
- Ejecutar Mantenimientos Preventivos Planificados, Según Plan Matricial de Mantenimiento Anual - gestión 2025 (CARTONBOL).
- Ejecutar políticas de Gestión de calidad, seguridad, salud ocupacional y medio ambiente en los procesos de la empresa en la gestión 2025 (CARTONBOL).

Ejecución POA – Presupuesto a Junio de 2025:

CARTONBOL, al segundo trimestre, logró una ejecución del 41,93%% y una eficacia de cumplimiento del POA de 86,79%. Con relación a la ejecución presupuestaria, al segundo trimestre programó ejecutar Bs24.964.582.-, habiendo registrado una ejecución de Bs14.449.576,52.-, lo que representa un cumplimiento del 57,9%, sin considerar la deuda pública.

Al respecto, CARTONBOL, continúa implementando acciones para el cumplimiento de las metas programadas para la gestión 2025.

a) Producción:

- CARTONBOL planificó producir 890,21 toneladas de cajas de cartón corrugado al segundo trimestre; logrando un 76% (680,53 toneladas) y un 33% de avance con respecto a la meta anual.
- Se proyectó producir 264,46 toneladas de láminas de cartón corrugado; alcanzando un 73% (193,15 toneladas) y un 29% de avance con respecto a la meta anual.
- Para el segundo trimestre, se planificó producir 29,18 toneladas de papel de embalaje; logrando un 53% (15,49 toneladas) y un 26% de avance con respecto a la meta anual.
- También se programó la producción de otros productos, para el segundo trimestre se programó 4,60 toneladas; alcanzando un 14% (0,63 toneladas) y un 6% de avance con respecto a la meta anual.

CARTONBOL, a través del Informe INF/GG/CB N° 1130/2025, presentó un reporte de seguimiento y evaluación correspondiente al segundo trimestre de 2025, donde se detalla el resultado de los indicadores ejecutados durante la gestión. En este período, la empresa, en marco de sus objetivos del POA 2025, mostró una ejecución física en los indicadores planificados, destacando las toneladas procesadas, los ingresos por venta de productos de cartón corrugado, los niveles de producción y comercialización.

Cuadro N° 7. Ejecución POA - Presupuesto a Junio 2025 CARTONBOL

Acción a Corto Plazo	Productos Esperados	RESULTADOS (%)			PRESUPUESTO (Bs)						
		Resultados esperados a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Programación	Programado a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Eficacia 2025	Eficiencia a Junio	Relación de avance %
Mejorar los controles Financieros, Administrativos y Legales que permita obtener Bs.- 1.700.000,00 de utilidad en el 2025	Utilidad de Bs. 1.700.000,00	50,00%	25,00%	50,00%	2.694.349,69	1.347.175	882.786,65	65,5%	32,8%	0,8	49,3%
Gestionar estrategias Comerciales que permita la venta de productos en cartón corrugado de Bs. 41.065.268,29 en la gestión 2025	Ingresos de Bs.41.065.268,29 por la venta de productos de cajas industriales	42,98%	37,24%	86,64%	4.603.995,00	2.301.998	2.373.086,18	103,1%	51,5%	0,8	49,3%
Posicionar la imagen corporativa en el Mercado nacional de la Empresa CARTONBOL	16% de crecimiento en el posicionamiento de la imagen corporativa de la empresa	49,88%	49,88%	100,0%	268.610,00	134.305	38.666,09	28,8%	14,4%	3,5	49,3%
Ejecutar un plan de logística para la distribución eficiente de producto terminado en la gestión 2025	Distribución eficiente de producto terminado al implementar un Plan de Logística	50,03%	49,88%	99,70%	1.618.059,72	809.030	510.755,50	63,1%	31,6%	1,6	49,3%
Diseñar y desarrollar empaques y productos en cartón según requerimiento a la unidad de Diseño y Desarrollo	Diseño y Desarrollo de empaque de cartón	50,03%	50,03%	100,00%	547.161,00	273.581	108.092,13	39,5%	19,8%	2,5	49,3%
Implementar una estrategia productiva que permita producir 2.765,1 toneladas de producto terminado en la gestión 2025	Producción de 2.765,1 Toneladas de producto terminado.	43,84%	23,65%	53,95%	35.694.071,21	17.847.036	9.495.484,71	53,2%	26,6%	1,0	49,3%
Ejecutar Mantenimientos Preventivos Planificados, Según Plan Matricial de Mantenimiento Anual - gestión 2025	Al 100% mantenimientos preventivos planificados de acuerdo al plan matricial de mantenimiento	49,80%	49,80%	100,00%	2.682.129,69	1.341.065	483.255,91	36,0%	18,0%	2,8	49,3%
Ejecutar políticas de Gestión de calidad, seguridad, salud ocupacional y medio ambiente en los procesos de la empresa en la gestión 2025	Cumplimiento de los programas y planes de calidad, seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	49,98%	49,98%	95,58%	1.820.787,69	910.394	557.449,35	61,2%	30,6%	1,6	49,3%
TOTAL		48,32%	41,93%	86,79%	49.929.164	24.964.582	14.449.576,52	57,9%	28,9%	1,5	

Fuente: CARTONBOL junio 2025



"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

Av. Reyes esq. Calle 1, No. 2344 Zona Sapocachi
2147665

La Paz - Bolivia



Problemas Identificados en la producción cajas de cartón corrugado.

Hasta junio de 2025, no se ha logrado alcanzar la producción programada, esto debido a que la producción de cartón corrugado en CARTONBOL se ha visto afectada debido a dos factores principales:

- La falta de divisas para adquirir materia prima importada y,
- Los altos costos asociados con el desarrollo de papel reciclado por PAPELBOL.

La escasez de divisas ha limitado la compra de materia prima, afectando la producción de CARTONBOL y generando retrasos. La dependencia de PAPELBOL y los altos costos locales de reciclaje han elevado los costos operativos, reduciendo la eficiencia y poniendo en riesgo la competitividad y estabilidad en la entrega de productos.

Acciones de Mejora

Para mejorar la producción de cartón corrugado, se ha implementado campañas de acopio de cartón, involucrando a la comunidad y empresas en la recolección de material reciclable, lo que de alguna forma garantiza una mayor disponibilidad de materia prima reciclada a menor costo. Paralelamente, se han desarrollado nuevas combinaciones para la producción de papel que reemplacen la materia prima virgen con papel reciclado, sin dejar de lado mantener la calidad y a la vez la optimización de costos.

Problemas Identificados para la producción de Láminas de cartón.

Hasta junio de 2025, no se ha logrado alcanzar la producción programada, esto debido a que la producción de láminas de cartón ha quedado estancado debido a dos factores principales:

- La falta de divisas para adquirir materia prima importada y,
- Los altos costos asociados con el desarrollo de papel reciclado por PAPELBOL.

La escasez de divisas ha limitado la compra de materia prima, afectando la producción de CARTONBOL y generando retrasos. La dependencia de PAPELBOL y los altos costos locales de reciclaje han elevado los costos operativos, reduciendo la eficiencia y poniendo en riesgo la competitividad y estabilidad en la entrega de productos.

Acciones de Mejora

Para mejorar la producción de láminas de cartón, se ha implementado campañas de acopio de cartón, involucrando a la comunidad y empresas en la recolección de material reciclable, lo que de alguna forma garantiza una mayor disponibilidad de materia prima reciclada a menor costo. Paralelamente, se han desarrollado nuevas combinaciones para la producción de papel que reemplacen la materia prima virgen con papel reciclado, sin dejar de lado mantener la calidad y a la vez la optimización de costos.

Problemas Identificados para la producción de papel de embalaje.

Hasta junio de 2025, NO se ha logrado alcanzar la producción programada, esto debido a dos factores principales:

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

- La falta de divisas para adquirir materia prima importada y,
- Los altos costos asociados con el desarrollo de papel reciclado por PAPELBOL.

Ha obligado a CARTONBOL a priorizar la producción de láminas y cajas de cartón para evitar la pérdida de sus clientes actuales.

Acciones de Mejora

Mientras no se resuelvan los problemas mencionados, se realizará la producción de papel de embalaje de manera esporádica, ya que la empresa ha dado prioridad a la producción de láminas y cajas de cartón.

Problemas identificados para la producción de otros productos

Hasta junio de 2025, NO se ha logrado realizar la producción programada, esto debido a que CARTONBOL ha priorizado la producción de láminas y cajas de cartón principalmente y papel de embalaje de forma regular.

En tanto, CARTONBOL continúa implementado acciones correctivas con el objetivo de mejorar la producción de cajas industriales, láminas de cartón y papel de embalaje y así cumplir con las metas planificadas para el 2025.

(En Toneladas)

RESULTADO ESPERADO	META	P/E	PROGRAMACIÓN/EJECUCIÓN							ACUMULADO AL 4to TRIM. 2025
			ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	ACUMULADO AL 2do. TRIM	
Producción de cajas industriales	2.036,27 Toneladas	P	102,18	116,84	129,14	155,37	182,60	204,09	890,21	2.036,27
		E	137,57	93,40	121,84	161,82	103,38	62,52	680,53	680,53
		%	135%	80%	94%	104%	57%	31%	76%	33%
Producción de Láminas de cartón corrugado	658,68 Toneladas	P	41,40	39,19	39,53	65,96	40,57	37,81	264,46	658,68
		E	50,36	2,41	61,00	43,59	33,98	1,82	193,15	193,15
		%	122%	6%	154%	66%	84%	5%	73%	29%
Producción de simple corrugado (papel de embalaje)	59,34 Toneladas	P	4,13	4,59	5,47	3,70	5,80	5,49	29,18	59,34
		E	-	10,07	-	2,86	2,56	-	15,49	15,49
		%	0%	220%	0%	77%	44%	0%	53%	26%
Producción de otros productos de cartón	10,81 Toneladas	P	0,77	0,77	0,77	0,77	0,77	0,77	4,60	10,81
		E	0,02	0,001	0,08	0,22	0,30	0,002	0,63	0,63
		%	3%	0%	10%	29%	39%	0%	14%	6%

Fuente: CARTONBOL

b) Comercialización:

- CARTONBOL, ha programado al segundo trimestre la venta de cajas industriales por Bs13.220.735,52; habiendo logrado ventas por Bs13.217.356,38, lo que representa un 99,97% y un 44% de avance con respecto a la meta anual.
- Al segundo trimestre se programó ventas de láminas de cartón por Bs3.927.526,06; habiendo logrado ventas por Bs1.829.796,26, lo que representa el 47% de avance y un 19% de avance con respecto a la meta anual.

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



- Al segundo trimestre se programó ventas de cartón corrugado de embalaje por Bs433.397,96; habiendo logrado ventas por Bs233.221,58, lo que representa el 54% de avance y un 26% de avance con respecto a la meta anual.
- Asimismo, se programó ventas de otros productos varios por Bs68.370,40; habiendo logrado ventas por Bs11.520,62, lo que representa el 17% de avance y un 7% de avance con respecto a la meta anual.

CARTONBOL, mediante Informe INF/GG/CB N° 1130/2025, presento el informe de seguimiento y evaluación al 2do trimestre 2025, donde indican la situación de indicadores ejecutados en la presente gestión:

Problemas identificados para la venta de cartón corrugado

Hasta junio de 2025, la ejecución se mantiene alineada con las ventas programadas. Aunque las ventas se han recuperado en general, la venta de cajas de cartón ha experimentado una disminución debido a dos factores principales:

- La falta de divisas para adquirir materia prima importada y,
- Los altos costos asociados con el desarrollo de papel reciclado por PAPELBOL.

Esta situación ha impactado directamente el área comercial, ya que numerosas órdenes de trabajo no han podido ejecutarse, generando retrasos significativos en las entregas a los clientes. En varios casos, estos retrasos se han derivado en sanciones económicas por incumplimiento de contratos, afectando de manera directa la credibilidad de la empresa.

Acciones de Mejora

Como acciones a tomar, se han actualizado los precios de los productos de acuerdo con la coyuntura económica actual, considerando los incrementos en costos de materia prima y producción, enfatizando la necesidad de ajustes para mantener la calidad y continuidad del servicio hacia los clientes. Además, se han realizado gestiones de nuevos acuerdos con los clientes, ofreciendo planes de pago flexibles y estableciendo nuevos plazos de entrega, con el fin de evitar la pérdida de clientes clave para la empresa, dejando en claro la posible demora en la entrega de sus productos debido a los problemas previamente mencionados.

Problemas identificados en la Venta de Láminas de Cartón.

Hasta junio de 2025, se tiene una ejecución por debajo de las ventas programadas, con márgenes de ventas que son inferiores a lo previsto, la venta de láminas de cartón ha disminuido debido a dos factores principales:

- La falta de divisas para adquirir materia prima importada y,
- Los altos costos asociados con el desarrollo de papel reciclado por PAPELBOL.

Esta situación ha impactado directamente el área comercial, ya que numerosas órdenes de trabajo no han podido ejecutarse, generando retrasos significativos en las entregas a los clientes. En varios casos, estos retrasos se han derivado en sanciones económicas por incumplimiento de contratos, afectando de manera directa la credibilidad de la empresa.

Acciones de Mejora

Como acciones a tomar, se han actualizado los precios de los productos de acuerdo con la coyuntura económica actual, considerando los incrementos en costos de materia prima y

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

producción, enfatizando la necesidad de ajustes para mantener la calidad y continuidad del servicio hacia los clientes. Además, se han realizado gestiones de nuevos acuerdos con los clientes, ofreciendo planes de pago flexibles y estableciendo nuevos plazos de entrega, con el fin de evitar la pérdida de clientes clave para la empresa, dejando en claro la posible demora en la entrega de sus productos debido a los problemas previamente mencionados.

Problemas identificados en la Venta de Papel de Embalaje

En el segundo trimestre, la dificultad en el abastecimiento de la materia prima ha impactado directamente en el área comercial, ya que numerosas ventas planificadas no han podido ejecutarse, generando retrasos significativos en las entregas a los clientes. En varios casos, estos retrasos se han derivado en sanciones económicas por incumplimiento de contratos, afectando de manera directa la credibilidad de la empresa.

Acciones de Mejora

Como acciones a tomar, se han actualizado los precios de los productos de acuerdo con la coyuntura económica actual, considerando los incrementos en costos de materia prima, enfatizando la necesidad de ajustes para mantener la calidad y continuidad del servicio hacia los clientes. Además, se han realizado gestiones de nuevos acuerdos con los clientes, ofreciendo planes de pago flexibles y estableciendo nuevos plazos de entrega, dejando en claro la posible demora en la entrega de sus productos debido a los problemas previamente mencionados.

Problemas identificados en la Venta de Otros Productos de Cartón

En el segundo trimestre, la dificultad en el abastecimiento de la materia prima ha impactado directamente en el área comercial, ya que numerosas ventas planificadas no han podido ejecutarse, generando retrasos significativos en las entregas a los clientes. En varios casos, éstos retrasos se han derivado en sanciones económicas por incumplimiento de contratos, afectando de manera directa la credibilidad de la empresa.

Acciones de Mejora

Como acciones a tomar, se han actualizado los precios de los productos de acuerdo con la coyuntura económica actual, considerando los incrementos en costos de materia prima, enfatizando la necesidad de ajustes para mantener la calidad y continuidad del servicio hacia los clientes. Además, se han realizado gestiones de nuevos acuerdos con los clientes, ofreciendo planes de pago flexibles y estableciendo nuevos plazos de entrega, dejando en claro la posible demora en la entrega de sus productos debido a los problemas previamente mencionados.

La empresa de CARTONBOL, continúa implementando acciones, con el objetivo de cumplir las metas programadas para la gestión 2025.

(En bolivianos)

RESULTADO ESPERADO	META	P/E	PROGRAMACIÓN/EJECUCIÓN							ACUMULADO AL 4to TRIM. 2025
			ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	ACUMULADO AL 2do. TRIM.	
Ventas de cajas industriales	30.241.174 Bolivianos	P	1.517.473,00	1.735.170,11	1.917.917,39	2.307.416,70	2.711.800,72	3.030.952,60	13.220.735,52	30.241.173,71
		E	1.162.493,90	1.676.021,41	1.068.731,43	3.518.367,54	3.437.227,35	2.354.514,75	13.217.356,38	13.217.356,38
		%	77%	97%	56%	152%	127%	78%	99,97%	44%
Ventas de Láminas de cartón	9.782.252 Bolivianos	P	614.874,20	581.946,30	587.071,40	979.588,50	602.502,60	561.543,06	3.927.526,06	9.782.251,62
		E	290.322,80	407.961,72	167.929,02	458.835,76	443.925,63	60.821,33	1.829.796,26	1.829.796,26

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



RESULTADO ESPERADO	META	P/E	PROGRAMACIÓN/EJECUCIÓN						ACUMULADO AL 2do TRIM.	ACUMULADO AL 4to TRIM. 2025
			ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO		
		%	47%	70%	29%	47%	74%	11%	47%	19%
Ventas de simple corrugado (papel de embalaje)	881.248 Bolivianos	P	61.359,16	68.110,83	81.249,00	54.214,89	86.200,26	81.563,82	423.397,96	881.247,96
		E	4.728,00	149.583,50	584,50	17.588,00	45.574,58	15.163,00	233.221,58	233.221,58
		%	8%	220%	1%	32%	53%	19%	54%	26%
Ventas de otros productos de cartón	160.595 Bolivianos	P	11.395,00	11.395,00	11.398,00	11.393,00	11.395,40	11.394,00	68.370,40	160.595,00
		E	810,02	993,60	3.373,00	2.856,00	3.241,00	247,00	11.520,62	11.520,62
		%	7%	9%	30%	25%	28%	2%	17%	7%
TOTAL META EN VENTAS	41.065.268 Bolivianos	P	2.205.106,36	2.396.622,24	2.597.635,79	3.353.313,09	3.411.898,98	3.685.453,48	17.650.029,94	41.065.268,29
E		1.458.354,72	2.234.560,23	1.240.617,95	3.997.647,30	3.929.968,56	2.430.746,08	15.291.894,84	15.291.894,84	
%		66%	93%	48%	119%	115%	66%	87%	37%	

Fuente: CARTONBOL

2.3.1.2. PAPELBOL

PAPELBOL, se crea por medio del Decreto Supremo N° 29255 de 5 de septiembre de 2007, como Empresa Pública Nacional Estratégica y tiene como principal actividad la producción y comercialización de papel y productos relacionados. Pasa a depender del SEDEM, en el marco del Decreto Supremo N° 0590 de 4 de agosto de 2010.

Acciones de mediano plazo:

- Mejorar la eficiencia de la empresa PAPELBOL, incrementando sus volúmenes de producción, ventas y utilidades para consolidar su autonomía de gestión.

Acciones de corto plazo:

- Alcanzar Bs.58.843.234 de ingresos por servicio de maquila, ventas de papel Kraft, ecológico y sus productos derivados con valor agregado en la gestión 2025 (PAPELBOL).
- Generar una producción de 10.800 Toneladas de Bobinas: de Papel Ecológico; Papel Kraft y en Servicios de Maquila en la gestión 2025 (PAPELBOL).
- Generar una producción de 1.800 Toneladas de Papel Ecológico con Valor Agregado (PAPELBOL).
- Lograr la consolidación de las condiciones técnicas administrativas del personal al 100% en la gestión 2025 (PAPELBOL).

Ejecución POA – Presupuesto a Junio de 2025:

PAPELBOL, al segundo trimestre obtiene una ejecución del 21,95% y una eficacia de cumplimiento del POA del 41,69%.

Con relación a la ejecución presupuestaria, al segundo trimestre se programó Bs30.105.617.-, habiendo registrado una ejecución de Bs16.707.886,89.-, alcanzando un cumplimiento del 55,5%, sin considerar la duda pública.

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

Cuadro N° 8. Ejecución POA – Presupuesto a Junio 2025 PAPELBOL

Acción a Corto Plazo	Productos Esperados	RESULTADOS			PRESUPUESTO						
		Resultados esperados a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Programación	Programado a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Eficacia 2025	Eficiencia a Junio	Relación de avance %
Alcanzar Bs.58.843.234 de ingresos por servicio de maquila, ventas de papel kraft, ecológico y sus productos derivados con valor agregado en la gestión 2025.	Se ha alcanzado ingresos de Bs.58.843.234.- por ventas de bienes y servicios durante la gestión 2025.	60,66%	21,77%	35,89%	2.464.449,00	1.232.225	1.103.239,05	89,5%	44,8%	0,4	49,3%
Generar una producción de 10.800 Toneladas de Bobinas de Papel Ecológico, Papel Kraft y en Servicios de Maquila en la gestión 2025.	Se ha producido 10.800 Toneladas de papel ecológico, papel kraft y por servicios de maquila papel Kraft durante la gestión 2025.	51,55%	33,49%	64,97%	34.446.881,00	17.223.441	10.022.854,75	58,2%	29,1%	1,1	49,3%
Generar una producción de 1.800 Toneladas de Papel Ecológico con Valor Agregado	Se ha producido 1.800 Toneladas de papel con Valor Agregado durante la gestión 2025.	48,34%	13,57%	28,07%	4.447.640,00	2.223.820	388.453,08	17,5%	8,7%	1,6	49,3%
Lograr la consolidación de las condiciones técnicas administrativas del personal al 100% en la gestión 2025.	Se ha implementado un ERP (Planificación de Recursos Empresariales) en un 100%, integrando todos sus sistemas durante la gestión 2025. Se ha ejecutado todos los requerimientos administrativos y financieros requeridos por PAPELBOL en la gestión 2025.	50,00%	18,95%	37,90%	18.852.264,00	9.426.132	5.193.340,01	55,1%	27,5%	0,7	49,3%
		52,64%	21,95%	41,69%	60.211.234	30.105.617	16.707.886,89	55,5%	27,7%	0,8	

Fuente: PAPELBOL junio 2025



"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

Av. James Freyre esq. Calles No 2344 Zona Sopocachi

2147001 - 2145697 - 2147982

La Paz - Bolivia



a) Producción:

- PAPELBOL, para el segundo trimestre programo producir 600,00 toneladas de papel ecológico; habiendo alcanzado el 55% (331,72 t) y un 28% de avance con respecto a la meta anual.
- Al segundo trimestre de la presente gestión, PAPELBOL planificó producir 240,00 toneladas de papel Kraft; habiendo alcanzado el 170% (408,42 t) y un 102% de avance con respecto a la meta anual.
- Para el segundo trimestre, la empresa programo producir 3.520,00 toneladas de papel kraft (maquila); habiendo alcanzado el 105,0% (3.695,85 t) y un 49% de avance con respecto a la meta anual.
- Para el segundo trimestre, la empresa programo producir 780,00 toneladas de papel bond blanco; al junio no ha logrado producir.
- Para el segundo trimestre, la empresa programo producir 600 toneladas de papel ecológico con valor agregado; habiendo alcanzado el 54% (325,71 t) y un 27% de avance con respecto a la meta anual.
- Para el segundo trimestre, la empresa programo producir 900,00 toneladas de papel bond blanco con valor agregado; al junio no ha logrado producir.

PAPELBOL, mediante informe INF/GG/PB/CBA N° 0623/2025 de seguimiento y evaluación al 2do. trimestre 2025, indican la situación de los indicadores ejecutados en la gestión 2025:

Problemas: La escasez de dólares ha ocasionado que PAPELBOL no pueda importar materia prima: celulosa virgen para la producción de papel ecológico y bond en bobinas generando un déficit de producción de papel en la planta resmadora de Santivañez.

Acciones de mejora: Frente a la situación ocasionada por los problemas de abastecimiento de materia prima importada a causa de la falta de divisas, PAPELBOL ha implementado un plan de oferta de servicios de maquilado ampliado a la línea de papel bond, que se ha extendido del servicio actual que se ofrece a empresas cartoneras locales, hasta empresas importadoras de papel y empresas internacionales que requieren producto para exportación.

Con respecto a los resultados obtenidos al segundo trimestre 2025 por PAPELBOL, la empresa, continuó implementando acciones para mejorar la producción papel Kraft, y así cumplir con las metas programadas para la gestión 2025.

PLANTA VILLATUNARI (En Toneladas)

RESULTADO ESPERADO	META	P/E	PROGRAMACIÓN/EJECUCIÓN PLANTA VILLA TUNARI							ACUMULADO AL 2do. TRIM	ACUMULADO AL 4to TRIM. 2025
			ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO			
Producción de papel ecológico	1.200 Toneladas	P	100,00	100,00	100,00	100,00	100	100	600,00	1.200,00	
		E	-	40,03	73,90	-	110,06	107,72	331,72	331,72	
		%	0%	40%	74%	0%	110%	108%	55%	28%	
Producción de papel Kraft	400 Toneladas	P	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	240,00	400,00	
		E	268,45	34,80	-	10,28	-	94,88	408,42	408,42	
		%	671%	87%	0%	26%	0%	237%	170%	102%	

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



RESULTADO ESPERADO	META	P/E	PROGRAMACIÓN/EJECUCIÓN - PLANTA VILLA TUNARI							ACUMULADO AL 4to TRIM. 2025
			ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	ACUMULADO AL 2do. TRIM	
Producción con servicio de maquila	7.600 Toneladas	P	400	600	600	600	660	660	3.520,00	7.600,00
		E	744,85	409,56	760,44	761,93	468,97	550,10	3.695,85	3.695,85
		%	186%	68%	127%	127%	71%	83%	105%	49%
Producción de papel Bond blanco	1.600 Toneladas	P	130	130	130	130	130	130	780,00	1.600,00
		E	-	-	-	-	-	-	-	-
		%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
TOTAL PLANTA VILLATUNARI	10.800 Toneladas	P	670,00	870,00	870,00	870,00	930,00	930,00	5.140,00	10.800,00
		E	1.013,31	484,39	834,35	772,21	579,03	752,69	752,69	4.435,98
		%	151%	56%	96%	89%	62%	81%	15%	41%

Fuente: PAPELBOL

PLANTA SATIVAÑEZ (En Toneladas)

RESULTADO ESPERADO	META	P/E	PROGRAMACIÓN/EJECUCIÓN - PLANTA RESMADORA SANTIVAÑEZ							ACUMULADO AL 4to TRIM. 2025
			ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	ACUMULADO AL 2do. TRIM	
Producción de papel ecológico con valor agregado	1.200 Toneladas	P	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	600,00	1.200,00
		E	63,87	36,11	68,73	19,93	54,43	82,64	325,71	325,71
		%	64%	36%	69%	20%	54%	83%	54%	27%
Producción de papel Bond blanco con valor agregado	600 Toneladas	P	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	300,00	600,00
		E	-	-	-	-	-	-	-	-
		%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
TOTAL PLANTA SATIVAÑEZ	1.800 Toneladas	P	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	900,00	1.800,00
		E	63,87	36,11	68,73	19,93	54,43	82,64	325,71	325,71
		%	43%	24%	46%	13%	36%	55%	36%	18%

Fuente: PAPELBOL

b) Comercialización:

- PAPELBOL, ha programado generar ingresos por Bs342.500,00 por la venta de Papel Ecológico al segundo trimestre 2025, al respecto no realizaron ninguna venta
- Se ha programado generar ingresos por Bs3.528.000,00 por la venta de Papel Bond blanco comercial al segundo trimestre 2025, al respecto no se realizó ninguna venta.
- Para el segundo trimestre, la empresa programo ventas de papel Kraft por un valor de Bs2.088.000,00; logrando el 143% (Bs2.993.986,94) y un 86% de avance con respecto a la meta anual.
- Se programo ingresos por servicios de maquila (papel Kraft) por un valor de Bs13.059.200,00; logrando el 78% (Bs10.250.800,97) y un 36% de avance con respecto a la meta anual.
- La empresa, al segundo trimestre ha programado generar ingresos por la venta de papel ecológico con valor agregado por un valor de Bs11.485.735,22; logrando el 68% (Bs7.791.739,76) y un 37% de avance con respecto a la meta anual.



PAPELBOL, mediante informe INF/GG/PB/CBA N° 0623/2025 de seguimiento y evaluación al 2do trimestre 2025, indica la situación de los siguientes indicadores ejecutados:

Problemas: La escasez de dólares ha ocasionado que PAPELBOL no pueda importar materia prima: celulosa virgen para la producción de papel ecológico y bond en bobinas generando un nivel de NO VENTAS de Bs16.5 millones hasta el 30.06.2025, incumpliendo convenios y pedidos ya concretados con imprentas, editoriales y Ministerio de Educación.

Acciones de mejora: Se priorizó el servicio de maquila de papel Kraft para empresas cartoneras del sector privado, aprovechando el stock de cartones occ y dkl que ingresaron de estos clientes a planta Villa Tunari. En adelante se adoptará la opción de trabajo de servicios de maquila para la producción de papel bond para empresas nacionales e internacionales, con el objetivo de hacer frente al problema de abastecimiento de materia prima importada: celulosa y papel blanco de primera en desuso.

PAPELBOL, continuó implementado acciones para mejorar la comercialización de sus productos producidos, con el objetivo de cumplir con la meta programada para la gestión 2025.

(En Bolivianos)

RESULTADO ESPERADO	META	P/E	PROGRAMACIÓN/EJECUCIÓN							ACUMULADO AL 2do TRIM 2025	ACUMULADO AL 4to TRIM 2025
			ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO			
Ventas de papel ecológico	342.500 Bolivianos	P						342.500,00		342.500,00	342.500,00
		E									
		%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Venta de Papel Bond blanco	5.880.000 Bolivianos	P	588.000,00	588.000,00	588.000,00	588.000,00	588.000,00	588.000,00	588.000,00	3.528.000,00	5.880.000,00
		E									
		%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Venta de papel Kraft	3.480.000 Bolivianos	P	348.000,00	348.000,00	348.000,00	348.000,00	348.000,00	348.000,00	348.000,00	2.088.000,00	3.480.000,00
		E	1.947.132,45	276.195,72	9.683,10	308.860,80	231.533,87	220.581,00	2.993.986,94	2.993.986,94	
		%	560%	79%	3%	89%	67%	63%	143%	86%	
Venta por servicio de maquila	28.196.000 Bolivianos	P	-1.484.000,00	2.226.000,00	2.226.000,00	2.226.000,00	2.448.600,00	2.448.600,00	13.059.200,00	28.196.000,00	
		E	1.921.947,82	1.336.612,95	2.249.122	2.190.883	955.398,71	1.596.836,00	10.250.800,97	10.250.800,97	
		%	130%	60%	101%	98%	39%	65%	78%	36%	
Venta de Papel ecológico con valor agregado	20.944.734 Bolivianos	P	1.779.105,03	1.815.105,03	1.920.289,20	1.920.289,20	2.025.473,38	2.025.473,38	11.485.735,22	20.944.733,75	
		E	371.355,86	763.975,30	1.156.309	1.454.904	2.630.966,60	1.414.229,00	7.791.739,76	7.791.739,76	
		%	21%	42%	60%	76%	130%	70%	68%	37%	
TOTAL	58.843.234 Bolivianos	P	4.199.105,03	4.977.105,03	5.082.289,20	5.082.289,20	5.752.573,38	5.410.073,38	30.503.435,22	58.843.233,75	
		E	4.240.436,13	2.376.783,97	3.415.114,32	3.954.648,07	3.817.899,18	3.231.646,00	21.036.527,67	21.036.527,67	
		%	101%	48%	67%	78%	66%	60%	69%	36%	

Fuente: PAPELBOL

2.3.1.3. EMPRESA ESTRATÉGICA DE PRODUCCIÓN DE SEMILLAS - EEPS

La EEPS, se crea a través del Decreto Supremo N° 1311 de 2 de agosto de 2012, como Empresa Pública Productiva dependiente del SEDEM; tiene las siguientes funciones: a) Producir, copiar,

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



acondicionar, almacenar y comercializar semillas de calidad, b) Apoyar en el desarrollo y fortalecimiento de los emprendimientos comunitarios de producción de semillas de calidad en zonas potenciales.

Acciones de mediano plazo:

- Consolidar la incubación y el alcance nacional de la EEPS en la producción y distribución de semillas de calidad al sector agrícola.

Acciones de corto plazo:

- Producir, acopiar semilla y grano comercial en la gestión 2025 (EEPS)
- Procesar y almacenar semilla y grano comercial en la gestión 2025 (EEPS)
- Generar ingresos por venta de semilla, grano comercial, derivados y servicios en la gestión 2025 (EEPS)
- Ejecutar los requerimientos administrativos y financieros de la EEPS en la gestión 2025 (EEPS)

Ejecución POA – Presupuesto a Junio de 2025:

La EEPS, al segundo trimestre obtiene una ejecución del 19,83% y una eficacia de cumplimiento del POA del 38,70%.

La empresa, para el segundo trimestre ha programado ejecutar presupuesto por Bs15.665.128.-; al respecto, se ha registrado una ejecución de Bs13.651.519,43; alcanzando un cumplimiento del 87,15% de avance a junio 2025, sin considerar la deuda pública.

Producción:

- La EEPS, al segundo trimestre ha programado producir y acopiar granos de semilla (trigo, arroz y otros) por un valor de 500 toneladas; alcanzado una producción y acopio del 184% (922,12t) y un 71% de avance con respecto a la meta anual.
- Al segundo trimestre ha planificado producir y acopiar de 1.429,00 toneladas de grano comercial; alcanzado una producción y acopio del 26% (366,00 t) y un 19% de avance con respecto a la meta anual.
- Planificó procesar grano comercial y semilla 5.337,00 toneladas; alcanzado un procesamiento del 21% (1.107,30t) y un 15% de avance con respecto a la meta anual.
- Se ha programado almacenar 911,00 toneladas de semilla; alcanzando un almacenamiento del 85% (771,17 t) y un 27% de avance con respecto a la meta anual.
- La EEPS, al segundo trimestre programó almacenar 3.116,00 toneladas de grano comercial; alcanzado un almacenamiento del 5% (170,31 t) y un 4% de avance con respecto a la meta anual.



Cuadro N° 9. Ejecución POA - Presupuesto a Junio 2025 EEPS

Acción a Corto Plazo	Productos Esperados	RESULTADOS (%)			PRESUPUESTO (Bs)						
		Resultados esperados a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Programación	Programado a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Eficacia 2025	Eficiencia a Junio	Relación de Avances (%)
Producir, acopiar semilla y grano comercial en la gestión 2025	Producción y acopio de 1.300 (t) grano para semilla (trigo, arroz, soya y otros) alcanzado.	38,46%	38,46%	100,00%				101,9%	51,0%	1,0	49,3%
	Producción y acopio de 1.928 (t) de grano comercial/derivados (trigo, arroz, soya y otros) alcanzado.	74,12%	18,98%	25,61%	17.704.592,00	8.852.296,00	9.021.416,50	101,9%	51,0%	0,3	49,3%
Procesar y almacenar semilla y grano comercial en la gestión 2025	Procesamiento de 7.484 t de semilla y grano comercial alcanzado.	71,31%	14,79%	20,73%				49,8%	24,9%	0,4	49,3%
	Almacenamiento de 2.835 t de semilla alcanzado (cámara fría)	32,13%	27,20%	0,0%	4.638.851,00	2.319.425,50	1.154.608,26	49,8%	24,9%	0,0	49,3%
	Almacenamiento de 3.912 t de grano comercial alcanzado.	79,65%	0,75%	4,35%				49,8%	24,9%	0,1	49,3%
Generar ingresos por venta de semilla, grano comercial, derivados y servicios en la gestión 2025	Generar ingresos por venta de semilla, grano comercial, derivados y servicios - Bs31.531.841 en la gestión 2025	35,20%	12,46%	35,40%	2.614.715,50	1.307.357,50	1.313.878,42	24,0%	12,0%	1,5	49,3%
	Recuperación de la deuda (pago diferido) (70%)	32,89%	4,22%	12,83%				24,0%	12,0%	0,5	49,3%
Ejecutar los requerimientos administrativos y financieros de la EEPS en la gestión 2025	Ejecución física y presupuestaria de la empresa del 93% alcanzado	46,24%	41,82%	90,44%	6.127.018	3.186.049,36	3.161.621,25	99,2%	51,6%	0,9	49,3%
	TOTAL	51,25%	19,83%	38,70%	31.085.176,00	15.665.128	13.651.519,43	87,15%	43,92%	0,4	

Fuente: EEPS junio 2025

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

A 4 de Junio de 2025, en La Paz, Bolivia.
Teléfonos: 2147001 - 2145697 - 2147605

La Paz - Bolivia



La empresa EEPS, mediante informe INF/GG/EPS N° 0502/2025 de seguimiento y evaluación al 2do trimestre 2025, indican la situación de los indicadores ejecutados en la presente gestión:

a.- Producción de 1.300 (t) de grano para semilla (trigo, arroz, soya otros)

Se continuo con cosecha y acopio de semilla de la campaña verano 2024-2025, detectando los siguientes:

Problemas:

La campaña agrícola de verano 2024-2025, tiene como precedente una sequía acentuada en zonas productivas al inicio del verano, sin embargo, presento un excedente de precipitaciones en su finalización aspecto que genero variabilidad productiva, en el rubro de agricultores semilleristas.

Acciones correctivas: Estas adversidades por efecto del cambio climático, permitieron que las lluvias tardías incrementaran la producción de finalización de la campaña agrícola, aspecto que fue una oportunidad para acopiar más de lo previsto, durante la finalización de la campaña verán 2024 - 2025 y tener un avance significativo del 70,93%, muy por encima de lo previsto.

Considerando lo expuesto se evidencia que los ciclos productivos son variables por el cambio climático y se aguarda que las precipitaciones tardías, puedan generar las condiciones productivas favorable para la campaña de invierno 2025.

b.- Producción y acopio de 1.928 (t) de grano comercial (trigo, arroz, soya y otros).

La producción y acopio de grano comercial/derivados, tuvo un comportamiento muy asimétrico con relación al grano semilla, porque este 2do. trimestre, se alcanzó un acumulado del 18,98%, siendo la meta un 74,12%. muy por debajo de lo previsto debido a los siguientes aspectos:

Problemas: La producción de grano comercial al final de la campaña de verano 2024-2025 fue afectado por un exceso de precipitaciones, y con una humedad alta ambiental, se realizó la cosecha, afectando la calidad de la cosecha, aumentando el riesgo de hongos y durante el almacenamiento la saturación en los granos activa su metabolismo, aspecto que provoca deterioro y pérdida de calidad, siendo una cadena de factores adversos que derivó en una limitada disponibilidad de granos comerciales e incremento de precio en el mercado, siendo una factor restrictivo para la EEPS en adquirir materia prima para grano comercial.

Acciones correctivas: No es posible aplicar acciones correctivas en este indicador, porque el cambio climático es un fenómeno externo no controlable al igual que el incremento de precios, que tienen una regulación de libre mercado.

c.- Procesamiento de 7.484 t de semilla y grano comercial.

Problemas: La meta lograda en el 2do. trimestre está por debajo de lo previsto, debido a las condiciones climáticas adversas, que limitaron la productividad y la disponibilidad de materia prima de calidad, y la segunda fue el incremento de precios de los productos para procesamiento, aspectos que no se permitieron un mayor acopio, principalmente en lo que se refiere al grano comercial de arroz en chala y la EEPS solo se atendió el beneficiado de semillas y algunos granos derivados.



Acciones correctivas: Habiendo finalizado la campaña verano 2024-2025, se hizo los esfuerzos necesarios de adquirir materia prima a precios adecuados para el procesamiento, sin embargo, el incremento de precio del grano de arroz, limitó las acciones de la EEPS, porque hubo el incremento sustancial y especulativo del precio de esta materia prima, aspecto que no permitió su adquisición, y la EEPS debe salvaguardar y ser responsable en su manejo financiero, manteniendo su enfoque de empresa pública.

El procesamiento de semilla y grano comercial alcanzó un total de 1.107,30 t, lo que representa un 14,80% acumulado, con respecto a la meta anual.

d.- Almacenamiento de 2.835 t de semilla.

El almacenamiento de semilla en el 2do. trimestre, tuvo un comportamiento bueno como meta a lograr, debido a la toma de decisiones correctas, que permitieron alcanzar una meta de 711,17 t, de las 911 t programadas para el trimestre, y fueron convenientes porque la adquisición de semilla se hizo en precios competitivos y volúmenes adecuados, sin embargo, para la campaña de invierno 2025, la coyuntura actual y los factores externos no son tan favorables e incidirán en el comportamiento de esta meta para el segundo semestre del 2025.

Problemas: No se presentaron problemas.

Acciones correctivas: La oportunidad de almacenar semilla debido al adelantamiento de la cosecha y acopio de grano para semilla de la campaña verano 2024-2025, representó una acción positiva que representa un avance del 27,20%, con respecto a la meta anual.

e.- Almacenamiento de 3.912 t de grano comercial.

Con respecto al almacenamiento del grano comercial al 2do. trimestre, las actividades realizadas no permitieron alcanzar las metas propuestas, debido a externalidades asociadas a la producción agrícola:

Problemas: La EEPS tiene un encadenamiento productivo articulado y habiéndose descrito que la unidad de producción, tiene limitaciones en el acopio de grano comercial, el procesamiento también se ve disminuido en esta actividad, porque también se limita la actividad de almacenamiento con respecto a los productos de grano comercial.

Acciones correctivas: La EEPS está limitada en realizar acciones correctivas, porque las externalidades desfavorables de la coyuntura actual con respecto a la producción agrícola, afectaron la campaña de verano y actualmente la campaña agrícola de invierno-2025, tiene una similar perspectiva, aspecto que deberá ser valorado por la EEPS, considerando que debe salvaguardar la sostenibilidad financiera y mantener su enfoque de empresa pública. El almacenamiento de grano comercial alcanzó un total de 170,31 t, lo que representa un 4,35% acumulado respecto a la meta anual.

EEPS, con respecto a los resultados obtenidos al segundo trimestre gestión 2025, continuó implementando acciones para mejorar el cumplimiento de las metas planificadas en el POA 2025.

(En Toneladas)

RESULTADO ESPERADO	META	P/E	PROGRAMACIÓN/EJECUCIÓN							ACUMULADO AL 4to TRIM. 2025
			ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	ACUMULADO AL 2do. TRIM	
Producción y acopio de grano para semilla (trigo, arroz y otros)	1.300 Toneladas	P	-	-	100,00	-	-	400,00	500,00	1.300,00
		E	-	-	471,67	138,83	294,12	17,50	922,12	922,12
		%	0%	0%	472%	0%	0%	4%	184%	71%
Producción y acopio de grano comercial (trigo, arroz y otros)	1.928 Toneladas	P	66,50	66,50	66,50	316,50	616,50	296,50	1.429,00	1.928,00
		E	64,48	56,84	18,84	68,57	120,90	36,36	366,00	366,00
		%	97%	85%	28%	22%	20%	12%	26%	19%
Procesamiento de grano comercial y semilla.	7.484 Toneladas	P	193,00	257,00	951,00	2.871,00	617,00	448,00	5.337,00	7.484,00
		E	13,18	43,49	226,04	206,93	329,68	287,98	1.107,30	1.107,30
		%	7%	17%	24%	7%	53%	64%	21%	15%
Almacenado de semilla (grano trigo)	2.835 Toneladas	P	-	-	-	13,00	845,00	53,00	911,00	2.835,00
		E	-	-	257,82	115,35	234,45	163,55	771,17	771,17
		%	0%	0%	0%	887%	28%	31%	85%	27%
Almacenado de grano comercial	3.912 Toneladas	P	-	-	526,00	2.183,00	398,00	9,00	3.116,00	3.912,00
		E	-	-	29,23	23,41	41,49	76,18	170,31	170,31
		%	0%	0%	6%	1%	10%	12%	5%	4%

Fuente: EEPS

Comercialización:

- Al segundo trimestre, la empresa programó ventas de semillas por un valor de Bs5.030.000,00.-; logrando ventas en un 42% (Bs2.369.595,64) respecto a lo programado y un 16% de avance con respecto a la meta anual.
- Se programó ventas de grano comercial por un valor de Bs1.240.000,00.-; logrando ventas en un 9% (Bs117.272,40) y un 6% de avance con respecto a la meta anual.
- Al segundo trimestre, programó ventas de derivados por un valor de Bs6.580.000,00.-; logrando ventas en un 61% (Bs4.041.123,20) y un 28% de avance con respecto a la meta anual.
- Finalmente se programó ingresos por prestación de servicios en la UBM, logrando ingresos por Bs877,5.

EEPS, mediante informe INF/GG/EPN N° 0502/2025 de seguimiento y evaluación al 2do. trimestre 2025, donde indican la situación de los indicadores de generación de ingresos ejecutados en la presente gestión:

a.- Generación de ingresos por ventas de semilla de Bs14.630.000: La generación de ingresos por venta de semilla, para el 2do trimestre tiene una programación del 34,38% con respecto a la meta anual, y en este periodo se alcanzó el 16,20%, en este sentido se evidencia limitaciones por parte de los productores para la adquisición de semilla, y se aguarda que la campaña de invierno 2025 tenga perspectivas favorables, considerando que los pronósticos climáticos son neutros para los eventos Niño/Niña y se espera un mejor dinámica en la producción agrícola para la segunda mitad de la gestión 2025:

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

Problema: La meta propuesta es dependiente de las actividades agrícolas, y considerando la variabilidad climática que tiene un pronóstico neutro, en este sentido la venta de semilla para la campaña de invierno 2025, tiene un retraso por aspectos coyunturales como la escasez de combustible y el incremento de precios en algunos insumos, por lo expuesto se proyecta que las ventas de semilla para este período agrícola de invierno, dependerá de estos factores externos que están fuera del control de la empresa.

Acciones correctivas: Sin recomendación.

b.- Generación de ingresos por venta de grano comercial de Bs2.031.841: En el 2do. trimestre, las actividades de comercialización de grano comercial, fueron debajo de lo previsto, considerando los siguientes aspectos relevantes:

Problemas: La baja producción y la disminución en el procesamiento de grano comercial, generó como consecuencia la poca disponibilidad de este producto, y se entiende como un efecto en cadena, que limita la generación de ingresos, para este resultado.

Acciones correctivas: Para realizar las acciones correctivas, debe mejorarse los sistemas productivos de los cooperantes asociados a la EEPS, con medidas de adaptación al cambio climático, para que disminuyan su vulnerabilidad y alcancen mejores rendimientos en cantidad y calidad, sin embargo, estas acciones son externalidades a la empresa y su implementación depende de terceros que son los productores.

La comercialización de grano comercial en el 2do. trimestre, presentó un avance acumulado del 5,77 % respecto a la meta anual, un logro muy por debajo de lo previsto, siendo necesario realizar acciones de ajuste para la siguiente mitad de la gestión 2025.

c.- Generación de ingresos por venta de derivados de Bs14.500.000: En el 2do. trimestre; se continuó con actividades de comercialización de derivados, principalmente al Subsidio, siendo relevante los siguientes aspectos:

Problemas: La generación de ingresos por la venta de derivados depende de factores externos; como la disponibilidad de los productos "derivados" a precios no especulativos, la provisión de combustibles y la transitabilidad de las vías camineras para su transporte, siendo todos estos últimos los aspectos los que generaron muchas dificultades para su abastecimiento oportuno y alcanzar las metas propuestas.

Acciones correctivas: Se recomienda realizar algunas acciones preventivas; como la adquisición de productos en precios adecuados, considerando que existe especulación en el mercado de productos agrícolas, porque se expone que los otros factores externos están fuera de control de la EEPS.

La comercialización de productos derivados que genera la EEPS, en el 2do. trimestre logró un avance acumulado del 27,87% con respecto a la meta anual.

d.- Generación de ingresos por la prestación de servicios en la UBM de Bs370.000.

(Bs): Este indicador hace referencia, a la prestación de diferentes servicios que la UBM oferta a clientes externos, se programan por la estacionalidad de los cultivos para el 2do trimestre; por tanto, no se programaron ingresos, sin embargo se tuvo ingreso por Bs.877,5.

Problemas: No se presentan problemas de servicio para el trimestre.

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

Acciones correctivas: Ninguna

La EEPS, con respecto a los resultados obtenidos al segundo trimestre 2025, se ha presentado algunas desviaciones, para lo cual, la empresa continuó implementando acciones con el objetivo de cumplir con las metas planificadas para el 2025.

(En bolivianos)

RESULTADO ESPERADO	META	P/E	PROGRAMACIÓN/EJECUCIÓN							ACUMULADO AL 4to TRIM. 2025
			ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	ACUMULADO AL 2do. TRIM.	
Generación de ingresos por venta de semillas	14.630.000 Bolivianos	P	-	30.000,00	10.000,00	1.990.000,00	1.000.000,00	2.000.000,00	5.030.000,00	14.630.000,00
		E	9.308,00	9.465,00	6.015,00	633.285,00	291.366,64	1.420.156,00	2.369.595,64	2.369.595,64
		%	0%	32%	60%	32%	29%	71%	47%	16%
Generación de ingresos por venta de grano comercial	2.031.841 Bolivianos	P	40.000,00	50.000,00	1.000.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	1.240.000,00	2.031.841,00
		E	-	117.240,40	-	-	32,00	-	117.272,40	117.272,40
		%	0%	234%	0%	0%	0%	0%	9%	6%
Generación de ingresos por venta de derivados	14.500.000 Bolivianos	P	480.000,00	1.200.000,00	1.400.000,00	1.300.000,00	1.200.000,00	1.000.000,00	6.580.000,00	14.500.000,00
		E	695.391,20	810.186,80	135.734,40	955.654,00	1.190.996,80	253.160,00	4.041.123,20	4.041.123,20
		%	145%	68%	10%	74%	99%	25%	61%	28%
Generación de ingresos por la prestación de servicios en la UBM	370.000 Bolivianos	P	-	-	-	-	-	-	-	370.000,00
		E	100,00	-	-	-	200,00	577,50	877,50	877,50
		%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
TOTAL	31.531.841 Bolivianos	P	520.000,00	1.280.000,00	2.410.000,00	3.340.000,00	2.250.000,00	3.050.000,00	12.850.000,00	31.531.841,00
		E	704.799,20	936.892,20	141.749,40	1.588.939,00	1.482.595,44	1.673.893,50	6.528.868,74	6.528.868,74
		%	136%	73%	6%	48%	66%	55%	51%	21%

Fuente: EEPS

2.3.1.4. EMPRESA ESTRATÉGICA DE PRODUCCIÓN DE ABONOS Y FERTILIZANTES - EEPAF

La EEPAF, se crea mediante Decreto Supremo N° 1310 de 2 de agosto de 2012, como Empresa Pública Productiva dependiente del SEDEM; tiene como función principal producir abonos y fertilizantes, para incrementar la productividad agrícola y contribuir a la seguridad alimentaria con soberanía.

Acciones de mediano plazo:

- Mejorar la eficiencia de la empresa EEPAF, incrementando sus capacidades productivas, desarrollando líneas de producción, generando canales de ventas y utilidades para consolidar su autonomía de gestión.

Acciones de corto plazo:

- Ejecutar las actividades y el presupuesto programado de la gestión 2025 (EEPAF).

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



- Gestionar la Producción de Agroinsumos y Servicios de Tratamiento de residuos biodegradables.
- General Ingresos por Bs.128.424,020 millones, a corto plazo, por la venta de insumos agrícolas como ser: abonos orgánicos, fertilizantes foliares, fertilizantes base, bioinsumos, agroquímicos y otros; e ingresos por la prestación de servicios y la recuperación de la deuda.
- Implementar Planta de Bioinsumos en Santa Cruz.
- Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de Tarija - Yacuiba.
- Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de Tarija - San Lorenzo.
- Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de La Paz - Patacamaya.
- Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de La Paz - Huarina.
- Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de La Paz - Yungas.
- Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de Cochabamba - Arani.
- Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de Cochabamba - Capinota.
- Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de Beni - San Andrés.
- Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de Potosí.
- Producir y acopiar semilla y grano comercial en la gestión 2025.
- Procesar y almacenar semilla y grano comercial en la gestión 2025.
- Ejecutar los requerimientos administrativos y financieros de la EEPS en la gestión 2025.
- Generar ingresos por venta de semilla, grano comercial, derivados y servicios en la gestión 2025.

Ejecución POA – Presupuesto a junio de 2025: La EEPAF, al segundo trimestre se obtiene una ejecución del 12,49% y una eficacia de cumplimiento al POA del 35,42%.

Con relación a la ejecución presupuestaria, al segundo trimestre se programó Bs178.593.262.-, habiendo registrado una ejecución de Bs48.535.712,79.-, alcanzando un cumplimiento del 27,18%, sin considerar la deuda pública.

Cuadro N° 10. Ejecución POA - Presupuesto a Junio 2025 EEPAF

Acción a Corto Plazo	Productos Esperados	RESULTADOS			PRESUPUESTO						
		Resultados esperados a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Programación	Programado a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Eficacia 2025	Eficiencia a Junio	Relación de avance %
Ejecutar las actividades y el presupuesto programado de la gestión 2025	Cumplimiento de la planificación	52,48%	14,34%	27,32%	26.969.857	13.484.929	3.299.454	24,5%	12,2%	1,1	49,3%
Gestionar la Producción de Agroinsumos y Servicios de Tratamiento de residuos biodegradables	3.700,00 toneladas de Residuos biodegradables acopiados	17,57%	9,81%	55,83%	19.804.208	9.902.104,0	299.978	3,0%	1,5%	18,4	49,3%
	2.850,00 Toneladas de Abonos orgánicos producidos	21,05%	21,05%	100,00%				3,0%	1,5%	33,0	49,3%
	35.000,00 litros de Fertilizantes líquidos producidos	14,30%	0,00%	0,00%				3,0%	1,5%	0,0	49,3%
	3.000,00 litros de Biofertilizantes y Bioles producidos	0,00%	0,00%	0,00%				3,0%	1,5%	0,00	49,3%
	10 Toneladas de Bioinsumos producidos	0,00%	0,00%	0,00%				3,0%	1,5%	0,00	49,3%
General Ingresos por Bs:128.424.020 millones, a corto plazo, por la venta de insumos agrícolas como ser: abonos orgánicos, fertilizantes foliares, fertilizantes base, bioinsumos, agroquímicos y otros; e ingresos por la prestación de servicios y la recuperación de la deuda	Bs180.000,00 de Ingresos por los servicios de Tratamiento de residuos biodegradables	60,00%	60,00%	100,00%	72.739.980	36.369.989,8	15.559.326,1	42,8%	21,4%	2,3	49,3%
	Bs11.400.000,00 por Venta de abonos orgánicos	21,05%	0,00%	0,00%				42,8%	21,4%	0,0	49,3%
	Bs1.575.000,00 por la Venta de fertilizantes líquidos	14,29%	0,18%	0,00%				42,8%	21,4%	0,0	49,3%
	Bs450.000,00 por la Venta de biofertilizantes y bioles	0,00%	0,00%	0,00%				42,8%	21,4%	0,0	49,3%
	Bs1.000.000 por la Venta de bioinsumos	0,00%	0,00%	0,00%				42,8%	21,4%	0,0	49,3%
	Bs62.315.603,00 por la Venta de fertilizantes base (Urea, Fosfato diamónico y otros)	45,39%	3,50%	7,89%				42,8%	21,4%	0,2	49,3%
	Bs7.000.000,00 por la Venta de agroquímicos	28,57%	8,93%	31,26%				42,8%	21,4%	0,7	49,3%
	Bs30.750.893,00 por la Venta de productos frescos, frutas, verduras, carnes y otros productos frescos	45,60%	25,38%	55,66%				42,8%	21,4%	1,3	49,3%
	Bs14.147.524,00 por la Recuperación de las deudas EEPAF	11,51%	1,26%	10,95%				42,8%	21,4%	0,3	49,3%
Implementar Planta de Bioinsumos en Santa Cruz	Construcción e Implementación Planta de Bioinsumos en Santa Cruz, 10% de avance físico	100,00%	0,00%	0,00%	13.575.857	6.787.928,5	713.857,4	10,5%	5,3%	0	49,3%
Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de Tarija - Yacuiba	Construcción e Implementación Planta de Agroinsumos en el departamento de Tarija - Yacuiba, 20% de avance físico	50,10%	50,10%	100,00%	19.867.356	9.933.678,0	2.984.178,8	30,0%	15,0%	3,3	49,3%
Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de Tarija - San Lorenzo	Construcción e implementación Planta de Agroinsumos en el departamento de Tarija - san Lorenzo, 40% de avance físico	49,95%	18,85%	37,74%	15.311.758	7.655.879,0	5.554.411,4	72,6%	36,3%	0,5	49,3%
Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de La Paz - Patacamaya	Construcción e implementación Planta de Agroinsumos en el departamento de La Paz - Patacamaya, 59% de avance físico	50,03%	8,83%	17,65%	25.397.884	12.698.942,0	2.309.202,4	18,2%	9,1%	1,0	49,3%
Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de La Paz - Huarina	Construcción e implementación Planta de Agroinsumos en el departamento de La Paz - Huarina, 63% de avance físico	50,00%	20,97%	41,94%	21.425.315	10.712.657,5	4.376.223,0	40,9%	20,4%	1,0	49,3%
Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de La Paz - Yungas	Construcción e implementación Planta de Agroinsumos en el departamento de La Paz - Yungas, 75% de avance físico	50,00%	18,85%	3,31%	29.071.745	14.535.872,5	3.393.324,6	23,3%	11,7%	0,1	49,3%
Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de Cochabamba - Arani	Construcción e implementación Planta de Agroinsumos en el departamento de Cochabamba - Arani, 60% de avance físico	50,00%	15,07%	7,87%	22.216.254	11.108.127,0	2.626.311,2	23,6%	11,8%	0,33	49,3%

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



Av. Jaime Freyre esq. Calle 1 No 2344 Zona Sopocachi
7001 - 2145697 - 2147505

La Paz - Bolivia



Acción a Corto Plazo	Productos Esperados	RESULTADOS			PRESUPUESTO						
		Resultados esperados a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Programación	Programado a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Eficacia 2025	Eficiencia a Junio	Relación avance
Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de Cochabamba - Capinota	Construcción e implementación Planta de Agroinsumos en el departamento de Cochabamba - Capinota, 57% de avance físico	50,00%	16,54%	4,98%	27.863.231	13.931.615,5	3.592.027,3	25,8%	12,9%	0,19	49,3%
Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de Beni - San Andrés	Construcción e implementación Planta de Agroinsumos en el departamento de Beni - San Andrés, 76% de avance físico	49,97%	7,08%	3,75%	31.801.437	15.900.718,5	2.264.737,1	14,2%	7,1%	0	49,3%
Implementar Planta de Agroinsumos en el departamento de Potosí	Construcción e implementación Planta de Agroinsumos en el departamento de Potosí, 72% de avance físico	50,00%	11,60%	1,42%	31.141.642	15.570.821,0	1.562.681,0	10,0%	5,0%	0,14	49,3%
TOTAL		35,27%	12,49%	35,42%	357.186.524	178.593.262	48.535.712,79	27,18%	13,59%	1,3	

Fuente: EEPAF Junio 2025

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

Av. Jaimes Frío pas. Calle / No. 2341 Zona Sopocachi
Teléfonos: 2147001 - 2145697 - 2147695

LE PZ - BOL



a) Producción:

- La EEPAF, al segundo trimestre, planificó producir 600,00 toneladas de abonos orgánicos, alcanzando un cumplimiento del 105% (629,80 t) y un 22% de avance con respecto a la meta anual.
- Se programó la recepción 650,0 toneladas de residuos biodegradables para su tratamiento, alcanzando un cumplimiento del 56% (363,39 t) y un 10% de avance con respecto a la meta anual.
- Se programó producir 5.000,00 litros de fertilizantes líquidos al segundo trimestre 2025, al respecto no realizó ninguna producción, siendo que las plantas de agroinsumos y bioinsumos continúan implementándose.
- La EEPAF, al segundo trimestre, no ha programado producir Biofertilizantes, Bioles y Bioinsumos, al respecto las plantas de agroinsumos continúa implementándose, razón por la cual no se produce ningún producto.

EEPAF, mediante informe INF/GG/EPAF N° 0860/2025 de seguimiento y evaluación al 2do. trimestre 2025, indica la situación de los indicadores ejecutados en la presente gestión:

a.- Producción de abono orgánico: La EEPAF, al segundo trimestre, planificó producir 600,00.- toneladas de abonos orgánicos, registrando una eficiencia del 100% (629,80 t) respecto al segundo trimestre y 22,10% respecto a la meta anual.

b.- Recepción de residuos orgánicos.

Análisis de desviación

La desviación observada en el cumplimiento de los objetivos estratégicos vinculados al tratamiento de residuos orgánicos durante el segundo trimestre responde, principalmente, a factores externos que han afectado la disponibilidad de materia prima. Específicamente, la Empresa depende en gran medida del suministro de materia orgánica proveniente de decomisos realizados por la Aduana Nacional, los cuales han registrado una disminución significativa en el periodo evaluado. Esta reducción se atribuye a variables fuera del control de la Empresa, tales como cambios en las dinámicas operativas de los decomisos y fluctuaciones en el flujo de mercancías ilegales.

La imprevisibilidad y disminución de estos insumos críticos ha dificultado el cumplimiento de las metas programadas para el trimestre. No obstante, cabe destacar que dicha situación no ha comprometido la estabilidad general del proceso productivo, ni el cumplimiento de las metas anuales proyectadas en cuanto a la producción de abonos orgánicos.

Acciones implementadas para abordar la desviación

Con el objetivo de superar las limitaciones en el suministro de materia prima y avanzar en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, la EEPAF, a través del Área de Producción, continúa priorizando como acción correctiva la gestión para obtener la acreditación como Operador Autorizado para el tratamiento de residuos orgánicos, conforme a lo establecido en la Ley N° 755 y el Decreto Departamental N° 133.



En ese marco, se informa que durante el segundo trimestre se ha remitido al Gobierno Autónomo Departamental de La Paz (GADLP) toda la documentación requerida para formalizar el proceso de autorización como operador de residuos biodegradables.

Una vez obtenida esta acreditación, la EEPAF no solo ampliará significativamente su capacidad de tratamiento de residuos orgánicos y producción de abonos orgánicos, sino que también podrá formalizar convenios interinstitucionales que fortalezcan su posicionamiento como empresa estatal.

c.- Producción de fertilizantes líquidos y bioinsumos.

Durante el segundo trimestre no se planificó la producción de biofertilizantes, bioles ni bioinsumos, razón por la cual no se registraron desviaciones asociadas a esta actividad. El análisis correspondiente se realizará en el tercer trimestre, en función de la programación establecida y las acciones que se desarrollen en ese periodo.

Con respecto a los resultados obtenidos al segundo trimestre, la EEPAF continúa implementando acciones para cumplir la producción y acopio de residuos orgánicos, con el objetivo de lograr las metas planificadas para el 2025. La empresa debe continuar con las gestiones para incrementar la producción de abonos orgánicos programados para el 2025.

(En Toneladas/Litros)

RESULTADO ESPERADO	META	P/E	PROGRAMACIÓN/EJECUCIÓN							ACUMULADO AL 4to TRIM. 2025
			ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	ACUMULADO AL 2do TRIM.	
Producción de abonos orgánicos	2.850 Toneladas	P	-	-	100,00	100,00	200,00	200,00	600,00	2.850,00
		E	2,10	0,00	125,00	100,00	202,70	200,00	629,80	629,80
		%	0%	0%	125%	100%	101%	100%	105%	22%
Recepción de desechos biodegradables	3.700 Toneladas	P	-	-	150,00	150,00	150,00	200,00	650,00	3.700,00
		E	32,40	32,96	72,41	71,73	66,69	87,20	363,39	363,39
		%	0%	0%	48%	48%	44%	44%	56%	10%
Producción de fertilizantes líquidos Nitrogenados	35.000 Litros	P	-	-	-	-	-	5.000,00	5.000,00	35.000,00
		E	-	-	-	-	-	-	-	-
		%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Producción de Biofertilizantes y Bioles	3.000 Toneladas	P	-	-	-	-	-	-	-	3.000,00
		E	-	-	-	-	-	-	-	-
		%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	#iDIV/0!	0%
Producción de bioinsumos	10 Toneladas	P	-	-	-	-	-	-	-	10,00
		E	-	-	-	-	-	-	-	-
		%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	#iDIV/0!	0%

Fuente: EEPAF

b) Comercialización:

- Al segundo trimestre programo, generar ingresos por la venta de abono orgánico por Bs2.400.000,00.-; logrando ingresos por Bs2.090,00.-, lo que representa el 0,1% a junio y un 0,02% de avance con respecto a la meta anual.

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



Durante el primer y segundo trimestre, por el contrario, se presenta un periodo de baja demanda inherente al ciclo productivo agrícola. Esta situación estructural se ha visto agravada durante la gestión 2025 por condiciones climáticas atípicas, caracterizadas por variaciones en los patrones de lluvia que han provocado un retraso significativo en el inicio de la campaña de invierno en varias regiones productivas. Como resultado, la demanda de abonos orgánicos también se ha postergado, afectando directamente el desempeño comercial del periodo evaluado.

Acciones implementadas para abordar la desviación:

Con el objetivo del cumplimiento de las metas anuales, el Área de Comercialización ha definido diversas estrategias enfocadas en ampliar el alcance territorial y diversificar los canales de venta. Entre las principales acciones a implementar se encuentra la evaluación de mercados estratégicos en las regiones de los Yungas, orientada a la promoción y aplicación de abonos orgánicos en cultivos de coca y café, así como en el departamento de Potosí, considerando sus cultivos como la papa, quinua y hortalizas.

Asimismo, se está fortaleciendo la articulación con cooperativas agrícolas y asociaciones de productores en ambas regiones, a través de acercamientos institucionales y presentaciones de productos, con el fin de facilitar el acceso a los abonos, establecer relaciones comerciales sostenibles y explorar canales de comercialización diferenciados para agroinsumos. Esta estrategia busca no solo mejorar la cobertura de mercado, sino también fomentar una adopción más amplia y sostenida de los productos del EEPAF, en función de las características productivas locales.

b.- Ingresos por la venta de Fertilizantes líquidos, Biofertilizantes y Bioles y Bioinsumos: Durante el segundo trimestre no se planificó la comercialización de biofertilizantes, bioles ni bioinsumos, motivo por el cual no se registraron desviaciones asociadas a esta actividad. No obstante, se realizaron ventas por un monto total de Bs 3.320,00.-. El análisis correspondiente se efectuará en el periodo en que estas actividades estén programadas, conforme a la planificación operativa.

c.- Ingresos por la venta de Fertilizantes base: Los fertilizantes base son aquellos que se aplican al suelo antes de la siembra o el trasplante de los cultivos, con el fin de aportar los nutrientes esenciales para su desarrollo. Los fertilizantes base suelen contener nitrógeno, fósforo y potasio, así como otros elementos secundarios o micronutrientes según las necesidades del suelo y del cultivo. Los fertilizantes base se pueden clasificar en orgánicos e inorgánicos, según su origen y composición química.

- Al segundo trimestre se ha programado generar ingresos por la venta fertilizantes base por Bs28.286.318,25; logrando ingresos por Bs 2.231.250,00.-, lo que representa el 7,69% a junio y un 0,04% de avance con respecto a la meta anual.

- Al segundo trimestre se ha programado generar ingresos por la venta de fertilizantes líquidos por Bs225.000,00.-, alcanzando un ingreso por Bs2.912,00.-, que representa el 1,29% a junio y un 0,18% de avance con respecto a la meta anual.

Análisis de las Desviaciones:

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



-Durante el primer semestre de la gestión 2025, la Empresa Estratégica de Producción de Abonos y Fertilizantes (EEPAF), en el marco del cumplimiento del marco normativo vigente y de sus funciones institucionales, ha enfrentado diversas limitaciones y factores externos e internos que han afectado el normal desarrollo de sus operaciones, particularmente en el área de comercialización y ventas.

A continuación, se detallan los principales justificativos que explican el incumplimiento parcial de los objetivos proyectados:

-Contexto normativo y cumplimiento procedimental: La EEPAF ha ejecutado todas sus adquisiciones de bienes y servicios conforme a lo establecido por el Decreto Supremo N.º 0181, que regula los procesos de contratación en el sector público. Si bien este cumplimiento garantiza transparencia y legalidad, también ha significado, en algunos casos, la extensión de los plazos de contratación hasta 30 días, lo que ha dificultado la atención oportuna de requerimientos operativos y ha limitado la concreción de relaciones comerciales con proveedores privados, quienes exigen condiciones más ágiles de pago y entrega.

-Reducción de la demanda institucional: Uno de los factores más significativos fue el cierre de proyectos productivos financiados por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT). Esta transición conllevó una drástica reducción en las compras institucionales de agroinsumos, que durante 2024 representaron una fuente vital de ingresos para la EEPAF. La disminución de esta demanda afectó directamente la rotación de inventario y redujo la disponibilidad de recursos para garantizar un suministro continuo y eficiente.

-Factores económicos: inflación y tipo de cambio: El incremento del tipo de cambio del dólar en el mercado paralelo ha presionado los precios al alza, generando una inflación que se reflejó en un aumento de hasta un 50% en los precios de agroinsumos respecto a años anteriores. Esta situación redujo la capacidad de los programas estatales para adquirir grandes volúmenes y obligó a muchas instituciones a reducir sus requerimientos o recurrir a proveedores privados con precios más competitivos, afectando así las proyecciones de ventas de EEPAF.

-Escasez de diésel y limitaciones en el calendario agrícola: La limitada disponibilidad de diésel, insumo fundamental para la mecanización agrícola, ha provocado retrasos en la preparación de suelos, la siembra y otras labores clave, especialmente en zonas rurales. Esta situación, sumada a los efectos del cambio climático —como lluvias intensas en varias regiones del país—, ha alterado significativamente el calendario agrícola, postergando la demanda de agroinsumos y desacelerando el ritmo de ventas esperado durante este periodo.

-Desventajas frente al sector privado: El esquema de comercialización de EEPAF (costo de compra + transporte + impuestos + utilidad) ha encarecido los precios finales de los productos, reduciendo su competitividad frente a la oferta del sector privado. Esta situación ha impactado negativamente en las ventas, particularmente en un entorno económico donde los productores priorizan alternativas más accesibles y con condiciones de pago flexibles.

-Limitaciones operativas y logísticas: La constante variación de precios en el mercado, sumada a cotizaciones de corta vigencia (gral. cinco días) y pagos al contado exigidos por proveedores, ha restringido la capacidad de la EEPAF para concretar adquisiciones en condiciones favorables. Esta inestabilidad ha generado dificultades logísticas y operativas que impiden una respuesta ágil ante la demanda del mercado.



-Problemas institucionales y de recursos humanos: La rotación de personal y la existencia de ácefalías en puestos clave también han afectado el desempeño de la Unidad Comercial. A la fecha, la oficina central en La Paz presenta dos ácefalías, lo cual limita la cobertura y ejecución de acciones comerciales. En Santa Cruz, la falta de personal técnico ha restringido el acompañamiento en campo, reduciendo la capacidad operativa en la campaña, limitando las actividades.

Acciones a Tomar para Abordar las Desviaciones:

En respuesta a las dificultades operativas, comerciales y logísticas que afectaron el cumplimiento de los objetivos durante el segundo semestre de la gestión 2025, la EEPAF está implementando las siguientes acciones estratégicas:

-Facilitación del acceso a insumos mediante pago diferido: Se ha puesto en marcha la modalidad de pago diferido en la entrega de productos, con el fin de apoyar a productores que presentan limitaciones de liquidez inmediata, facilitando así el acceso a los agroinsumos sin afectar la continuidad de las campañas agrícolas.

-Fortalecimiento de la logística de distribución: Se está buscando alianzas estratégicas con distribuidores locales para optimizar la entrega de productos como humus de lombriz y humus compost. Esta estrategia permite ampliar la cobertura territorial, reducir los costos de traslado.

-Flexibilización de procesos de adquisición: Se están promoviendo mecanismos internos que permitan realizar compras inmediatas o por excepción en situaciones urgentes o críticas, buscando dar mayor agilidad a los procesos y responder oportunamente a las demandas operativas.

-Acciones de promoción directa en campo: Se están organizando y ejecutando visitas a asociaciones de pequeños, medianos y grandes productores, con el objetivo de difundir los beneficios y características de los productos EEPAF, generar confianza y establecer vínculos comerciales más estrechos.

-Capacitaciones técnicas en zonas estratégicas: Se han priorizado zonas con alta actividad agrícola para realizar jornadas de capacitación dirigidas a asociaciones y productores, enfocadas en el uso adecuado de los productos EEPAF y la promoción de los paquetes tecnológicos disponibles.

-Seguimiento a oportunidades de contratación pública: Se ha intensificado el seguimiento activo de los procesos de contratación publicados en el SICOES, con el objetivo de identificar oportunidades para la colocación de agroinsumos a través de compras estatales.

-Enfoque territorial en la oferta comercial: Se está desarrollando un mapeo de cultivos predominantes por región, como base para estructurar una oferta comercial más específica, mediante paquetes tecnológicos adaptados a las necesidades reales de los productores y sus contextos agroecológicos.

d.- Ingresos por la venta de Agroquímicos: Los agroquímicos son sustancias o mezclas de sustancias que se utilizan en la agricultura para prevenir, eliminar o controlar las plagas, enfermedades o malezas que afectan a los cultivos. Los agroquímicos pueden ser naturales o

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

sintéticos, y se clasifican según el tipo de organismo o problema que combaten. Algunos ejemplos de agroquímicos son los plaguicidas (insecticidas, herbicidas, fungicidas, etc.), los fertilizantes, los fitoreguladores y los acaricidas.

Al segundo trimestre se ha programado generar ingresos por la venta de agroquímicos por Bs 2.000.000,00.-, alcanzando un ingreso por Bs 677.278,00, que representa el 33,86% a junio y un 10% de avance con respecto a la meta anual.

Análisis de las Desviaciones y Acciones a Tomar para Abordar las Desviaciones:

Tanto el análisis de desviaciones y las acciones a abordar son las mismas que la correspondiente a venta de fertilizantes base

b.- Ventas de Productos Frescos:

al mes de junio se tiene registrada ventas por productos frescos por un importe de Bs7.808.573,33 lo que representa el 55,67% de eficacia al segundo trimestre y un cumplimiento anual del 25%.

Análisis de las Desviaciones:

La baja en los ingresos percibidos por la venta de productos frescos durante el segundo trimestre se debe a una combinación de factores económicos interconectados que afectaron a la concreción de los pagos:

- **Retraso Crítico en los Pagos de Ventas Realizadas:**

Aunque se efectuaron ventas de productos frescos al subsidio entre enero y junio de 2025, los pagos correspondientes no fueron abonados a la EEPAF durante éste trimestre, esto debido a observaciones del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas (MEFP) sobre el mecanismo de pago entre entidades, sugiriendo transferencias internas que generaron demoras procedimentales significativas. Como resultado, estos ingresos no se materializaron en las cuentas de la EEPAF hasta mayo de 2025, impactando directamente en la percepción de ingresos del segundo semestre.

- **Contracción de la Demanda por Factores Socioeconómicos y Ambientales:**

- **Pérdida de Poder Adquisitivo:** La crisis socioeconómica, marcada por el alza generalizada de precios debido a problemas de transporte por falta de combustibles (diésel y gasolina), ha mermado el valor adquisitivo de los saldos de los subsidios que administran las madres beneficiarias. Esto significa que, con el mismo monto de subsidio, pueden adquirir una menor cantidad de productos frescos.
- **Otros Factores Disruptivos:** Problemas como bloqueos, contrabando y la fluctuación del dólar han contribuido a la inestabilidad económica, afectando la cadena de suministro y los precios, y por ende la demanda en el mercado.

- **Ineficiencias y Retrasos por Problemas Administrativos y Burocráticos:**

- **Alta Rotación de Personal Clave:** La rotación de gerentes técnicos en EEPAF y gerentes generales en SEDEM durante el segundo semestre, junto con cambios en personal de contrataciones y otras áreas, ha generado una considerable demora en los procesos de contratación a proveedores de productos y en la gestión de sus pagos. Esta inestabilidad ha afectado directamente la capacidad de asegurar un suministro constante y oportuno de productos frescos para la venta, limitando las oportunidades de generar ingresos.

En resumen, los ingresos percibidos por la venta de productos frescos se vieron disminuidos no solo por una demanda contraída debido a la crisis económica y factores ambientales que afectaron el poder de compra y la disponibilidad de productos, sino también de forma crítica por el retraso en la efectivización de los pagos por ventas ya realizadas y por las interrupciones operativas derivadas de la inestabilidad administrativa.

Acciones a Tomar para Abordar las Desviaciones: Frente a los desafíos que impactaron los ingresos y el cumplimiento de objetivos, la EEPAF ha emprendido las siguientes acciones concretas:

- **Gestión Activa de Cobranza y Recuperación de Cartera:**

- La Unidad de Canal Horizontal ha realizado gestiones directas con el SEDEM, incluyendo reuniones y el envío formal de notas de cobro (Nota NI/GGÉPAF N°0722/2025.I/202517907) para la solicitud de saldos pendientes de pago a la EEPAF.
- Como resultado de estas gestiones, el pasado 23 de mayo de 2025, se logró que el SEDEM abonará la suma de Bs. 5.433.220,72.
- Se continúa con el seguimiento para el cobro del saldo restante de Bs. 6 millones por la venta de productos frescos del subsidio universal y prenatal/lactancia.

- **Implementación de Estrategias para el Incremento de Ventas:**

- Reconociendo el impacto de los factores externos en la demanda, se ha avanzado en la implementación de ventas mediante billetera móvil. Esta estrategia tiene como objetivo abrir la comercialización de productos al público en general, diversificando los canales y buscando un incremento en las ventas de las distribuidoras del Canal Horizontal.

- **Aseguramiento y Mejora de la Cadena de Suministro:**

- Para garantizar la disponibilidad de productos frescos y optimizar la oferta, se ha previsto el inicio de nuevos procesos de contratación con proveedores de estos productos durante el mes de julio de 2025. Esta acción busca asegurar un suministro constante y de calidad, fundamental para sostener e incrementar las ventas.

Al respecto, la EEPAF, continuo implemento acciones para la comercialización de sus productos, con el objetivo de cumplir las metas planificadas para el 2025.

(En bolivianos)

RESULTADO ESPERADO	META	P/E	PROGRAMACIÓN/EJECUCIÓN							ACUMULADO AL 4to TRIM. 2025
			ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	ACUMULADO AL 2do. TRIM	
Venta de Abonos Orgánicos	11.400.000 Bolivianos	P	-	-	400.000,00	400.000,00	800.000,00	800.000,00	2.400.000,00	11.400.000,00
		E	-	-	-	1.140,00	950,00	-	2.090,00	2.090,00
		%	0%	0%	0%	0,29%	0,1%	0%	0,1%	0,02%
Ingresos por el Servicio y tratamiento de residuos biodegradables	180.000 Bolivianos	P	-	18.000,00	27.000,00	22.500,00	22.500,00	18.000,00	108.000,00	180.000,00
		E	-	141.021,26	-	19.054,96	8.814,34	-	168.890,56	168.890,56
		%	0%	783%	0%	85%	39%	0%	156%	94%
Venta de fertilizantes líquidos	1.575.000 Bolivianos	P	-	-	-	-	-	225.000,00	225.000,00	1.575.000,00
		E	-	2.912,00	-	-	-	-	2.912,00	2.912,00
		%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	1%	0,2%
Venta de Biofertilizantes y Bioles	45.000 Bolivianos	P	-	-	-	-	-	-	-	45.000,00
		E	-	-	-	50,00	2.220,00	1.050,00	3.320,00	3.320,00
		%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	#iDIV/0!	7%
Venta de Bioinsumos	1.000.000 Bolivianos	P	-	-	-	-	-	-	-	1.000.000,00
		E	-	-	-	-	-	-	-	-
		%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	#iDIV/0!	0%
Venta de Fertilizantes Base (Urea, Fosfato diamónico y otros)	62.315.603 Bolivianos	P	-	-	9.428.772,75	18.857.545,50	-	-	28.286.318,25	62.315.603,35
		E	-	2.231.250,00	-	-	-	-	2.231.250,00	2.231.250,00
		%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	8%	4%
Venta de Agroquímicos (Insecticidas, Herbicidas, Fungicidas y otros)	7.000.000 Bolivianos	P	-	500.000,00	1.000.000,00	500.000,00	-	-	2.000.000,00	7.000.000,00
		E	383.820,00	238.168,00	3.400,00	32.800,00	8.480,00	10.610,00	677.278,00	677.278,00
		%	0%	48%	0%	7%	0%	0%	34%	10%
Venta de productos frescos, frutas, verduras y otros al subsidio.	30.760.893 Bolivianos	P	1.959.630,25	1.392.432,03	2.453.063,63	2.639.597,72	2.944.107,56	2.638.058,28	14.026.889,46	30.760.893,0
		E	2.365.922,61	-	-	-	5.442.650,72	-	7.808.573,33	7.808.573,33
		%	121%	0%	0%	0%	185%	0%	56%	25%
TOTAL	114.276.406 Bolivianos	P	1.959.630,25	1.910.432,03	13.308.836,38	22.419.643,22	3.766.607,56	3.681.058,28	47.046.207,71	114.276.496,35
		E	2.749.742,61	2.613.351,26	3.400,00	53.044,96	5.463.115,06	11.660,00	10.894.313,89	10.894.313,89
		%	140%	137%	0,03%	0%	145%	0%	23%	10%

Fuente: EEPAF

Avances de los proyectos de inversión pública al segundo trimestre 2025 ejecutados por la EEPAF

- EEPAF, al segundo trimestre, viene ejecutando 10 proyectos: 2 en Tarija, 1 en Santa Cruz, 3 en La Paz, 2 en Cochabamba, 1 en Potosí y 1 en Beni, en el siguiente cuadro se puede ver el avance físico:

Denominación	% Ejecución Física Acumulada
Implem. Planta de Bioinsumos Santa Cruz	87,50%
Implem. Planta Agroinsumos en el departamento de Tarija - Yacuiba	66,21%
Implem. Planta Agroinsumos en el dep. Tarija - San Lorenzo	66,58%
Implem. Planta Agroinsumos departamento La Paz - Patacamaya	39,33%
Implem. Planta Agroinsumos departamento de La Paz - Huarina	50,35%
Implem. Planta Agroinsumos departamento de Cochabamba - Capinota	36,90%
Implem. Planta Agroinsumos departamento de Cochabamba - Arani	29,40%
Implem. Planta Agroinsumos departamento de Potosí - Samasa Aita	36,28%
Implem. Planta Agroinsumos departamento de Beni - San Andrés	11,93%
Implem. Planta Agroinsumos departamento de La Paz - Palos Blanco	28,99%

Fuente: EEPAF



a. Implementación Planta de Bioinsumos en Santa Cruz:

-Ejecución Financiera Total del Proyecto: A la fecha, se ha ejecutado un total de Bs. 45.928.133.-, lo que representa a una ejecución financiera del **69,97%** respecto al presupuesto total del proyecto.

-Avance Físico: A junio 2025 se logró el avance físico acumulado de **87,50%**.

Situación Actual:

Infraestructura

- **Componente 1 línea de producción de Bioinsumos:** La entrega definitiva de la infraestructura se registró el 13 de febrero de 2025.
- **Componente 2 línea de producción de Fertilizantes Líquidos:** La entrega definitiva de la infraestructura se registró el 18 de marzo de 2024.
- **Componente 3 línea de producción de Abonos Orgánicos:** La entrega definitiva de la infraestructura se registró el 20 de febrero de 2024.
- **Componente 4 áreas de Investigación y Desarrollo:** La entrega definitiva de la infraestructura se registró el 14 de enero de 2025.

Equipos y Maquinaria:

- **Línea de producción de Bioinsumos:** La EEPAF mantiene un contrato vigente con la empresa AllBiom para la adquisición de maquinaria destinada a la línea de producción de bioinsumos para el proyecto "Implementación Planta de Bioinsumos en Santa Cruz". De acuerdo con el cronograma establecido y la información proporcionada por el Área de Proyectos, se prevé que dicha maquinaria llegue al país en el mes de agosto.
En este contexto, se requiere la disponibilidad de USD 179.587,50 (ciento setenta y nueve mil quinientos ochenta y siete con 50/100 dólares americanos), correspondiente al 15 % del valor total del contrato, monto estipulado contractualmente como necesario para proceder con la puesta en marcha de la línea de producción.
El no cumplimiento oportuno con este pago podría generar retrasos en la recepción y puesta en funcionamiento de la maquinaria, afectando directamente el inicio de operaciones de la planta de bioinsumos.
- **Línea de producción de Fertilizantes Líquidos:** Se cuenta con la aprobación de los términos de referencia, lo que permitirá iniciar el proceso de contratación.
- **Línea de producción de Abonos Orgánicos:** La línea de abonos orgánicos fue contratada mediante la empresa OHMEDA, mientras que la balanza camionera fue adjudicada a la empresa Métrica. Los equipos correspondientes ya han sido instalados.

Análisis de Desviación:

Uno de los factores más críticos que ha afectado la adquisición de maquinaria para la línea de Fertilizantes Líquidos, es el incremento sustancial de las cotizaciones de las maquinarias esto debido a la Situación Económica Actual del país, dada por la falta de divisas.

En ese contexto, aunque las cotizaciones de la maquinaria se reciben en bolivianos, los proveedores ajustan sus precios en función de la fluctuación del dólar paralelo estadounidense. Un alza en el dólar paralelo impacta directamente los costos de importación y reposición de la maquinaria para los proveedores, quienes trasladan este incremento al

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

precio final en bolivianos. Este ajuste provoca un aumento significativo en el costo de la maquinaria, superando el presupuesto asignado y generando una brecha financiera que imposibilita su adquisición.

Acciones Implementadas para Abordar la Desviación:

Se ha identificado un proveedor potencial para la adquisición de la maquinaria destinada a la producción de fertilizantes líquidos. Ante el encarecimiento general de los costos, se está llevando a cabo un análisis optimizar el diseño y la configuración de la maquinaria, con el objetivo de reducir su precio final sin comprometer la calidad ni la eficiencia en la obtención de los productos finales.

b. Implementación Planta de Agroinsumos en el Departamento de Tarija – Yacuiba.

-Ejecución Financiera Total del Proyecto: A la fecha, se ha ejecutado un total de **Bs. 41.434.363,88.-**, lo que representa a una ejecución financiera del **62,08%** respecto al presupuesto total del proyecto.

-Avance Físico: A junio 2025 se logró el avance físico acumulado de **66,21%**.

Situación Actual:

a. Infraestructura

- **Componente 1 línea de producción de Bioinsumos:** Se encuentran en ejecución las siguientes actividades: certificación de los puntos de red de voz y datos, realización de pruebas de presión en los equipos de aire acondicionado, instalación de los tanques de agua y limpieza general de la obra.
- **Componente 2 línea de producción de Fertilizantes Líquidos:** La entrega definitiva de la infraestructura se registró el 10 de febrero de 2025.
- **Componente 3 línea de producción de Abonos Orgánicos:** Se registró la entrega definitiva de la infraestructura en fecha 4 de septiembre de 2024.
- **Componente 4 áreas de Investigación y Desarrollo:** Se registró la entrega provisional de la infraestructura.

b. Equipos y Maquinaria:

- **Línea de producción de Bioinsumos:** Se cuenta con la aprobación de los términos de referencia, lo que permitirá iniciar el proceso de contratación.
- **Línea de producción de Fertilizantes Líquidos:** Se cuenta con la aprobación de los términos de referencia, lo que permitirá iniciar el proceso de contratación.
- **Línea de producción de Abonos Orgánicos:** Se realizó la resolución de contrato debido al incumplimiento del mismo por parte de la empresa adjudicada. Se tiene previsto la contratación de la maquinaria para el mes de julio.

-Análisis de Desviación:

Incremento en los costos de maquinaria: La EEPAF enfrenta dificultades para adquirir maquinaria debido al incremento constante en sus precios. Aunque las cotizaciones se presentan en bolivianos, los proveedores ajustan sus precios en función del dólar paralelo, afectando directamente los costos de importación y reposición. Esta situación, sumada a la falta de divisas y a que el presupuesto está programado en moneda nacional, genera una brecha financiera que supera lo asignado y limita la posibilidad de compra.

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



Problemas en las convocatorias y adjudicación:

Los procesos de contratación para adquirir maquinaria han sido fallidos por varios motivos:

- **Presupuesto insuficiente:** Las ofertas superan el monto asignado, impidiendo la adjudicación.
- **Incumplimiento técnico:** Algunas propuestas no cumplían con las especificaciones técnicas exigidas, lo que llevó a su rechazo.

-Acciones Implementadas:

- Se ha identificado un proveedor potencial para la adquisición de la maquinaria destinada a la producción de Bioinsumos y Fertilizantes Líquidos.

Ante el encarecimiento general de los costos, se está llevando a cabo un análisis optimizar el diseño y la configuración de la maquinaria, con el objetivo de reducir su precio final sin comprometer la calidad ni la eficiencia en la obtención de los productos finales.

c. Implementación Planta de Agroinsumos en el Departamento de Tarija - San Lorenzo:

-Ejecución Financiera Total del Proyecto: A la fecha, se ha ejecutado un total de Bs. **33.192.110,54.-**, lo que representa a una ejecución financiera del **61,64%** respecto al presupuesto total del proyecto.

-Avance Físico: A junio 2025 se logró el avance físico acumulado de **66,58%**.

Situación Actual:

Infraestructura

- **Componente 1 línea de producción de Bioinsumos:** La empresa solicitó formalmente la entrega provisional de la infraestructura.
- **Componente 2 línea de producción de Fertilizantes Líquidos:** La entrega definitiva de la infraestructura se registró el 10 de enero de 2025.
- **Componente 3 línea de producción de Abonos Orgánicos:** Se registró la entrega definitiva de la infraestructura en fecha 26 de noviembre de 2024.
- **Componente 4 áreas de Investigación y Desarrollo:** Se registró la entrega definitiva de la infraestructura en fecha 10 de enero de 2025.

Equipos y Maquinaria:

- **Línea de producción de Bioinsumos:** Se cuenta con la aprobación de los términos de referencia, lo que permitió iniciar el proceso de contratación.
- **Línea de producción de Fertilizantes Líquidos:** Se cuenta con la aprobación de los términos de referencia, lo que permitirá iniciar el proceso de contratación.
- **Línea de producción de Abonos Orgánicos:** Se cuenta con contrato firmado con la empresa OHEMADA para la adquisición de maquinaria.

-Análisis de Desviación:

a. Incremento en los costos de maquinaria: La EEPAF enfrenta dificultades para adquirir maquinaria debido al incremento constante en sus precios. Aunque las cotizaciones se presentan en bolivianos, los proveedores ajustan sus precios en función del dólar paralelo, afectando directamente los costos de importación y reposición. Esta situación, sumada a la falta de divisas y a que el presupuesto está programado en moneda nacional, genera una brecha financiera que supera lo asignado y limita la posibilidad de compra.

b. Problemas en las convocatorias y adjudicación:

Los procesos de contratación para adquirir maquinaria han sido fallidos por varios motivos:

- **Presupuesto insuficiente:** Las ofertas superan el monto asignado, impidiendo la adjudicación.
- **Incumplimiento técnico:** Algunas propuestas no cumplían con las especificaciones técnicas exigidas, lo que llevó a su rechazo.

-Acciones Implementadas:

- Se ha identificado un proveedor potencial para la adquisición de la maquinaria destinada a la producción de Bioinsumos y Fertilizantes Líquidos.

Ante el encarecimiento general de los costos, se está llevando a cabo un análisis optimizar el diseño y la configuración de la maquinaria, con el objetivo de reducir su precio final sin comprometer la calidad ni la eficiencia en la obtención de los productos finales.

d. Implementación Planta de Agroinsumos en el Departamento de La Paz – Huarina

-Ejecución Financiera Total del Proyecto: A la fecha, se ha ejecutado un total de Bs. 20.243.127,96.-, lo que representa a una ejecución financiera del **49,33%** respecto al presupuesto total del proyecto.

-Avance Físico: A junio 2025 se logró el avance físico acumulado de **50,35%**.

Situación Actual:

Infraestructura

-En las líneas de producción de bioinsumos y fertilizantes líquidos, la empresa FRANORTEC continúa trabajando en la atención de las observaciones derivadas de la entrega provisional realizada el 11 de marzo de 2025, concentrándose en los ítems pendientes del exterior de la nave industrial y en el componente eléctrico.

-Por su parte, en el bloque de administración e investigación, la empresa Asociación Accidental Huarina La Paz avanza con la construcción de muros de ladrillo y la cercha del módulo del invernadero. De manera paralela, se ejecutan trabajos de instalación de baldosas, vaciado de columnas del cuarto tramo del tanque elevado, vaciado de columnas a nivel de piso en la caseta eléctrica, construcción de tabiques en el ingreso principal, así como la instalación de bajantes y mesones en el módulo del comedor, evidenciando un progreso constante en las obras del proyecto.

Equipos y Maquinaria:

- **Línea de producción de Bioinsumos:** Se cuenta con la aprobación de los términos de referencia, lo que permitirá iniciar el proceso de contratación.



- **Línea de producción de Fertilizantes Líquidos:** Se cuenta con la aprobación de los términos de referencia, lo que permitirá iniciar el proceso de contratación.

-Análisis de Desviación:

Incremento en los costos de maquinaria: La EEPAF enfrenta dificultades para adquirir maquinaria debido al incremento constante en sus precios. Aunque las cotizaciones se presentan en bolivianos, los proveedores ajustan sus precios en función del dólar paralelo, afectando directamente los costos de importación y reposición. Esta situación, sumada a la falta de divisas y a que el presupuesto está programado en moneda nacional, genera una brecha financiera que supera lo asignado y limita la posibilidad de compra.

Problemas en las convocatorias y adjudicación:

Los procesos de contratación para adquirir maquinaria han sido fallidos por varios motivos:

- **Presupuesto insuficiente:** Las ofertas superan el monto asignado, impidiendo la adjudicación.
- **Incumplimiento técnico:** Algunas propuestas no cumplían con las especificaciones técnicas exigidas, lo que llevó a su rechazo.

-Acciones Implementadas:

- Se ha identificado un proveedor potencial para la adquisición de la maquinaria destinada a la producción de Bioinsumos y Fertilizantes Líquidos.
- Ante el encarecimiento general de los costos, se está llevando a cabo un análisis optimizar el diseño y la configuración de la maquinaria, con el objetivo de reducir su precio final sin comprometer la calidad ni la eficiencia en la obtención de los productos finales.

e. Implementación Planta de Agroinsumos en el Departamento de La Paz - Patacamaya.

-Ejecución Financiera Total del Proyecto: A la fecha, se ha ejecutado un total de Bs. 20.354.118,33.-, lo que representa a una ejecución financiera del **39,70%** respecto al presupuesto total del proyecto.

-Avance Físico: A junio 2025 se logró el avance físico acumulado de **39,33%**.

Situación Actual:

Infraestructura

- **Línea de producción de bioinsumos, fertilizantes líquidos y compost:** La empresa ASOCIACION ACCIDENTAL SUKES ECOTER, responsable del Componente 1 (línea de producción de bioinsumos, fertilizantes líquidos y compost), avanza en el armado de la cubierta de la nave de bioinsumos y fertilizantes, así como en la obra fina de la nave de compostaje y humus, con 8 frentes de trabajo activos.
- **Bloque de administración:** La empresa ASOCIACION ACCIDENTAL MAPAZ, a cargo del Componente 2 (bloque de administración), culminó las áreas de oficinas administrativas y el invernadero, mientras desarrolla la caseta eléctrica, el generador, el ingreso principal y las vías con pavimento rígido.

Equipos y Maquinaria:

- **Línea de producción de Bioinsumos:** Se cuenta con la aprobación de los términos de referencia, lo que permitirá iniciar el proceso de contratación.
- **Línea de producción de Fertilizantes Líquidos:** Se cuenta con la aprobación de los términos de referencia, lo que permitirá iniciar el proceso de contratación.
- **Línea de producción de Abonos Orgánicos:** Se cuenta con la aprobación de los términos de referencia, lo que permitirá iniciar el proceso de contratación.

-Análisis de Desviación:

Incremento en los costos de maquinaria: La EEPAF enfrenta dificultades para adquirir maquinaria debido al incremento constante en sus precios. Aunque las cotizaciones se presentan en bolivianos, los proveedores ajustan sus precios en función del dólar paralelo, afectando directamente los costos de importación y reposición. Esta situación, sumada a la falta de divisas y a que el presupuesto está programado en moneda nacional, genera una brecha financiera que supera lo asignado y limita la posibilidad de compra.

Problemas en las convocatorias y adjudicación:

Los procesos de contratación para adquirir maquinaria han sido fallidos por varios motivos:

- **Presupuesto insuficiente:** Las ofertas superan el monto asignado, impidiendo la adjudicación.
- **Incumplimiento técnico:** Algunas propuestas no cumplían con las especificaciones técnicas exigidas, lo que llevó a su rechazo.

-Acciones Implementadas:

- Se ha identificado un proveedor potencial para la adquisición de la maquinaria destinada a la producción de Bioinsumos y Fertilizantes Líquidos.

Ante el encarecimiento general de los costos, se está llevando a cabo un análisis optimizar el diseño y la configuración de la maquinaria, con el objetivo de reducir su precio final sin comprometer la calidad ni la eficiencia en la obtención de los productos finales.

f. Implementación Planta de Agroinsumos en el Departamento de Cochabamba - Capinota.

-Ejecución Financiera Total del Proyecto: A la fecha, se ha ejecutado un total de Bs. 22.049.752,00-, lo que representa a una ejecución financiera del **38,34%** respecto al presupuesto total del proyecto.

-Avance Físico: A junio 2025 se logró el avance físico acumulado de **36,90%**.

Situación Actual:

Infraestructura

Durante el periodo comprendido se trabajó principalmente en los módulos, Nave de Bioinsumos, tanque, donde se realizaron los siguientes trabajos:

Comedor:

- ✓ Aceras perimetrales.

Nave de humus:

- ✓ Aceras perimetrales.

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



- ✓ Pisos de hormigón.
- ✓ Armadura de acero para pisos.

Nave de bioinsumos:

- ✓ Muro de ladrillo y revoques de cemento.

Tanque de agua:

- ✓ Armadura de acero en vigas y columnas.
- ✓ Hormigón para vigas y columnas.

Equipos y Maquinaria:

- **Línea de producción de bioinsumos:** Se cuenta con la aprobación de los términos de referencia, lo que permitirá iniciar el proceso de contratación.
- **Línea de producción de Fertilizantes Líquidos:** Se cuenta con la aprobación de los términos de referencia, lo que permitirá iniciar el proceso de contratación.
- **Línea de producción de Abonos Orgánicos:** Se cuenta con la aprobación de los términos de referencia, lo que permitirá iniciar el proceso de contratación.

-Análisis de Desviación:

Falta de combustible: La escasez de combustible, derivada de la actual coyuntura nacional, ha afectado directamente la ejecución de la planta, dificultando el funcionamiento de la maquinaria y equipos necesarios para la construcción. Asimismo, ha provocado retrasos en la provisión y transporte de materiales de construcción, lo que ha limitado el avance de las obras y generado demoras en la cadena logística del proyecto.

Incremento en los costos de maquinaria: La EEPAF enfrenta dificultades para adquirir maquinaria debido al incremento constante en sus precios. Aunque las cotizaciones se presentan en bolivianos, los proveedores ajustan sus precios en función del dólar paralelo, afectando directamente los costos de importación y reposición. Esta situación, sumada a la falta de divisas y a que el presupuesto está programado en moneda nacional, genera una brecha financiera que supera lo asignado y limita la posibilidad de compra.

Problemas en las convocatorias y adjudicación:

Los procesos de contratación para adquirir maquinaria han sido fallidos por varios motivos:

- **Presupuesto insuficiente:** Las ofertas superan el monto asignado, impidiendo la adjudicación.
- **Incumplimiento técnico:** Algunas propuestas no cumplían con las especificaciones técnicas exigidas, lo que llevó a su rechazo.

-Acciones Implementadas:

- La escasez de combustible, derivada de la actual coyuntura nacional, ha afectado directamente la ejecución de la planta, dificultando el funcionamiento de la maquinaria y equipos necesarios para la construcción. Asimismo, ha provocado retrasos en la provisión y transporte de materiales de construcción, lo que ha limitado el avance de las obras y generado demoras en la cadena logística del proyecto.
- Se ha identificado un proveedor potencial para la adquisición de la maquinaria destinada a la producción de Bioinsumos y Fertilizantes Líquidos.

- Ante el encarecimiento general de los costos, se está llevando a cabo un análisis optimizar el diseño y la configuración de la maquinaria, con el objetivo de reducir su precio final sin comprometer la calidad ni la eficiencia en la obtención de los productos finales.

g. Implementación Planta de Agroinsumos en el Departamento de Cochabamba - Arani.

-Ejecución Financiera Total del Proyecto: A la fecha, se ha ejecutado un total de **Bs. 14.914.546,29.-**, lo que representa a una ejecución financiera del **34,40%** respecto al presupuesto total del proyecto.

-Avance Físico: A junio 2025 se logró el avance físico acumulado de **29,40%**.

Situación Actual:

Infraestructura

- **Bloque de Administración:** Instalación de luminarias y cableado dentro de la administración.
- **Nave Industrial: En ejecución los siguientes trabajos:**
 - Instalación eléctrica y colocado de luminarias.
 - Pintura: Pintura interior y exterior de la nave.
 - Instalación eléctrica: Se viene trabajando en la instalación eléctrica, colocado de escalerillas y luminarias en el interior de la nave.
- **Vías de Acceso**
 - Canal de hormigón Ciclópeo: Se viene trabajando en la conformación del canal de hormigón ciclópeo

Equipos y Maquinaria:

- **Línea de producción de Bioinsumos:** Se cuenta con la aprobación de los términos de referencia, lo que permitirá iniciar el proceso de contratación.
- **Línea de producción de Fertilizantes Líquidos:** Se cuenta con la aprobación de los términos de referencia, lo que permitirá iniciar el proceso de contratación.

-Análisis de Desviación:

Falta de combustible: La escasez de combustible, derivada de la actual coyuntura nacional, ha afectado directamente la ejecución de la planta, dificultando el funcionamiento de la maquinaria y equipos necesarios para la construcción. Asimismo, ha provocado retrasos en la provisión y transporte de materiales de construcción, lo que ha limitado el avance de las obras y generado demoras en la cadena logística del proyecto.

Bloqueos: Los constantes bloqueos en el país hicieron que el proyecto se viera afectado por la imposibilidad de hacer llegar los materiales de construcción, de la misma forma el abastecimiento de combustibles se vio agravada.

Incremento en los costos de maquinaria: La EEPAF enfrenta dificultades para adquirir maquinaria debido al incremento constante en sus precios. Aunque las cotizaciones se presentan en bolivianos, los proveedores ajustan sus precios en función del dólar paralelo, afectando directamente los costos de importación y reposición. Esta situación, sumada a la falta de divisas y a que el presupuesto está programado en

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



moneda nacional, genera una brecha financiera que supera lo asignado y limita la posibilidad de compra.

Problemas en las convocatorias y adjudicación: Los procesos de contratación para adquirir maquinaria han sido fallidos por varios motivos:

- **Presupuesto insuficiente:** Las ofertas superan el monto asignado, impidiendo la adjudicación.
- **Incumplimiento técnico:** Algunas propuestas no cumplían con las especificaciones técnicas exigidas, lo que llevó a su rechazo.

-Acciones Implementadas:

- La escasez de combustible, derivada de la actual coyuntura nacional, ha afectado directamente la ejecución de la planta, dificultando el funcionamiento de la maquinaria y equipos necesarios para la construcción. Asimismo, ha provocado retrasos en la provisión y transporte de materiales de construcción, lo que ha limitado el avance de las obras y generado demoras en la cadena logística del proyecto.
- Se ha identificado un proveedor potencial para la adquisición de la maquinaria destinada a la producción de Bioinsumos y Fertilizantes Líquidos.
- Ante el encarecimiento general de los costos, se está llevando a cabo un análisis optimizar el diseño y la configuración de la maquinaria, con el objetivo de reducir su precio final sin comprometer la calidad ni la eficiencia en la obtención de los productos finales.

h. Implementación Planta de Agroinsumos en el Departamento del Beni -- San Andrés.

-Ejecución Financiera Total del Proyecto: A la fecha, se ha ejecutado un total de Bs. **6.036.149,52.-**, lo que representa a una ejecución financiera del **14,91%** respecto al presupuesto total del proyecto.

-Avance Físico: A junio 2025 se logró el avance físico acumulado de **11,93%**.

Situación Actual:

Infraestructura

- El proyecto estuvo paralizado por intensas lluvias que inundaron toda el área del proyecto desde el 28 de abril de 2025 hasta el 30 de junio de 2025. Se reinició la obra el 1 de julio de 2025, con trabajos de relleno de tierra en la nave de bioinsumos utilizando maquinaria pesada (volquetas, retroexcavadora, tornamesa).

Equipos y Maquinaria:

- **Línea de producción de Bioinsumos:** Se cuenta con la aprobación de los términos de referencia, lo que permitirá iniciar el proceso de contratación.
- **Línea de producción de Fertilizantes Líquidos:** Se cuenta con la aprobación de los términos de referencia, lo que permitirá iniciar el proceso de contratación.

-Análisis de Desviación:

Precipitaciones Pluviales: Se registró un retraso físico considerable en la nave de bioinsumos y en la vía de acceso, debido a las intensas lluvias que impidieron realizar los trabajos de relleno y conformación vial, lo que ocasionó la paralización de la obra entre el 28 de abril y el 30 de junio de 2025.

Incremento en los costos de maquinaria: La EEPAF enfrenta dificultades para adquirir maquinaria debido al incremento constante en sus precios. Aunque las cotizaciones se presentan en bolivianos, los proveedores ajustan sus precios en función del dólar paralelo, afectando directamente los costos de importación y reposición. Esta situación, sumada a la falta de divisas y a que el presupuesto está programado en moneda nacional, genera una brecha financiera que supera lo asignado y limita la posibilidad de compra.

Problemas en las convocatorias y adjudicación:

Los procesos de contratación para adquirir maquinaria han sido fallidos por varios motivos:

- **Presupuesto insuficiente:** Las ofertas superan el monto asignado, impidiendo la adjudicación.
- **Incumplimiento técnico:** Algunas propuestas no cumplían con las especificaciones técnicas exigidas, lo que llevó a su rechazo.

-Acciones Implementadas:

- Como medida de acción, se incrementarán los frentes de trabajo con el objetivo de acelerar el avance físico y compensar el retraso generado.
- Se ha identificado un proveedor potencial para la adquisición de la maquinaria destinada a la producción de Bioinsumos y Fertilizantes Líquidos.
- Ante el encarecimiento general de los costos, se está llevando a cabo un análisis optimizar el diseño y la configuración de la maquinaria, con el objetivo de reducir su precio final sin comprometer la calidad ni la eficiencia en la obtención de los productos finales.

i. Implementación Planta de Agroinsumos en el Departamento de La Paz – Palos Blancos.

-Ejecución Financiera Total del Proyecto: A la fecha, se ha ejecutado un total de Bs. 12.155.432,37.-, lo que representa a una ejecución financiera del **29,66%** respecto al presupuesto total del proyecto.

-Avance Físico: A junio 2025 se logró el avance físico acumulado de **28,99%**.

Situación Actual:

Infraestructura: En ejecución los siguientes trabajos:

- **Administración:** Aceras perimetrales.
- **Portería:** Aceras perimetrales.
- **Estructura Nave de Bioinsumos:**
 - Mejoramiento y compactación.
 - Armadura de acero para pisos industriales.
 - Hormigonado de pisos industriales.
- **Módulos complementarios:**
 - Muro de contención de hormigón armado



- Tendido tubería drenaje pluvial
- Tendido desagüe sanitario
- Mejoramiento accesos al proyecto.
- Estabilización de terreno para la fundación de muros de contención.
- Rellenó y compactado terreno común en muros de contención.

Equipos y Maquinaria:

- **Línea de producción de Bioinsumos:** Se cuenta con la aprobación de los términos de referencia, lo que permitirá iniciar el proceso de contratación.
- **Línea de producción de Fertilizantes Líquidos:** Se cuenta con la aprobación de los términos de referencia, lo que permitirá iniciar el proceso de contratación.

-Análisis de Desviación:

Bloqueos: Los constantes bloqueos en el país hicieron que el proyecto se viera afectado por la imposibilidad de hacer llegar los materiales de construcción, de la misma forma el abastecimiento de combustibles se vio agravada.

Incremento en los costos de maquinaria: La EEPAF enfrenta dificultades para adquirir maquinaria debido al incremento constante en sus precios. Aunque las cotizaciones se presentan en bolivianos, los proveedores ajustan sus precios en función del dólar paralelo, afectando directamente los costos de importación y reposición. Esta situación, sumada a la falta de divisas y a que el presupuesto está programado en moneda nacional, genera una brecha financiera que supera lo asignado y limita la posibilidad de compra.

Problemas en las convocatorias y adjudicación: Los procesos de contratación para adquirir maquinaria han sido fallidos por varios motivos:

- **Presupuesto insuficiente:** Las ofertas superan el monto asignado, impidiendo la adjudicación.
- **Incumplimiento técnico:** Algunas propuestas no cumplían con las especificaciones técnicas exigidas, lo que llevó a su rechazo.

-Acciones Implementadas:

- Como medida de acción, se incrementarán los frentes de trabajo con el objetivo de acelerar el avance físico y compensar el retraso generado.
- Se ha identificado un proveedor potencial para la adquisición de la maquinaria destinada a la producción de Bioinsumos y Fertilizantes Líquidos.

Ante el encarecimiento general de los costos, se está llevando a cabo un análisis optimizar el diseño y la configuración de la maquinaria, con el objetivo de reducir su precio final sin comprometer la calidad ni la eficiencia en la obtención de los productos finales.

j. Implementación Planta de Agroinsumos en el Departamento de Potosí – Samasa Alta.

-Ejecución Financiera Total del Proyecto: A la fecha, se ha ejecutado un total de Bs. **18.153.651,63.-**, lo que representa a una ejecución financiera del **37,49%** respecto al presupuesto total del proyecto.

-Avance Físico: A junio 2025 se logró el avance físico acumulado de **36,28%**.

Situación Actual:

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

Infraestructura: En ejecución los siguientes trabajos:

- **Administración:** Avance en pintura exterior y cobro/ejecución de ítems hidrosanitarios (excavación, tuberías, llaves de paso, rellenos) y sanitarios (lavamanos, urinario, accesorios de baño, inodoros).
- **Área de portería:** Avance en pintura exterior, cobro de ítems hidrosanitarios y sanitarios ejecutados previamente, y ejecución de lavamanos, cámara sifonada, accesorios de baño e inodoros.
- **Área nave de bioinsumos y fertilizantes:** Ejecución de calamina prepintada para el aislamiento de la estructura.
- **Aceras interiores:** Conclusión de ítems de empedrado y carpeta de hormigón simple, con medición y cobro final.
- **Sistema de agua potable:** Ejecución de red de distribución de tubería PVC para agua potable, incluyendo excavación y rellenos.
- **Sistema de drenaje pluvial:** Ejecución de cámaras pluviales y rejillas metálicas, con trabajos de excavación asociados.
- **Línea de producción de compostaje:** Cobro de ítem de tubería PVC 4" SDR-35 para drenaje de lixiviados.
- **Línea de producción de humus y lixiviados:** Ejecución de calamina prepintada, puerta metálica corrediza, y tubería PVC de 4" SDR-35 para drenaje de lixiviados.
- **Red eléctrica de distribución:** Ejecución de ítems para tendido de tuberías PVC (excavación, tendido, relleno y compactado) y hormigón armado para cámaras de inspección.

Equipos y Maquinaria:

- **Línea de producción de Bioinsumos:** Se cuenta con la aprobación de los términos de referencia, lo que permitirá iniciar el proceso de contratación.
- **Línea de producción de Fertilizantes Líquidos:** Se cuenta con la aprobación de los términos de referencia, lo que permitirá iniciar el proceso de contratación.
- **Línea de producción de Abores Orgánicos:** Se cuenta con la aprobación de los términos de referencia, lo que permitirá iniciar el proceso de contratación.

-Análisis de Desviación:

Bloqueos: Los constantes bloqueos en el país hicieron que el proyecto se viera afectado por la imposibilidad de hacer llegar los materiales de construcción, de la misma forma el abastecimiento de combustibles se vio agravada.

Incremento en los costos de maquinaria: La EEPAF enfrenta dificultades para adquirir maquinaria debido al incremento constante en sus precios. Aunque las cotizaciones se presentan en bolivianos, los proveedores ajustan sus precios en función del dólar paralelo, afectando directamente los costos de importación y reposición. Esta situación, sumada a la falta de divisas y a que el presupuesto está programado en moneda nacional, genera una brecha financiera que supera lo asignado y limita la posibilidad de compra.

Problemas en las convocatorias y adjudicación: Los procesos de contratación para adquirir maquinaria han sido fallidos por varios motivos:

- **Presupuesto insuficiente:** Las ofertas superan el monto asignado, impidiendo la adjudicación.

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



- **Incumplimiento técnico:** Algunas propuestas no cumplían con las especificaciones técnicas exigidas, lo que llevó a su rechazo.

-Acciones Implementadas:

- Como medida de acción, se incrementarán los frentes de trabajo con el objetivo de acelerar el avance físico y compensar el retraso generado.
- Se ha identificado un proveedor potencial para la adquisición de la maquinaria destinada a la producción de Bioinsumos y Fertilizantes Líquidos.

Ante el encarecimiento general de los costos, se está llevando a cabo un análisis optimizar el diseño y la configuración de la maquinaria, con el objetivo de reducir su precio final sin comprometer la calidad ni la eficiencia en la obtención de los productos finales.

2.3.2. EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS EN ETAPA DE DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN

2.3.2.1. ENVIBOL

ENVIBOL, se crea por medio del Decreto Supremo N° 2329 de 15 de abril de 2015, como Empresa Pública Productiva dependiente del SEDEM; tiene por giro principal la fabricación y comercialización de envases de vidrio, pudiendo realizar la explotación de materia prima para este fin conforme a normativa vigente.

Acciones de mediano plazo:

- Lograr resultados óptimos y consolidar la incubación de la Empresa ENVIBOL a fin de posicionar su liderazgo en la fabricación y comercialización de envases de vidrio.

Acciones de corto plazo:

- Producir 30,961 Toneladas Métricas en el año.
- Generar ingresos de Bs159.972.666,00 por la venta de bienes y servicios.
- Ejecutar el proyecto Ampliación de la planta de envases de vidrio de Bolivia Zudáñez - Chuquisaca.

Ejecución POA – Presupuesto a junio de 2025:

ENVIBOL, al segundo trimestre logró una ejecución del 38,12% y una eficacia de cumplimiento del POA del 79,92%.

Con relación a la ejecución presupuestaria, para el segundo la empresa programo Bs73.700.055.-, habiendo registrado una ejecución de Bs52.976.122,03, alcanzando un cumplimiento del 71,9%, sin considerar la deuda pública.

a) Producción:

- Al segundo trimestre, ENVIBOL planificó producir 13.003,00 toneladas de envases de vidrio; habiendo logrado el 71,0% (9.247,48 toneladas) y un 30% de avance con respecto a la meta anual.

ENVIBOL, mediante informe INF/GG/EV/CHQ Nº 0910/2025 de seguimiento y evaluación al 2do. trimestre 2025, donde indican la situación de los indicadores ejecutados de la presentación gestión:



Cuadro N° 11. Ejecución POA - Presupuesto a Junio 2025 ENVIBOL

Acción a Corto Plazo	Productos Esperados	RESULTADOS (%)			PRESUPUESTO (Bs)						
		Resultados esperados a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia Junio	Programación	Programado a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Eficacia 2025	Eficiencia a Junio	Relación de Avanza
Generar ingresos de Bs159.972.666,00 por la ventas de bienes y servicios 2025	Bs159.972.666,00 de ingresos por ventas de Envases de Vidrio	56,94%	51,46%	90,38%	25.461.775	12.730.888	8.552.428	67,2%	33,6%	1,35	49,3%
Producir 30,961 Toneladas Métricas en el año 2025.	30,961 Toneladas Métricas de producidas en el año.	28,22%	19,28%	68,32%	32.941.097	41.470.548	36.456.152	87,9%	44,0%	0,8	49,3%
Ejecutar, al 46,89% de avance físico del proyecto Ampliación de la planta de envases de vidrio de Bolivia Zudáñez Chuquisaca	Ejecutar al 46,89% de avance físico del proyecto Ampliación de la planta de envases de vidrio de Bolivia Zudáñez Chuquisaca	57,92%	43,61%	75,29%	38.997.237	19.498.619	7.967.543	40,9%	20,4%	1,5	49,3%
TOTAL		47,69%	38,12%	75,32%	147.400.109	70.700.055	22.976.123,93	271,99%	33,9%	1,7	49,3%

Fuente: ENVIBOL, junio 2025

Gestiones realizadas:

En el mes de abril se llegó a cumplir un 76%, mayo un 42% y junio en 51% de la meta establecida. Con relación al cumplimiento de la meta programada en el trimestre respecto a la programación del segundo trimestre es de un 42% y se tiene un cumplimiento del 30% respecto de la meta anual de 30.904 TM.

El desabastecimiento de carbonato de sodio y otras materias primas comprometido la continuidad productiva, así como la calidad de vidrio producido, por falta de pago oportuno mediante transferencias de divisas al exterior a través del MEFP vía BCB, con un retraso en el pago efectivo de 60 D/C.

Demora en el pago de carbonato de sodio proveniente del país de Chile a través del MEFP vía BCB. Para cumplir relativamente con la programación se ha mitigado este problema de la falta de carbonato de sodio, realizando ajustes importantes en la fórmula de vidrio para poder trabajar con 80% de vidrio roto reciclado y 20% de mezcla de materia prima virgen. Este ajuste es temporal ya que las condiciones de trabajo no son las idóneas para la industria de vidrio.

El horno de fusión de vidrio de ENVIBOL opera de manera continua bajo un régimen de 24/7, lo que significa que debe mantenerse en funcionamiento permanente y con un suministro constante de materia prima para garantizar un flujo ininterrumpido de vidrio fundido. Apagar el horno o reducir la extracción de vidrio por debajo de los niveles operativos mínimos podría causar daños irreparables a su estructura y afectar su eficiencia térmica.

Ante el desabastecimiento de carbonato de sodio, provocado por la imposibilidad de viabilizar los pagos en divisas extranjeras para su importación, se implementó una estrategia de reducción controlada en la extracción de vidrio fundido. Esta medida permitió mantener el horno dentro de parámetros seguros de operación. Sin embargo, al alcanzar los niveles más bajos de extracción, la producción de envases de vidrio tuvo que suspenderse, ya que el volumen disponible no era suficiente para sostener el proceso de fabricación.

Entre las dos últimas semanas de mayo y las dos primeras semanas de junio de 2025, se ha producido envases de vidrio (Soderas) para la empresa EMBOL (Coca Cola) a costo cero, en calidad de prueba piloto con la finalidad de acceder a las condiciones de compra y venta de envases a esta empresa y ser un proveedor potencial con este posible cliente. Días de producción que no cuenta como parte de la meta programada en la producción. La decisión de producir envases de vidrio (Soderas) para la empresa EMBOL, condice con la tarea definida en el POA "Incrementar la cartera de clientes mediante contratos y convenios suscritos".

Acciones: ENVIBOL está articulando sociedades cooperativas con el propósito de satisfacer necesidades individuales y colectivas, basadas en la colaboración con el objetivo de satisfacer necesidades a través de la realización de actividades económicas, productiva y de comercialización con beneficios mutuas y simultaneas, por ello se está articulando con proveedores nacionales que puedan articular con empresas extranjeras para proveer a ENVIBOL materia prima y bienes de uso y consumo especializados, como: Carbonato de sodio, químicos menores, moldes, material refractario entre otros que se encarguen de la importación, ya que no se producen en Bolivia. Esto garantizaría la provisión oportuna de los bienes requeridos, minimizando los riesgos en la producción, debido a que la falta de divisas dificulta la realización de importaciones.

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



Cumplimiento de condiciones y parámetros de calidad exigidos por nuevos clientes como es el mercado de la empresa EMBOL - Coca Cola, para optar a ser un posible proveedor de su envase de vidrio.

Al respecto, ENVIBOL, continuo implemento acciones para la producción de envases de vidrio con el objetivo de cumplir la meta programada para el 2025.

(En Toneladas)

RESULTADO ESPERADO	META	P/E	PROGRAMACIÓN/EJECUCIÓN							ACUMULADO AL 4to TRIM 2025
			ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	ACUMULADO AL 2do. TRIM	
Producción de envases de vidrio	30.904 Toneladas	P	1.232,00	2.045,00	2.265,00	2.448,00	2.609,00	2.404,00	13.003,00	30.904,00
		E	1.632,82	1.655,00	1.785,84	1.860,07	1.096,69	1.217,07	9.247,48	9.247,48
		%	133%	81%	79%	76%	42%	51%	71%	30%

Fuente: ENVIBOL

b) Comercialización:

Al segundo trimestre, ENVIBOL, programo ventas por Bs66.670.267,84.-, logrando generar ventas por Bs42.456.939,58.-, que representa el 64% a junio y un 27% de avance con respecto a la meta anual.

ENVIBOL, mediante informe INF/GG/EV/CHQ N° 09.10/2025 de seguimiento y evaluación al 2do trimestre 2025, indica la situación de los indicadores ejecutados de la presentación gestión:

Generación de ingresos por la venta envases de vidrio:

Programación y Ejecución por venta de Bienes, Facturado al 2do Trimestre del 2025

DENOMINACION	P/E	ABRIL	MAYO	JUNIO	TOTAL ACUMULADO AL 2DO TRIMESTRE
Generar Bs159.972.666,0 ventas de envases de vidrio el 2025	P	13.067.632	12.554.652	11.457.243	37.079.526
	E	11.962.960	6.696.673	2.577.547	21.237.180
	% DE CUMPLIMIENTO	92%	53%	22%	57%

FUENTE: ENVIBOL a junio 2025

Asimismo, Cabe aclarar que ENVIBOL al segundo trimestre consigna el siguiente comportamiento de ventas facturadas:

- En el mes de abril se facturo por Bs. 11.962.960.-
- En el mes de mayo se facturo por Bs. 6.696.673-
- En el mes de junio por Bs. 2.577.547.-

Nota: Las ventas de bienes registradas se constituyen al contado y crédito (Facturadas)

Programación y Ejecución de ingresos por venta de bienes y otros, registrados en el SIGEP al 2er trimestre.

DENOMINACION	P/E	ABRIL	MAYO	JUNIO	TOTAL ACUMULADO AL 2DO TRIMESTRE
Generar Bs159.972.666,00 Ingresos por ventas de envases de vidrio el 2025	P	13.067.632	12.554.652	11.457.243	37.079.526
	E	8.095.350	6.633.495	9.197.026	23.925.871
	% DE CUMPLIMIENTO	62%	53%	80%	65%

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



La información expuesta en cuadro anterior, determina el total de los ingresos percibidos en el 2do trimestre en efectivo registrados en el SIGEP. El acumulado al 2do trimestre es de Bs 23.925,871, como se detalla mensualmente:

- En el mes de abril se tuvo un ingreso de Bs 8.095.350,28 de las cuales Bs 643.076,96 por la venta facturada de envases de vidrio al contado y Bs 7.452.273,32 por Cuentas por Cobrar de anteriores años y cuentas por cobrar de meses anteriores.
- En el mes de mayo se tuvo un ingreso de Bs 6.719.790,69 de las cuales Bs 1.403.449,34 por la venta facturada de envases de vidrio al contado y Bs 5.230.045,77 por Cuentas por Cobrar de anteriores años y otros ingresos Bs 86.295,58.
- En el mes de junio se tuvo un ingreso de Bs 9.197.026,09 de las cuales Bs 6.745.332,41 por la venta facturada de envases de vidrio al contado y cuentas por cobras por Bs 2.451.693,68.

En el mes de abril se llegó a cumplir un 62% sobrepasando la meta programada, mayo un 53% y junio en 80% de la meta establecida de ingresos por ventas. Con relación al cumplimiento de la meta programada en el trimestre respecto a la programación anual de un 42% se tiene un cumplimiento del 32% respecto de la meta anual de Bs. 159.972.666.

Las acciones que se tomaron para cumplir con la meta anual de venta de envases son las siguientes:

Estrategias de comercialización en el segundo trimestre del 2025

- **Posicionamiento del Producto:** ENVIBOL se ha consolidado en el mercado nacional gracias a la alta calidad de sus productos, respaldados por la certificación bajo la norma ISO 22000 del Sistema de Gestión de la Seguridad Alimentaria lo que garantiza que los envases cumplen con los más altos estándares de calidad. Esta distinción ha permitido a ENVIBOL establecer alianzas comerciales con algunas de las empresas más grandes a nivel nacional, como CBN, BBO, y MILCAST CORP S.R.L., entre otras. Además, ENVIBOL se destaca por ofrecer precios competitivos, lo que contribuye a reducir la necesidad de importaciones y refuerza su posición en el mercado local.
- **Alianzas Comerciales:** ENVIBOL ha establecido alianzas estratégicas con más del 90% del mercado boliviano, abarcando empresas cerveceras, vineras, jugueras y de alimentos, entre otras. Entre sus principales aliados se encuentran MILCAST CORP S.R.L., CERVECERÍA BOLIVIANA NACIONAL (CBN), SAIV LTDA. y BODEGAS Y VIÑEDOS LA CABAÑA S.R.L., etc. Este tipo de colaboración es especialmente significativo, ya que ENVIBOL es una empresa estatal, mientras que sus aliados son privados, lo que genera una sinergia que potencia los beneficios mutuos potenciando su crecimiento y fortaleciendo su presencia en el mercado. En el primer trimestre de la gestión 2025 ENVIBOL realizó contratos comerciales con 9 empresas nacionales.
- **Responsabilidad Social Empresarial:** La empresa implementa un programa de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) que tiene como objetivo apoyar a los microempresarios, mediante asistencias a ferias regionales fortaleciendo las relaciones con pequeños y medianos clientes. Este programa ofrece beneficios adicionales, como entregas directas, realizadas de manera regular. Gracias a estas iniciativas, ENVIBOL no solo garantiza una presencia institucional sólida, sino que también facilita la apertura

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



de nuevos segmentos de mercado a través de sus alianzas, promoviendo un entorno de crecimiento y desarrollo sostenido.

- **Diversificación de productos:** En la gestión 2025, ENVIBOL adquirirá seis nuevos juegos de moldes con el objetivo de diversificar nuestra oferta comercial y responder a las necesidades del mercado, se ha realizado la actualización de nuestro catálogo de envases de vidrio, incorporando tres nuevos modelos: RON BOLIVIA 1000 ml, GENÉRICA 300 TWIST OFF y LICORERA 750 ml. Esta implementación permite ampliar nuestra cobertura a diferentes sectores productivos, como cerveceras, conservas y licores, fortaleciendo nuestra propuesta de valor. Cumplimiento de condiciones y parámetros de calidad exigidos por nuevos clientes como es el mercado de la empresa EMBOL - Coca Cola, para optar a ser un posible proveedor de su envase de vidrio.
- **Responsabilidad ambiental:** ENVIBOL colabora con instituciones públicas y privadas para promover el reciclaje y una economía circular en la industria del vidrio. Para dar visibilidad a estas acciones, se utilizarán los siguientes:
 - a) **Recicla con ENVIBOL:** Fomenta el reciclaje y muestra a ENVIBOL como un aliado en esta iniciativa.
 - b) **Compromiso Verde ENVIBOL:** Refleja el compromiso activo de ENVIBOL con la sostenibilidad y la reducción del impacto ambiental.
- **ENVIBOL Residuos Cero:** Promueve la reducción de residuos, resaltando el esfuerzo de ENVIBOL por lograr una producción más limpia y eficiente.

Para lo cual, ENVIBOL, continúa implementando acciones para mejorar la comercialización de los envases de vidrio, con el objetivo cumplir la meta planificada para la gestión 2025.

(En bolivianos)

RESULTADO ESPERADO	META	P/E	PROGRAMA DE EJECUCIÓN						ACUMULADO AL 30 JUNIO 2025	ACUMULADO AL 30 JUNIO 2025
			ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO		
Venta de envases de vidrio	159.972.666 Bolivianos	P	6.579.919,23	10.918.161,41	12.092.661,12	13.057.631,92	12.554.651,58	11.457.242,58	66.670.267,84	159.972.665,98
		E	4.839.589,28	10.393.404,03	5.986.765,81	11.962.960,36	6.695.672,92	2.577.547,18	42.456.939,58	42.456.939,58
		%	74%	95%	50%	92%	53%	22%	64%	27%

Fuente: ENVIBOL

➤ **Proyecto de Ampliación de la planta de envases de vidrio Zudáñez:**

Como se puede ver en el siguiente cuadro, ENVIBOL al segundo trimestre tiene un avance físico acumulado de:

Denominación	% Ejecución Física Acumulada
Ampl. Planta de Envases de Vidrio	52,64%

Fuente: ENVIBOL a junio 2025

ENVIBOL, mediante informe INF/GG/EV/CHQ N° 0910/2025 de seguimiento y evaluación al 2do trimestre 2025, indica la situación del proyecto ampliación de planta de envases de vidrio:

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



Estado actual

La ejecución acumulada del proyecto: Física es del: Física es del 52.64% y financiera 64.25% sobre el costo total del proyecto.

- i. A razón de la negativa de pago por parte del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas (MEFP) y la disponibilidad de Divisas en el Banco Central de Bolivia (BCB), por recomendación del MEFP y las Resoluciones de contrato solicitadas por proveedores extranjeros, en la gestión 2024 fueron revertidos pagos por un total de Bs 34.442.362,80 el 13% de ejecución financiera sobre el costo total del proyecto, afectando la ejecución física y financiera de los componentes 2) Insumos (Materiales y Suministros) y 3) Equipamiento y Mobiliario (Maquinaria, Equipo y Vehículo), gestión 2023 (Bs9.396.673) y 2024 (Bs25.045.690), relacionados con la adquisición de ladrillo de aislamiento, aceria, carbonato de sodio, compresores de aire industrial, reduciendo en la gestión 2024 la ejecución financiera de 42.71 millones a 19.69 millones de bolivianos, reduciendo preliminarmente a un 21.49% de ejecución respecto al presupuesto vigente aprobado de 91.62 millones de bolivianos.
- ii. Asimismo, por falta de pago está en curso la reversión de Bs2.018.880,24 correspondiente al 50% bajo la misma modalidad de pago con divisas por la adquisición de compresores de aire industrial esencial en el montaje de la planta, teniendo una baja en la ejecución financiera a 19.28% de Bs. 17.668.341,44 en términos monetarios.
- iii. El proyecto se encuentra en la fase de equipamiento, el montaje de los equipos de la nave principal se tiene previsto para el tercer trimestre de la gestión 2025, su ejecución física del equipamiento es del 54.87%, las adquisiciones de equipos tienen un periodo de fabricación y entrega entre 365 a 700 días calendario de los bienes importados. Se realizó la recepción del equipo espectrofotómetro para el equipamiento de laboratorio y el equipo de inspección automática destinado al montaje de la planta por un valor total de Bs18.82 MM. Se ha realizado la entrega total de las máquinas formadoras IS, con un valor de 3.915.101,00 euros, equivalentes a Bs. 29.094.561,77 al tipo de cambio vigente en la fecha del desembolso en 2023. Se hizo la entrega del Termocupla en el mes de mayo del 2025 por un valor de 1.36 millones.
- iv. En el componente de infraestructura entre las gestiones 2023 al primer trimestre de la gestión 2025, se encuentran concluidos la ejecución física y financiera con recepción provisional y definitiva las siguientes obras de infraestructura: CONSTRUCCIÓN DE ALMACÉN DE PRODUCTOS TERMINADOS, CONSTRUCCIÓN DEL LABORATORIO, CONSTRUCCIÓN DE INGRESO PRINCIPAL A LA PLANTA ENVIBOL DEL PROYECTO DE AMPLIACIÓN, CONSTRUCCIÓN DEL TALLER PARA EL MONTAJE DEL CENTRO DE MECANIZADO Y MAQUINARIA, LA CONSTRUCCIÓN DE UNA ESTACIÓN PARA ABASTECIMIENTO DE COMBUSTIBLE Y DIESEL Y GASOLINA, LA CONSTRUCCIÓN DE LOS CUATRO TANQUES, CONSTRUCCIÓN DEL ALMACEN DE SUMINISTROS.
- v. Se recepciono en la planta ENVIBOL el equipamiento para la zona fría de la empresa italiana Vetromeccanica por un valor de EUR 2.009.766,00 equivalente a Bs.15.232.379,10 al tipo de cambio de fecha de desembolso.
- vi. Se tiene un retraso de 595 Días Calendario en la ejecución física del proyecto debido a la demora en los pagos/desembolsos a proveedores en el extranjero, a la fecha no se

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



puede emitir la **ORDEN DE PROCEDER** para iniciar con el cómputo de los días de fabricación de los equipos, maquinaria y materiales destinados al montaje de la planta (líneas 3 y 4):

- vii. A la fecha no está siendo atendido por el MEFP vía BCB, la solicitud de pago a favor de la empresa alemana KAESER, encargada de la provisión de los compresores de aire de alta, baja presión de vacío por un monto de 580.138,00 Dólares mediante transferencia de divisas al exterior (50%) y emisión de carta de crédito (50%), con un tiempo de fabricación de más de 300 días calendario. Este equipamiento proveerá de aire comprimido a todo el proyecto de ampliación, siendo reprogramado para este año del 2025.
- viii. En el componente de equipamiento, por las nuevas disposiciones de pago establecidas por el BCB, se están volviendo a reconcertar formas de pago a sólo transferencias de divisas al exterior sin emisión de cartas de crédito, decisiones que ha determinado desestimar la adjudicación de la adquisición de Equipo de Tratamiento de arena, Cuatro montacargas, Circuito de reciclaje de vidrio caliente, Ventiladores Centrifugos por un total de Bs 9.03MM, equivalente a USD 1.30MM.
- ix. Se procedió a la disolución de mutuo acuerdo del contrato de adhesión de los ladrillos refractarios AZS con la empresa italiana BDF por un valor de 1.256.600,00 EUROS, ante incumplimiento por parte del MEFP y el BCB en el pago del anticipo solicitado.

Medidas necesarias para dar viabilidad al proyecto:

- i. El MEFP en coordinación con el BCB, debe validar y autorizar el envío y pago a proveedores del extranjero por Bs 5.988.388,82 de la gestión 2023 para que las empresas adjudicadas en el extranjero den la orden de fabricación de los bienes solicitados para su adquisición (Material refractario, equipo laser, colmonoy, contenedor de vidrio reciclado, compresores, estructuras de acero y otros bienes).
- ii. La efectivización de pagos de divisas, permitirá a ENVIBOL concertar nuevas negociaciones de compra de equipos del exterior, en consideración que del total de presupuesto aprobado para la ejecución del proyecto Bs 260 millones, el 68% corresponde a la compra de bienes de uso y consumo (Maquinaria, equipos y bienes de consumo) en el exterior destinado al montaje de la planta.
- iii. Retomar la emisión de cartas de crédito para la adquisición de maquinaria y equipos es crucial para poner a negociar directamente con los fabricantes de maquinaria y equipo de producción especializado.
- iv. La estructura de costos del componente de equipamiento, materiales e insumos mayores para el proyecto de ampliación fueron formulados en el EDTP con precios del mercado internacional por conveniencia y oportunidad, la coyuntura actual implica mayor inversión en el mercado nacional a costos más elevados por el tipo de cambio ajustado al mercado paralelo, incrementos que duplican a un 200% del algunos bienes a adquirir, factor no contemplado en el costo del proyecto, por ello se debe asumir y evaluar las siguientes medidas necesarias para continuar con la ejecución física del proyecto :

- Seguridad jurídica y financiera en la ejecución del proyecto con proveedores extranjeros, es imperativo que el MEFP en coordinación con el BCB puedan priorizar los pagos mediante la modalidad de transferencia de divisas al exterior, para la gestión 2025, se requiere un importe de Bs51.3 millones, 7.37 millones de dólares estadounidense, ajustado a los costos establecidos en el EDTP mercado internacional.
- Pagos con activos digitales vía Banco Unión S.A., implica gestionar el incremento de recursos al proyecto de Bs88.40 millones, precio actualizado de los bienes a adquirir en bolivianos al 30 de junio de 2025, por el tipo de cambio utilizado por dicha entidad bancaria, mercado paralelo T/c Bs18.95.
- De recurrir al mercado nacional, se debe gestionar el incremento de recursos al proyecto de Bs165 millones precio actualizado de los bienes a adquirir en bolivianos al 30 de junio de 2025, con base al tipo de cambio del dólar estadounidense establecido en el mercado paralelo T/c Bs18.95.
- ENVIBOL, ha ajustado el costo total asignado al proyecto al interior y entre componente, ajuste que está incidiendo en el componente de capital de operaciones del proyecto, Efecto de los ajustes, a la conclusión de la etapa de ejecución y puesta en marcha, se requerirá Capital de Operaciones (Materia prima) de Bs30 millones a ser subvencionado por el TGN.

Para la determinación de los incisos b), c) y d) es necesario la aprobación mediante Decreto Supremo.

2.3.2.2. ECEBOL

ECEBOL, se crea mediante Decreto Supremo N° 29667 de 9 de agosto de 2008, modificado por el Decreto Supremo N° 3820 de 6 de marzo de 2019, como Empresa Pública Nacional Estratégica; tiene como principal actividad la producción y comercialización de cemento y otros productos, y servicios relacionados a la construcción; así como, la prospección, exploración, explotación, comercialización e industrialización de caliza y otros, inherentes a la producción de cemento. Pasa a depender del SEDEM, en el marco del Decreto Supremo N° 0590 de 4 de agosto de 2010.

Acciones de mediano plazo:

- Consolidar la presencia de ECEBOL a nivel nacional e internacional, ampliando la cartera de clientes e innovando la oferta de productos y servicios.

Acciones de corto plazo:

- Producir 580.845 toneladas de cemento el 2025 en la Plantas Oruro (ECEBOL).
- Producir 405.731 toneladas de cemento el 2025 en la Plantas Potosí (ECEBOL).
- Apoyar al desarrollo de proyectos productivos (ECEBOL).
- Generar ingresos Bs458.800.189 por ventas de bienes y servicios - Planta Oruro durante la Gestión 2025 (ECEBOL).
- Generar ingresos Bs313.100.354 por ventas de bienes y servicios - Planta Potosí durante la Gestión 2025 (ECEBOL).
- Proporcionar el 100% de las condiciones técnicas, administrativas de ECEBOL (ECEBOL).
- Implementar la Planta de Cemento de Oruro (ECEBOL).
- Implementar la Planta de Cemento de Potosí (ECEBOL).

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



Ejecución POA – Presupuesto a junio de 2025:

ECEBOL, al segundo trimestre logró una ejecución del 6,33% y una eficacia de cumplimiento del POA del 10,26%.

Con relación a la ejecución presupuestaria de operaciones e inversión pública, al segundo trimestre ECEBOL programó Bs413.096.975.-, habiendo registrado una ejecución de Bs86.594.429,50, alcanzando un cumplimiento del 21,0%, sin considerar la deuda pública. Con respecto a los proyectos de inversión pública la empresa ejecutó dos proyectos: planta de cemento Oruro tiene una ejecución presupuestaria (35,94%) y Potosí de Bs514.034 (62,4%) con respecto a la programación al segundo trimestre, 2025.

ECEBOL, viene realizando gestiones para la ejecución de los dos proyectos: Implementación de la planta de cemento Oruro, dicho proyecto, está paralizado las obras complementarias, está previsto concluir en la presente gestión 2025, previa resolución de juicio con la empresa PRINSA. Sin embargo, la planta viene produciendo cemento de acuerdo a la programación del 2025.

El proyecto implementación de la planta de cemento Potosí, ECEBOL continuó realizando gestiones para realizar las pruebas de la planta de producción de cemento.

Al respecto, ECEBOL, continuó con las gestiones para el funcionamiento de ambos proyectos Planta de cemento Oruro y Potosí, ejecutándose de acuerdo a sus cronogramas con algunos desfases.

a) Producción:

- ECEBOL planificó producir 4.148.757,74 toneladas de cemento en las dos plantas de Oruro y Potosí al segundo trimestre, habiendo alcanzado el 19% (76.896,68 toneladas) y un 8% de avance con respecto a la meta anual.

ECEBOL, mediante informe INF/GG/EB/Nº 1190/2025, de Seguimiento y Evaluación al POA - Presupuesto al 2do Trimestre 2025, indican la situación de los indicadores de producción de cemento ejecutados en el marco de la meta programada:

Producción de cemento Planta de Oruro: La producción de cemento respecto a la programación en la Planta Oruro, logró una ejecución acumulada al 2do Trimestre 76.896 toneladas de cemento logrando alcanzar solo un 31% respecto a la producción programada de enero a junio. Los problemas que se suscitaron para la producción que se detalla a continuación:

Cuadro N° 12. Ejecución POA - Presupuesto a Junio 2025 ECEBOL

Acción a Corto Plazo	Productos Esperados	EJECUCION POA (%)			EJECUCION PRESUPUESTARIA (Bs)						
		Resultados esperados a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Programación	Programado a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Eficacia 2025	Eficiencia a Junio	Relación de avance %
Producir 580.845 toneladas de cemento el 2025 en la Plantas Oruro	580.845 toneladas de cemento producidas en la gestión 2025	42,05%	13,24%	31,49%	270.019.804	135.409.902	38.927.021	28,7%	14,4%	1,1	49,3%
Producir 405.731 toneladas de cemento el 2025 en la Plantas Potosí	405.731 toneladas de cemento producidas en la gestión 2025	42,05%	0,00%	0,00%	106.569.562	53.284.781	4.646.204	8,7%	4,4%	0,0	49,3%
Apoyar al desarrollo de proyectos productivos.	5 proyectos productivos apoyados en la comunidad (3 proyectos Oruro); (2 proyectos Potosí)	60,00%	0,00%	0,00%	2.064.925	1.032.463	90.448	8,8%	4,4%	0,0	49,3%
	2 diagnóstico o estudio de las necesidades de las comunidades aledañas a la planta (1 estudio Oruro); (1 estudio Potosí)	100,00%	0,00%	0,00%				8,8%	4,4%	0,0	49,3%
Generar ingresos Bs458.800.189 por ventas de bienes y servicios - Planta ORURO durante la Gestión 2025	Bs458.800.189 en ingresos generados por ventas de bienes y servicios Planta ORURO	42,05%	9,89%	23,52%	11.283.728	5.641.864	625.807	11,1%	5,5%	2,1	49,3%
Generar ingresos Bs313.100.354 por ventas de bienes y servicios - Planta POTOSI durante la Gestión 2025	Bs313.100.354 de ingresos generados por ventas de bienes y servicios Planta POTOSI	42,05%	0,00%	0,00%				11,1%	5,5%	0,0	49,3%
	Implementar 1 estudio de satisfacción al cliente para reajustar la estrategia comercial	100,00%	0,00%	0,00%				11,1%	5,5%	0,0	49,3%
Proporcionar el 100% de las condiciones técnicas, administrativas de ECEBOL	El 100% de las solicitudes técnicas, administrativas atendidas	49,98%	45,10%	90,24%	331.573.030	165.786.515	10.200.309	6,2%	3,1%	14,7	49,3%
	Pagar Bs 315.715.344 por amortización de capital e intereses de crédito FINPRO (ORURO y POTOSI)	50,12%	0,00%	0,0%				6,2%	3,1%	0,0	49,3%
Implementar la Planta de Cemento de Oruro	Lograr el 100% de la implementación de la Planta de Cemento en Oruro	100,00%	0,00%	0,00%	2.499.524	1.249.762	449.220	35,94%	17,97%	0,0	49,3%
Implementar la Planta de Cemento de Potosí	Lograr el 100% de la implementación de la Planta de Cemento en Potosí	49,98%	1,35%	2,70%	101.383.377	50.691.689	31.655.420	62,4%	31,2%	0,0	49,3%
TOTAL		61,66%	6,33%	10,26%	826.193.950,00	413.096.975	86.594.429,50	21,0%	10,5%	0,5	

Fuente: ECEBOL junio 2025



"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

Av. James Freyre esq. Caillaud No 2344 Zona Sapocachi

Tel: 2147001 - 2147007 - 2147005

La Paz - Bolivia



Problemas e inconvenientes

- La caída de contratos de adquisición de papel Kraft que son licitaciones con proveedores extranjeros y con pago en dólares americanos.
- Los bloqueos y la escasez de diésel en el país durante los meses de marzo y abril provocaron demora en los envíos de camiones con las bolsas retraso la entrega oportuna de estos insumos.
- Para el mes de **abril** las áreas de trituración, molienda de crudo y clinkerización sin operación hasta el 29 de abril y la molienda de cemento su operación intermitente con múltiples paradas por problemas técnicos. Durante este mes se inició el despacho en sacos en despacho en sacos de polipropileno.
- Para el mes de **mayo** el área de trituración fluctuaciones en los niveles de material y fallos en las trituradoras, lo que requirió mantenimiento y limpieza.
- El área de molino de crudo sufrió fallas recurrentes desde el 7 de mayo, con una parada no programada del 10 al 12 de mayo, pero retomó operaciones continuas el 13 de mayo.
- El horno comenzó su operación continua el 13 de mayo, enfrentando fluctuaciones en la velocidad de alimentación y la formación de costras en el quemador, lo que requirió ajustes en la temperatura y refrigeración.
- El área de molino de cemento sufrió paradas debido a fluctuaciones en los niveles del Silo 1, que variaron entre el 31% y el 94%.
- En el mes de **junio** la falta de combustible a nivel nacional afectó a los emprendedores en el traslado de piedra y no se pudiera abastecer la cantidad programada en planta.
- Las salidas de los camiones disminuyeron debido al stock de bolsas de papel Kraft.

Acciones y medidas correctivas que se aplicaron y se ejecutaron en el 2do. Trimestre.

- Se gestionaron procesos de contratación de sacos Kraft con proveedores nacionales y agilizando el pago de cada recepción de estos insumos.
- Como alternativa también se vio el encasado en bolsas de polipropileno los mismos llegaron en el mes de junio, razón por el cual se pudo incrementar el despacho de cemento para este mes.
- Se realizan campañas publicitarias para la venta de cemento de big bag y a granel.
- Para el mes de **abril** el personal de trituración Mantenimiento preventivo, realizaron limpieza integral, calibración de básculas, pruebas de arranque en vacío, apoyo logístico, traslado de piedra caliza. Inicio de operaciones el 29 de abril se calibró y operó continuo desde la fecha.
- En el área de molienda de crudo, se realizó limpieza, desencostrado, mantenimiento de válvulas y básculas, soporte logístico a otras áreas, con el fin de dar inicio a las operaciones en el mes de mayo.
- En el despacho de la clinkerización, se realizaron parchado de refractario, soldaduras, inspecciones, limpieza en torre de precalentador y enfriador, purgas hidráulicas, pruebas de sistemas auxiliares, gestión de residuos peligrosos.
- En el área de molienda de cemento, se realizaron mantenimiento correctivo, limpieza técnica, calibración de básculas, intervención en sensores y válvulas, operación asistida con pala frontal, paradas controladas por nivel de silo requerido, limpieza y campañas ambientales.
- En empaque y carguío El área de despacho se encuentra en constante empaclado de sacos de 50 kg, incrementando su servicio de despacho conforme al stock que maneja de sacos kraft, se coordinó con el área comercial llegando a planificar 30 camiones

diarios. La solicitud de sacos de 50 kg y de 1,5 t se encuentran en la unidad de contrataciones para acelerar los procesos de compra. Conforme a la falta de stock de sacos de papel kraft se vio la necesidad de buscar proveedores, dando una parcial solución de sacos de polipropileno de 50kg los cuales fueron despachados a partir de este mes después de los estudios realizados.

- Para el mes de **mayo** el área de trituración que, a pesar de estos problemas, la planta siguió operando, ajustando el consumo de aditivos y gestionando el traslado de material por empresas externas.
- En el área de molino de crudo que, a pesar de los atascamientos en las tolvas y problemas con las cintas transportadoras, el molino mantuvo una capacidad de operación de 150 t/h, alcanzando hasta 220 t/h en ciertos períodos, gracias a ajustes en los sistemas de alimentación.
- En el horno que, hacia el final del mes, se estabilizó con un rendimiento de 166 t/h, mejorando la eficiencia operativa.
- En el área de molino de cemento que, a pesar de estos contratiempos, se realizaron actividades de mantenimiento y limpieza, y el molino logró alcanzar una capacidad operativa de hasta 166 t/h, manteniendo un enfoque constante en el mantenimiento preventivo.
- Para el mes de **junio** se fortalecieron nuevos contratos para el abastecimiento de piedra caliza.
- Se continúa despachando el cemento en las bolsas de polipropileno y Big Bag.

Producción de cemento Planta de Potosí:

La producción de cemento de enero a junio es del 0% en Planta Potosí, debido a que la planta Potosí aún no está operando, continua con el proyecto Llave en mano por el contratista Polysius Imasa Sacyr (PIS) y se encuentra con un avance del 93,28% faltando las pruebas de puesta en marcha y operación continua.

Problemas e inconvenientes

La falta de pago al contratista Polysius Imasa Sacyr (PIS) de las entregas provisionales Hito 19 que se realizó en la gestión 2024 y continuo sin pago desde los meses enero a marzo, por lo que el contratista no continuo con el siguiente Hito 20 que correspondía a las pruebas de garantía con carga.

Acciones y medidas correctivas que se aplicaron y se ejecutaron en el 2do. Trimestre.

Se retomaron las reuniones de manera conjunta entre ECEBOL y Polysius Imasa Sacyr Asociadas (PIS) para reiniciar la puesta en marcha y el arranque de la planta Potosí, en el cual se determinó realizar un acuerdo de resolución contractual por causa de fuerza mayor correspondiente al contrato SEDEM-UC-ECEBOL N° 003/2017 y sus correspondientes modificaciones.

Dentro del acuerdo entre partes está el arranque de la molienda de cemento y ensacado/paletizado, la operación con carga durante el tiempo limitado, según cronograma de las áreas 5 y 6 y antes de iniciar con el arranque de la molienda de cemento ECEBOL pondrá a disposición de la CONTRATISTA lo siguiente: Personal calificado y suficiente de operación y mantenimiento, Clinker:10.000 ton, Yeso.650 ton, Puzolana:2.500 ton, Suministro de electricidad gas y agua suficiente para la operación continua, Cambio de todos los lubricantes de los equipos correspondientes a las áreas 5y 6 de acuerdo de los manuales de operación y mantenimiento, con todo lo requerido ECEBOL habría cumplido con las condiciones requeridas por el contratista para el arranque de la planta.



ECEBOL para la puesta en marcha continúa con los diferentes procesos de contratación de compra de insumos y reactivos para la planta de acuerdo a la programación para esta presente gestión.

(En Toneladas)

RESULTADO ESPERADO	META	P/E	PROGRAMACIÓN / EJECUCIÓN						ACUMULADO AL 2do TRIM.	ACUMULADO AL 1er TRIM. 2025
			ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO		
Producción de cemento	986.576 Toneladas	P	79.023,95	79.023,95	79.023,95	79.023,95	49.389,97	49.389,97	414.875,74	986.576,34
		E	11.897,86	309,30	5.590,25	15.947,64	16.222,09	26.930,54	76.896,68	76.896,68
		%	15%	0,4%	7%	20%	33%	55%	19%	8%

Fuente: ECEBOL

Comercialización: Las ventas programadas al segundo trimestre fueron de Bs185.485.791,00; ejecutando únicamente ventas por Bs11.632.668,00 que representa el 6% y un 2% de avance de la meta anual.

ECEBOL, mediante informe INF/GG/EB N° 0679/2025, de Seguimiento y Evaluación al POA - Presupuesto al 1er Trimestre 2025, donde indican la situación del indicador de ingresos por ventas de Cemento:

Avance en la comercialización: Las ventas de cemento respecto a la programación de la Planta Oruro, logró generar ingresos al 2do Trimestre de Bs45.355.883,00 (Cuarenta y cinco millones trescientos cincuenta y cinco mil ochocientos ochenta y tres 00/100 bolivianos), logrando alcanzar un 24% respecto a lo programado.

Al contar con el papel Kraft y polipropileno para el empaquetado del cemento en presentación de bolsas de 50 Kg, se pudo entregar los rezagos pendientes de venta anticipada de los meses de noviembre y diciembre de 2024 y poder atender las ventas programadas en los meses de abril, mayo y junio de la presente gestión.

Problemas e inconvenientes

- Una de las dificultades es la falta de stock de bolas en presentaciones de 50 Kg. Y Big Bag de 1,5 Tn.
- La falta de diésel ha sido un problema recurrente específicamente en el mes de mayo el cual, afectó el traslado de cemento que fue programada.
- Los pendientes de entrega de cemento por las ventas realizadas en noviembre y diciembre de 2024, significó entregar los rezagos que se tenía y cubrir con las ventas que se tenía que realizar en los meses de abril, mayo y junio.

Explicar y detallar las acciones y medidas correctivas que se aplicaron y se ejecutaron en el 2do. Trimestre:

En los meses de abril, mayo y junio de 2025 no se pudo cumplir con lo programado, pero paulatinamente se fue mejorando las ventas con respecto al 1er trimestre. Esta mejora fue a la llegada de bolsas Kraft de presentación de 50Kg. Y la implementación de un nuevo empaque en bolsas de polipropileno.

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

El despacho de cemento por medio de la Subgerencia de Operaciones es menor a la gestión 2024 a causa de la falta de las bolsas Kraft y polipropileno, siendo que sólo se podía programar las ventas en base al saldo de bolsas, siendo que se llega a vender todo lo que se produce.

ECEBOL, viene implementado acciones correctivas para la comercialización, con el objetivo de cumplir la meta planificadas para la gestión 2025. La empresa debe continuar implementando acciones para mejorar la comercialización y así cumplir la meta anual.

(En bolivianos)

RESULTADO ESPERADO	META	P/E	PROGRAMACIÓN/EJECUCIÓN							ACUMULADO AL 4to TRIM. 2025
			ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	ACUMULADO AL 2do. TRIM.	
Venta de cemento	771.900.543 Bolivianos	P	61.828.597	61.828.597	61.828.597	61.828.597	38.642.873	38.642.873	324.600.134	771.900.543
		E	6.791.876	3.049.552	1.791.240	7.693.980	9.050.405	17.003.230	45.380.283	45.380.283
		%	11%	5%	3%	12%	23%	44%	14%	6%

Fuente: ECEBOL

Proyectos Inversión Pública ejecutados:

ECEBOL tiene previsto concluir en la presente gestión las dos plantas que tiene en ejecución, reportando al segundo trimestre de la presente gestión la siguiente ejecución acumulada:

DENOMINACIÓN	% EJECUCIÓN FÍSICA ACUMULADA
Implem. Planta de Cemento Oruro	99,00%
Implem. Planta de Cemento Potosí	93,28%

Fuente: ECEBOL

ECEBOL, mediante informe INF/GG/EB N° 0679/2025, de Seguimiento y Evaluación al POA - Presupuesto al 1er Trimestre 2025, donde indican la situación de los proyectos de inversión pública ejecutados de la presentación gestión:

Lograr el 100% de la implementación de la Planta de Cemento en Oruro.

El proyecto Implementación de la Planta de Cemento Oruro se encuentra en operación, pero contempla obras complementarias: La construcción de almacenes con un avance físico de 81,79% ejecutado por la empresa PRIMSA SRL, quien interpuso el inicio del proceso contencioso de resolución de contrato contra ECEBOL, mediante sentencia judicial N° 214 del Tribunal Supremo de Justicia, Sala Contenciosa.

La Sala Contenciosa y Contenciosa Administrativa Social y Administrativa Primera, notifica a ECEBOL la CONMINATORIA el cual conmina a ECEBOL que en un plazo de 10 días calendario deberá remitir la planilla de cierre y liquidación debidamente suscrita por ambas partes.

ECEBOL de acuerdo al requerimiento remite Informe de Liquidación Final y Planilla de Liquidación Final de Saldos, mediante Memorial con título RESPONDE A CONMINATORIA OTROSIES SU CONTENIDO, del SEDEM al Órgano Judicial de Bolivia Tribunal Supremo de Justicia la ciudad de Sucre - Chuquisaca.

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



ECEBOL, al pronunciamiento del tribunal se tiene previsto realizar diferentes cotizaciones para actualizar los precios que en gestiones pasadas se vio una gran variación en los precios de los materiales de construcción, con el fin de una vez concluido la planilla de conciliación de saldos finales se prevé volverlo a licitar con un contrato la culminación de los almacenes q actualmente se encuentran sin concluir.

Por todo lo anteriormente señalado en el 2do. Trimestre se tiene un avance del 17,97% respecto al presupuesto del proyecto.

Proyecto: Implementación de la Planta de Cemento en Potosí.

El Proyecto Implementación de una Planta de Cemento en el Departamento de Potosí Localidad Chiu Tara, código SISIN WEB 0132000030000, cuenta con un presupuesto aprobado inicial de Bs101.383.377,00 (Ciento un mil millones trescientos ochenta y tres mil trescientos setenta y siete 00/100), programado en las siguientes partidas de gasto:

- Grupo de Gasto 20000 "SERVICIOS PERSONALES", destinado al pago de servicios básicos, para pagos de energía eléctrica y servicio de explotación de piedra caliza cantera Turicaya servicio de gas por Bs47.800.000,00 (Cuarenta y siete millones ochocientos mil 00/100).

- Grupo de gasto 30000 "MATERIALES Y SUMINISTROS", destinado al pago de adquisición de bolsas kraft 1ra. compra, provisión de combustible para la planta Ecebol Potosí. en curso de contrato con YPF, adquisición de materia prima (piedra caliza) y aditivos (yeso, puzolana, óxido de hierro y arcilla) por Bs29.505.479,00 (Veintinueve millones quinientos cinco mil cuatrocientos setenta y nueve 00/100 bolivianos).

- Grupo de gasto 40000 "ACTIVOS REALES", destinado al pago de a la empresa (PIS) y la supervisión por Bs24.077.898,00 (Veinticuatro millones setenta y siete mil ochocientos noventa y ocho 00/100 bolivianos).

Problemas e inconvenientes

- Debido a que la planta de Potosí aun no ingreso en funcionamiento el consumo de energía eléctrica es mínima respecto al pago de la Subestación 115 kV ECEBOL Potosí correspondiente a los meses de abril a junio 2025.

- Los pagos al contratista Asociación Accidental Polysius Imasa Sacyr (PIS) de las entregas provisionales que fueron revertidas por el MEFP, en la gestión 2024 por falta de divisas al exterior y nuevamente ECEBOL solicito el pago en el mes de abril 2025 de la cuales se realizó pago parcial y pendiente de pago a la fecha USD2.500.000,00 por falta de divisas.

- Procesos de contratación correspondientes a la adquisición de bolsas Kraft 1ra, adquisición de materia prima (piedra caliza), no se logró iniciar los procesos de contratación debido a que no se contaba con las cotizaciones para establecer el precio referencial, motivos de la subida de precios no logro adquirir estos insumos.

- Existe un acuerdo entre ECEBOL y Polysius Imasa Sacyr Asociadas (PIS) para reiniciar la puesta en marcha y el arranque de la planta Potosí, en el cual se determinó la resolución contractual por causa de fuerza mayor correspondiente al contrato SEDEM-UC-ECEBOL N° 003/2017 y sus correspondientes modificaciones.

- La imposibilidad de pago a la empresa contratista Asociación Accidental Polysius Imasa Sacyr (PIS), no solamente es la falta de divisas. También está la Orden Judicial Cite. Of.

SCCASA N°220/2024 de retención de Planillas que cita textualmente: "Por resolución judicial de fecha 25 de julio de 2024 saliente de fs.494 a 499 dentro el proceso cautelar, seguido en contra de POLYSIUS – IMASA – VALORIZA ASOCIADOS, se ha dispuesto judicialmente que vuestra autoridad representante legal de ECEBOL se abstenga a pagar las planillas de liquidación o cierre o final por cobrar por el contratista ASOCIACION ACCIDENTAL "POLYSIUS-IMASA – VALORIZA ASOCIADOS", por existir deudas a sus subcontratistas. Que una vez se realice algún pago posterior a la resolución de contrato. Asimismo, por la falta oportuna de pagos a proveedores por la compra de materia prima por el MEFP ocasiona que algunas empresas quieran rescindir contrato.

Acciones y medidas correctivas que se aplicaron y se ejecutaron en el 2do. Trimestre

- Una vez que empiece a operar la Planta Potosí el consumo de energía eléctrica será mayor de 3.500.000/mes aproximado para la puesta en marcha.
- En la gestión 2025 a través de una modificación presupuestaria se preveo el pago al contratista Asociación Accidental Polysius Imasa Sacyr (PIS) las entregas provisionales que ascendían a Bs27.499.305,63 de los Hitos 19.1;19.2 y 19.4.
- Se realizó una modificación presupuestaria para pago a proveedores pendiente de pago de la gestión 2024.
- Se iniciaron los procesos de contratación de materia prima yeso, arcilla, puzolana y el óxido de hierro. Asimismo, la firma de los contratos fue en el mes de marzo y abril. Esto fue debido que no se tenía aun las cotizaciones por la subida de precios.
- Para el papel Kratf se realizaron varias gestiones para encontrar la empresa debido este material va subiendo los precios, motivo por el cual se optó a iniciar un proceso de contratación para bolsas de polipropileno.
- De las reuniones a nivel gerencia y jefe de planta con el contratista Asociación Accidental Polysius Imasa Sacyr (PIS) tuvieron un acuerdo entre partes de la resolución de contrato por fuerza mayo y caso fortuito uno de ellos es al 2do. Trimestre es el arranque de la molienda de cemento y ensacado/paletizado, la operación con carga durante el tiempo limitado, según cronograma de las áreas 5 y 6 y antes de iniciar con el arranque de la molienda de cemento ECEBOL pondrá a disposición de la CONTRATISTA lo siguiente: Personal calificado y suficiente de operación y mantenimiento, Clinker:10.000 ton, Yeso:650 ton, Puzolana:2.500 ton, Suministro de electricidad gas y agua suficiente para la operación continua, Cambio de todos los lubricantes de os equipos correspondientes a las áreas 5y 6 de acuerdo de los manuales de operación y mantenimiento, con todo lo requerido ECEBOL habría cumplido con las condiciones requeridas por el contratista para el arranque de la planta.

2.3.2.3. KOKABOL

KOKABOL: se crea por medio del Decreto Supremo N° 4746 de 29 de junio de 2022, como **Empresa Pública Productiva de Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana** dependiente del SEDEM, **con recursos de TGN aporte de capital**; Tiene por giro y actividad principal el desarrollo de la industria de la química básica de la hoja de coca y dentífrico. Asimismo, la producción, procesamiento, transformación y comercialización de otros productos derivados de la hoja de coca y plantas medicinales. Realizará investigación y desarrollo tecnológico productivo de la hoja de la coca y plantas medicinales para su industrialización.

Acciones de mediano plazo:

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



- Implementar la industria de la hoja de coca para mostrar los beneficios medicinales y nutricionales (KOKABOL).

Acciones de corto plazo:

- Construir y Equipar la planta procesadora de la hoja de coca en Cochabamba (KOKABOL).
- Industrializar la hoja de coca

Ejecución POA - Presupuesto a junio de 2025:

KOKABOL, al segundo trimestre logró una ejecución física del 1,59% y una eficacia de cumplimiento del POA del 3,79%. Con relación a la ejecución presupuestaria, al segundo trimestre programó ejecutar Bs16.177.142. habiendo registrado una ejecución de Bs3.411.402,95.-, lo que representa un 21,1%, sin considerar la deuda pública.

El Proyecto de la Planta Industrializadora de la Hoja de Coca se encuentra en el Municipio de Sacaba Comunidad de Tuscapujio, distrito Lava Lava, KOKABOL, se tiene concluido con la fase de Construcción de Obras Civiles, y se viene concluyendo con la compra y adquisición de maquinaria y equipo para la planta, al segundo trimestre de 2025 se tiene un 84% de avance físico acumulado del proyecto.

Asimismo, se continúa teniendo dificultades en la gestión de la compra de proveedores extranjeros, debidos a las demoras de los pagos al exterior por la poca disponibilidad de divisa, por parte del MEFP y el BCB.

Cuadro N° 13. Ejecución POA - Presupuesto a junio 2025 KOKABOL

Acción a Corto Plazo	Productos Esperados	EJECUCION POA (%)			EJECUCION PRESUPUESTARIA (Bs)						
		Resultados esperados a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Programación	Programado a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Eficacia 2025	Eficiencia a Junio	Relación de avance %
Construir y Equipar la planta procesadora de la hoja de coca en Cochabamba	Planta procesadora de la hoja de coca en Cochabamba construida, equipada y operando al 100%	100,00%	15,86%	15,86%	18.042.642	9.021.321,00	3.411.402,95	37,81%	18,9%	0,4	49,3%
Industrializar la hoja de coca a nivel nacional	84 Tn de hojas de Coca Industrializada	36,90%	0,00%	0,00%	14.311.641	7.155.820,50	0,00	0,00%	0,0%	0	49,3%
	27 Tn de harina (presentación de 400 gr)	37,00%	0,00%	0,00%				0,00%	0,0%	0	49,3%
	15 Tn de harina (presentación de 200 gr)	36,00%	0,00%	0,00%				0,00%	0,0%	0	49,3%
	4 Tn de harina (presentación de 90 gr)	36,00%	0,00%	0,00%				0,00%	0,0%	0	49,3%
	4 Tn de harina (presentación de 50 gr)	36,00%	0,00%	0,00%				0,00%	0,0%	0	49,3%
	5 Tn de Capsulas producidas	40,00%	0,00%	0,00%				0,00%	0,0%	0	49,3%
	3 Tn de Infusiones producidas	20,00%	0,00%	0,00%				0,00%	0,0%	0	49,3%
	34 Tn de Caramelos producidos	38,24%	0,00%	0,00%				0,00%	0,0%	0	49,3%
Generar ingresos por venta de productos de coca con valor agregado	14.620.641 Bolivianos generados por la venta de productos de coca con valor agregado	37,92%	0,00%	0,00%				0,00%	0,0%	0	49,3%
TOTAL		41,81%	1,55%	1,79%	32.354.283	16.177.142	3.411.402,95	21,1%	10,5%	0,2	

Fuente: KOKABOL junio 2025



"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

Av. Jaime Freyre esq. Calle 1 No. 234 Zona Sopocachi
2147001 - 2145607 - 2147665



Ejecución de Proyecto:

- KOKABOL, al segundo trimestre, se tiene un avance físico acumulado de 84%, se tiene previsto concluir en la gestión 2025.

DENOMINACIÓN	% EJECUCIÓN FÍSICA ACUMULADA
Implem. Planta Procesadora de la Hoja de Coca Sacaba - Cochabamba	84%

Fuente: KOKABOL

KOKABOL, viene implementado acciones para cumplir con el cronograma de ejecución del proyecto de inversión para la gestión 2025.

KOKABOL, mediante informe INF/GG/KB N° 0483/2025, de Seguimiento y Evaluación al POA - Presupuesto al 2do Trimestre 2025, donde indica la situación de los proyectos de inversión pública ejecutados en la gestión 2025:

Implementación planta procesadora de la hoja de Coca Sacaba – Cochabamba. Estado de Situación del Proyecto

Construcción de Infraestructura: Se concluyeron las obras civiles en todas sus líneas de producción de la Planta Industrializadora de la Hoja de Coca, Sacaba – Cochabamba, cumpliendo con la normativa vigente.

Instalación de Maquinaria y Equipo: Se realizó la instalación y entrega de la maquinaria y equipos necesarios para la línea de secos y caramelos, a su vez se está realizando gestiones para concluir con el equipamiento en todas las líneas de producción.

De acuerdo con actas de recepción definitivas las líneas de secos y caramelos se encuentran al 100% de ejecución, por otro lado, la línea de fitofármacos aún se encuentra en la implementación y se están ejecutando los procesos de adquisición de maquinaria, servicios y conclusión de la infraestructura.

La línea de Fitofármacos cuenta con la infraestructura en obra gruesa, no obstante, concluyó la panelería interna para la división de áreas conforme al flujo de proceso inicialmente definido; se realizó la instalación de la Unidad Tratamiento de aire y de la acometida eléctrica y transformador y se ha iniciado la instalación del sistema de ductos y HVAC.

Puesta en marcha: Se prevé el inicio de operaciones de la Planta Industrializadora de la Hoja de Coca, Sacaba – Cochabamba, durante el tercer semestre de la gestión 2025, actualmente está en proceso de elaboración el convenio para la adquisición de materia prima, compra de insumos de empaque con los registros actualizados SENASAG y código de barras; siendo un avance significativo hacia la consolidación de la planta y su capacidad para impulsar la industrialización y el desarrollo de la hoja de coca. Por otra parte, quedan pendientes la adquisición del sistema de agua PW Osmosis inversa, destilador y servicios. Se realizó la contratación del Regente farmacéutico para inicio de permisos con la AGEMED.

Se han realizado los procesos de contratación de los tanques de almacenamiento y maceración, de los cuales se espera la carta de adjudicación y firma de contrato.

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

Se ha definido al proveedor de materia prima: SPG Carrasco Tropical, quienes a través de convenio serán los responsables de proporcionar la materia prima, ya se remitieron los informes técnicos para la solicitud de elaboración de convenio. En la fecha 30 de junio, se recibió una cantidad de 19 kilogramos de hoja de coca ecológica, destinados al inicio de la producción de la línea de infusiones, con el objetivo de presentar el producto en la feria "La Paz Expone".

Se mantiene el seguimiento y la coordinación con las empresas involucradas para cumplir con los plazos establecidos y garantizar un arranque exitoso de las operaciones.

Análisis de las desviaciones

Respecto al equipamiento de maquinarias y equipos acorde a las exigencias y necesidades, se ha identificado que, para la determinación de cargas eléctricas se usó una cantidad de cargas menores en potencia principalmente en las áreas de Laboratorio y Fitofármacos, resultando en un diseño del transformador principal subdimensionado; es decir, el consumo de energía eléctrica del sistema supera la capacidad nominal del sistema actual. Para subsanar la desviación se realizó la adquisición de un transformador para cubrir la demanda eléctrica de la línea.

Se están realizando las gestiones para que los Proveedores del exterior concreten la entrega de los equipos, porque no se logró alcanzar los desembolsos realizados a través de Cartas de Crédito. Este inconveniente también se vio reflejado en la asignación de divisas (dólares) en el país, que afectaron las negociaciones con los posibles proveedores.

El avance financiero se vio afectado por la desconfianza de los proveedores, quienes han mostrado reticencia frente a los métodos de pago y requisitos exigidos por la entidad. Esto ha complicado las negociaciones con proveedores internacionales y, en algunos casos, ha llevado a que retiren sus ofertas, impactando negativamente en la ejecución del proyecto.

Otro factor que influyó en la baja ejecución, está relacionado con los proveedores que envían cotizaciones con periodos cortos de validez (menores a 15 días), lo que dificulta contar con una cotización que se mantenga en los precios iniciales, teniéndose que realizar o iniciar nuevamente los procesos.

Con relación a los procesos de Contratación Adquisición tuvieron que ser reprogramados y reiniciados por vencimiento de cotizaciones y reprogramación de la forma de pago, además de falta de proveedores nacionales que quieran trabajar con entidades estatales.

Asimismo, hubo proveedores de equipos críticos que por incumplimiento a las Especificaciones técnicas e incumplimiento al contrato desistieron de la entrega, ocasionando que se reinicien los procesos nuevamente en el mes de abril y mayo.

Por otra parte, el avance físico - financiero del proyecto se vio afectado por observaciones realizadas por los entes reguladores como ser el SENASAG y AGEMED, para contar con las autorizaciones correspondientes; estableciendo que es necesario realizar el reacondicionamiento de algunas áreas en la planta KOKABOL, lo que implica, efectuar un proceso de contratación que debe estar inscrito en el Programa Anual de Contrataciones (PAC), con la finalidad de subsanar las recomendaciones.



Acciones a tomar para abordar las desviaciones

Para la adquisición del equipo de purificación de agua por ósmosis inversa PW se está gestionando una alianza entre empresas nacionales para cumplimiento de normativa para la construcción e instalación del equipo. En caso de ser factible el equipo tendría un tiempo de entrega de 3 meses, a partir de finales de julio.

El personal técnico está elaborando un diseño de estos servicios para estimar que tipo de material y en qué cantidad sería necesario, para poder realizar la compra de los materiales respectivo (salvo el servicio de vapor industrial, ya que el diseño de este servicio es más completo y requiere de un diseño más especializado, el mismo se hará mediante proceso de contratación, una vez se pueda conseguir proponente) Esto con la finalidad de solamente contratar mano de obra que se encargue de instalar los servicios.

Se ha realizado la contratación de Responsable regente Farmacéutico quien ya está iniciando las gestiones con la AGEMED. Se solicitará a través del MDPyEP, la visita técnica de la AGEMED a PLANTA KOKABOL, para subsanar cualquier observación.

Se está priorizado la búsqueda de proveedores nacionales para cubrir los procesos de contratación y adquisición pendientes. Solo en situaciones excepcionales se está recurriendo a proveedores extranjeros.

Se ha realizado la modificación presupuestaria correspondiente y ajuste en el plan anual de contrataciones y priorizados procesos.

2.3.2.4. IBAE

IBAE: se crea por medio del Decreto Supremo N° 4786 de 24 de agosto de 2022, como Empresa Pública Productiva Industria Boliviana de Aceites Ecológicos cuya sigla es "IBAE" dependiente del SEDEM, con recursos **de TGN aporte de capital**; Tiene por giro y actividad principal la industrialización de la óleo química de especies oleíferas, para la producción de aceite vegetal y sus derivados, así como el acopio, aprovechamiento, industrialización de grasas, aceites y otros residuos líquidos aprovechables. Asimismo, realizará investigación y desarrollo tecnológico productivo de la óleo química de especies oleíferas, de grasas, aceites y otros residuos líquidos aprovechables para su industrialización.

Acciones de mediano plazo:

- Implementar la industria de la óleo química de especies oleíferas, para la producción de aceite vegetal y sus derivados, así como el acopio, aprovechamiento, industrialización de grasas, aceites y otros residuos líquidos aprovechables.

Acciones de corto plazo:

- Implementar la planta Procesadora de Extracción de aceite Vegetal y aditivos en el departamento de Tarija.
- Implementar la planta Procesadora de Extracción de aceite Vegetal y aditivos en el departamento de La Paz.

- Implementar el Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de Santa Cruz.
- Implementar el Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de Oruro.
- Implementar el Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de La Paz.
- Implementar el Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de Cochabamba.
- Implementar la planta Procesadora de Extracción de aceite Vegetal y aditivos en el departamento de Beni.
- Implementar la planta Procesadora de Extracción de aceite Vegetal y aditivos en el departamento de Cochabamba.

Ejecución POA – Presupuesto a junio de 2025:

IBAE, al segundo trimestre logró una ejecución física del 38,38% y una eficacia de cumplimiento del 68,32% en el POA 2025. Con relación a la ejecución presupuestaria, al segundo trimestre programa ejecutar Bs178.184.824,5.-, habiendo registrado una ejecución de Bs61.444.472,85.-, alcanzando un cumplimiento del 34,48%, sin considerar la deuda pública.

Por otra parte, IBAE, ha programado al segundo trimestre del 2025, dar continuidad con la ejecución de 8 proyectos: 4 plantas procesadoras de extracción de aceite en los departamentos de Tarija – Villa Montes, La Paz - Ixiamas, Cochabamba – Chimore, Beni – San Borja y 4 Centros de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en los departamentos de Santa Cruz – La Guardia, Oruro – Cercado, Cochabamba Tiraque, La Paz – Laja, los cuales se viene implementando de acuerdo cronograma ejecutado por IBAE.



"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

Cuadro N° 14. Ejecución POA – Presupuesto a Junio 2025 IBAE

Acción a Corto Plazo	Productos Esperados	EJECUCION POA (%)			EJECUCION PRESUPUESTARIA (Bs)						
		Resultados esperados a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Programación	Programado a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Eficacia 2025	Eficiencia a Junio	Relación de avance %
Implementar la planta Procesadora de Extracción de aceite Vegetal y aditivos en el departamento de Tarija - Villa Montes	Planta Procesadora de Extracción de aceite Vegetal y aditivos en proceso de implementación	48,38%	39,74%	82,14%	22.440.123	11.220.061,50	7.453.407,54	66,43%	33,21%	1,2	49,3%
Implementar la planta Procesadora de Extracción de aceite Vegetal y aditivos en el departamento de La Paz - Ixiamas	Planta Procesadora de Extracción de aceite Vegetal y aditivos en proceso de implementación	50,67%	16,73%	33,02%	86.597.413	43.298.706,50	10.396.168,46	24,01%	12,0%	1,4	49,3%
Implementar el Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de Santa Cruz - La Guardia	Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de Santa Cruz en proceso de implementación	48,38%	40,71%	84,15%	37.507.147	18.753.573,50	18.297.445,44	97,57%	48,8%	0,9	49,3%
Implementar el Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de Oruro	Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de Oruro en proceso de implementación	48,38%	39,05%	80,72%	18.532.583	9.266.291,50	2.044.740,88	22,07%	11,0%	3,7	49,3%
Implementar el Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de La Paz - Laja	Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de La Paz en proceso de implementación	47,67%	23,47%	49,23%	41.000.518	20.500.259,00	3.263.478,54	15,92%	8,0%	3,1	49,3%
Implementar el Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de Cochabamba - Tiraque	Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de Cochabamba en proceso de implementación	48,38%	39,48%	81,60%	27.023.048	13.511.524,00	5.168.829,77	38,25%	19,1%	2,1	49,3%
Implementar la planta Procesadora de Extracción de aceite Vegetal y aditivos en el departamento de Beni - San Borja	Planta Procesadora de Extracción de aceite Vegetal y aditivos en proceso de implementación	47,75%	2,00%	4,19%	40.704.151	20.352.075,50	55.667,18	0,2735%	0,1368%	15,3	49,3%
Implementar la planta Procesadora de Extracción de aceite Vegetal y aditivos en el departamento de Cochabamba - Chimore	Planta Procesadora de Extracción de aceite Vegetal y aditivos en proceso de implementación	66,00%	44,24%	67,03%	82.564.666	41.282.333,00	14.757.273,04	35,75%	17,9%	1,9	49,3%
Proporcionar al 100% las condiciones técnicas administrativas de IBAE	Se ha proporcionado al 100% las condiciones técnicas administrativas de IBAE	100,00%	100,00%	100,00%	10.000	8.000,00	7.462,00	93,28%	74,6%	1,1	49,3%
TOTAL		56,18%	38,38%	68,32%	356.379.649	178.184.824,5	61.444.472,85	34,48%	17,2%	1,98	

Fuente: IBAE junio 2025

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

Av. Jaime Freyre s/n. Calle 1 No 2344 Zona Sopocachi
Teléfonos: 2147001 - 2145697 - 2147865

La Paz - Bolivia



Ejecución POA:

Ejecución de Proyecto:

- IBAE, al segundo trimestre, viene ejecutando 8 proyectos: 4 plantas procesadoras de extracción de aceite en los departamentos de Tarija – Villa Montes, La Paz - Ixiamas, Cochabamba – Chimore, Beni – San Borja y 4 Centros de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en los departamentos de Santa Cruz – La Guardia, Oruro – Cercado, Cochabamba Tiraque, La Paz – Laja, en el siguiente cuadro se puede ver el avance físico:

DENOMINACIÓN PROYECTO	% FÍSICA ACUMULADA A JUNIO 2025
Implem. Planta procesadora de extracción de aceite vegetal y aditivos Dep. Tarija	72,95%
Implem. Planta procesadora de extracción de aceite vegetal y aditivos Dep. La Paz – Ixiamas	33,13%
Implem. Centro de acopio y almacenaje de residuos líquidos Mpio. Oruro	55,50%
Implem. Centro de acopio, almacenaje y transformación de residuos líq. S.C. - La Guardia	59,91%
Implem. Centro de acopio y almacenaje de residuos líquidos Cbba – Tiraque	44,93%
Implem. Planta procesadora de extracción de aceite vegetal y aditivos Cbba – Chimore	24,22%
Implem. Planta procesadora de extracción de aceite vegetal y aditivos en el departamento de Beni - San Borja	2,20%
Implem. centro de acopio y almacenaje de residuos líquidos en el departamento de La Paz – Laja	25,23%

Fuente: IBAE

IBAE, mediante informe INF/GG/IBAE N° 0717/2025, de Seguimiento y Evaluación al POA - Presupuesto al 2do Trimestre 2025, donde indican la situación de los proyectos de inversión pública ejecutados en la gestión 2025:

a. Implementación planta procesadora de extracción de aceite vegetal y aditivos en el departamento de Tarija – Villa Montes.

Avance Físico: Se tiene un avance de 72,95% a junio 2025.

Estado de situación:

- El contratista desplegó cuatro frentes de trabajo para el montaje de los distintos equipos y maquinarias en el proyecto.
- El contratista solicitó la Orden de Cambio N° 3 por ampliación de plazo por causas de fuerza mayor (precipitaciones pluviales extremas), que impidieron la normal ejecución de la obra, siendo el nuevo plazo de conclusión (entrega provisional), el 15 de agosto de 2025.

Problemas:

- Precipitaciones pluviales durante el trimestre que impidieron la normal ejecución de la obra y generaron un desfase en la ejecución del cronograma de avance de obra.
- La empresa contratista presentó problemas en la adquisición de divisas para el pago de la adquisición y transporte de maquinaria y equipo al proyecto.

Acciones implementadas

- La Empresa constructora optimizó sus tiempos de trabajo y se aprobó una orden de cambio modificando el plazo de conclusión al 15/08/2025.
- La empresa contratista gestionó ante las entidades correspondientes la asignación de divisas (USD) para la adquisición de equipos y maquinarias de origen extranjero.

b. Implementación planta procesadora de extracción de aceite vegetal y aditivos en el departamento de La Paz - Ixiamas.

Avance Físico: se tiene un avance de 33,13% a junio 2025.

Estado de situación:

- La baja ejecución se debe a que, según las condiciones contractuales, los equipos de procedencia extranjera solo pueden ser cancelados en su totalidad una vez estén instalados y probados en el proyecto. Sin embargo, la falta del acceso a divisas impidió su importación. Existen 31 equipos listos para ser enviados a Bolivia, pero su traslado está condicionado a la disponibilidad de moneda extranjera.
- A finales de junio el proyecto se paralizó la obra por instrucción de IBAE con el objeto de resguardar los intereses del estado ante un informe del INIAF que establece la no disponibilidad de materia prima para la operación de la planta.

Problemas:

- Se presentaron precipitaciones pluviales durante el trimestre que impidieron la normal ejecución de la obra y generaron un desfase en la ejecución del cronograma de avance de obra. Asimismo, la falta de Diésel no permitió el uso de la maquinaria pesada.
- La empresa contratista presentó problemas en la adquisición de divisas para el pago de la adquisición y transporte de maquinaria y equipo al proyecto.

Acciones implementadas

- La empresa constructora optimizó sus tiempos de ejecución.
- Se remitió la solicitud de requerimiento de Divisas al MEFP y BCB.
- Se suspendieron actividades el 25 de junio a requerimiento de IBAE con el objeto de resguardar los intereses del estado ante el informe del INIAF que establece la no disponibilidad de materia prima para la operación de la planta.
- Se emitieron informes al MDPyEP informando la no disponibilidad de materia prima para la operación de la planta.

c. Centro de acopio y almacenaje de residuos líquidos en el departamento de Oruro.

Avance Físico: se tiene un avance 55,50% a junio 2025.

Estado de situación:

- Se suspendieron trabajos de infraestructura del 30/04 al 22/05 debido a las precipitaciones pluviales que no permitieron la ejecución de obras de áreas de circulación que tienen tratamiento superficial.
- Se realizó la entrega provisional del Componente I en fecha 13/06/2025.
- Se resolvió el contrato del Componente II - equipamiento, en junio por causales atribuibles al Proveedor.

Problemas:

- Se identificaron observaciones durante la recepción provisional
- Se resolvió el contrato del Componente II.
- Decreto Supremo que incluye al Aceite vegetal dentro de la Responsabilidad Extendida del Productor (REP), no aprobado. La entidad proyectista es el MMAyA

Acciones implementadas

- La Empresa constructora se encontraba en proceso de subsanación de las observaciones del Acta de recepción provisional.
- Se realizaron gestiones para poder conciliar saldos e iniciar un nuevo proceso de contratación.
- IBAE remitió una versión corregida del D.S., a la entidad proyectista (MMAyA).

d. Centro de acopio y almacenaje y transformación de residuos líquidos en el departamento de Santa Cruz - La Guardia

Avance Físico: Se tiene un avance 59,91%. a junio 2025.

Estado de situación:

- Durante el segundo trimestre la obra estaba en etapa de obra fina en los ambientes de administración, laboratorio, mantenimiento, portería, instalaciones y nave de producción.

Problemas:

- La empresa contratista presentó problemas en la adquisición de divisas para el pago de la adquisición y transporte de maquinaria y equipo al proyecto.
- Decreto Supremo que incluye al Aceite vegetal dentro de la Responsabilidad Extendida del Productor (REP), no aprobado. La entidad proyectista es el MMAyA.

Acciones implementadas.

- La empresa contratista gestionó la asignación de divisas (USD) para la adquisición de equipos y maquinarias de origen extranjero.
- La empresa contratista gestionó un Contrato modificatorio de ampliación de plazo, siendo la nueva fecha de conclusión el 28/08/2025.

e. Implem. Centro de acopio y almacenaje de residuos líquidos Cbba - Tiraque

Avance Físico: Se tiene un avance 44,93%. a junio 2025.

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



Estado de situación:

- Respecto a las obras civiles; durante el segundo trimestre se contempló la ejecución de las áreas administrativas, portería, área de mantenimiento y nave de equipamiento.
- Al no tener avance del Componente II, se resolvió el contrato con la empresa ENVIE S.R.L., por lo que se iniciaron las actividades relacionadas a la conciliación de saldos, para poder iniciar un nuevo proceso de contratación.

Problemas:

- La falta de combustible generó que los transportistas no operen al cien por ciento dificultando el transporte de materiales.
- Se resolvió el contrato del componente II.
- Decreto Supremo que incluye al Aceite vegetal dentro de la Responsabilidad Extendida del Productor (REP), no aprobado. La entidad proyectista es el MMAyA.

Acciones implementadas.

- La empresa constructora solicitó ordenes de cambio para ampliación de plazo con nuevo plazo 09/07/2025.
- Se realizaron gestiones para poder conciliar saldos e iniciar un nuevo proceso de contratación.
- IBAE remitió una versión corregida del D.S., a la entidad proyectista (MMAyA).

7. Implem. Planta procesadora de extracción de aceite vegetal y aditivos Cbba – Chimore

Avance Físico: Se tiene un avance 20,75% a junio 2025.

Estado de situación:

- Hormigonado de pedestales de nave de compostaje y columnas de tanque elevado.
- Hormigonado de columnas del modulo de talleres y continuación del solado del tanque CPO.
- Se verificó el avance de maquinaria en 13,25% en Colombia y la metal mecánica se construye en Santa Cruz.

Problemas:

- Las precipitaciones pluviales afectan la ejecución de la obra, así como la saturación del terreno que imposibilita el avance programado.
- La falta de Diesel ocasiona demoras para la realización de trabajos exteriores, movilización de equipo pesado y traslado de materiales.
- La empresa requiere divisas 2,6 MM \$us para pagar la maquinaria en Colombia.
- Materia prima insuficiente.
- Costos logísticos mayores por distancia de la Planta HVO.

Acciones implementadas.

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

- La empresa constructora está optimizando sus tiempos de ejecución
 - La empresa constructora está optimizando sus tiempos de ejecución
 - Se remitió la solicitud de requerimiento de Divisas al MEFP y BCB
 - El INIAF, como responsable de la ejecución del Programa de Fomento a la Producción de Especies Oleíferas (PFEO) cumpla con sus compromisos.
 - El comité de Biocombustibles analice la ubicación de la Planta HVO
- g. Implementación planta procesadora de extracción de aceite vegetal y aditivos en el departamento de Beni – San Borja.**

Avance Físico: Se tiene un avance 2,20% a junio 2025.

Estado de situación:

- Al no haber presentado la empresa adjudicada los documentos, se desestimó el proceso de contratación.
- h. Implem. centro de acopio y almacenaje de residuos líquidos en el departamento de La Paz – Laja**

Avance Físico: Se tiene un avance 25,23% a junio 2025.

Situación Actual:

- El segundo trimestre, el avance de obra es significativo en cuanto a la obra gruesa de estructuras y muros en los ambientes administrativos y de mantenimiento, así como en la nave principal.
- Al haberse resuelto el contrato por el componente II, se está en proceso de contratación, se notificó la adjudicación al proponente del componente II, que solicitó una ampliación de plazo para la presentación de documentos.

Problemas:

- La empresa presentó un número reducido de personal obrero en el mes de mayo.
- Se resolvió el proceso de contratación del componente II.
- Decreto Supremo que incluye al Aceite vegetal dentro de la Responsabilidad Extendida del Productor (REP), no aprobado. La entidad proyectista es el MMAyA

Acciones implementadas.

- La empresa constructora optimizó sus tiempos de ejecución y no solicitó orden de cambio para ampliación de plazo, hasta la fecha.
- Se inició un nuevo proceso de contratación y se remitió la nota de adjudicación al proponente seleccionado, sin embargo, el mismo solicitó ampliación de plazo para la presentación de documentos.
- IBAE remitió una versión corregida del D.S., a la entidad proyectista (MMAyA).

Problemas y obstáculos identificados en la ejecución de los proyectos de IBAE:

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



- Los proyectos administrados por IBAE dependen del suministro de equipos provenientes del exterior, las empresas encargadas de implementar las diferentes plantas están enfrentando dificultades con las divisas necesarias para realizar transacciones con los proveedores al exterior. Por lo cual, el retraso en el pago de la maquinaria al proveedor del extranjero ha ocasionado y seguirá ocasionando demoras en el arribo a territorio boliviano, repercutiendo directamente en la ejecución del proyecto. Este es el caso de las empresas a cargo de la maquinaria de los proyectos "Implem. Planta procesadora de extracción de aceite vegetal y aditivos en el departamento de La Paz - Ixiamas", "Implem. Planta procesadora de extracción de aceite vegetal y aditivos en el departamento de Cochabamba - Chimore", "Implem. Planta procesadora de extracción de aceite vegetal y aditivos en el departamento de Tarija - Villamontes" y el "Centro de acopio, almacenaje y transformación de residuos líquidos en el departamento de Santa Cruz - La Guardia" que requieren divisas para pagar la maquinaria a sus proveedores extranjeros.
- Las empresas presentaron problemas con el abastecimiento de combustible (diésel) para la maquinaria que se encuentra desarrollando diferentes actividades en la obra, lo que ocasiona demoras en las actividades de la ejecución de obra, ya que la maquinaria tiene que ir hasta la Estación de Servicio a cargar el combustible o deben esperar a que YPF les asigne un cupo. Asimismo, el desabastecimiento de combustible que hay en el país impide el abastecimiento de agregados, materiales de construcción (Acero estructural, cemento, etc.), ocasionando paralización de las actividades programadas.
- Debido a la resolución de contrato con la empresa ASOCIACION ACCIDENTAL "PROCOSUR Y ASOCIADOS", a cargo de la ejecución del proyecto: Implementación Planta Procesadora de Extracción de Aceite Vegetal y Aditivos en el Departamento de Beni - San Borja, por fuerza mayor, se inició un nuevo proceso de contratación, el mismo que no se concretó debido a que la empresa adjudicada no presentó la documentación completa en el plazo requerido.
- La falta de divisas ha afectado indirectamente a la falta de material de construcción (Fierro corrugado, cemento y otros) que a su vez retrasa el avance normal de la construcción de la infraestructura.

2.3.2.5. IBQ

Ejecución POA - Presupuesto a junio de 2025:

IBQ, al segundo logró una ejecución física del 3,02% y una eficacia de cumplimiento del POA del 7,93%.

Con relación a la ejecución presupuestaria, al segundo trimestre programo ejecutar Bs331.067.416.-, habiendo registrado una ejecución de Bs201.231.135,39.-, alcanzando un cumplimiento del 60,8%%.

IBQ, al segundo trimestre del 2025, viene gestionando para la ejecución de los 4 proyectos registrados en el SISIN WEB, las gestiones se han realizado ante el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas para la asignación de cuota y así completar con el anticipo e iniciar con la ejecución de los proyectos programados en el POA 2025.

Cuadro N° 15. Ejecución POA – Presupuesto a Junio 2025 IBQ

Acción a Corto Plazo	Productos Esperados	EJECUCION POA (%)			EJECUCION PRESUPUESTARIA (Bs)						
		Resultados esperados a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Programación	Programado a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Eficacia 2025	Eficiencia a Junio	Relación de avance %
Implementar la industria de la Química Básica, para la producción de: Ácido Sulfúrico, Ácido Clorhídrico, Carbonato de Sodio, Hidróxido de Sodio e Hidróxido de Calcio para sustituir importaciones en el departamento de Potosí.	Construir y Equipar la Industria Boliviana de Química en Uyuni en proceso de implementación	38,10%	3,02%	7,9%	22.188.144,94	11.094.072,47	1.231.135,39	11,1%	5,5%	0,7	49,3%
	Construir y Equipar la Planta de Ácido Sulfúrico, Ácido Clorhídrico e Hidróxido de Sodio de la Industria Boliviana de Química en Uyuni en proceso de implementación	38,10%	3,02%	7,9%	193.270.308,24	96.635.154,12	60.919.307,54	63,0%	31,5%	0,1	49,3%
	Construir y Equipar la Planta de Hidróxido de Calcio de la Industria Boliviana de Química en Uyuni en proceso de implementación	38,10%	3,02%	7,9%	149.123.891,42	74.561.945,71	41.343.251,71	55,4%	27,7%	0,1	49,3%
	Construir y Equipar la Planta de Carbonato de Sodio de la Industria Boliviana de Química en Uyuni en proceso de implementación	38,10%	3,02%	7,9%	297.552.487,40	148.776.243,70	97.737.440,75	65,7%	32,8%	0,1	49,3%
	TOTAL	38,10%	3,02%	7,93%	662.134.832	331.067.416	201.231.135,39	60,8%	30,39%	0,1	

Fuente: IBQ junio 2025



"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

Av. James Freyre esq. Calle 1 No 2344 Zona Supocachi
001 - 2145697 - 2142605

La Paz - Bolivia



Ejecución de Proyecto:

- IBQ, viene iniciando con la ejecución de 4 proyectos de inversión pública de la Industria de Boliviana de la Química:

DENOMINACIÓN PROYECTO - POA	% EJECUCIÓN FÍSICA ACUMULADA A JUNIO
Construir y Equipar la Industria Boliviana de Química en Uyuni en proceso de implementación	0,0%
Construir y Equipar la Planta de Ácido Sulfúrico, Ácido Clorhídrico e Hidróxido de Sodio de la Industria Boliviana de Química en Uyuni en proceso de implementación	0,0%
Construir y Equipar la Planta de Hidróxido de Calcio de la Industria Boliviana de Química en Uyuni en proceso de implementación	0,0%
Construir y Equipar la Planta de Carbonato de Sodio de la Industria Boliviana de Química en Uyuni en proceso de implementación	0,0%

Fuente: IBQ - SISIN WEB

IBQ, mediante informe INF/GG/GTIBQ-Nº 0194/2025, de Seguimiento y Evaluación al POA - Presupuesto al 2do. Trimestre 2025, comunica la situación de los 4 proyectos de inversión pública ejecutados por la empresa:

Implementación del Paquete 1 - Administración Central y Servicios- Construir y Equipar la Industria Boliviana de Química en Uyuni en proceso de implementación.

Resultados Logrados

Considerando el estado actual del proyecto, se reportan los siguientes resultados alcanzados:

- ✓ En fecha 29 de abril, se ha suscrito el contrato para la Supervisión Técnica y Ambiental con la empresa de "Asociación Accidental CONFIPETROL PERMADUCTO". En la misma fecha se emitió la Orden de Inicio.
- ✓ Durante el segundo trimestre, se ha dado continuidad a las reuniones de coordinación con las autoridades del Ayllú del Concejo Originario de Urinsaya y Aransaya. Se ha promulgado la Ley de Expropiación del predio por parte del GAM Uyuni para que el terreno de 150 hectáreas pueda ser cedido a título gratuito a favor del SEDEM - IBQ, donde se implementarán las Plantas Industriales.
- ✓ El Municipio de Uyuni ha remitido toda la documentación a la Gobernación de Potosí que incluye los Estudios de Evaluación de Impacto Ambiental (EEIA) y el Plan de Manejo Ambiental (PMA) junto al certificado de uso de suelos para la obtención de la Licencia Ambiental.
- ✓ Se está gestionando la provisión de energía eléctrica para la etapa de construcción, así como para la etapa de producción con ENDE Corporación.
- ✓ Se está gestionando la provisión de combustible de gas natural con YPFB y el MHE para el complejo industrial.

Durante el segundo trimestre de la presente gestión 2025, no se reporta avance físico en la implementación de este paquete, sin embargo, el proyecto se encuentra en la etapa de actualización del EDTP correspondiente al diseño de ingeniería básica y estudios complementarios.

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

Tomando en cuenta el presupuesto ejecutado en un total de Bs744.328,41 (Setecientos Cuarenta y Cuatro Mil Trescientos Veintiocho 41/100 Bolivianos) en el segundo trimestre 2025, por lo que el porcentaje de Ejecución Financiera de este trimestre alcanza a 3,35%, respecto al presupuesto vigente de este proyecto para la gestión 2025.

Durante el mes de mayo se efectivizó el desembolso de Bs200 MM a la empresa contratista ECEC quedando así un saldo de Bs367.117.645,52 por concepto de anticipo del aporte de capital.

Análisis de las Desviaciones

La baja ejecución tiene como común denominador para todos los paquetes (proyectos) del complejo industrial, el retraso en desembolso del aporte de capital por parte del MEFP. Por esta razón, es que se ha reiterado muchas veces al MEFP la solicitud para que pueda desembolsar el saldo del anticipo equivalente a Bs367.117.645,52.

Durante el segundo trimestre 2025 se requirió al MEFP la solicitud para ir completando el anticipo por un total de Bs200.000.000,00 (DOSCIENTOS MILLONES 00/100 BOLIVIANOS) mediante notas SEDEM/GG/GTIBQ N° 0138/2025 y SEDEM/GG/GTIBQ N° 0163/2025 de fechas 08 de abril y 22 de abril respectivamente.

Acciones a Tomar para Abordar las Desviaciones:

Para elevar los niveles de ejecución financiera, el MEFP debe completar con el desembolso del aporte local, para lo cual, como se señala precedentemente se ha reiterado la solicitud para completar el desembolso del anticipo.

Implementación del Paquete 2 - Planta de Ácido Sulfúrico, Hidróxido de Sodio y Planta De Ácido Clorhídrico.

Resultados logrados.

Considerando el estado actual del proyecto, se reportan los siguientes resultados alcanzados:

- ✓ El equipo de fiscalización conformado por los profesionales de la Unidad de Gestión Técnica de Proyectos (UGTP), realiza el seguimiento cotidiano a la empresa contratista ECEC. Este seguimiento implica reuniones quincenales de revisión de los avances en la actualización del Estudio de Diseño Técnico de Preinversión (EDTP), revisión de los informes presentados de la Supervisión y solicitud de ajuste a los mismos. También se realizaron reuniones con los especialistas de la Planta de Ácido Sulfúrico.
- ✓ Durante el segundo trimestre de la presente gestión 2025, no se reporta avance físico en la implementación de este paquete, sin embargo, el proyecto se encuentra en la etapa de actualización del EDTP correspondiente al diseño de ingeniería básica y estudios complementarios.

Tomando en cuenta el presupuesto ejecutado un total de **Bs60.919.307,54** (Sesenta Millones Novecientos Diecinueve Mil Trescientos Siete 54/100 Bolivianos) en el segundo trimestre 2025, por lo que el porcentaje de Ejecución Financiera de este trimestre alcanza a 31,52%, respecto al presupuesto vigente de este proyecto para la gestión 2025.

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



Análisis de las Desviaciones

La baja ejecución tiene como común denominador para todos los paquetes (proyectos) del complejo industrial, el retraso en el desembolso del aporte de capital por parte del MEFP. Por esta razón, es que se ha reiterado muchas veces al MEFP la solicitud para que pueda desembolsar el saldo del anticipo equivalente a Bs367.117.645,52 y de esta forma completar con el saldo en este proyecto de **Bs111.822.763,76 (Ciento Once Millones Ochocientos Veintidós Mil Setecientos Sesenta y Tres 76/100 Bolivianos).**

Acciones a Tomar para Abordar las Desviaciones:

Para elevar los niveles de ejecución financiera, el MEFP debe completar con el desembolso del aporte local, para lo cual se debe reiterar nuevamente por los canales correspondientes la solicitud para este desembolso.

Implementación del Paquete 3 - Planta de Hidróxido de Calcio.

Resultados logrados

Considerando el estado actual del proyecto, se reportan los siguientes resultados alcanzados:

- ✓ El equipo de fiscalización conformado por todos los profesionales de la Unidad de Gestión Técnica de Proyectos (UGTP), realiza el seguimiento cotidiano a la empresa contratista ECEC. Este seguimiento implica reuniones quincenales de revisión de los avances en la actualización del Estudio de Diseño Técnico de Preinversión (EDTP), revisión de los informes presentados de la Supervisión y solicitud de ajuste a los mismos. También se realizaron reuniones con los especialistas de la Planta de Hidróxido de Calcio.
- ✓ Durante el segundo trimestre de la presente gestión 2025, no se reporta avance físico en la implementación de este paquete, sin embargo, el proyecto se encuentra en la etapa de actualización del EDTP correspondiente al diseño de ingeniería básica y estudios complementarios.

Tomando en cuenta el presupuesto ejecutado un total de **Bs41.343.251,71 (Cuarenta y Un Millones Trescientos Cuarenta Y Tres Mil Doscientos Cincuenta Y Uno 71/100 Bolivianos)** en el segundo trimestre 2025, por lo que el porcentaje de Ejecución Financiera de este trimestre alcanza a 27,72%, respecto al presupuesto vigente de este proyecto para la gestión 2025.

Análisis de las Desviaciones

La baja ejecución tiene como común denominador para todos los paquetes (proyectos) del complejo industrial, el retraso en el desembolso del aporte de capital por parte del MEFP. Por esta razón, es que se ha reiterado muchas veces al MEFP la solicitud para que pueda desembolsar el saldo del anticipo equivalente a Bs367.117.645,52 y de esta forma completar con el saldo en este proyecto de **Bs75.889.186,11 (Setenta y Cinco Millones Ochocientos Ochenta y Nueve Mil Ciento Ochenta y Seis 11/100 Bolivianos).**

Acciones a Tomar para Abordar las Desviaciones:

Para elevar los niveles de ejecución financiera, el MEFP debe completar con el desembolso del aporte local, para lo cual se debe reiterar nuevamente por los canales correspondientes la solicitud para este desembolso.

Implementación del Paquete 4 - Planta De Carbonato De Sodio.

Resultados Logrados

Considerando el estado actual del proyecto, se reportan los siguientes resultados alcanzados:

- ✓ El equipo de fiscalización conformado por todos los profesionales de la Unidad de Gestión Técnica de Proyectos (UGTP), realiza el seguimiento cotidiano a la empresa contratista ECEC. Este seguimiento implica reuniones quincenales de revisión de los avances en la actualización del Estudio de Diseño Técnico de Preinversión (EDTP), revisión de los informes presentados de la Supervisión y solicitud de ajuste a los mismos. También se realizaron reuniones con personal de la supervisión y el especialista de la Planta de Carbonato de sodio.
- ✓ Durante el segundo trimestre de la presente gestión 2025, no se reporta avance físico en la implementación de este paquete, sin embargo, el proyecto se encuentra en la etapa de actualización del EDTP correspondiente al diseño de ingeniería básica y estudios complementarios.

Tomando en cuenta el presupuesto se ha ejecutado un total de **Bs97.737.440,75 (Noventa y Siete Millones Setecientos Treinta y Siete Mil Cuatrocientos Cuarenta 75/100 Bolivianos)** en el segundo trimestre 2025, por lo que el porcentaje de Ejecución Financiera del segundo trimestre alcanza a 32,85%, respecto al presupuesto vigente de este proyecto para la gestión 2025.

Análisis de las Desviaciones

La baja ejecución tiene como común denominador para todos los paquetes (proyectos) del complejo industrial, el retraso en el desembolso del aporte de capital por parte del MEFP. Por esta razón, es que se ha reiterado muchas veces al MEFP la solicitud para que pueda desembolsar el saldo del anticipo equivalente a Bs367.117.645,52 y de esta forma completar con el saldo en este proyecto de **Bs179.405.695,65 (Ciento Setenta y Nueve Millones Cuatrocientos Cinco Mil Seiscientos Noventa Y Cinco 65/100 Bolivianos)**.

Acciones a Tomar para Abordar las Desviaciones:

Para elevar los niveles de ejecución financiera, el MEFP debe completar con el desembolso del aporte local, para lo cual se debe reiterar nuevamente por los canales correspondientes la solicitud para este desembolso.

2.3.2.6. LIFAB

Ejecución POA – Presupuesto a junio de 2025:

LIFAB al segundo trimestre logró una ejecución física del 5,73% y una eficacia de cumplimiento del POA del 13,43%. Con relación a la ejecución presupuestaria, al segundo trimestre programo ejecutar Bs413.515.984,50.-, habiendo registrado una ejecución de Bs661.086,66.-, alcanzando un cumplimiento del 0,16%. LIFAB, ha realizado gestiones ante el MEFP para el pago del anticipo y así iniciar con la ejecución de las obras programadas en el POA 2025.



Cuadro N° 16. Ejecución POA – Presupuesto a Junio 2025 LIFAB

Acción a Corto Plazo	Productos Esperados	EJECUCION POA (%)			EJECUCION PRESUPUESTARIA (Bs)						
		Resultados esperados a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Programación	Programado a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Eficacia 2025	Eficiencia a Junio	Relación de avance %
Implementar la industria farmacéutica en el departamento de Cochabamba	En ejecución en la gestión 2025 el proyecto Implementación de la industria farmacéutica en el departamento de Cochabamba en un 30% de avance físico	42,67%	5,73%	13,43%	827.031.969,00	413.515.984,50	661.086,66	0,16%	0,08%	84,0	49,3%
TOTAL		42,67%	5,73%	13,43%	827.031.969,00	413.515.984,50	661.086,66	0,16%	0,08%	84,0	

Fuente: LIFAB junio 2025



Ejecución de Proyecto:

- LIFAB, a realizando las gestiones para el pago del anticipo a la empresa contratista, ante el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas para el inicio de la ejecución de proyecto de inversión pública "Implementación de la Industria farmacéutica Departamento de Cochabamba":

DENOMINACIÓN PROYECTO – POA	% EJECUCIÓN FÍSICA ACUMULADA A JUNIO
Implementación de la Industria farmacéutica Departamento de Cochabamba	0,0%

Fuente: LIFAB – SISIN WEB

LIFAB, mediante informe INF/GG/FB N° 0205/2025, de Seguimiento y Evaluación al POA - Presupuesto al 2do. Trimestre 2025, comunica la situación de los proyectos de inversión pública ejecutados en la gestión 2025:

Avances y/o ejecución:

Cabe resaltar que, a la fecha el Ministerio de Economía y Finanzas Pública (MEFP) no efectuó el desembolso correspondiente al primer pago de Anticipo para la Fase 1 del proyecto de Aporte de Capital con recursos del TGN a favor de la Empresa Pública Productiva Laboratorio Industria Farmacéutica – LIFAB, lo que no permite emitir la Orden de Proceder y dar inicio a las actividades de ingeniería y construcción del proyecto, en ese sentido durante el primer trimestre se ejecutaron tareas administrativas, priorizando el uso eficiente de los recursos disponibles, se detalla a continuación:

Gestiones desembolso anticipo

- En fecha 22 de abril 2025 mediante nota SEDEM-GG-FB N° 0073-2025 dirigida a la Sra. Juana Patricia Jiménez Soto - Viceministra del Tesoro y Crédito Público, se realiza la solicitud de desembolso de Aporte de Capital con recursos del TGN a favor de la Empresa Pública Productiva Laboratorio Industria Farmacéutica Boliviana - LIFAB por el importe de **Bs391.519.947,00** (Trescientos noventa y un millones quinientos diecinueve mil novecientos cuarenta y siete 00/100 bolivianos)
- En fecha 05 de mayo 2025 el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas mediante nota MEFP/VTCP/DGCP/UODP/N° 194/2025 comunica que el Tesoro General de la Nación (TGN) no cuenta con la disponibilidad efectiva de recursos, en la misma solicita que se realicen las gestiones para buscar financiamiento externo para la reposición de recursos desembolsados por el TGN, en calidad de aporte de capital, según lo establece el Decreto Supremo N° 5040 del 11 de octubre de 2023 en el párrafo II, Artículo 5.

Servicio de Supervisión del Diseño, Construcción y Equipamiento del Complejo Industrial Farmacéutico – LIFAB

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



- *Solicitud de Estimaciones de Precio, se recibieron 2 (dos) estimaciones de modo que se procederá a gestionar la modificación del dictamen en el SISIN en el costo total de los componentes, la modificación presupuestaria, la reformulación del PAC y dar inicio al proceso de contratación del Servicio de Supervisión Técnica de Diseño, Construcción y Equipamiento de LIFAB.*

Identificación de Problemas y Obstáculos

La Empresa Pública Productiva "Laboratorio Industria Farmacéutica Boliviana" (LIFAB) ha avanzado en actividades administrativas significativamente en su etapa de implementación y desarrollo, cumpliendo con las disposiciones legales y normativas establecidas, sin embargo el principal problema que se presentó en el segundo trimestre fue que mediante nota SEDEM/GG/UJG-JC N 0037/2025 en fecha 23 de mayo se realizó la notificación de Resolución del Contrato de Adhesión para la Ejecución del Proyecto Diseño, Construcción y Equipamiento del Complejo Industrial Farmacéutico LIFAB debido a que la empresa Contratista Consorcio Civatek, ha incurrido en incumplimiento de las condiciones contractuales, respecto la entrega de las garantías solicitadas en la Clausula Tercera de dicho Contrato.

Por otro lado, la falta de desembolsos sigue siendo un problema en la ejecución de las actividades, si tomamos en cuenta que el grupo 40000 – Activos Reales representa: el 99% del total del presupuesto por grupo de gasto donde se encuentran las partidas por objeto del gasto 4.2.4-Construcciones y Mejoras de Bienes Públicos Nacionales de Dominio Privado-Llave en Mano y la partida 4.2.2.40 Supervisión de Construcciones y Mejoras de Bienes Públicos de Dominio Privado, el impacto en la no ejecución presupuestaria es altísimo, al primer trimestre mínimamente se debió ejecutar el anticipo a la Empresa CIVATEK, por un monto de Bs.391.519.950,00 que representa como se señaló el 47%.

Acciones y medidas correctivas.

En el transcurso de las actividades administrativas del proyecto, se detectaron problemas críticos, para los cuales se definieron acciones y medidas correctivas, que se detallan en la continuación:

- *Desarrollo de un plan de negocio para dar inicio a operaciones comerciales anticipa de manera independiente al desarrollo del proyecto, en el marco del DS 5040 de crear de LIFAB, para generar ingresos anticipados, posicionar la marca y abrir espacio mercado.*
- *Ampliar el giro de la empresa en el Decreto Supremo de creación de LIFAB que desarrollar actividades de comercialización y exportación, terciarizar i farmacéuticos, prestación de servicios de maquila y prestación de servicios fisicoquímicos y microbiológicos de laboratorio.*
- *Iniciar con las gestiones administrativas para el nuevo proceso de contratación ejecución del "Diseño, Construcción y Equipamiento del Complejo Farmacéutico LIFAB", debido a la resolución de contrato por incumplimiento de parte de la empresa contratista Consorcio Civatek.*

- *Elaboración de un cronograma preliminar para proceder con las gestiones correspondiente para el inicio del nuevo proceso de contratación llave en mano del proyecto de implementación del Laboratorio Industria Farmacéutica Boliviana LIFAB.*
- *Reuniones con el equipo técnico de LIFAB para la revisión, corrección y actualización de las especificaciones técnicas para el nuevo proceso de contratación de proyecto de Diseño, Construcción Del Laboratorio Industria Farmacéutica Boliviana LIFAB.*

2.4. EJECUCIÓN POA – PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

De acuerdo con la consolidación de la información remitida por las Gerencias Técnicas de las EPP, las Gerencias de Área y las Unidades Organizacionales bajo la jurisdicción del SEDEM, la eficacia en la ejecución operativa institucional al segundo trimestre alcanzó un 24,04%, con un desempeño del 49,75%.

El presupuesto vigente para la gestión 2025 asciende a Bs4.564.710.112,00, contemplando tanto gastos operativos como de inversión. El cuadro siguiente detalla los datos de ejecución presupuestaria al cierre del segundo trimestre, que asciende a Bs1.033.092.277,25.- lo que representa una eficacia del 43,46%.



Cuadro N° 17. Ejecución POA - Presupuesto Institucional

Descripción	EJECUCION POA			EJECUCION PRESUPUESTARIA				
	Programación a Junio	Ejecución a Junio	Eficacia a Junio	Presupuesto Vigente	Programado a junio	Ejecución a Junio	Eficacia a junio	Eficacia 2025
SEDEM	52,05%	43,13%	82,87%	33.932.517,00	16.966.258,50	8.761.574,92	51,64%	25,82%
SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA	50,50%	44,21%	87,54%	862.681.921,00	431.340.960,50	312.271.144,05	72,40%	36,20%
SUBSIDIO UNIVERSAL PRENATAL POR LA VIDA	50,01%	35,82%	71,63%	128.442.000,00	64.221.000,00	44.023.943,81	68,55%	34,28%
CARTONBOL	48,32%	41,93%	86,79%	49.929.164,00	24.964.582,00	14.449.576,52	57,88%	28,94%
PAPELBOL	52,64%	21,95%	41,69%	60.211.234,00	30.105.617,00	16.707.886,89	55,50%	27,75%
SEMILLAS	51,25%	19,83%	38,70%	31.085.176,00	15.668.750,30	13.651.519,43	87,13%	43,92%
ABONOS Y FERTILIZANTES	35,27%	12,49%	35,42%	357.186.523,51	178.593.261,76	48.535.712,79	27,18%	13,59%
ECEBOL	61,66%	6,33%	10,26%	826.193.950,00	413.096.975,00	86.594.429,50	20,96%	10,48%
ENVIBOL	47,69%	38,12%	79,92%	147.400.109,00	73.700.054,50	52.975.122,03	71,88%	35,94%
KOKABOL	41,81%	1,59%	3,79%	32.354.283,00	16.177.141,50	3.411.402,95	21,09%	10,54%
IBAE	56,18%	38,38%	68,32%	356.379.649,00	178.184.824,50	61.444.472,85	34,48%	17,241%
IBQ	38,10%	3,0%	7,9%	662.134.832,00	331.067.416,00	201.231.135,39	60,8%	30,4%
LIFAB	42,67%	5,73%	13,43%	827.031.969,00	413.515.984,50	661.086,66	0,16%	0,08%
DEUDA INTERNA - FINPRO	-	-	-	69.794,00	17.448,50	0,00	0,00%	0,00%
SERVICIO A LA DEUDA	-	-	-	189.676.990,49	189.676.990,49	168.372.269,46	88,77%	88,77%
EJECUCIÓN INSTITUCIONAL	48,32%	24,04%	49,75%	4.564.710.112,00	2.377.297.265,04	1.033.092.277,25	43,46%	22,63%

Fuente: SEDEM junio 2025

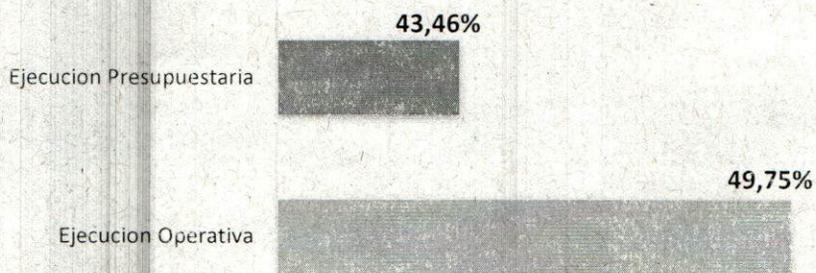
"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

Av. Jaime Freyre esq. Calle 1 No 214 Zona Sopocachi
Teléfonos: 2147001 - 2145697 - 2147655

La Paz - Bolivia



Gráfico N° 2. Comportamiento de la Ejecución Presupuestaria y Operativa del SEDEM y sus EPP (ENE-JUN)



Fuente: SEDEM Junio 2025

2.5. GENERACIÓN DE EMPLEOS

Los empleos directos se generan a partir de la relación laboral con el personal dependiente del SEDEM, sus EPP dependientes y las distribuidoras de los Subsidios. Con respecto a los empleos indirectos los mismos son el resultado de la interrelación con clientes y proveedores por periodo, sean de servicios, para materiales, suministros, insumos, transporte, seguridad, entre otros.

Al segundo trimestre de la gestión 2025, se generaron 7.685 empleos, de los cuales 1.544, constituyen empleos directos y 6.141, indirectos.

Cuadro N° 18. Empleos Generados

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA	EMPLEOS GENERADOS		
	DIRECTOS	INDIRECTOS	TOTAL
ITEM - SEDEM	21	84	105
EVENTUAL - SEDEM	143	572	715
EVENTUAL - DISTRIBUCIÓN DE SUBSIDIOS	360	1440	1800
ECEBOL	358	1432	1790
ENVIBOL	214	856	1070
PAPELBOL	136	544	680
EEPS	35	105	140
EPPAF	65	260	325
CARTONBOL	140	560	700
KOKABOL	20	80	100
IBAE	25	100	125
IBQ	17	68	85
LIFAB	10	40	50
TOTAL	1.544	6.141	7.685

Fuente: FRI-GAF junio 2025

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



2.6. INGRESOS POR VENTAS Y SERVICIOS

Para el segundo trimestre del 2025, los ingresos por ventas y servicios ascienden a Bs148.117.696.

Cuadro N° 19. Ingresos por Ventas y Servicios de EPP SEDEM a Junio de 2025 (En bolivianos)

EMPRESAS	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	TOTAL AL 2do TRIM. 2025
CARTONBOL	1.458.355	2.234.590	1.240.618	3.997.647	3.929.969	2.430.746	15.291.895
PAPELPOL	4.240.436	2.376.784	3.415.114	3.954.648	3.817.899	3.231.646	21.036.528
ECEBOL	6.791.876	3.049.552	1.791.240	7.593.980	9.050.405	17.003.230	45.380.283
EEPAF	2.749.743	2.613.351	3.400	53.045	5.463.115	11.660	10.894.314
EPPS	704.799	936.892	141.749	1.588.939	1.482.595	1.673.894	13.057.737
ENVIBOL	4.839.589	10.393.404	5.986.766	11.962.960	6.696.673	2.577.547	42.456.940
TOTAL Bs.	20.784.798	21.604.544	12.578.887	29.251.220	30.440.656	26.928.723	148.117.696

Fuente: FRI, EPP Junio 2025

2.7. EJECUCIÓN FÍSICA DE PROYECTOS VIGENTES DE INVERSIÓN PÚBLICA

El siguiente cuadro muestra el avance de ejecución física al segundo trimestre 2025 de los proyectos de inversión pública bajo tuición del SEDEM:

Cuadro N° 20. Avance de Ejecución Física de Proyectos a junio 2025

N°	DENOMINACIÓN	EMPRESA	% EJECUCIÓN FÍSICA ACUMULADA
1	Implem. Planta de Cemento Oruro	ECEBOL	99,00%
2	Implem. Planta de Cemento Potosí	ECEBOL	93,28%
3	Ampl. Planta de Envases de Vidrio	ENVIBOL	52,64%
4	Implem. Planta de Bioinsumos Santa Cruz	EEPAF	87,50%
5	Implem. Planta Agroinsumos en el departamento de Tarija - Yacuiba	EEPAF	66,21%
6	Implem. Planta Agroinsumos en el dep. Tarija - San Lorenzo	EEPAF	66,58%
7	Implem. Planta Agroinsumos departamento La Paz - Patacamaya	EEPAF	39,33%
8	Implem. Planta Agroinsumos departamento de La Paz - Huarina	EEPAF	50,35%
9	Implem. Planta Agroinsumos departamento de Cochabamba - Capinota	EEPAF	36,90%
10	Implem. Planta Agroinsumos departamento de Cochabamba - Arani	EEPAF	29,40%
11	Implem. Planta Agroinsumos departamento de Potosí - Samasa Alta	EEPAF	36,28%
12	Implem. Planta Agroinsumos departamento de Beni - San Andrés	EEPAF	11,93%
13	Implem. Planta Agroinsumos departamento de La Paz - Palos Blanco	EEPAF	28,99%
14	Implem. Planta Procesadora de la Hoja de Coca Sacaba - Cochabamba	KOKABOL	84,00%
15	Implementar la planta Procesadora de Extracción de aceite Vegetal y aditivos en el departamento de Tarija	IBAE	72,95%

Nº	DENOMINACIÓN	EMPRESA	% EJECUCIÓN FÍSICA ACUMULADA
16	Implementar la planta Procesadora de Extracción de aceite Vegetal y aditivos en el departamento de La Paz - Ixiamas	IBAE	33,13%
17	Implementar el Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el departamento de Santa Cruz - La Guardia	IBAE	59,91%
18	Implementar el Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el departamento de Oruro	IBAE	55,50%
19	Implementar el Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el departamento de Cochabamba - Tiraque	IBAE	44,93%
20	Implementar la planta Procesadora de Extracción de aceite Vegetal y aditivos en el departamento de Cochabamba - Chimore	IBAE	24,22%
21	Implem. Planta procesadora de extracción de aceite vegetal y aditivos en el dep. de Beni - San Borja	IBAE	2,20%
22	Implem. centro de acopio y almacenaje de residuos líquidos en el departamento de La Paz - Laja	IBAE	25,23%
23	Implem. de la Industria de Química Básica en Bolivia	IBQ	0,0%
24	Implem. Planta de Carbonato de Sodio en depto. Potosí - Uyuni (IIQBB)	IBQ	0,0%
25	Implem. Planta de Hidróxido de Calcio en depto. Potosí - Uyuni (IIQBB)	IBQ	0,0%
26	Implem. Plantas de Ac. Sulfúrico, Clorhídrico e Hidróxido de Sodio dep. Potosí - Uyuni (IIQBB)	IBQ	0,0%
27	Implementación de la Industria farmacéutica Departamento de Cochabamba	LIFAB	0,0%

Fuente: SISIV WEB junio 2025

3. CONCLUSIONES.

Se evaluaron los niveles de ejecución operativa y metas de cada programa operativo, partiendo del análisis de articulación con el POA y Presupuesto de la Gestión 2025. Por lo que, considerando los aspectos mencionados en el presente informe técnico se concluye que:

- Para el segundo trimestre de la gestión 2025 la eficacia de la ejecución operativa institucional alcanzó el 49,75% y con relación a la ejecución presupuestaria institucional, la eficacia obtenida fue del 43,46%. Los indicadores en función a los criterios de evaluación del RE-SPO, reflejan una eficacia "MALA" con respecto a la ejecución del POA y "MALA" con respecto a la ejecución del Presupuesto del SEDEM.
- La **ejecución operativa** de las EPP y GSAP al segundo trimestre obtuvieron los siguientes resultados de eficacia:

Subsidio Prenatal y Lactancia, alcanzó un 87,54%, logrando una eficacia	"EXCELENTE".
CARTONBOL, alcanzó un 86,79% registrado una eficacia	"EXCELENTE"
ENVIBOL obtuvo un 79,92%, registrado una eficacia	"BUENO"
Subsidio Universal Por la Vida, alcanzo un 71,63%, logrando una eficacia	"BUENO".
IBAE, alcanzó un 68,32% registrado una eficacia	"BUENO"
PAPELBOL obtuvo un 41,93%, registrado una eficacia	"MALA"

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



EEPS obtuvo un 38,70%, registrado una eficacia.

"MALA"

EEPAF obtuvo un 35,42%, registrado una eficacia

"MALA"

LIFAB, alcanzó un 13,43%, registrando una eficacia

"MALA"

ECEBOL obtuvo un 10,26%, registrado una eficacia

"MALA"

IBQ, alcanzó un 7,9% registrado una eficacia

"MALA"

KOKABOL, alcanzó un 3,79% registrado una eficacia

"MALA"

- Con respecto a la **ejecución presupuestaria** de las EPP y GSAP al segundo trimestre obtuvieron los siguientes resultados de eficacia:

EEPS alcanzo a un 87,13%, registrando una eficacia

"EXCELENTE"

Distribución del Subsidio Prenatal y Lactancia, alcanzo a un 72,40%, registrando una eficacia

"BUENO"

ENVIBOL alcanzo a un 71,88%, registrando una eficacia

"BUENA"

Subsidio Universal Prenatal por la Vida, logrando un 68,55%, registrando una eficacia

"BUENA"

IBQ, alcanzo a un 60,8%, registrando una eficacia

"BUENA"

CARTONBOL alcanzo a un 57,88%, registrando una eficacia

"MALO"

PAPELBOL alcanzo a un 55,50%, registrando una eficacia

"MALA"

IBAE, alcanzo a un 34,48%, registrando una eficacia

"MALA"

EEPAF alcanzo a un 27,18%, registrando una eficacia

"MALA"

KOKABOL alcanzo a un 21,09% registrando una eficacia

"MALA"

ECEBOL alcanzo a un 20,96 registrando una eficacia

"MALA"

LIFAB, alcanzo a un 0,16%, registrando una eficacia

"MALA"

- La falta de divisas es uno de los factores más importantes que ha afectado a que las Empresas Públicas Productivas (EPP) bajo tuición del SEDEM NO puedan realizar de manera normal sus gestiones de pagos a proveedores en el extranjero. Esta situación ha repercutido en el cumplimiento de objetivos estratégicos y limitado el progreso tanto en operaciones cotidianas como en proyectos de inversión clave, que forman parte de los objetivos estratégicos del SEDEM.

- Al respecto, es importante señalar que desde la Unidad de Planificación, Comercialización y Logística dependiente de la Gerencia de Planificación y Desarrollo Empresarial del SEDEM se han realizado las siguientes gestiones:
 - Se envió más de 66 notas (detalle Anexo adjunto) al MEFP, BCB y MPDyEP informando y solicitando apoyo de manera continua con lo que respecta a la falta de divisas para pago a proveedores en el extranjero.
 - Se solicitó al VIPFE mediante la nota SEDEM/GG-UPS N° 0056/2024, apoyo para el abastecimiento de combustible requerido por los proyectos de inversión pública de las EPPs. Este requerimiento fue reiterado al MDPyEP mediante las notas CAR/SEDEM/GG N° 0384, 0400, 0402, 0404 y 0406/2024.
 - Adicional a los requerimientos enviados por IBQ al MEFP, referente a la solicitud de desembolso de aporte de capital del TGN, desde la Unidad de Planificación y Seguimiento se solicitó apoyo e intervención del VIPFE para la gestión y asignación de los recursos requeridos ante el MEFP mediante nota SEDEM/GG-UPS N° 0053/2024. Asimismo, este requerimiento fue reiterado al MDPyEP mediante las notas CAR/SEDEM/GG N° 0400, 0402 y 0406/2024, a los cuales hasta la fecha no se tuvo respuesta alguna por dichas entidades con referencia a la solicitud realizada.
- La documentación señalada fue remitida buscando una respuesta que permita avanzar en los objetivos trazados, sin embargo, de los requerimientos realizados fueron atendidos de manera parcial y con demora, lo cual ha afectado de manera negativa al cumplimiento de los objetivos de las EPP que se encuentran bajo tuición del SEDEM.

4. RECOMENDACIONES

Se recomienda, salvo mejor criterio legal, a la Máxima Autoridad Ejecutiva:

- Instruir a las Empresas Públicas Productivas, a las Gerencias de Área y a las Unidades dependientes del SEDEM, considerar el informe de seguimiento y evaluación del POA correspondiente al segundo trimestre de 2025. Esto con el fin de anticipar y aplicar medidas correctivas que evitaron el desfase en los indicadores programados en la gestión 2025.
- Remitir el presente informe, para su debida consideración, a las instancias competentes: el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, así como a las Gerencias Técnicas, Gerencias de Área y Unidades bajo la dependencia del SEDEM.

Sin otro particular, se informa lo anterior para los fines que correspondan.



ANEXO

DETALLE DE REQUERIMIENTO DE DIVISAS

NO.	FECHA	REQUERIMIENTO	DESTINATARIO	CARGO	ENTIDAD
1	23-feb	CAR-SEDEM-GG N° 051-2024	Franklin Pedro Condori Chalco	Director General de Planificación	MDPyEP
2	05-mar	CAR-SEDEM-GG N° 061-2024	Néstor Huanca Chura	Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural	MDPyEP
3	05-mar	SEDEM-GG N° 070-2024	Juana Jiménez Soto	Viceministra de Tesoro y Crédito Público	MEFP
4	26-mar	CAR-SEDEM-GG N° 079-2024	Luis Joshua Siles Castro	Viceministro de Políticas de Industrialización	MDPyEP
5	04-abr	SEDEM-GG-UPS N° 009-2024	Juana Jiménez Soto	Viceministra de Tesoro y Crédito Público	MEFP
6	08-abr	CAR-SEDEM-GG N° 0087-2024	Néstor Huanca Chura	Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural	MDPyEP
7	08-may	SEDEM-GG-UPS N° 010-2024	Juana Jiménez Soto	Viceministra de Tesoro y Crédito Público	MEFP
8	09-may	CAR-SEDEM-GG N° 128-2024	Luis Joshua Siles Castro	Viceministro de Políticas de Industrialización	MDPyEP
9	09-may	SEDEM-GG N° 127-2024	Néstor Huanca Chura	Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural	MDPyEP
10	06-jun	CAR-SEDEM-GG N° 163-2024	Néstor Huanca Chura	Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural	MDPyEP
11	06-jun	SEDEM-GG-UPS N° 016-2024	Juana Jiménez Soto	Viceministra de Tesoro y Crédito Público	MEFP
12	03-jul	SEDEM-GG-UPS N° 021-2024	Juana Jiménez Soto	Viceministra de Tesoro y Crédito Público	MEFP
13	15-jul	CAR-SEDEM-GG N° 203-2024	Luis Joshua Siles Castro	Viceministro de Políticas de Industrialización	MDPyEP
14	23-jul	CAR-SEDEM-GG N° 216-2024	Luis Joshua Siles Castro	Viceministro de Políticas de Industrialización	MDPyEP
15	30-jul	CAR-SEDEM-GG N° 227-2024	Luis Joshua Siles Castro	Viceministro de Políticas de Industrialización	MDPyEP
16	30-jul	SEDEM-GG-UPS N° 025-2024	Juana Jiménez Soto	Viceministra de Tesoro y Crédito Público	MEFP
17	13-ago	CAR-SEDEM-GG N° 250-2024	Luis Joshua Siles Castro	Viceministro de Políticas de Industrialización	MDPyEP
18	20-ago	CAR-SEDEM-GG N° 263-2024	Luis Joshua Siles Castro	Viceministro de Políticas de Industrialización	MDPyEP
19	27-ago	CAR-SEDEM-GG N° 272-2024	Luis Joshua Siles Castro	Viceministro de Políticas de Industrialización	MDPyEP
20	02-sep	CAR-SEDEM-GG N° 283-2024	Luis Joshua Siles Castro	Viceministro de Políticas de Industrialización	MDPyEP
21	03-sep	SEDEM-GG-UPS N° 032-2024	Juana Jiménez Soto	Viceministra de Tesoro y Crédito Público	MEFP
22	12-sep	CAR-SEDEM-GG N° 292-2024	Luis Joshua Siles Castro	Viceministro de Políticas de Industrialización	MDPyEP
23	01-oct	CAR-SEDEM-GG N° 315-2024	Néstor Huanca Chura	Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural	MDPyEP
24	01-oct	SEDEM-GG-UPS N° 035-2024	Marcelo Montenegro Gómez García	Ministro de Economía y Finanzas Públicas	MEFP
25	01-oct	SEDEM-GG-UPS N° 036-2024	Roger Edwin Rojas Ulo	Presidente del Banco Central de Bolivia	BCB
26	08-oct	CAR-SEDEM-GG N° 322-2024	Néstor Huanca Chura	Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural	MDPyEP
27	08-oct	SEDEM-GG-UPS N° 037-2024	Marcelo Montenegro Gómez García	Ministro de Economía y Finanzas Públicas	MEFP
28	08-oct	SEDEM-GG-UPS N° 038-2024	Roger Edwin Rojas Ulo	Presidente del Banco Central de Bolivia	BCB
29	16-oct	CAR-SEDEM-GG N° 332-2024	Néstor Huanca Chura	Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural	MDPyEP
30	16-oct	SEDEM-GG-UPS N° 039-2024	Roger Edwin Rojas Ulo	Presidente del Banco Central de Bolivia	BCB
31	16-oct	SEDEM-GG-UPS N° 040-2024	Marcelo Montenegro Gómez García	Ministro de Economía y Finanzas Públicas	MEFP
32	22-oct	CAR-SEDEM-GG N° 340-2024	Néstor Huanca Chura	Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural	MDPyEP
33	22-oct	SEDEM-GG-UPS N° 043-2024	Roger Edwin Rojas Ulo	Presidente del Banco Central de Bolivia	BCB
34	22-oct	SEDEM-GG-UPS N° 042-2024	Marcelo Montenegro Gómez García	Ministro de Economía y Finanzas Públicas	MEFP
35	29-oct	CAR-SEDEM-GG N° 346-2024	Néstor Huanca Chura	Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural	MDPyEP
36	29-oct	SEDEM-GG-UPS N° 045-2024	Roger Edwin Rojas Ulo	Presidente del Banco Central de Bolivia	BCB
37	29-oct	SEDEM-GG-UPS N° 046-2024	Marcelo Montenegro Gómez García	Ministro de Economía y Finanzas Públicas	MEFP
38	05-nov	CAR-SEDEM-GG N° 357-2024	Néstor Huanca Chura	Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural	MDPyEP
39	05-nov	SEDEM-GG-UPS N° 050-2024	Marcelo Montenegro Gómez García	Ministro de Economía y Finanzas Públicas	MEFP
40	11-nov	CAR-SEDEM-GG N° 361-2024	Néstor Huanca Chura	Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural	MDPyEP
41	11-nov	SEDEM-GG-UPS N° 051-2024	Marcelo Montenegro Gómez García	Ministro de Economía y Finanzas Públicas	MEFP

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

Nro.	FECHA	NOTA	DESTINATARIO	CARGO	ENTIDAD
42	21-nov	CAR-SEDEM-GG N° 367-2024	Néstor Huanca Chura	Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural	MDPyEP
43	21-nov	SEDEM-GG-UPS N° 054-2024	Marcelo Montenegro Gómez García	Ministro de Economía y Finanzas Públicas	MEFP
44	06-dic	CAR-SEDEM-GG N° 385-2024	Néstor Huanca Chura	Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural	MDPyEP
45	05-dic	SEDEM-GG-GAF N° 086-2024	Marcelo Montenegro Gómez García	Ministro de Economía y Finanzas Públicas	MEFP
46	10-dic	SEDEM-GG-UPS N° 057-2024	Marcelo Montenegro Gómez García	Ministro de Economía y Finanzas Públicas	MEFP
47	17-dic	SEDEM-GG-UPS N° 058-2024	Marcelo Montenegro Gómez García	Ministro de Economía y Finanzas Públicas	MEFP
48	18-dic	CAR-SEDEM-GG N° 398-2024	Néstor Huanca Chura	Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural	MDPyEP
49	19-dic	CAR-SEDEM-GG N° 402-2024	Luis Joshua Siles Castro	Viceministro de Políticas de Industrialización	MDPyEP
50	19-dic	CAR-SEDEM-GG N° 404-2024	Jaime Alejandro Durán Grajeda	Director General de Desarrollo Industrial	MDPyEP
51	19-dic	CAR-SEDEM-GG N° 400-2024	Néstor Huanca Chura	Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural	MDPyEP
52	26-dic	SEDEM-GG-GAF N° 096-2024	Marcelo Montenegro Gómez García	Ministro de Economía y Finanzas Públicas	MEFP
53	27-dic	CAR-SEDEM-GG N° 406-2024	Néstor Huanca Chura	Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural	MDPyEP
54	14-ene	CAR-SEDEM-GG N° 0010-2025	Franklin Pedro Condori Chalco	Director General de Planificación	MDPyEP
55	17-ene	SEDEM-GG-UPS N° 002-2025	Marcelo Montenegro Gómez García	Ministro de Economía y Finanzas Públicas	MEFP
56	17-ene	SEDEM-GG-UPS N° 003-2025	Roger Edwin Rojas Ulo	Banco Central de Bolivia	BCB
57	17-ene	SEDEM-GG-UPS N° 004-2025	Antonio Mullisaca Diaz	Viceministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo	VIPFE
58	14-feb	CAR-SEDEM-GG N° 0037-2025	Zenón Pedro Mamani Ticona	Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural	MDPyEP
59	24-feb	SEDEM-GG-UPS N° 008-2025	Roger Edwin Rojas Ulo	Banco Central de Bolivia	BCB
60	24-feb	SEDEM-GG-UPS N° 009-2025	Marcelo Montenegro Gómez García	Ministro de Economía y Finanzas Públicas	MEFP
61	21-mar	CAR-SEDEM-GG N° 0071-2025	Zenon Pedro Mamani Ticona	Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural	MDPyEP
62	02-abr	CAR-SEDEM-GG N° 0075-2025	Zenón Pedro Mamani Ticona	Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural	MDPyEP
63	21-may	CAR/SEDEM/GG N° 0102/2025	Zenón Pedro Mamani Ticona	Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural	MDPyEP
64	27-may	SEDEM/GG-GPDE-UPCI N° 0011/2025	Antonio Mullisaca Diaz	Viceministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo	VIPFE
65	12-jun	CAR/SEDEM/GG N° 0119/2025	Zenón Pedro Mamani Ticona	Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural	MDPyEP
66	26-jun	CAR/SEDEM/GG N° 0126/2025	Zenón Pedro Mamani Ticona	Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural	MDPyEP

Juan Pablo Vargas Mayorga
JEFE DE UNIDAD I PLANIFICACION
COMERCIALIZACION Y LOGISTICA
SEDEM

Hugo Arellano Arce
PROFESIONAL II PLANIFICACION,
MONITOREO Y EVALUACION
SEDEM

UNIDAD DE PLANIFICACION DE EMPRESAS
E.Z.V.
SEDEM

UNIDAD II PLANIFICACION, MONITOREO Y EVALUACION
H.A.A.
SEDEM

EMPRESA COMPROMETIDA CON UNA VIDA LÍMITE DE VIDA
SEDEM