

SEIDEM

SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS

AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL GESTIÓN 2026



KOKOBOL

EZPAF

ENVIOL





MARCO INSTITUCIONAL



El Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas – SEDEM, es una institución pública descentralizada, de derecho público, con personalidad jurídica y autonomía de gestión administrativa, financiera, legal, técnica y patrimonio propio.

CREACIÓN

Decreto Supremo N° 0590 de 4 de agosto de 2010, modificado y complementando por el Decreto Supremo N° 2946, de 12 de octubre de 2016.

ATRIBUCIONES

- Impulsar el desarrollo de las EPP's mediante un modelo corporativo que fortalezca su gestión y complementariedad, mientras se promueven nuevas ideas empresariales.





MARCO INSTITUCIONAL

MISIÓN

- **Sembrar Empresas Públicas Productivas sostenibles y rentables** para el Vivir Bien de las bolivianas y los bolivianos.

VISIÓN

- Contribuir a la consolidación del Modelo Económico Social Comunitario Productivo, como **entidad especializada en la incubación de Empresas Públicas Productivas rentables** y la mejora de la nutrición de madres-niños y otros sectores vulnerables.

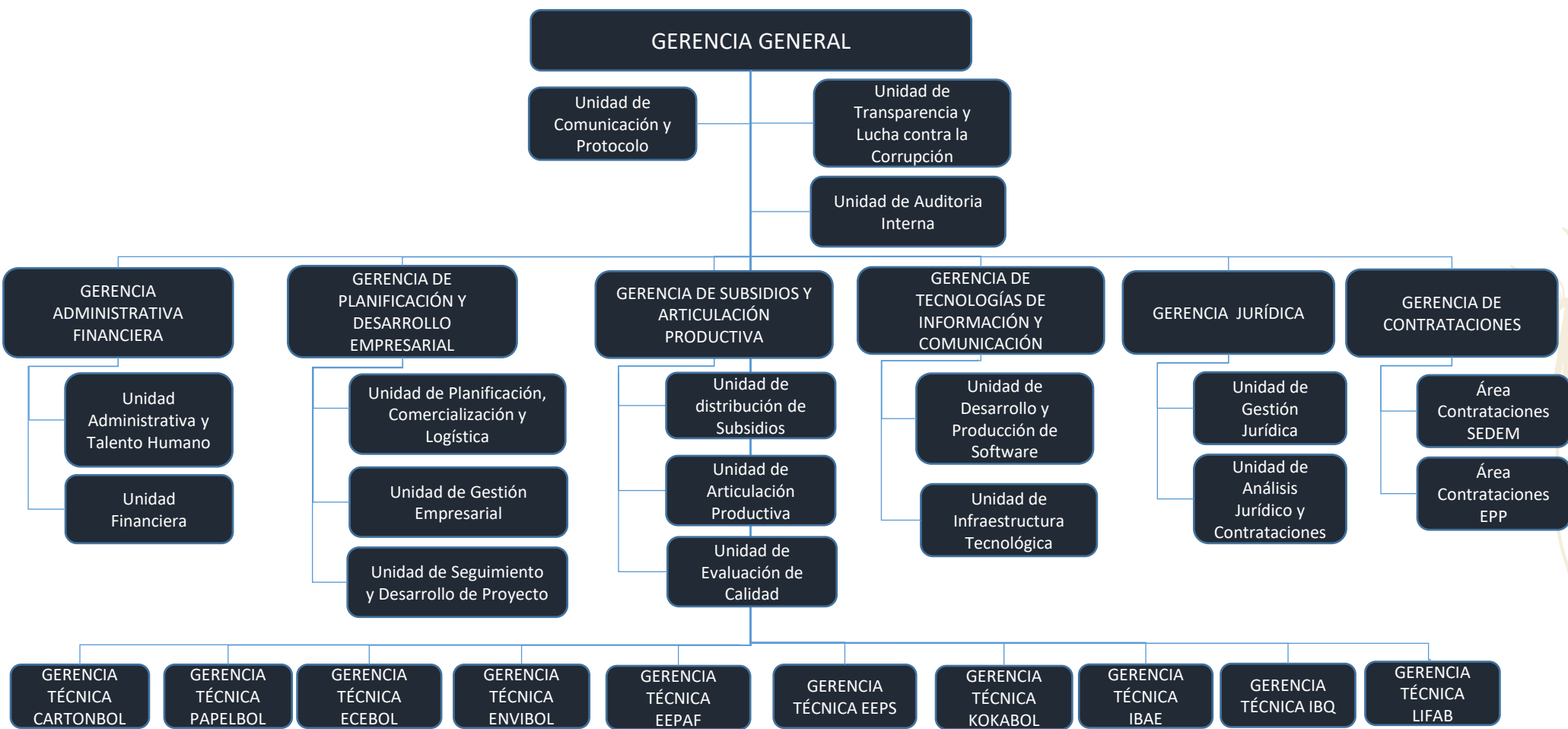
OBJETIVO

- **Impulsar el desarrollo de las EPP's mediante un modelo corporativo** que fortalezca su gestión y complementariedad, mientras se **promueven nuevas ideas empresariales.**





ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL - SEDEM



Nivel Superior

Nivel de Asesoramiento y Apoyo

Nivel Ejecutivo

Nivel Operativo

Gerencias Técnicas






POLÍTICA DE INDUSTRIALIZACIÓN DEL ESTADO


PDES (2021 – 2025)

La articulación del SEDEM en el PDES refuerza metas clave, como la industrialización con sustitución de importaciones, la seguridad alimentaria con soberanía y la promoción de exportaciones con valor agregado.


El Plan Estratégico Institucional del SEDEM (2021 – 2025) se articula con tres ejes del PDES:



EJE 1: Reconstrucción de la economía con estabilidad macroeconómica.



EJE 2: Industrialización para la sustitución de importaciones, fomentando la creación de nuevas industrias de productos estratégicos.



EJE 3: Seguridad alimentaria con soberanía y desarrollo productivo.

MODELO DE INCUBACIÓN - SEDEM



IMPLEMENTACIÓN

- Creación de la empresa, Patrimonio inicial, Estatuto orgánico.
- Características de la infraestructura y maquina requerida.
- Inicio de producción y comercialización.

DESARROLLO

- Planificación, ejecución y control operativo.
- Desarrollo de capacidades productivas y comerciales con valor agregado
- Normas de trabajo registro contable y financiero.
- Constitución de proveedores de insumos.

EN PROCESO DE INCUBACIÓN

INCUBADAS

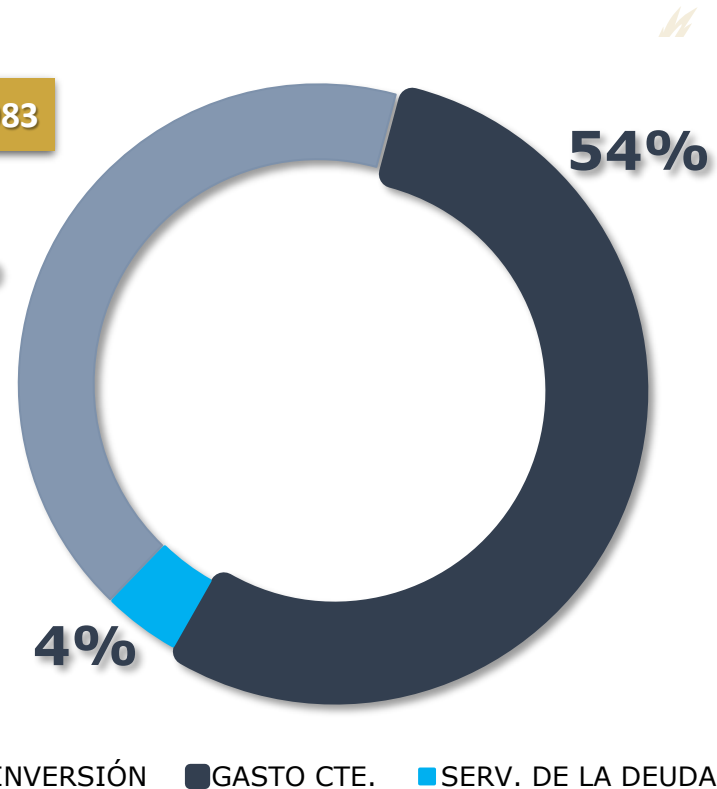
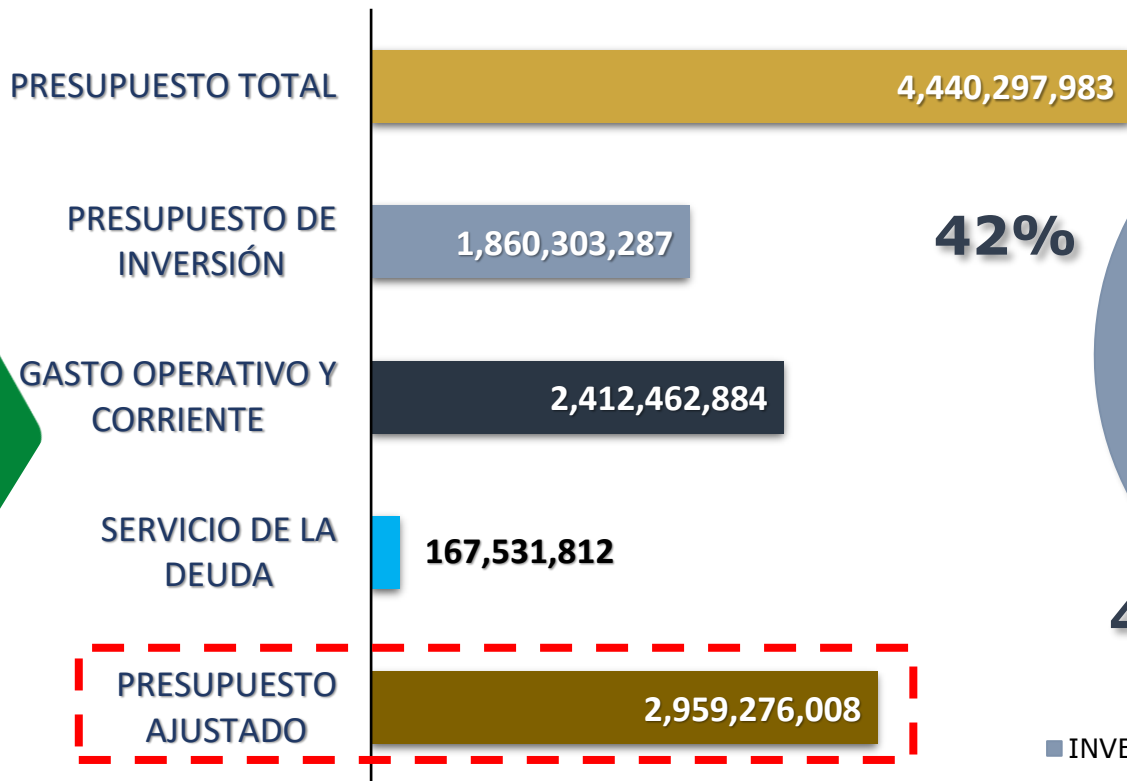
Número de
Empresas





PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA SEDEM – 2026

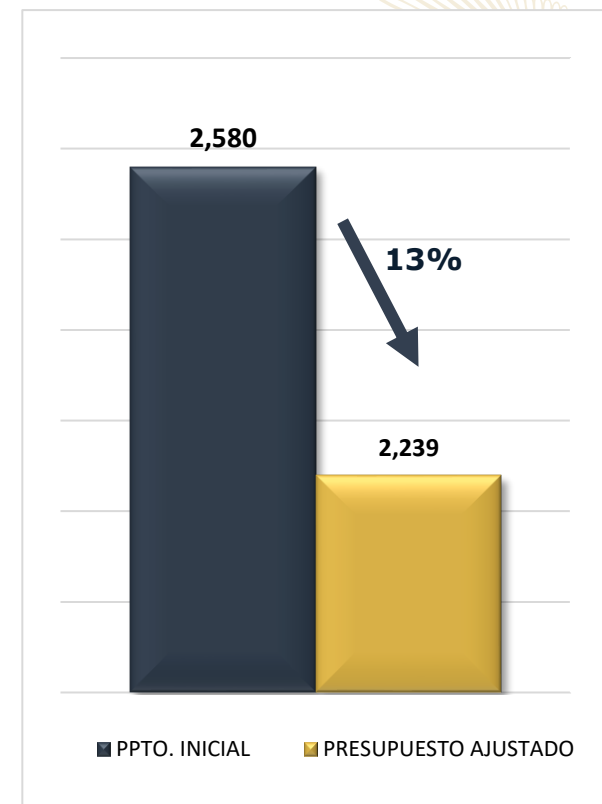
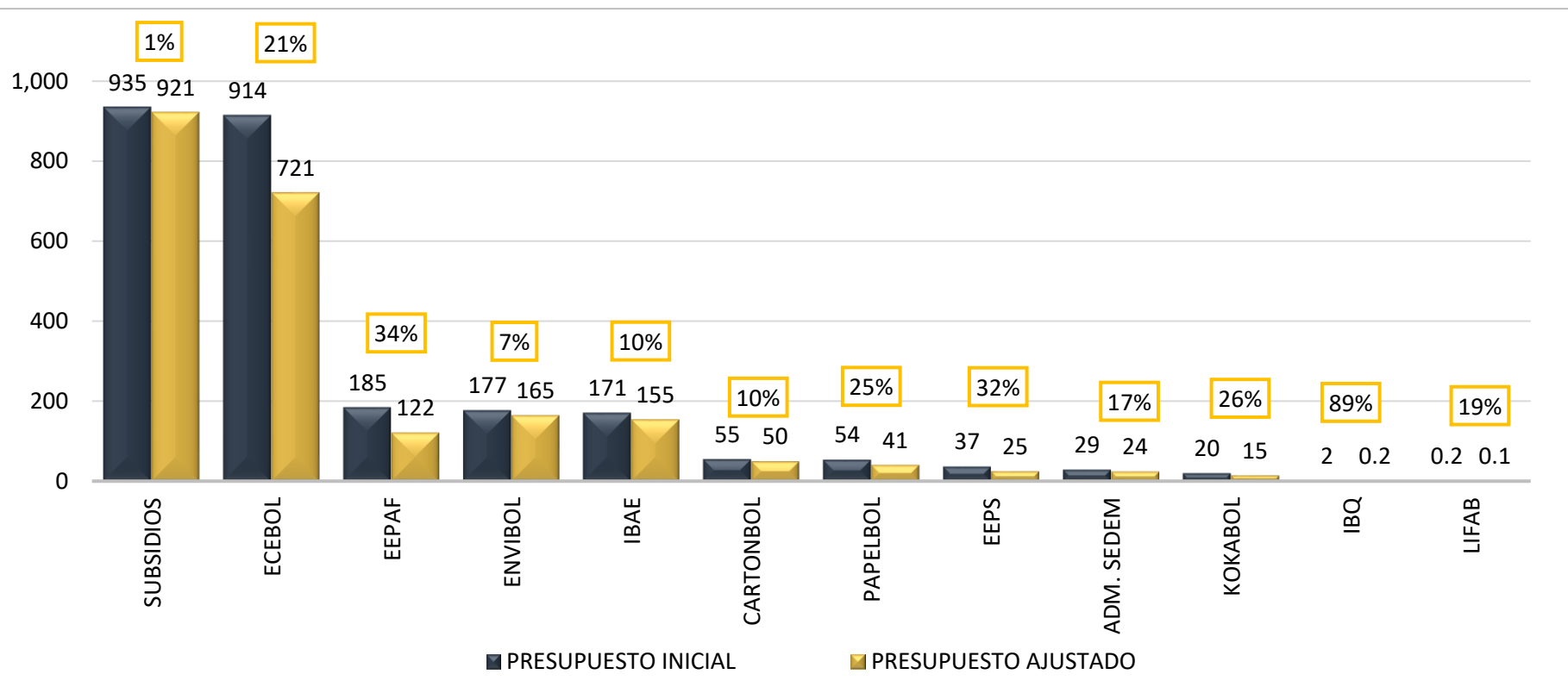
**PRESUPUESTO
2026**



PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA PLANTAS

PROGRAMACIÓN DE GASTO CORRIENTE (MMBs.)

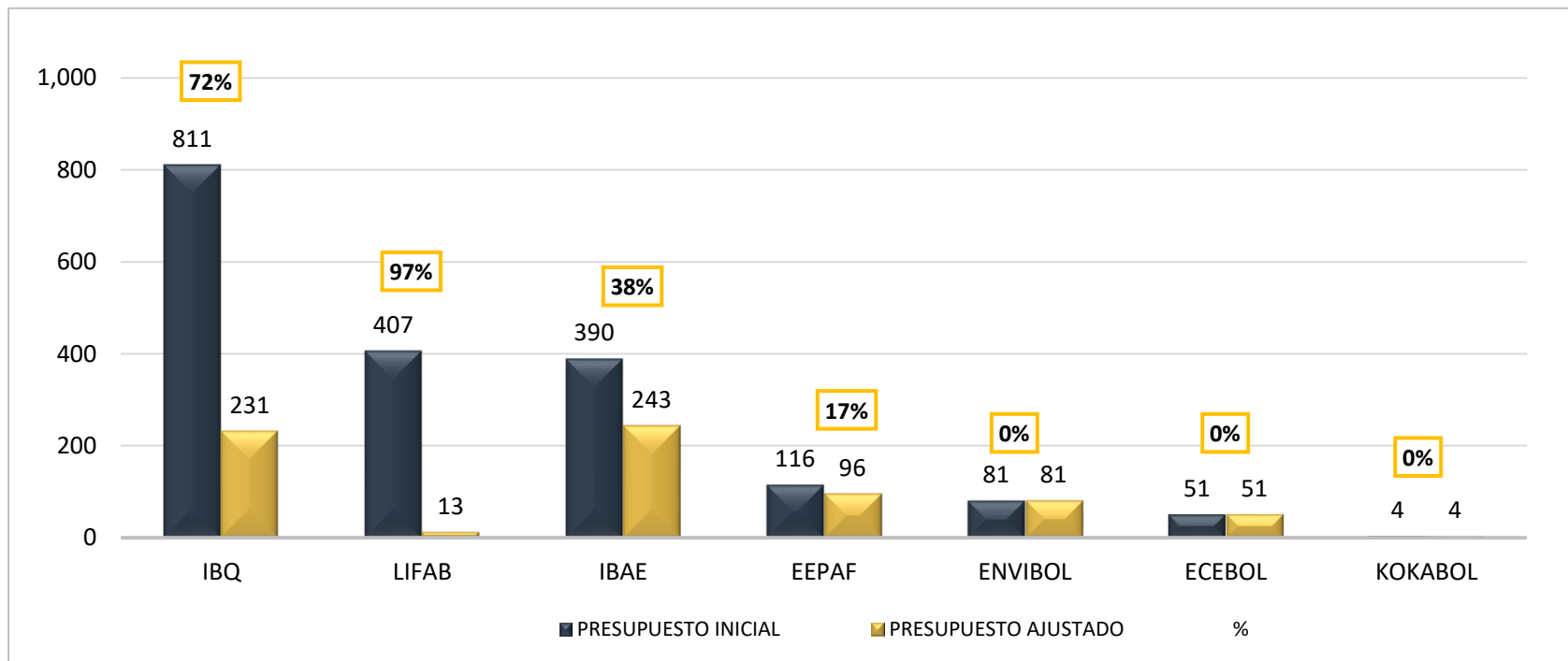
PTTO. AJUSTADO



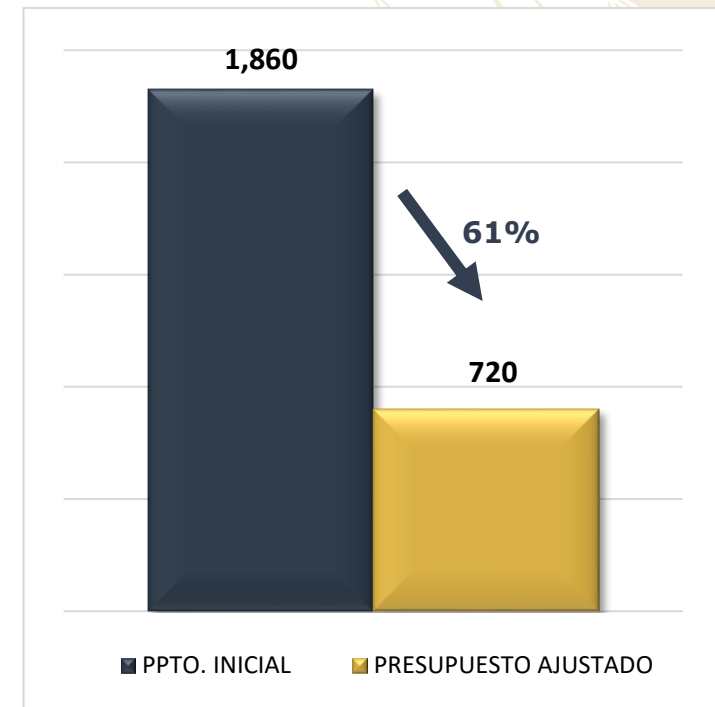


PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA DE PROYECTOS EN IMPLEMENTACIÓN

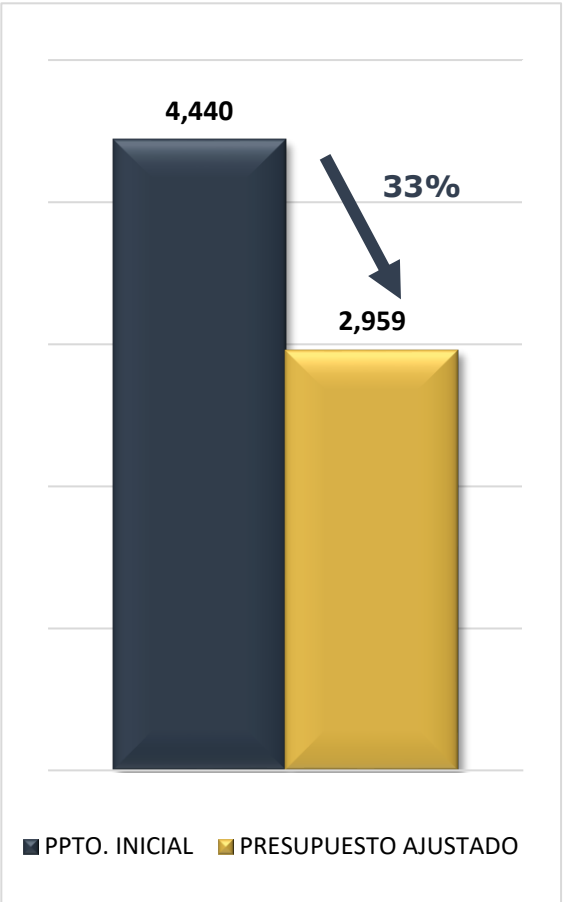
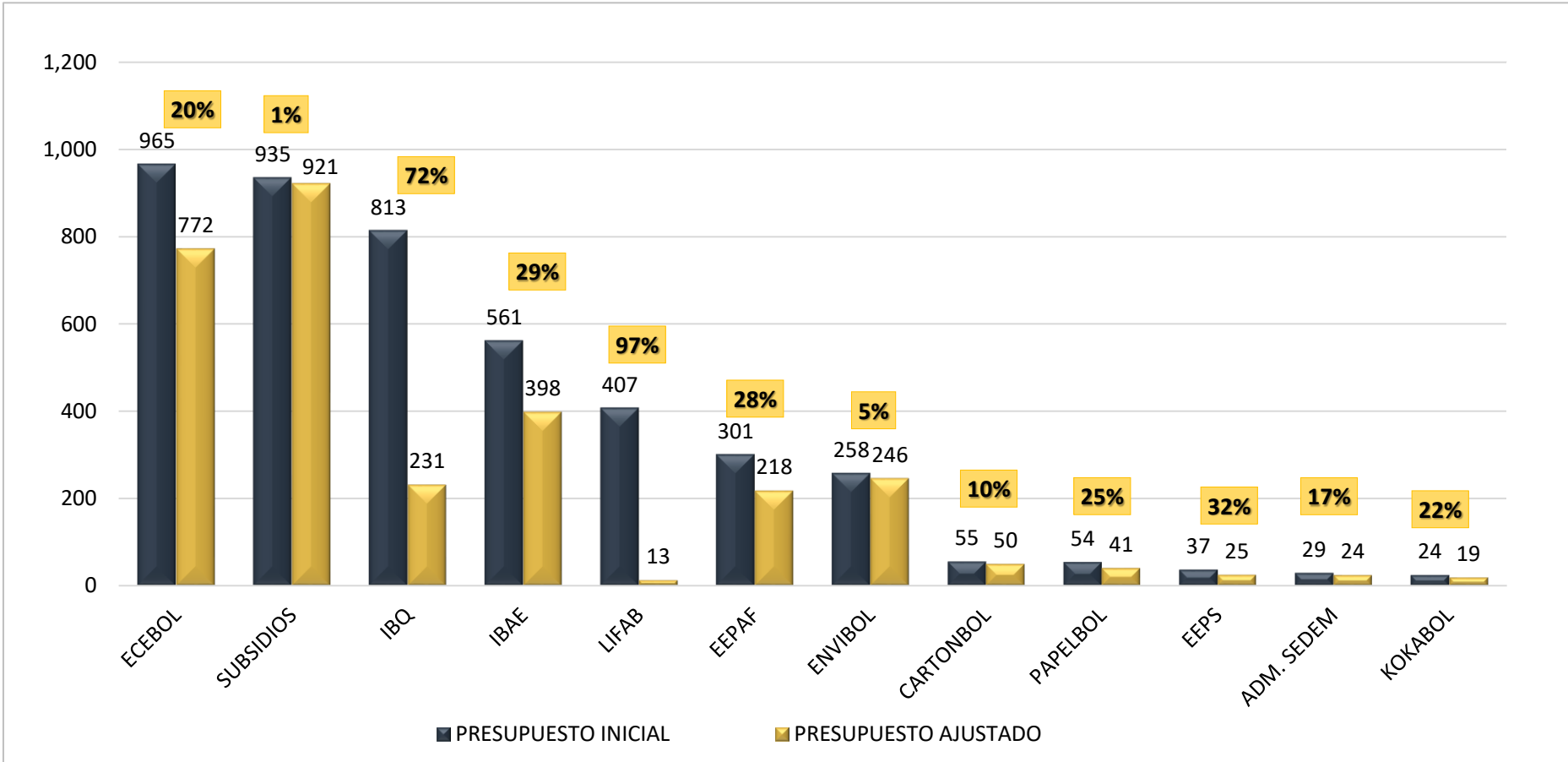
PROGRAMACIÓN DE INVERSIÓN INICIAL (MMBs.)



PTTO. AJUSTADO

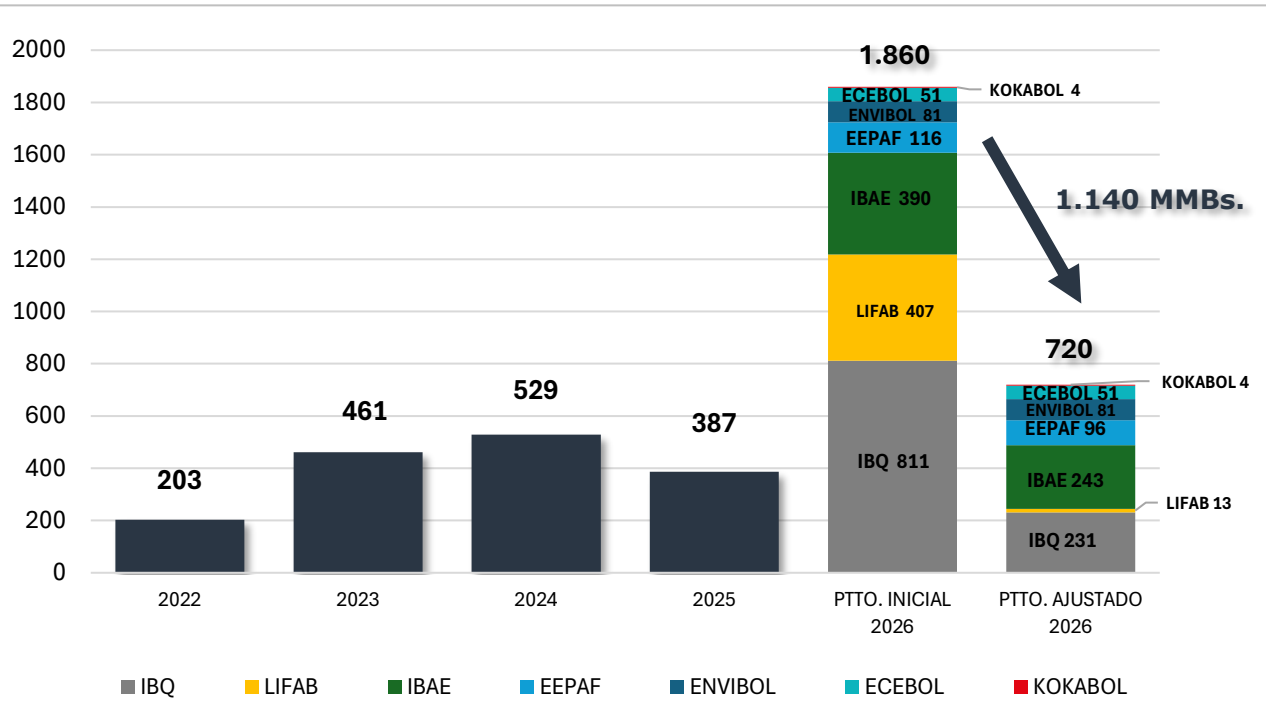


PRESUPUESTO AJUSTADO SEDEM – 2026 (MMBs.)

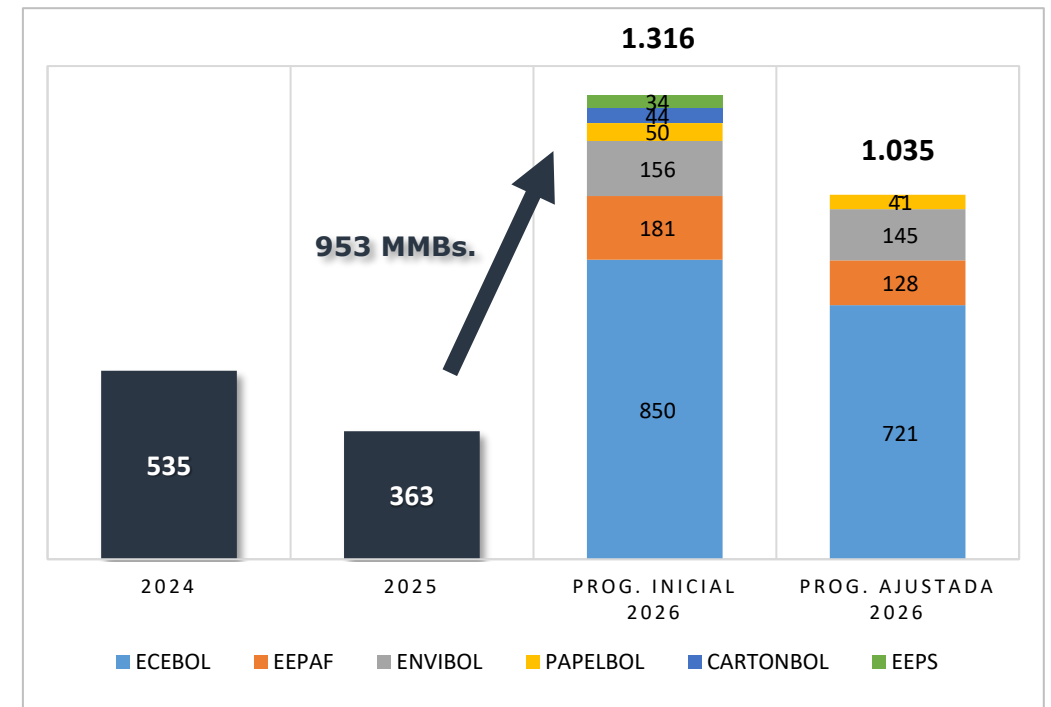


PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA DE PROYECTOS Y PLANTAS

HISTÓRICO INVERSIÓN PÚBLICA PROG. INICIAL – AJUSTADO 2026 (MMBs)



HISTÓRICO INGRESOS PLANTAS EN OPERACIÓN (PROG. INICIAL – AJUSTADO 2026) (MMBs)

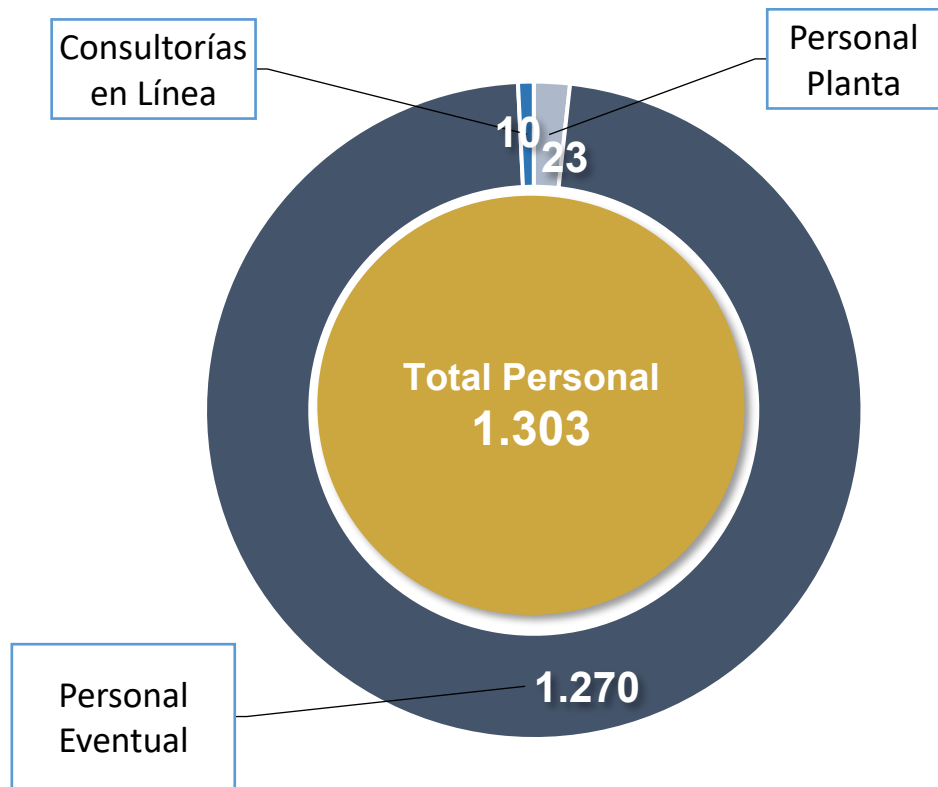


GERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

UNIDAD ADMINISTRATIVA Y TALENTO HUMANO

SEDEM	Cantidad Personal				Total
	Personal Planta	Personal Eventual	Consultorías en Línea	Consultorías por Producto	
ECEBOL	0	266	0	0	266
ENVIBOL	0	195	0	0	195
PAPELBOL	0	120	0	0	120
CARTONBOL	0	115	0	0	115
EEPS	0	36	0	0	36
EEPAF	0	32	0	0	32
IBAE	0	25	0	0	25
KOKABOL	0	17	0	0	17
LIFAB	0	8	0	0	8
IBQ	0	5	0	0	5
ADM. CENTRAL SEDEM + SUBSIDIOS	23	451	10	0	484
Total	23	1.270	10	0	1.303

TOTAL PERSONAL GESTIÓN 2025 1.538
DISMINUCIÓN %15

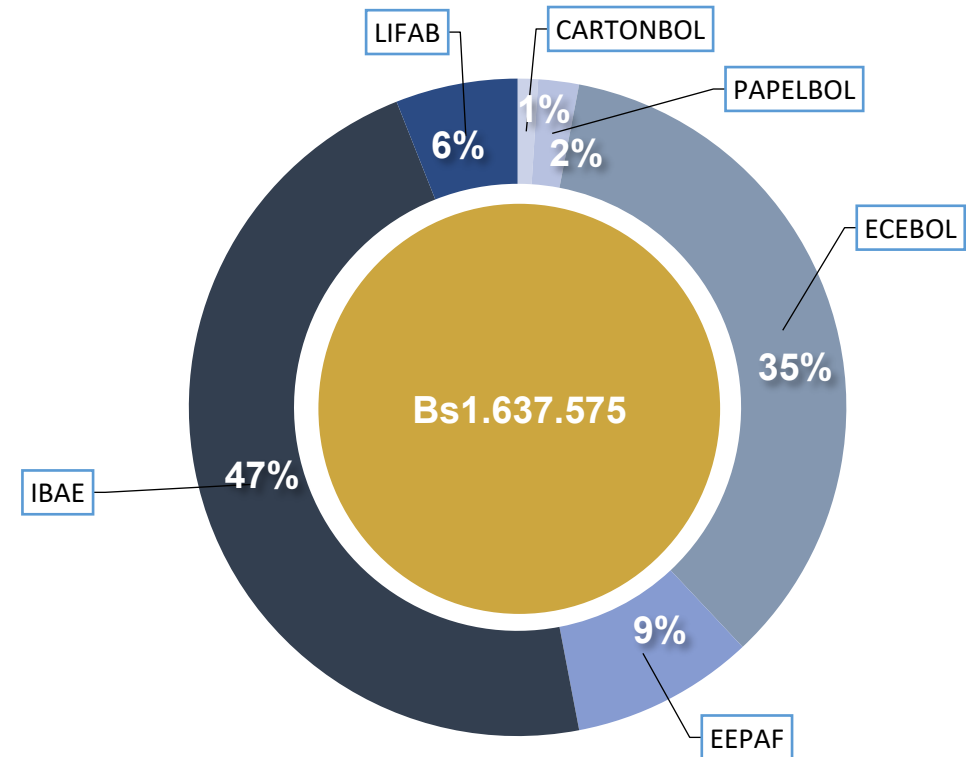




GERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

PLAN ANUAL DE CAPACITACIONES

SEDEM	Presupuesto Total Asignado Bs.	Cantidad de Capacitaciones Programadas
IBAE	777.500	13
ECEBOL	570.732	25
EEPAF	150.000	9
LIFAB	100.000	2
PAPELBOL	27.788	4
CARTONBOL	9.955	35
EEPS	1.600	2
ENVIBOL	0	23
KOKABOL	0	7
IBQ	0	0
Total	1.637.575	120

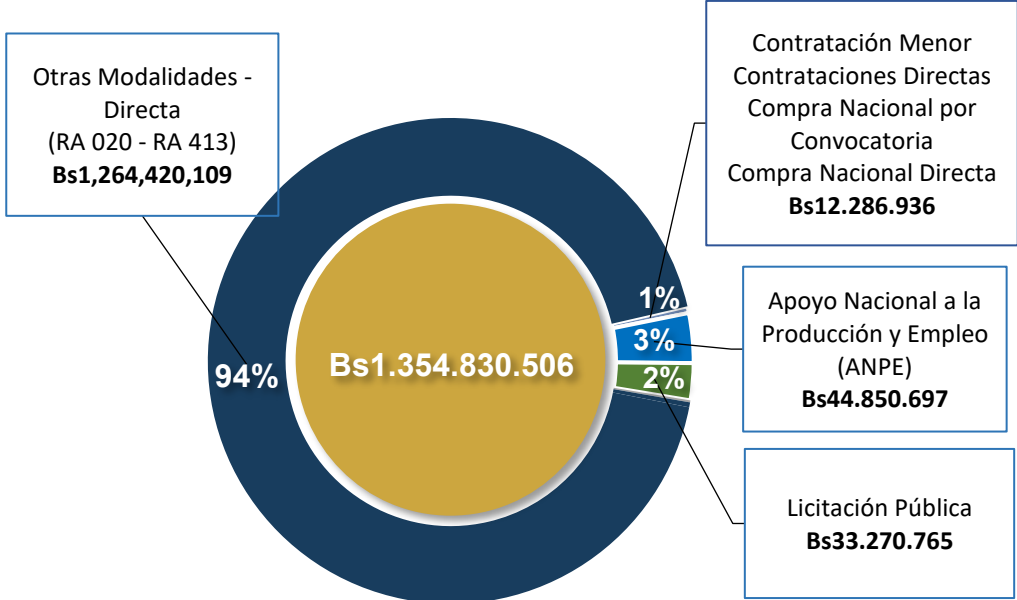




GERENCIA DE CONTRATACIONES

PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES – PAC

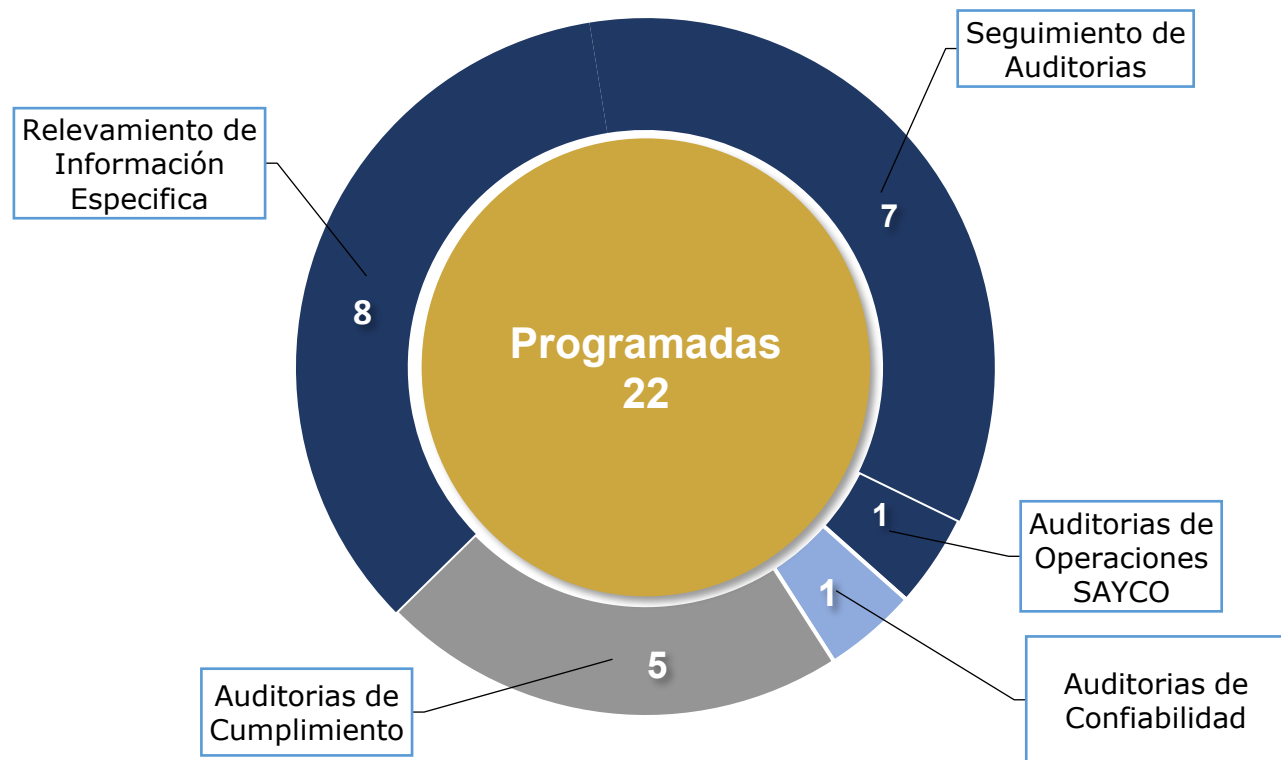
SEDEM	MODALIDAD DE CONTRATACIÓN (EN Bs.)							TOTAL Bs.
	MEJOR	APOYO NACIONAL A LA PRODUCCION Y EMPLEO (ANPE)	LICITACION PÚBLICA	CONTRATACIONES DIRECTAS (D.S 0181)	COMPRA NACIONAL POR CONVOCATORIA	COMPRA NACIONAL DIRECTA	OTRAS MODALIDADES – DIRECTA (RA 020 - RA 413)	
LIFAB	120.598	729.427			59.626		402.728.861	403.638.512
ECEBOL	1.871.010	11.979.942	16.700.000	150.000	2.780.000	50.000	257.189.470	290.720.422
SUBSIDIO	363.003	253.800					226.626.504	227.243.307
EEPAF	1.019.091	18.180.693	600.000		237.900		152.836.373	172.874.057
ENVIBOL	694.250	6.334.600		150.000	88.000		164.936.116	172.202.966
PAPELBOL	234.500		580.000				25.774.534	26.589.034
CARTONBOL	102.400		2.500.000	90.000			22.025.209	24.717.609
IBAE	237.500	4.193.187	12.595.085	737.597	1.157.330			18.920.699
EEPS	25.000						12.203.043	12.228.043
SEDEM	880.354	875.600	295.680	674.689	84.000		100.000	2.910.322
KOKABOL	162.000	1.814.000						1.976.000
IBQ	320.088	489.448						809.536
TOTAL	6.029.794	44.850.697	33.270.765	1.802.286	4.406.856	50.000	1.264.420.109	1.354.830.506



UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA

CONTROL INTERNO

AUDITORIAS	PROGRAMADAS
Auditorias de Operaciones SAYCO	1
Auditorias de Confiabilidad	1
Auditorias de Cumplimiento	5
Auditorias Otros:	
- Seguimiento de Auditorias	7
- Relevamiento de Información Especifica	8
Total	22



EPP-1



CARTONBOL

CARTONES DE BOLIVIA

EN OPERACIÓN



ASPECTOS GENERALES

CARTONBOL fue creada mediante el Decreto Supremo Nº 29256 de fecha 05 de septiembre de 2007; tiene como principal actividad la producción y comercialización de papel de embalaje, cajas de cartón y productos relacionados.

UBICACIÓN



PRODUCTOS



INVERSIÓN TOTAL

Bs. 57.332.912

BENEFICIARIOS

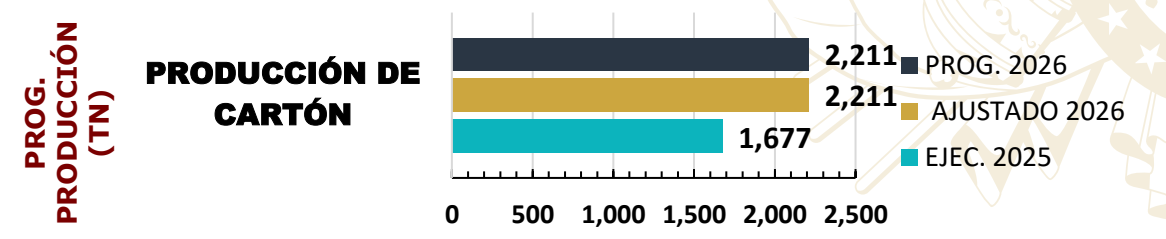
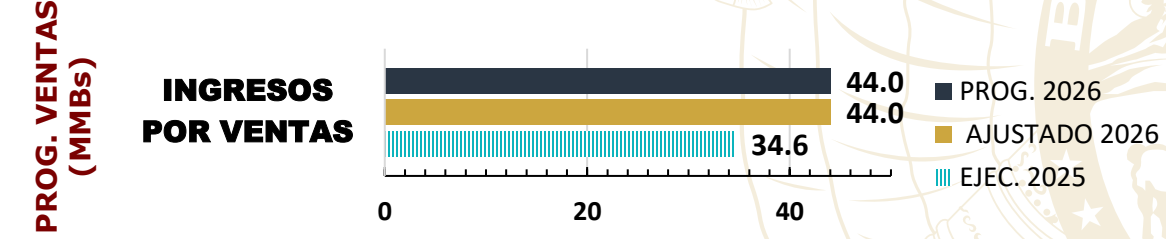
Directos: 113
Indirectos: 452

PROGRAMACIÓN 2026

PRESUPUESTO INICIAL Bs. 55.266.143
PROPUESTO AJUSTADO Bs. 50.010.576
% REDUCCIÓN % 10

MERCADO

CARTONBOL



*La programación de producción y ventas no tiene modificaciones, la reducción presupuestaria afectó principalmente a la compra de maquinaria nueva, el cual no se cumplirá debido a la limitación de importaciones por la escasez de divisas.

EPP-2



Papelbó

EN OPERACIÓN



ASPECTOS GENERALES

Mediante Decreto Supremo N° 29255 del 5 de septiembre de 2007 se crea la Empresa Pública Productiva Papeles de Bolivia – PAPELBOL, con el objetivo principal de incentivar la producción nacional de papel con valor agregado para contribuir a la soberanía productiva: Reduciendo la importación de papel y fundamentalmente la generación de empleos.

PLANTA VILLA TUNARI – PLANTA SANTIVAÑEZ

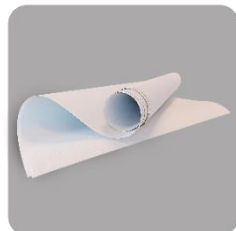
UBICACIÓN



PRODUCTOS



Papel Kraft/Bobinas



Pliegos ecológicos



Resmas Carta, Oficio y A4

INVERSIÓN TOTAL

Bs. 278.554.000

BENEFICIARIOS

DIRECTOS: 138

INDIRECTOS: 250

PROGRAMACIÓN 2026

PRESUPUESTO INICIAL

Bs. 54.259.212

PROPUESTO AJUSTADO

Bs. 40.776.569

% REDUCCIÓN

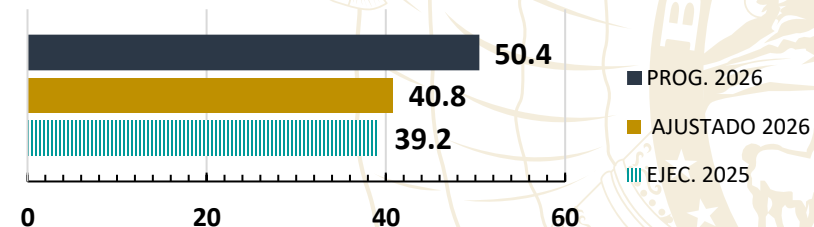
% 25

MERCADO



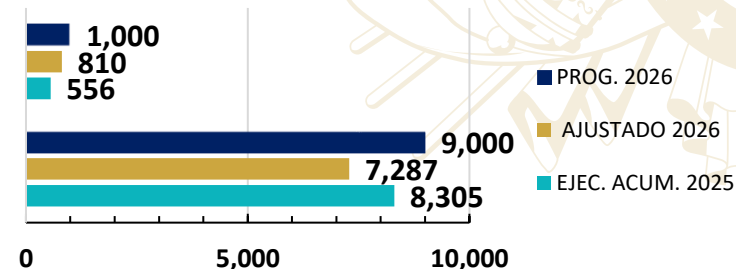
PROG. VENTAS (MMBs)

INGRESOS POR VENTAS Y SERVICIOS



PROG. PRODUCCIÓN (TN)

PAPEL - VALOR AGREGADO PAPEL ECOLOGICO, KRAFT Y OTROS



EPP-3



ECEBOL

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA CEMENTOS DE BOLIVIA

EN OPERACIÓN



ASPECTOS GENERALES

ECEBOL fue creada mediante Decreto Supremo N° 29667 de 9 de agosto de 2008, modificado por el Decreto Supremo N° 3820 de 6 de marzo de 2019, y tiene como principal actividad la producción y comercialización de cemento y otros productos relacionados. A partir de 2010, pasa a dependencia de SEDEM.

PLANTA ORURO

UBICACIÓN



ORURO
CERCADO

PRODUCTOS



CEMENTO IP40 - IP30



BIG BAG
de 1,5 Tn.

SACO
50 kg.



GRANEL
hasta 30 Tn.

CLINKER

INVERSIÓN TOTAL

Bs. 2.065.371.032

PROGRAMACIÓN 2026

PRESUPUESTO INICIAL

Bs. 914.008.936

PROPUESTO AJUSTADO

Bs. 721.011.559

% REDUCCIÓN

% 21

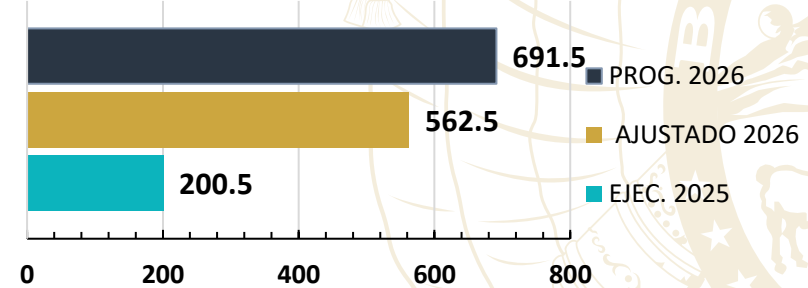
MERCADO



- Empresas constructoras (ARCE LEMA SRL, TAURO S.A, FABSOL, otras)
- Asociación Civil / Microempresas
- Personas particulares

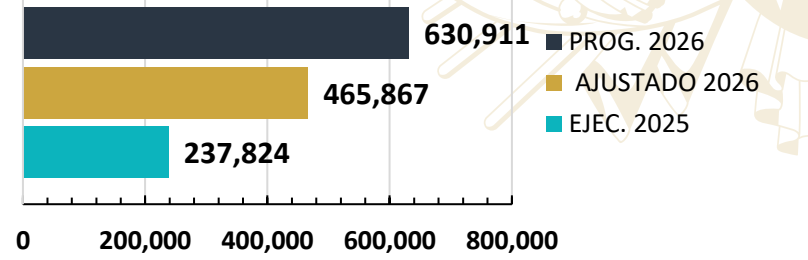
PROG. VENTAS
(MMBs)

PLANTA ORURO



PROG. PRODUCCIÓN
(TN)

PLANTA ORURO





PLANTA EN IMPLEMENTACIÓN POTOSÍ

ASPECTOS GENERALES

UBICACIÓN



POTOSÍ
CHIUTARA

PRODUCTOS



CLINKER



IP-30



BOLSAS BIG BAG

INVERSIÓN TOTAL

Bs. 2.135.794.779

INICIO

2017

PROGRAMACIÓN 2026

PRESUPUESTO INICIAL

Bs. 51.127.102

PROPUESTO AJUSTADO

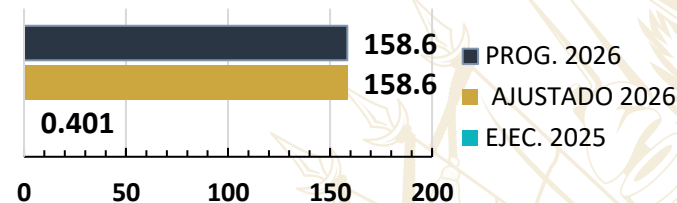
Bs. 51.127.102

% REDUCCIÓN

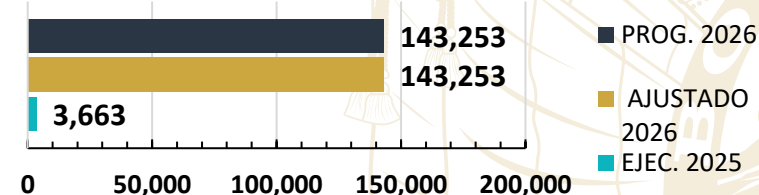
% 0

PROG. VENTAS (MMBs)
PROG. PRODUCCIÓN (TN)

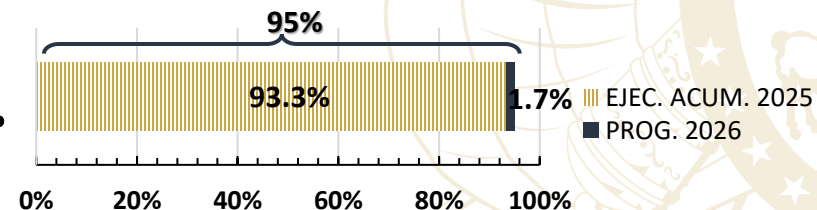
PLANTA POTOSÍ



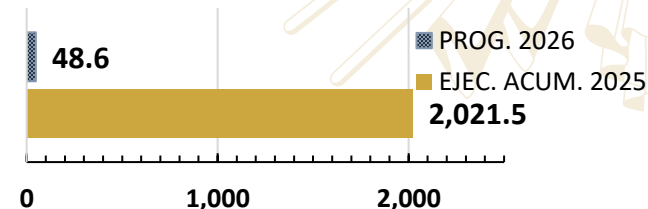
PLANTA POTOSÍ



AVANCE FÍSICO %



AVANCE FINANCIERO MMBs.



EPP-5



EEPS

EMPRESA ESTRATÉGICA DE PRODUCCIÓN DE SEMILLAS

EN OPERACIÓN

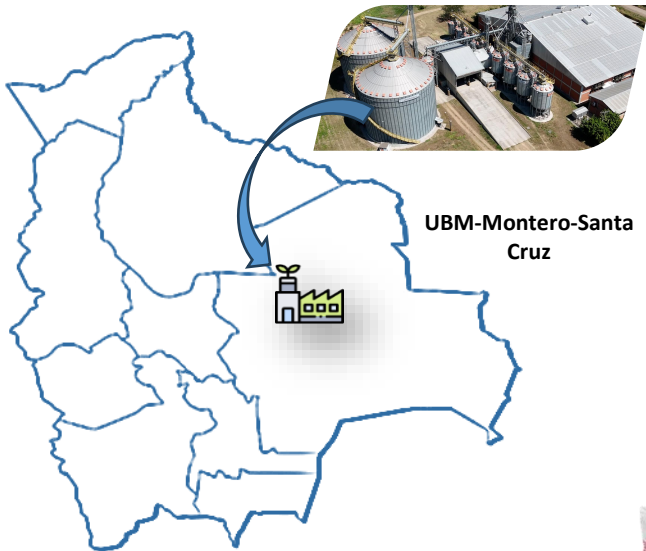


**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

ASPECTOS GENERALES

La Empresa Estratégica de Producción de Semillas (EEPS), fue creada mediante D.S. N° 1311 de 2 de agosto de 2012, en el marco del D.S. N° 0590 del 4 de agosto del 2010 del SEDEM. Funciones: Producir, acopiar, acondicionar, almacenar y comercializar semillas de calidad; apoyar en el desarrollo y fortalecimiento de los emprendimientos comunitarios de producción de semillas de calidad en zonas potenciales.

UBICACIÓN



UBM-Montero-Santa Cruz

PRODUCTOS



Semilla arroz Var. SACIAT 39
Semilla trigo Var. Tropical
Semilla arroz Var. Mac - 18
Semilla soya Var. Munasq'a

INVERSIÓN TOTAL

Bs. 49.525.863

BENEFICIARIOS

DIRECTOS: 121 INDIRECTOS: 363

SEDEM
SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS

PROGRAMACIÓN 2026

PRESUPUESTO INICIAL

Bs. 36.952.203

PROPUESTO AJUSTADO

Bs. 25.249.407

% REDUCCIÓN

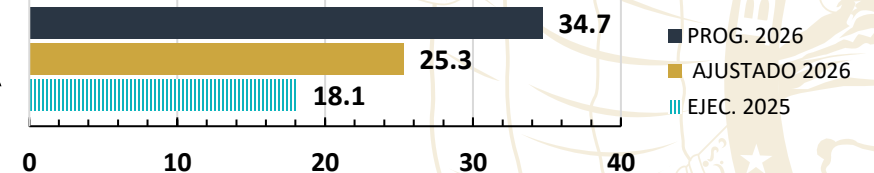
% 32

MERCADO



**PROG. VENTAS
(MMBs)**

**INGRESOS
POR VENTA**



**PROG. PRODUCCIÓN
(TN)**

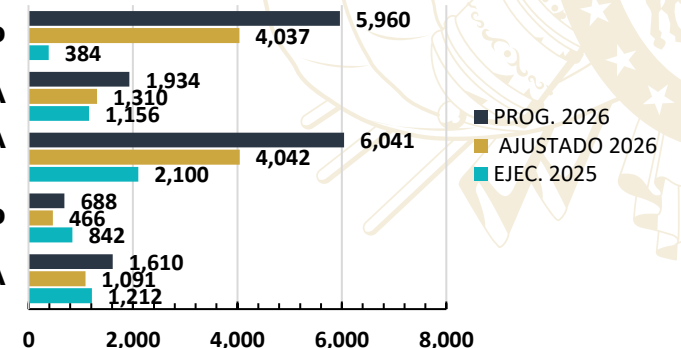
ALMACENAMIENTO DE GRANO

ALMACENAMIENTO DE SEMILLA

**PROCESAMIENTO DE SEMILLA
Y GRANO**

PROD. DE GRANO

PROD. Y ACOPIO DE SEMILLA



EPP-6

ENVIVIBOL

ENVASES DE VIDRIO DE BOLIVIA

EN OPERACIÓN

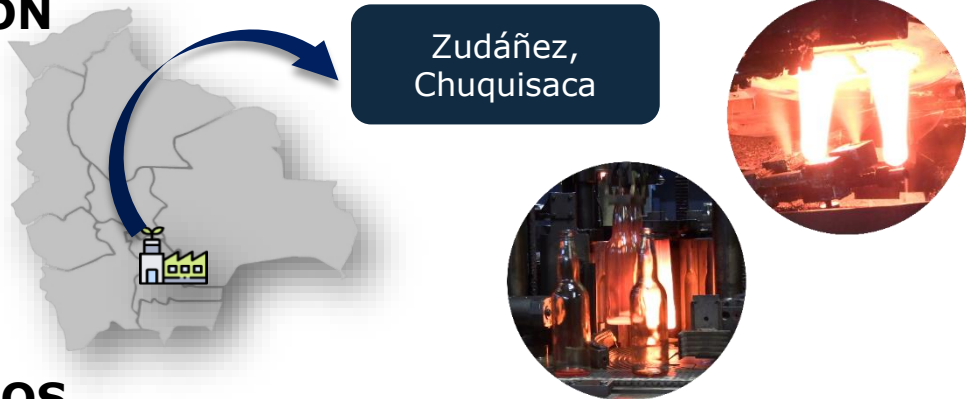


ASPECTOS GENERALES

ENVIBOL, fue creada mediante Decreto Supremo N° 2329 de 15 de abril de 2015 y su principal actividad es la fabricación y comercialización de envases de vidrio.

PLANTA DE ENVASES DE VIDRIO - ZUDAÑEZ

UBICACIÓN



Zudañez,
Chuquisaca

PRODUCTOS

Línea 1 - Línea 2: 10 secciones doble gota



Envases de 210 cc a 1500 cc

Tipos de producto:

- Ámbar
- Verde
- Cristalino

EMPLEO

DIRECTOS: 222 **INDIRECTOS: 850**

PROGRAMACIÓN 2026

PRESUPUESTO INICIAL

Bs. 177.075.220

PROPUESTO AJUSTADO

Bs. 165.006.306

% REDUCCIÓN

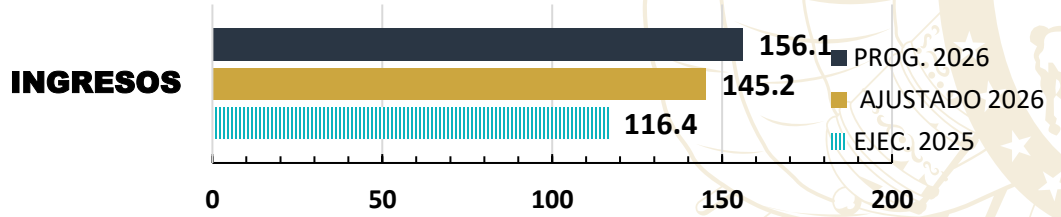
% 7

MERCADO

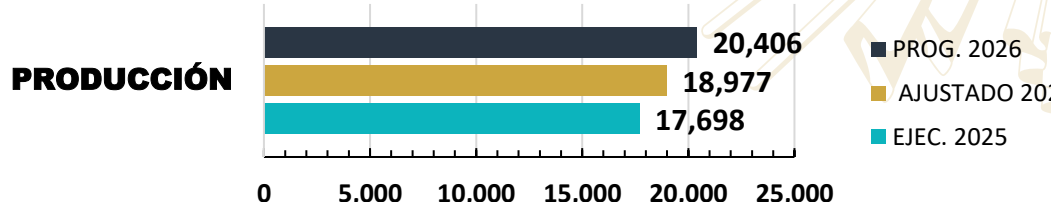
ENVIBOL



PROG. VENTAS
(MMBs)



PROG. PRODUCCIÓN
(TN)





AMPLIACIÓN – PLANTA DE ZUDÁÑEZ

Mediante D.S. N°4801, de 28 de septiembre de 2022, se autoriza el financiamiento de la ejecución del proyecto "Ampliación de la Planta de Envases de Vidrio de Bolivia en Zudáñez - Chuquisaca", con recursos provenientes del TGN (Aporte de Capital).

AMPLIACIÓN PLANTA DE ENVASES DE VIDRIO

UBICACIÓN

Zudáñez,
Chuquisaca



INVERSIÓN TOTAL

Bs. 260.697.320

PRODUCTOS

Línea 3: 8 secciones Doble Gota
Envases de 30 cc a 355 cc.



Línea 4: 8 secciones Simple Gota
Envases de 620 cc hasta 5.000 cc



PROGRAMACIÓN 2026

PRESUPUESTO INICIAL

Bs. 81.140.939

PROPUESTO AJUSTADO

Bs. 81.140.939

% REDUCCIÓN

% 0

MERCADO

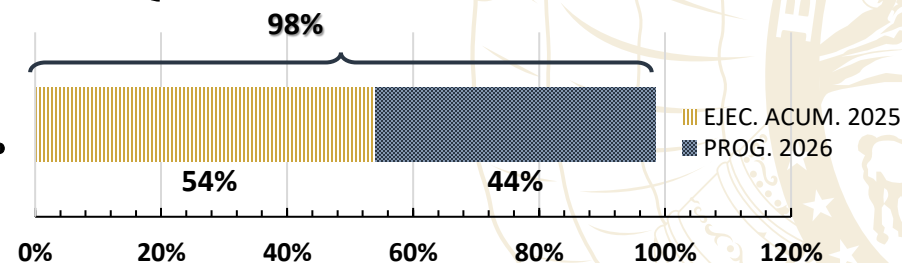
ENVIBOL

CBN | Cervecería Boliviana Nacional

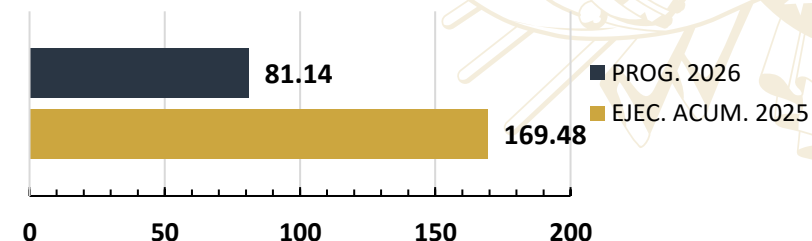


BBO
BEBIDAS BOLIVIANAS BBO S.A.

AVANCE FÍSICO %



AVANCE FINANCIERO MMBs.



EPP-1

KOKOABOL

Empresa Pública Productiva de Industrialización
de la Hoja de Coca Boliviana

EN IMPLEMENTACIÓN

ASPECTOS GENERALES

KOKABOL fue creada mediante DS N° 4746 del 29 de junio de 2022, tiene por giro y actividad principal el desarrollo de la industria de la química básica de la hoja de coca y dentífrico. Asimismo, la producción, procesamiento, transformación y comercialización de otros productos derivados de la hoja de coca y plantas medicinales.

PLANTA PROCESADORA DE LA HOJA DE COCA

UBICACIÓN



Sacaba,
Cochabamba



PRODUCCIÓN



- Línea de Fitofármacos:**
- ✓ Cremas
 - ✓ Ungüentos
 - ✓ Gel Dental
 - ✓ Jarabes



- Línea de Caramelos:**
- ✓ Pastillas

- Línea de Productos Secos:**
- ✓ Infusiones
 - ✓ Capsulas
 - ✓ Harina

INVERSIÓN TOTAL
Bs. 62.380.510

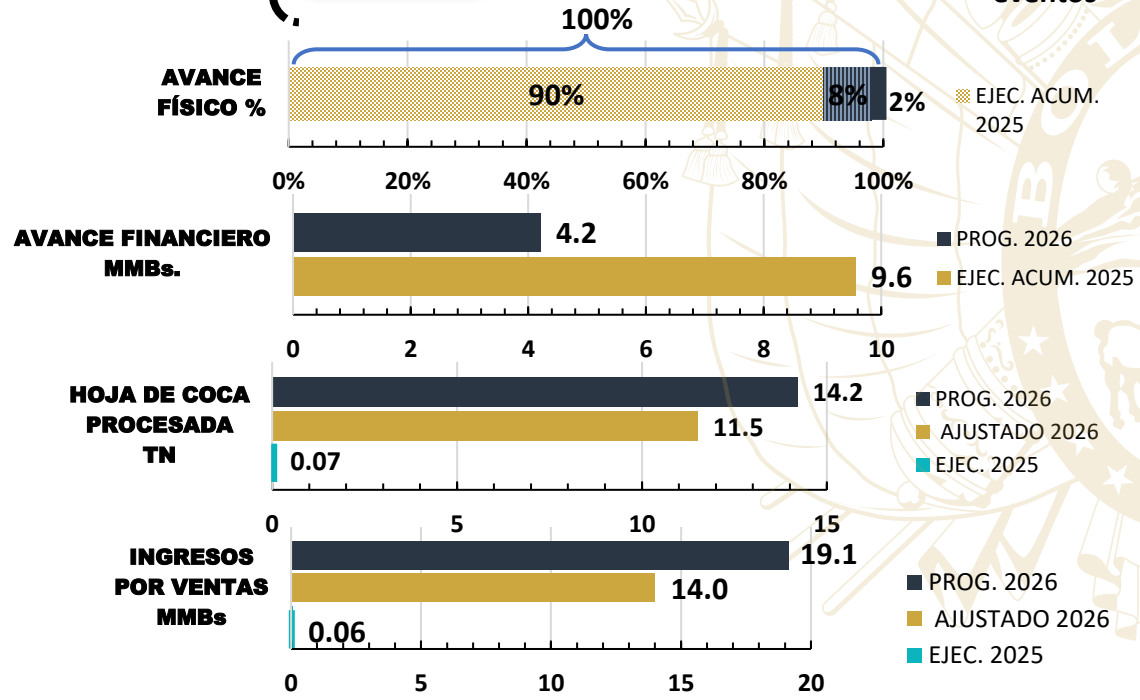
CAPACIDAD INSTALADA
31 TM/año Hoja de coca y otras plantas medicinales

BENEFICIARIOS
DIRECTOS: 46 INDIRECTOS: 220

PROGRAMACIÓN 2026

PRESUPUESTO INICIAL **Bs. 24.484.676**
PROPUESTO AJUSTADO **Bs. 19.117.266**
% REDUCCIÓN **% 22**

MERCADO KOKABOL



*Se había previsto culminar con una ejecución del 92% hasta el cierre de la gestión 2025, por lo cual la programación para el 2026 fue estimada al 8%. Sin embargo, se prevé la conclusión del proyecto en la presente gestión al 100%.

EPP-3



IBOQ

Industria Boliviana Química

EN IMPLEMENTACIÓN



ASPECTOS GENERALES

La Empresa Pública Productiva Industria Boliviana Química - IBQ, fue creada mediante Decreto Supremo N° 4923 de 26 de abril de 2023. Es una empresa que contribuye al desarrollo industrial mediante la producción y comercialización de insumos químicos, bajo el principio de la industrialización y sustitución de importaciones.

UBICACIÓN DE LA PLANTA



Departamento de Potosí, Provincia Antonio Quijarro, Municipio de Uyuni, Comunidad Kulla

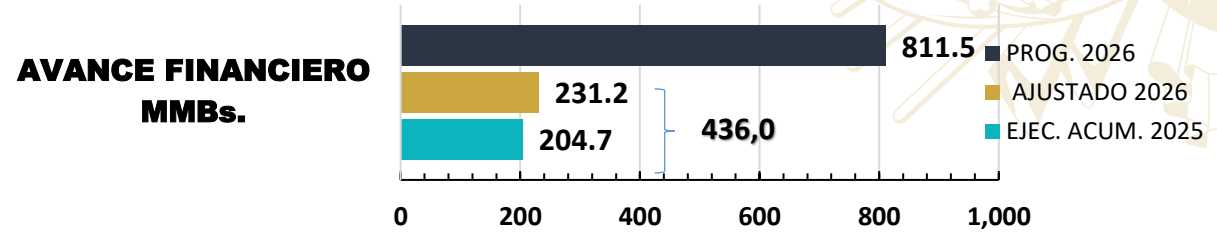
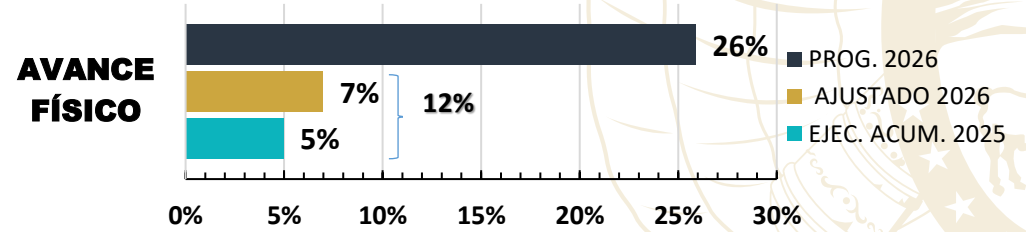
BENEFICIARIOS

DIRECTOS: 1.875 INDIRECTOS: Pobl. General

PROGRAMACIÓN 2026

PRESUPUESTO INICIAL Bs. 811.469.807
PROPUESTO AJUSTADO Bs. 231.418.973
% REDUCCIÓN % 72

MERCADO



PRESUPUESTO POR PROYECTO – IBQ



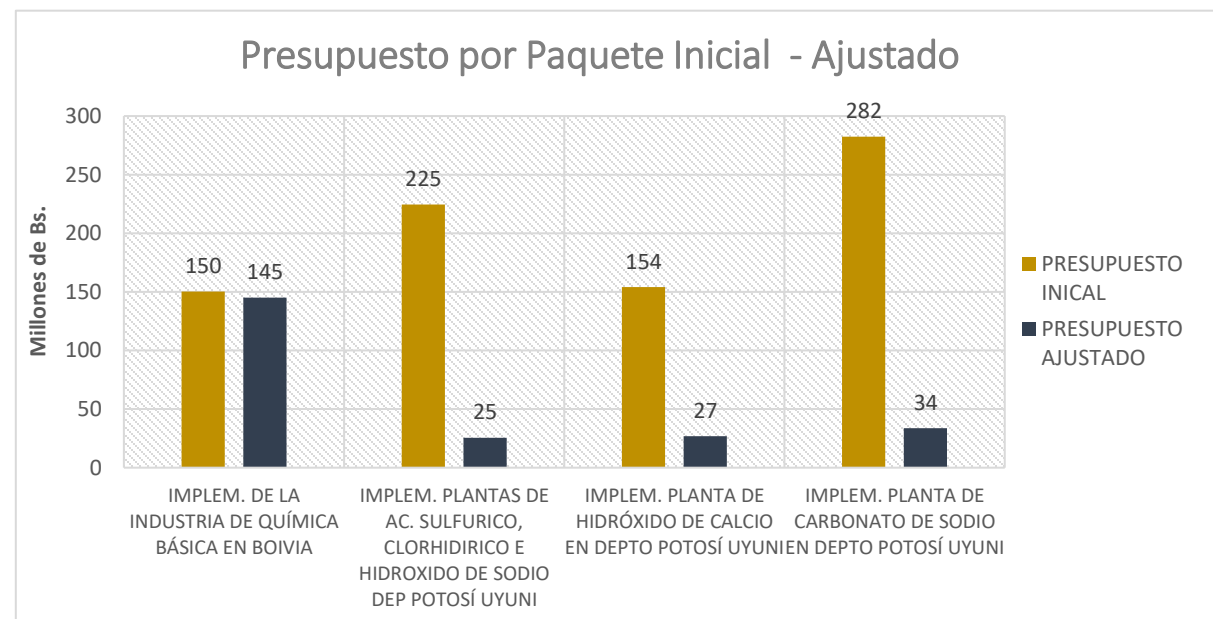
PRESUPUESTO POR PAQUETE 2026 (EN Bs.)



AJUSTES

El presupuesto inicial 2026 de Bs813.166.529, se ajustó de acuerdo a la nota MEFP/VPC/DGPGP/UEP N° 105/2026.

PAQUETES	PRESUPUESTO INICIAL (en Bs)	PRESUPUESTO AJUSTADO (en Bs)
IMPLEM. DE LA INDUSTRIA DE QUÍMICA BÁSICA EN BOIVIA	150.203.726,00	144.960.858,00
IMPLEM. PLANTAS DE AC. SULFURICO, CLORHIDIRICO E HIDROXIDO DE SODIO DEP POTOSÍ UYUNI	224.580.701,00	25.498.341,00
IMPLEM. PLANTA DE HIDRÓXIDO DE CALCIO EN DEPTO POTOSÍ UYUNI	154.213.344,00	26.933.234,00
IMPLEM. PLANTA DE CARBONATO DE SODIO EN DEPTO POTOSÍ UYUNI	282.472.036,00	33.744.600,00
Total	811.469.807,00	231.137.033,00



PLANTAS EN IMPLEMENTACIÓN

Planta de Ácido Sulfúrico

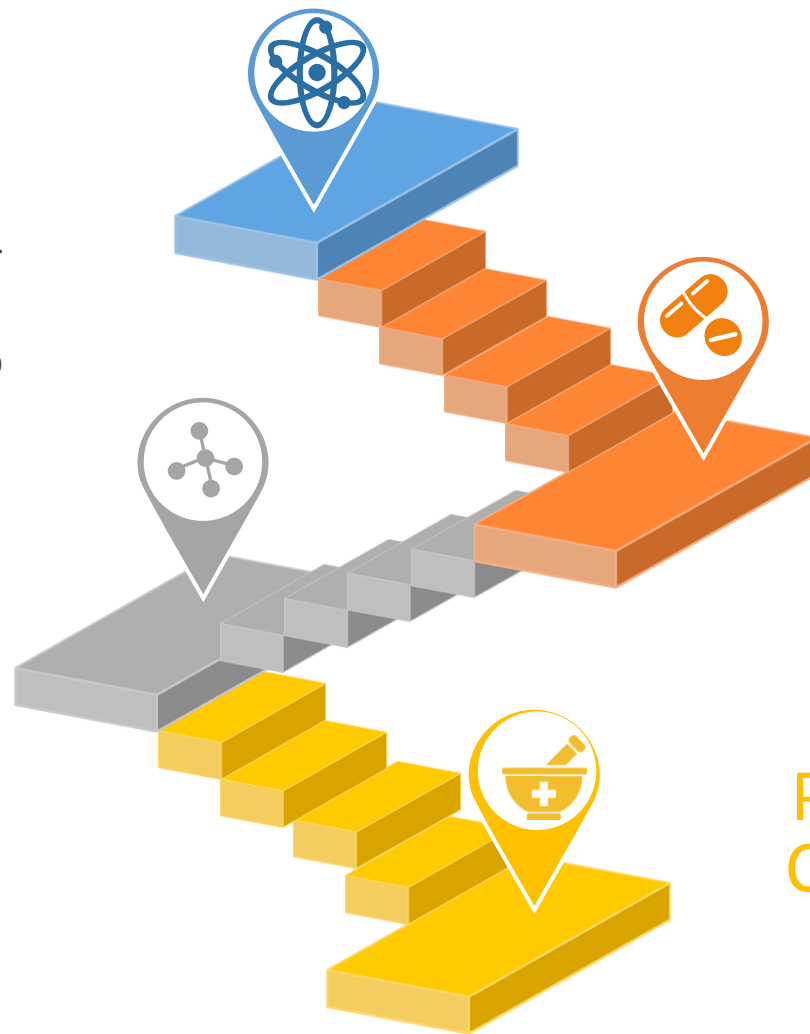
Inversión Bs397.634.674

- Capacidad Instalada: 80.000 tn/año

Planta Industrial de Hidróxido de Calcio

Inversión Bs986.669.451

- Capacidad Instalada: 375.000 tn/año



Planta de Hidróxido de Sodio y Ácido Clorhídrico

Inversión Bs512.891.065

- Capacidad Instalada: 53.000 tn/año (Ácido Clorhídrico)
- 20.000 tn/año (Hidróxido de Sodio)

Planta Industrial de Carbonato de Sodio

Inversión Bs1.168.130.560

- Capacidad Instalada: 150.000 tn/año



CONTRATOS SUSCRITOS

**EMPRESA CONTRATADA: EAST CHINA
ENGINEERING SCIENCE AND TECHNOLOGY
CO., LTD (“ECEC”)**

MONTO CONTRATO: Bs2.557.058.818,41 (Dos Mil Quinientos Cincuenta Y Siete Millones Cincuenta Y Ocho Mil Ochocientos Dieciocho 41/100 Bolivianos).

PLAZO: Un plazo Total de 1495 días calendario

ESTADO: Contrato resuelto 25-02-2026

MONTO CONTRATO: Bs165.572.971,08 (Ciento Sesenta y Cinco Millones Quinientos Setenta Y Dos Mil Novecientos Setenta Y Uno 08/100 Bolivianos).

PLAZO: Un plazo Total de 1440 días calendario

ESTADO: Contrato en Ejecución

**Asociación Accidental “CONFIPETROL –
PERMADUCTO”**

EPP-4



EN IMPLEMENTACIÓN



ASPECTOS GENERALES

La Empresa Pública Productiva "Laboratorio Industria Farmacéutica Boliviana - LIFAB", fue creada mediante Decreto Supremo N° 5040 del 11 de octubre de 2023. Tiene por giro y actividad principal la producción y comercialización de medicamentos e insumos para la industria farmacéutica.

PLANTA EN IMPLEMENTACIÓN

UBICACIÓN DE LA PLANTA



SANTIVIÁÑEZ -
COCHABAMBA

INVERSIÓN TOTAL

Bs. 3.348.978.393



BLOQUES PRODUCTIVOS

- ✓ Sólidos No Estériles
- ✓ Sólidos Estériles
- ✓ Semisólidos No estériles
- ✓ Líquidos Estériles
- ✓ Líquidos No Estériles
- ✓ Dispositivos médicos y envases
- ✓ Excipientes (Purificación de Ácidos y Sales)
- ✓ Productos de Base Natural

BENEFICIARIOS

DIRECTOS: 1.000 INDIRECTOS: 5.000

PROGRAMACIÓN 2026

PRESUPUESTO INICIAL

Bs. 407.077.346

PROPUESTO AJUSTADO

Bs. 12.681.166

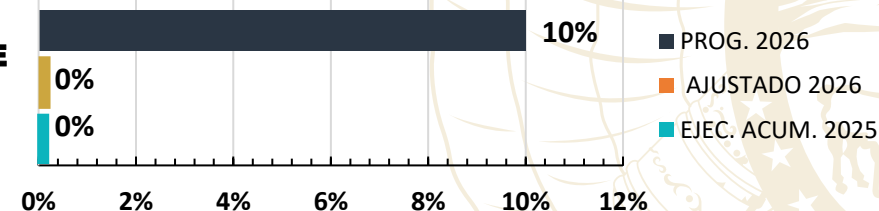
% REDUCCIÓN

% 96

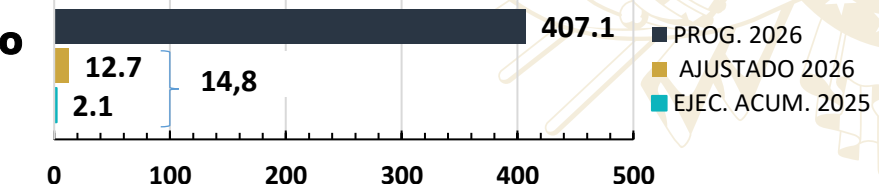
MERCADO



AVANCE FÍSICO



AVANCE FINANCIERO MMBs.



*Se prevé un avance en Preinversión (EDTP) del 30% para la presente gestión: Priorización de la fase de Preinversión y Reorientación estratégica del proyecto.

EPP-4



EMPRESA ESTRATÉGICA DE PRODUCCIÓN DE ABONOS Y FERTILIZANTES

EN IMPLEMENTACIÓN

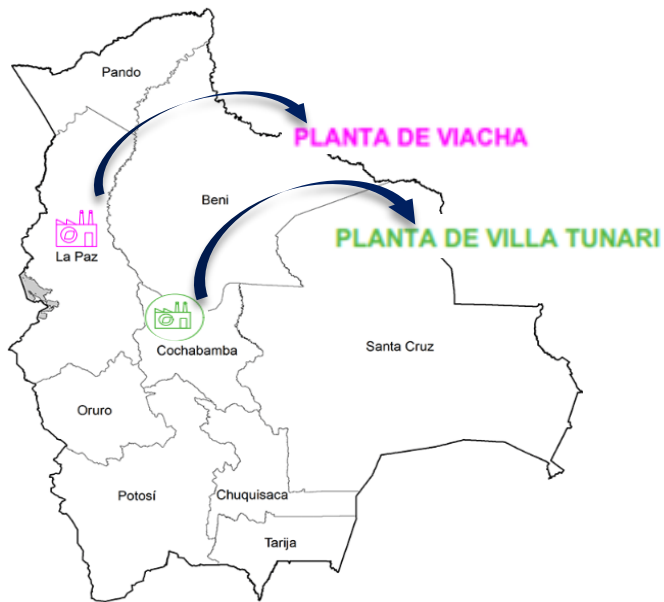


ASPECTOS GENERALES

EEPAF, fue creada mediante Decreto Supremo N° 1310 de 02 de agosto de 2012, siendo su función principal producir abonos y fertilizantes, para incrementar la productividad agrícola y contribuir a la seguridad alimentaria con soberanía.

PLANTA DE ABONOS ORGÁNICOS- VILLA TUNARI
PLANTA DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS BIODEGRADABLES - VIACHA

UBICACIÓN



PRODUCTOS



Humucompost y Humus de lombriz



Fertilizantes foliares (líquidos)

BENEFICIARIOS

INDIRECTOS: 150

INVERSIÓN TOTAL

PLANTA VILLA TUNARI Bs. 2.166.948

PLANTA VIACHA Bs. 2.996.108



PROGRAMACIÓN 2026

PRESUPUESTO INICIAL

Bs. 184.955.853

PROPUESTO AJUSTADO

Bs. 121.739.787

% REDUCCIÓN

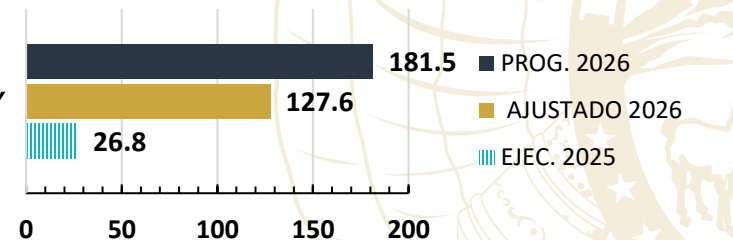
% 21

MERCADO
EEPAF
EMPRESA ESTRATÉGICA DE PRODUCCIÓN DE ABONOS Y FERTILIZANTES



PROG. VENTAS (MM BS)

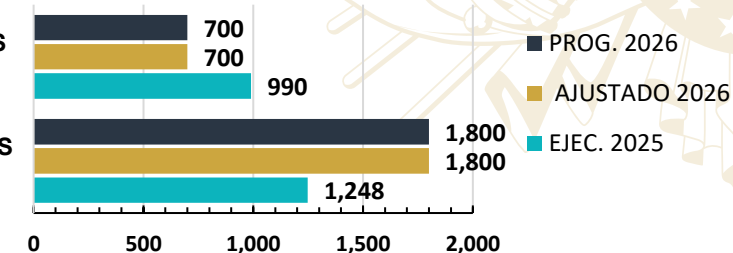
INGRESOS POR LA VENTA DE BIENES Y SERVICIOS



PROG. PRODUCCIÓN (TN)

ACOPIO DE RESIDUOS BIODEGRADABLES

ABONOS ORGÁNICOS PRODUCIDOS





NORMA DE FINANCIAMIENTO - PROYECTOS

Mediante Decreto Supremo N°4659 de 14 de enero de 2022, se autoriza al Banco de Desarrollo Productivo - Sociedad Anónima Mixta - BDP-S.A.M., a suscribir un contrato de préstamo con el SEDEM, por un monto total de Bs65.640.086 con recursos del FINPRO, destinados a financiar el proyecto "Implementación Planta de Bioinsumos en Santa Cruz".

El Decreto Supremo N°4867 de 25 de enero de 2023 autoriza al Ministerio de Economía y Finanzas Públicas a realizar un Aporte de Capital, con recursos provenientes del TGN a favor del SEDEM para la Empresa Estratégica de Producción de Abonos y Fertilizantes - EEPAF, por un monto de Bs443.667.634 destinados a la implementación de:

Tres (3) Plantas de Agroinsumos en el Departamento de La Paz; Dos (2) Plantas de Agroinsumos en el Departamento de Tarija; Dos (2) Plantas de Agroinsumos en el Departamento de Cochabamba; Una (1) Planta de Agroinsumos en el Departamento de Potosí; y Una (1) Planta de Agroinsumos en el Departamento de Beni.

PLANTAS EN IMPLEMENTACIÓN

PRODUCTOS



Humucompost y Humus de lombriz



Fertilizantes foliares (líquidos)

MERCADO



PRODUCTORES INDIVIDUALES Y ASOCIACIONES

INVERSIÓN TOTAL

Bs. 509.307.720

BENEFICIARIOS

**DIRECTOS: 30.000
INDIRECTOS: 151.500**

PROGRAMACIÓN 2026

PRESUPUESTO INICIAL

Bs. 115.673.627

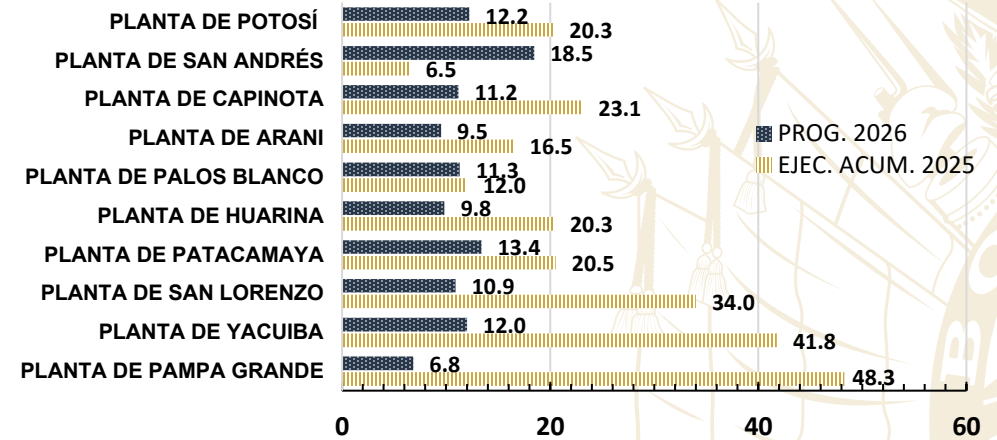
PROPUESTO AJUSTADO

Bs. 96.039.434

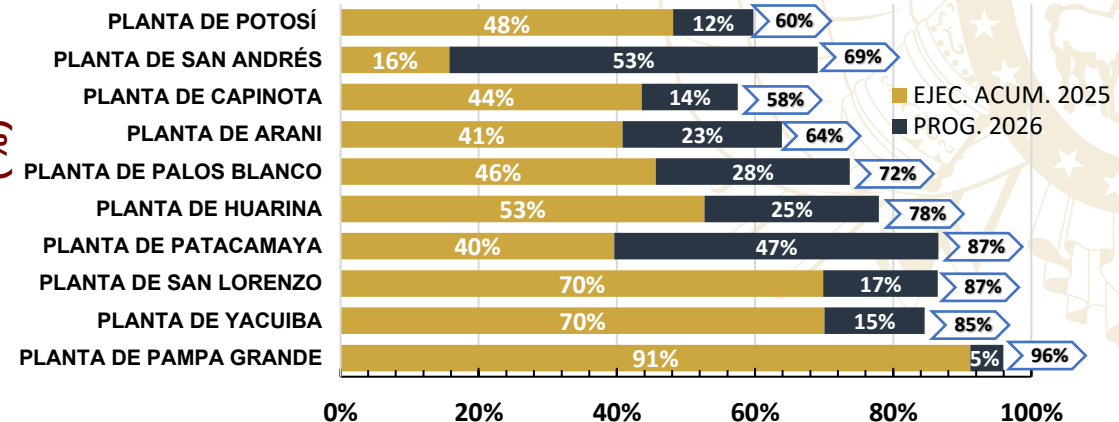
% REDUCCIÓN

% 21

AVANCE FINANCIERO
PROG. (MMBS.)



AVANCE FÍSICO
PROG. (%)





SANTA CRUZ PAMPA GRANDE

Inversión: Bs65.640.086
Capacidad Instalada: 20 t/mes de Bioinsumos, 15 t/mes de abonos orgánicos y 400 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

TARIJA-YACUIBA

Inversión: Bs66.738.624
Capacidad Instalada: 20 t/mes de Bioinsumos, 100 t/mes de abonos orgánicos y 480 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

**TARIJA
SAN LORENZO**

Inversión: Bs53.844.236,00
Capacidad Instalada: 20 t/mes de Bioinsumos, 15 t/mes de abonos orgánicos y 240 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

LA PAZ PATACAMAYA

Inversión: Bs51.271.506
Capacidad Instalada: 20 t/mes de Bioinsumos, 10 t/mes de abonos orgánicos y 480 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

COCHABAMBA CAPINOTA

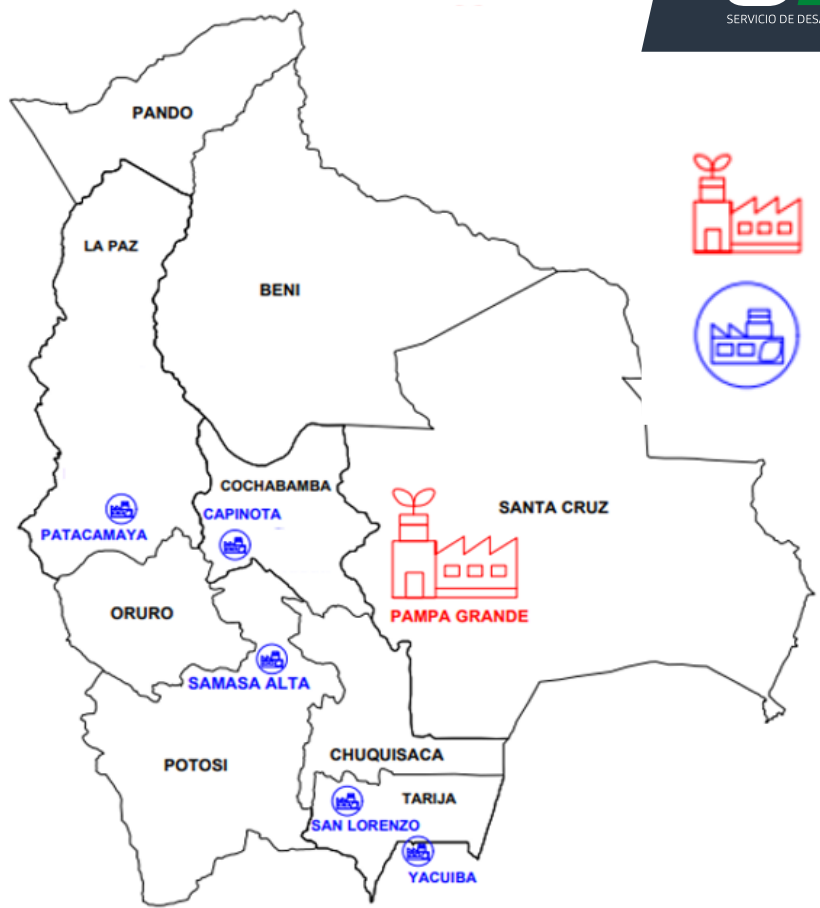
Inversión: Bs57.510.913
Capacidad Instalada: 20 t/mes de Bioinsumos, 15 t/mes de abonos orgánicos y 720 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

POTOSÍ SAMASA ALTA

Inversión: Bs48.426.507
Capacidad Instalada: 20 t/mes de Bioinsumos, 50 t/mes de abonos orgánicos y 240 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

**PLANTAS DE BIOINSUMOS Y
AGROINSUMOS CON TRES
LÍNEAS DE PRODUCCIÓN**

- BIOINSUMOS**
- FERTILIZANTES LÍQUIDOS**
- ABONOS ORGÁNICOS**



PLANTA DE BIOINSUMOS



PLANTAS DE AGROINSUMOS



Santa Cruz – Pampa Grande



Potosí – Samasa Alta



Tarija – Yacuiba



Tarija – San Lorenzo



La Paz – Patacamaya



Cochabamba - Capinota



COCHABAMBA ARANI

Inversión: Bs43.357.102
Capacidad Instalada: 20 t/mes de Bioinsumos y 480 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

LA PAZ HUARINA

Inversión: Bs41.034.870
Capacidad Instalada: 20 t/mes de Bioinsumos y 240 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

**BENI
SAN ANDRÉS**

Inversión: Bs40.494.729
Capacidad Instalada: 20 t/mes de Bioinsumos y 480 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

LA PAZ PALOS BLANCOS

Inversión: Bs40.989.147
Capacidad Instalada: 20 t/mes de Bioinsumos y 480 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

**PLANTAS DE BIOINSUMOS Y
AGROINSUMOS DOS LÍNEAS
DE PRODUCCIÓN**

- 1. BIOINSUMOS**
- 2. FERTILIZANTES LÍQUIDOS**



Cochabamba - Arani



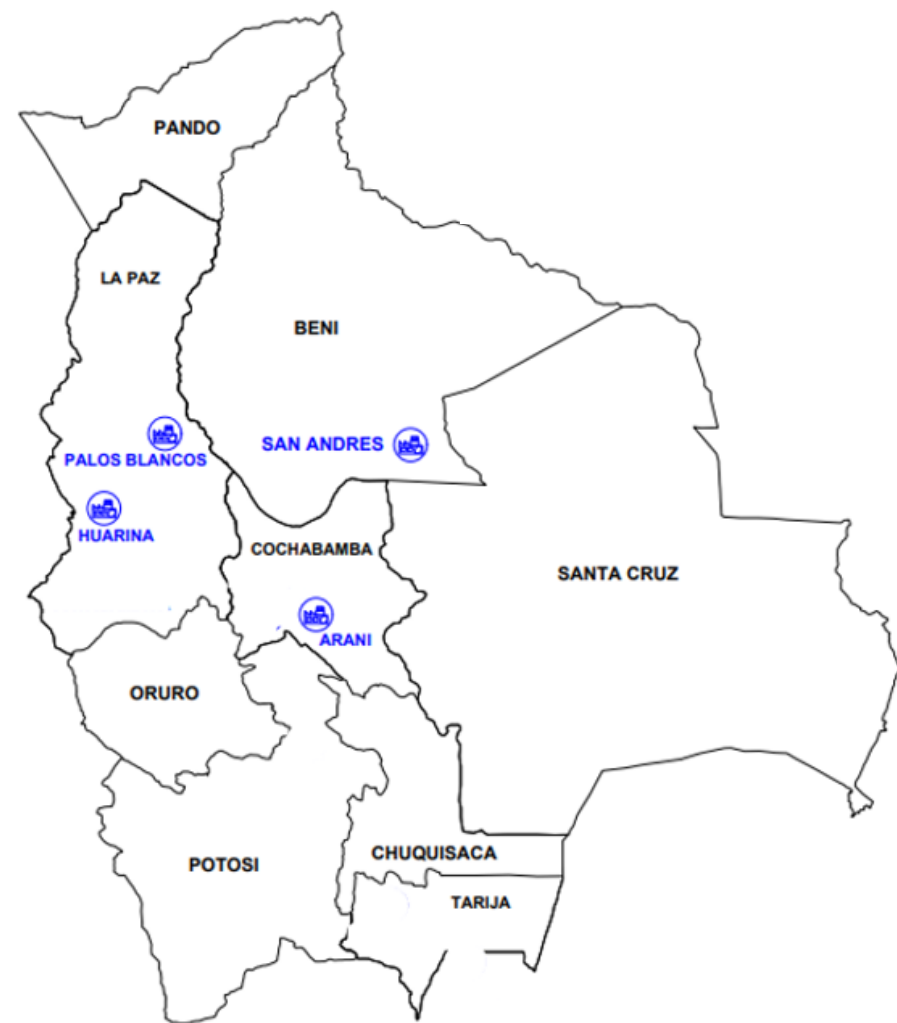
La Paz - Palos Blancos



La Paz - Huarina



Beni - San Andrés



EPP-2



IBAE

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA
INDUSTRIA BOLIVIANA DE ACEITES ECOLÓGICOS

EN IMPLEMENTACIÓN



ASPECTOS GENERALES

La Empresa Pública Productiva Industria Boliviana de Aceites Ecológicos - IBAE, fue creada mediante Decreto Supremo N°4786 de 24 de agosto de 2022. Tiene por giro y actividad principal la industrialización de la óleo química.

MERCADO



PRODUCTOS



Aceite de Soya



Aceite Filtrado

INVERSIÓN TOTAL

Bs. 847.200.631

BENEFICIARIOS

DIRECTOS: 1.110
INDIRECTOS: 5.550

PROGRAMACIÓN 2026

PRESUPUESTO INICIAL

Bs. 560.923.649

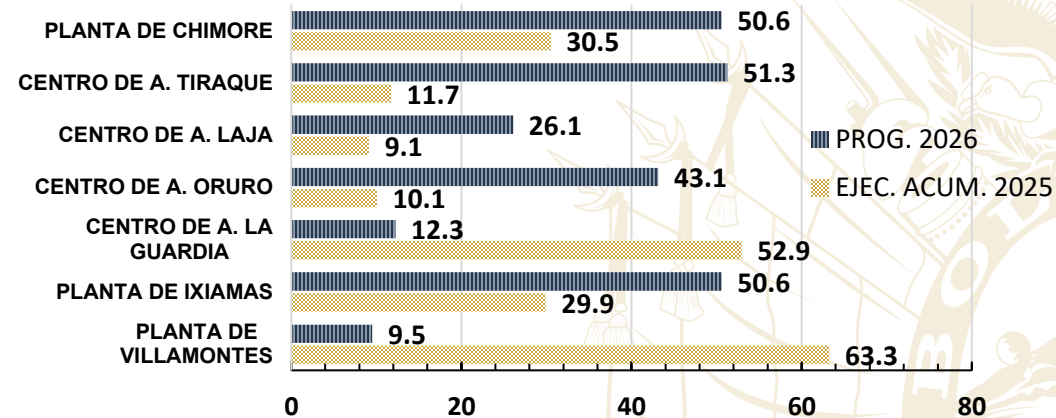
PROPUESTO AJUSTADO

Bs. 398.076.502

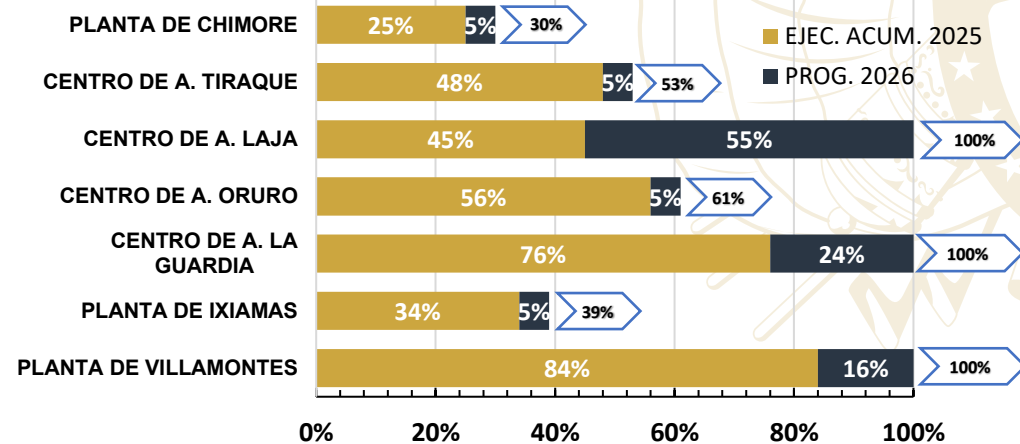
% REDUCCIÓN

% 29

AVANCE FINANCIERO
PROG. (MMBs.)



AVANCE FÍSICO
PROG. (%)





TARIJA - VILLAMONTES

Inversión Bs81.752.931
Capacidad Instalada: 200
toneladas/día

SITUACION ACTUAL
CONTINUIDAD DEL PROYECTO
HASTA SU ENTREGA DEFINITIVA
PREVISTO PARA EL 4TO
TRIMESTRE 2026

LA PAZ-IXIAMAS

Inversión Bs164.316.109
Capacidad Instalada: 20
toneladas/hora

SITUACION ACTUAL
PARALIZADO - EN ETAPA DE ANÁLISIS
DE VIABILIDAD TÉCNICA, FINANCIERA
Y LEGAL PARA SU USO DE
INFRAESTRUCTURA U OTRAS
DISPOSICIONES

COCHABAMBA - CHIMORE

Inversión Bs164.316.109
Capacidad Instalada: 20
toneladas/hora

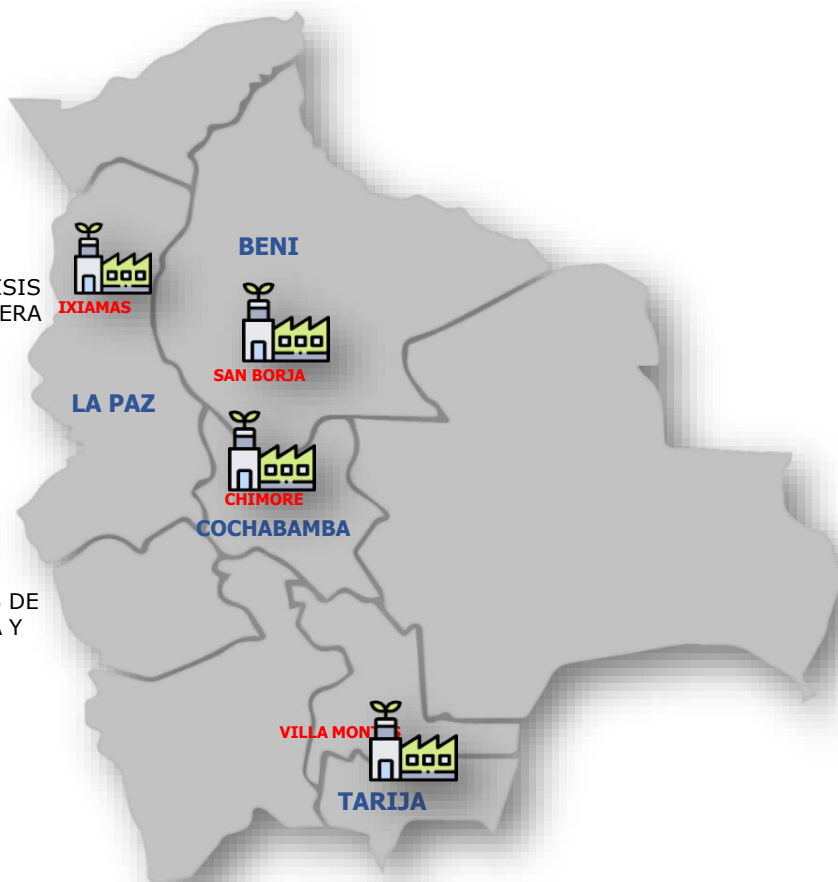
SITUACION ACTUAL
PARALIZADO - EN ETAPA ANÁLISIS DE
VIABILIDAD TÉCNICA, FINANCIERA Y
LEGAL PARA SU USO DE
INFRAESTRUCTURA U OTRAS
DISPOSICIONES

BENI – SAN BORJA

Inversión Bs164.316.109
Capacidad Instalada: 20
toneladas/hora

SITUACION ACTUAL
PROCESO DE CIERRE DE PROYECTO

EXTRACTORAS DE ACEITE VEGETAL



ORURO

Inversión Bs58.047.268
Capacidad Instalada: 2.500
toneladas/año

SITUACION ACTUAL
CONTRATO RESUELTO COMPONENTE II - EN
ETAPA DE ANÁLISIS DE VIABILIDAD TÉCNICA,
FINANCIERA Y LEGAL PARA SU USO DE
INFRAESTRUCTURA U OTRAS DISPOSICIONES

SANTA CRUZ – LA GUARDIA

Inversión Bs77.688.365
Capacidad Instalada: 5
toneladas de aceite/año
5 toneladas de grasa/año

SITUACION ACTUAL
CONTINUIDAD DEL PROYECTO
HASTA SU ENTREGA DEFINITIVA
PREVISTO PARA EL 4TO
TRIMESTRE 2026

COCHABAMBA - TIRAQUE

Inversión Bs68.381.870
Capacidad Instalada: 500
toneladas/año

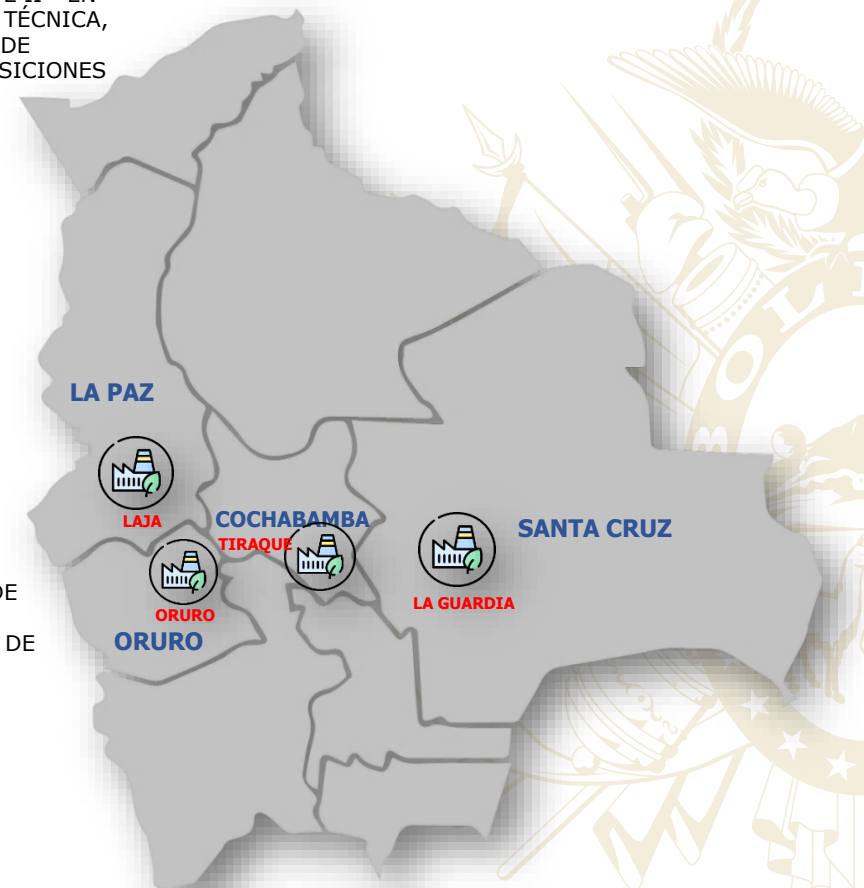
SITUACION ACTUAL
CONTRATO RESUELTO - EN ETAPA DE
ANÁLISIS DE VIABILIDAD TÉCNICA,
FINANCIERA Y LEGAL PARA SU USO DE
INFRAESTRUCTURA U OTRAS
DISPOSICIONES

LA PAZ - LAJA

Inversión Bs68.381.870
Capacidad Instalada: 500
toneladas/año

SITUACION ACTUAL
CONTINUIDAD DEL PROYECTO HASTA
SU ENTREGA DEFINITIVA PREVISTO
PARA EL 3ER TRIMESTRE 2026

CENTROS DE ACOPIO DE ACEITE USADO





PRESUPUESTO INICIAL

INICIAL INVERSIÓN

Bs. 389.613.824

INICIAL GASTO CTE.

Bs. 171.309.825



PERSONAL

74,29%

PLANILLA MENSUAL

Bs.280.773,31

**Plantas
Extradoras**

- Infraestructuras sin condiciones operativas
- Proyectos Paralizados
- Falta de socialización con productores locales
- Limitada disponibilidad de materia prima granos oleaginosos

**Centros de Acopio,
Almacenaje y
transformación de
residuos líquidos**

- Limitada disponibilidad de materia prima - UCO.
- Infraestructuras sin condiciones operativas
- Proyecto con contratos resueltos
- Existe dependencias externas
- Deficiencia Red de logística de recolección y acopio

PROPUESTA MODIFICACIÓN PPTO.

MODIFICACIÓN INVERSIÓN

Bs. 243.483.824

MODIFICACIÓN GASTO CTE.

Bs. 154.592.678



PERSONAL

62,15%

PLANILLA MENSUAL

Bs.234.873,17

Reestructuración de Proyectos

Priorización de proyectos con maquinaria e infraestructura

Evaluación técnica, económica y legal de los proyectos

Negociación con proveedores y recolectores privados



Subsidio

S^{DEM}

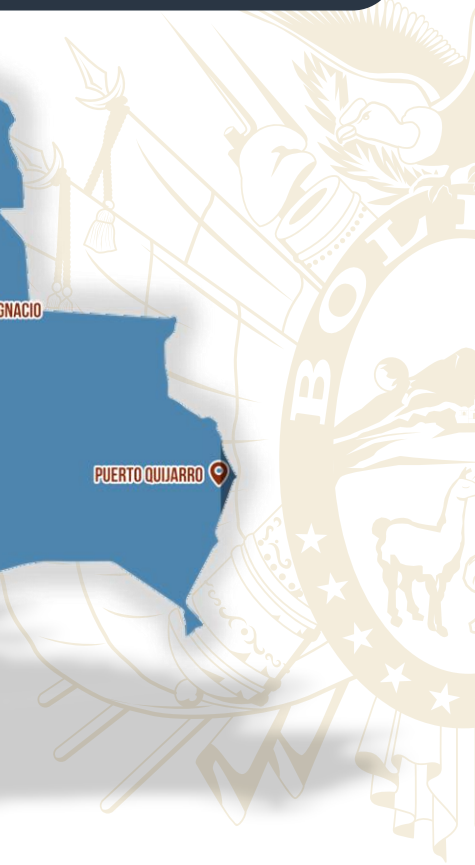
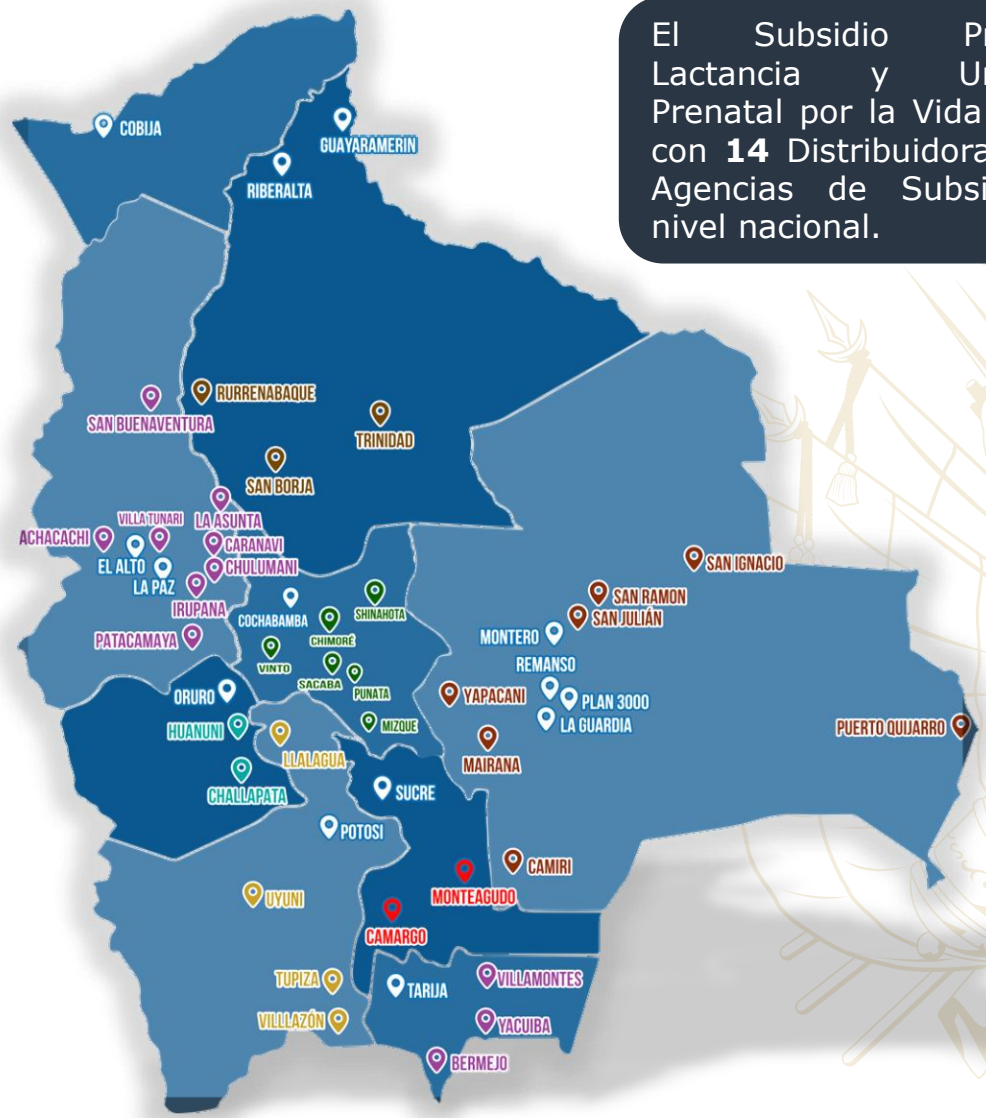


ASPECTOS GENERALES

De acuerdo a lo dispuesto del Decreto Supremo N° 3319 de 6 de septiembre de 2017, se delega al SEDEM las funciones de conformar los paquetes con productos nacionales para los Subsidios Prenatal, de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida en base a la lista de productos nutricionales aprobada por el Ministerio de Salud. Además de seleccionar los proveedores y realizar la distribución de los paquetes.

El Subsidio Prenatal, Lactancia y Universal Prenatal por la Vida cuenta con **14** Distribuidoras y **35** Agencias de Subsidios a nivel nacional.

DEPARTAMENTO	DISTRIBUIDORAS	AGENCIAS
Beni	2	3
Chuquisaca	1	2
Cochabamba	1	6
La Paz	2	8
Oruro	1	2
Pando	1	-
Potosí	1	4
Santa Cruz	4	7
Tarija	1	3
Total	14	35



PROGRAMACIÓN DE ENTREGA DE PAQUETES SUBSIDIO PRENATAL Y DE LACTANCIA



PRESUPUESTO INICIAL

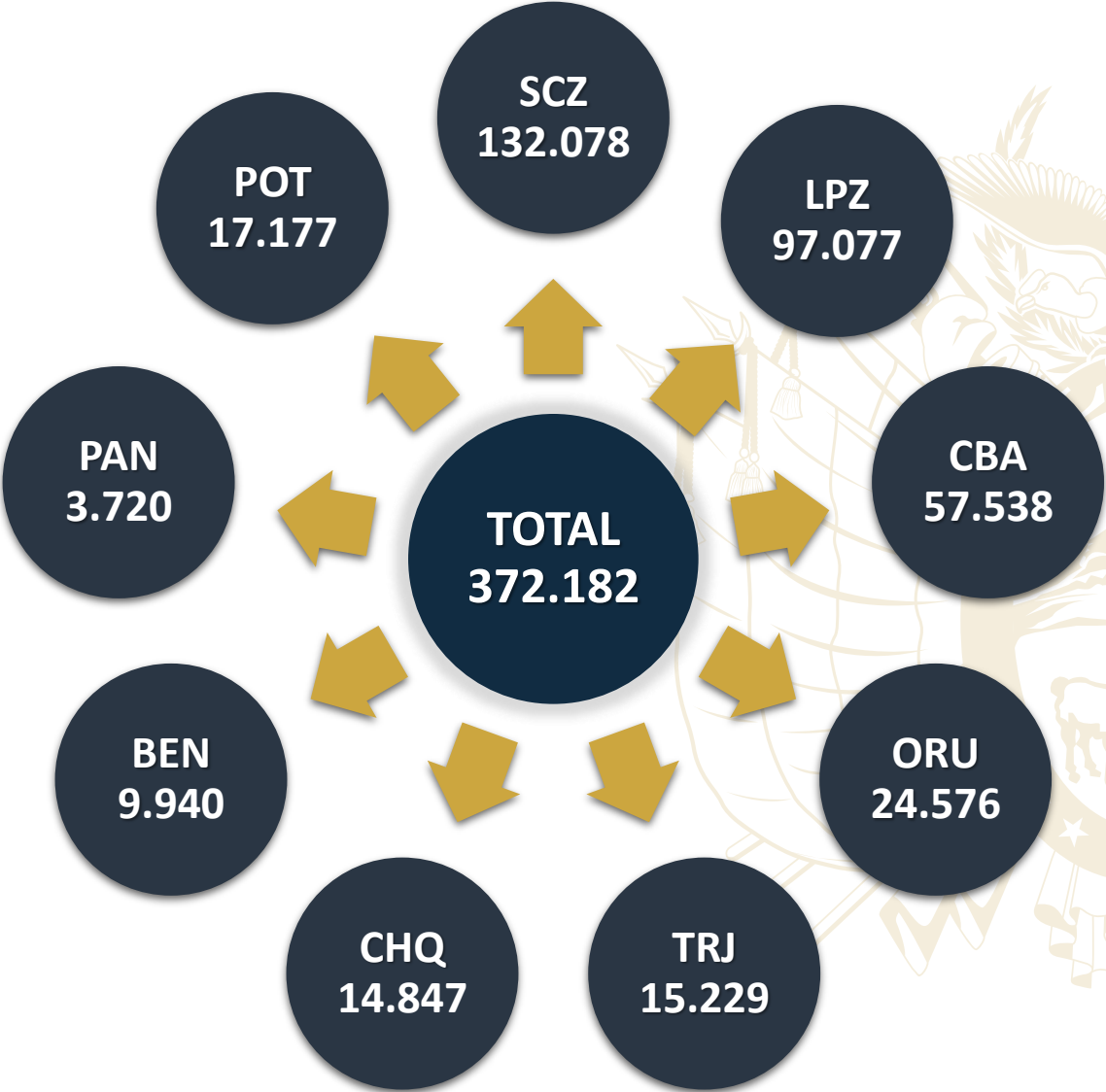
Bs. 806.193.163



PRESUPUESTO AJUSTADO

Bs. 792.941.729

% REDUCCIÓN **% 2**



PROGRAMACIÓN DE ENTREGA DE PAQUETES SUBSIDIO UNIVERSAL PRENATAL POR LA VIDA



PRESUPUESTO INICIAL

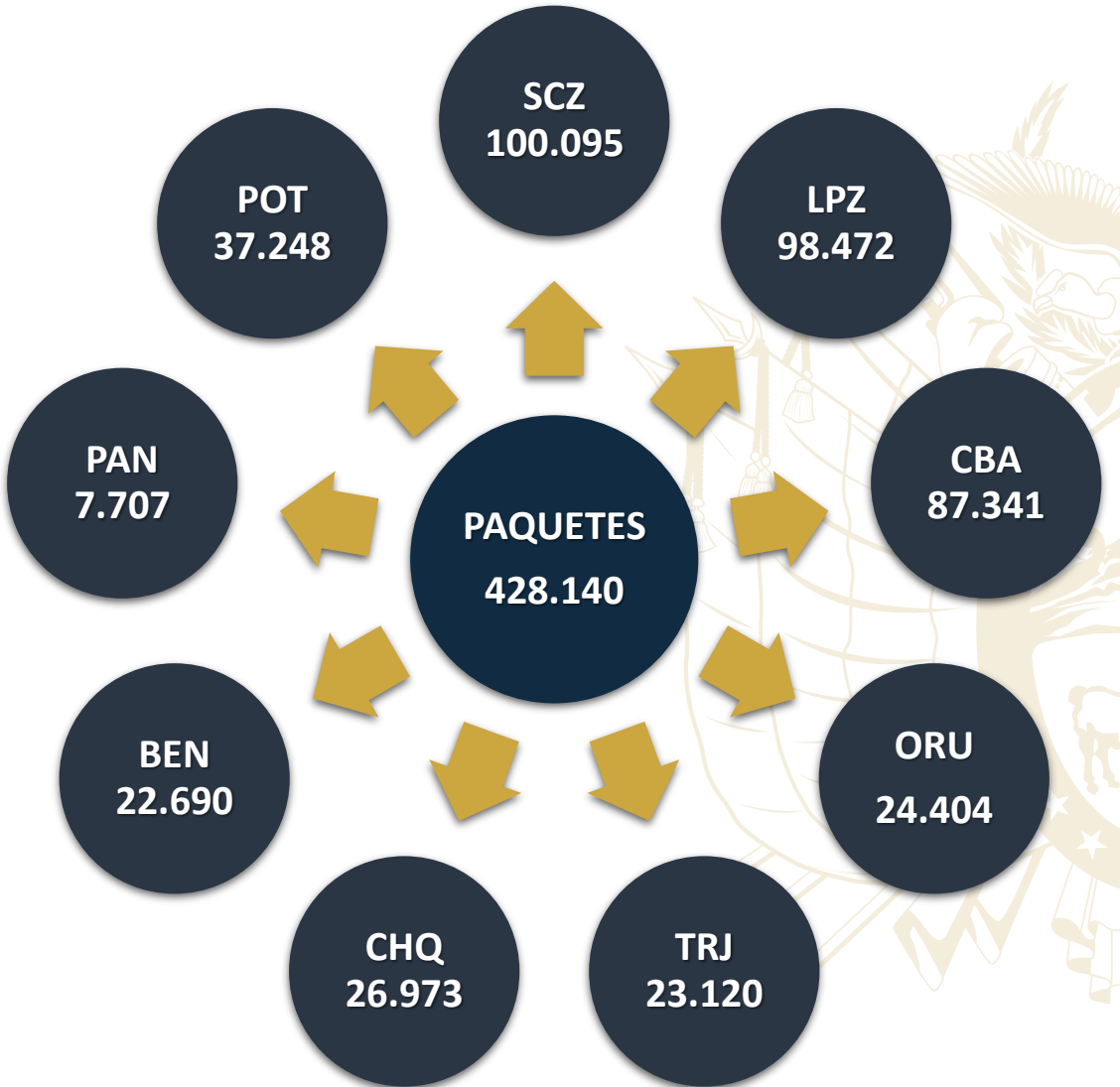
Bs. 128.442.000



PRESUPUESTO AJUSTADO

Bs. 128.442.000

% REDUCCIÓN **% 0**

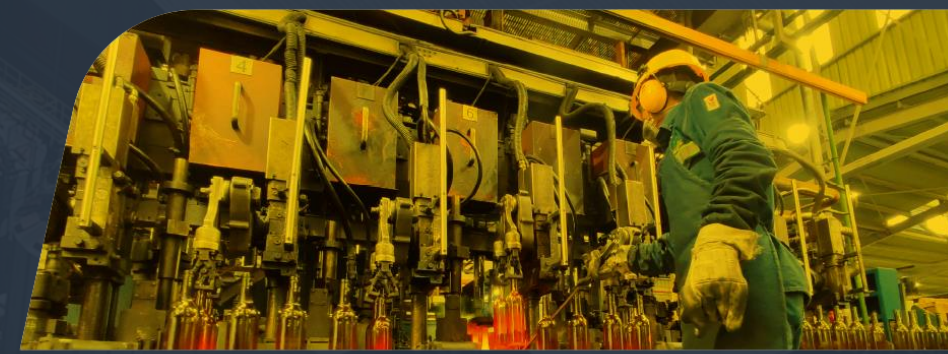


ACCIONES A IMPLEMENTAR PARA LA GESTIÓN 2026

1. Certificación de las **BPM** en la distribuidora de El Alto e iniciar con la implementación de Buenas Prácticas de Manufactura en las Distribuidoras de Subsidios a nivel nacional.
2. Se realizarán 6 Ruedas de Negocios para considerar nuevos proveedores en los Departamentos de **Cochabamba, Tarija, Beni, Potosí, Chuquisaca y Santa Cruz.**
3. Se implementará el servicio de Delibery de manera automatizada para incrementar en un **20%** la entrega de paquetes de subsidios.
4. Se organizarán actividades de degustación y demostraciones prácticas con las beneficiarias para dar a conocer diversas formas de preparación de los productos del subsidio. Asimismo, se brindarán capacitaciones, asesoramiento nutricional y se realizarán ferias con la participación de los proveedores.
5. Generar **mayor interacción y cercanía** con las beneficiarias de los subsidios Prenatal, Lactancia y Universal Prenatal por la Vida.



GRACIAS POR SU ATENCIÓN



MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

SEDEM
SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS