

# SEIDEM

SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS

## AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL GESTIÓN 2026



KOKOBOL

EZPAF

ENVIOL





## MARCO INSTITUCIONAL



El Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas – SEDEM, es una institución pública descentralizada, de derecho público, con personalidad jurídica y autonomía de gestión administrativa, financiera, legal, técnica y patrimonio propio.

## CREACIÓN

Decreto Supremo N° 0590 de 4 de agosto de 2010, modificado y complementando por el Decreto Supremo N° 2946, de 12 de octubre de 2016.

## ATRIBUCIONES

- Impulsar el desarrollo de las EPP's mediante un modelo corporativo que fortalezca su gestión y complementariedad, mientras se promueven nuevas ideas empresariales.





## MARCO INSTITUCIONAL

### MISIÓN

- **Sembrar Empresas Públicas Productivas sostenibles y rentables** para el Vivir Bien de las bolivianas y los bolivianos.

### VISIÓN

- Contribuir a la consolidación del Modelo Económico Social Comunitario Productivo, como **entidad especializada en la incubación de Empresas Públicas Productivas rentables** y la mejora de la nutrición de madres-niños y otros sectores vulnerables.

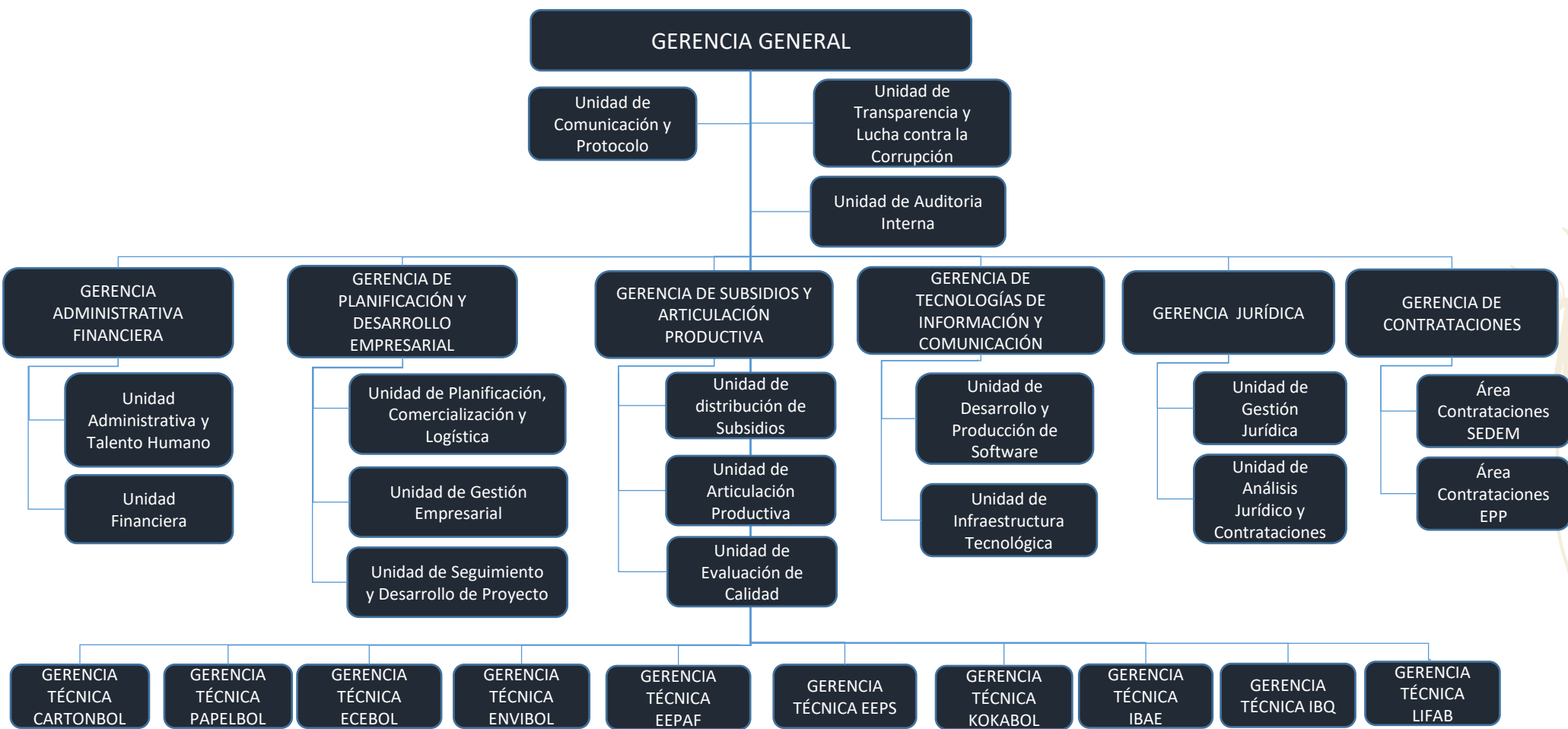
### OBJETIVO

- **Impulsar el desarrollo de las EPP's mediante un modelo corporativo** que fortalezca su gestión y complementariedad, mientras se **promueven nuevas ideas empresariales.**





# ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL - SEDEM



Nivel Superior

Nivel de Asesoramiento y Apoyo

Nivel Ejecutivo

Nivel Operativo

Gerencias Técnicas



# MODELO DE INCUBACIÓN - SEDEM



## IMPLEMENTACIÓN

- Creación de la empresa, Patrimonio inicial, Estatuto orgánico.
- Características de la infraestructura y maquina requerida.
- Inicio de producción y comercialización.

## DESARROLLO

- Planificación, ejecución y control operativo.
- Desarrollo de capacidades productivas y comerciales con valor agregado
- Normas de trabajo registro contable y financiero.
- Constitución de proveedores de insumos.

### EN PROCESO DE INCUBACIÓN

### INCUBADAS

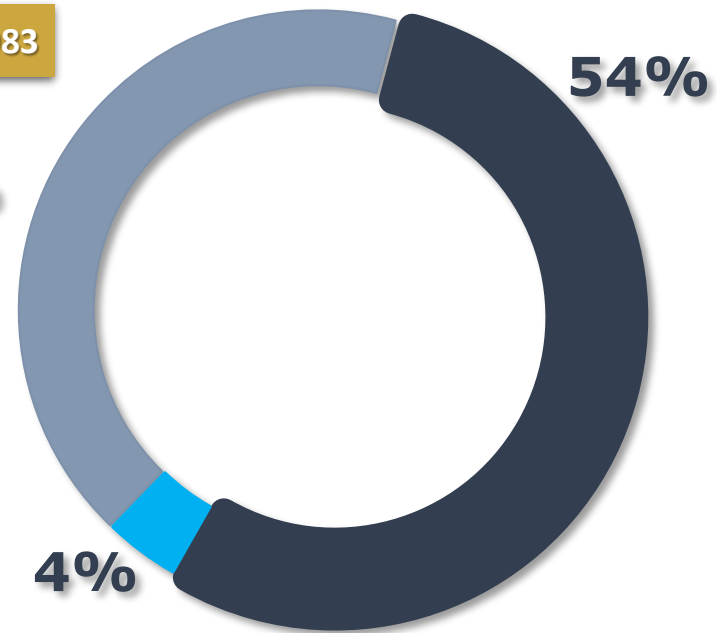
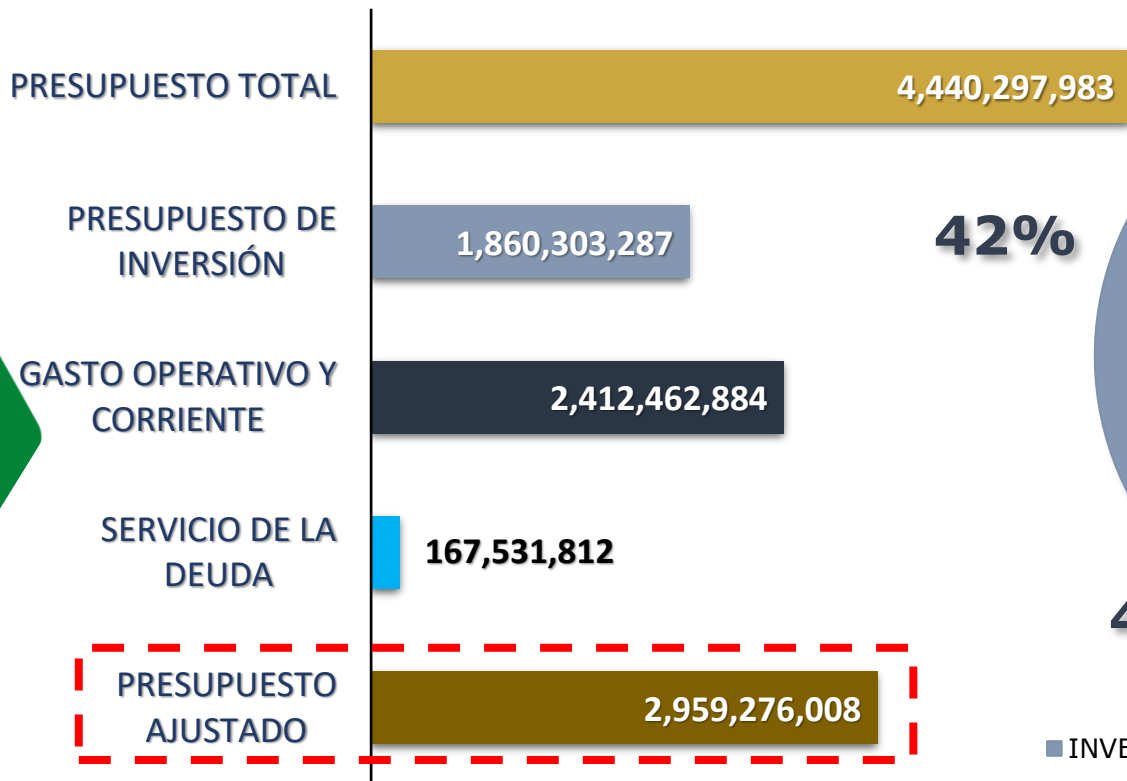
Número de  
Empresas





# PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA SEDEM – 2026

**PRESUPUESTO  
2026**

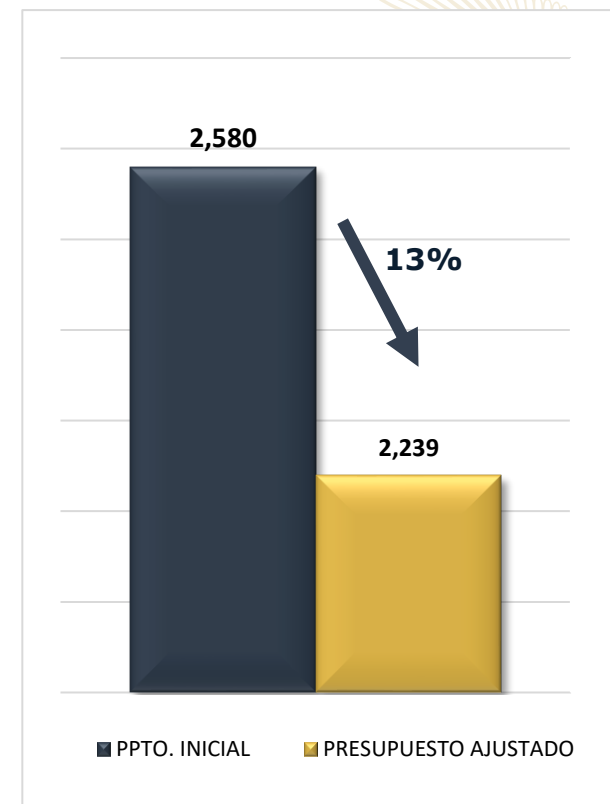
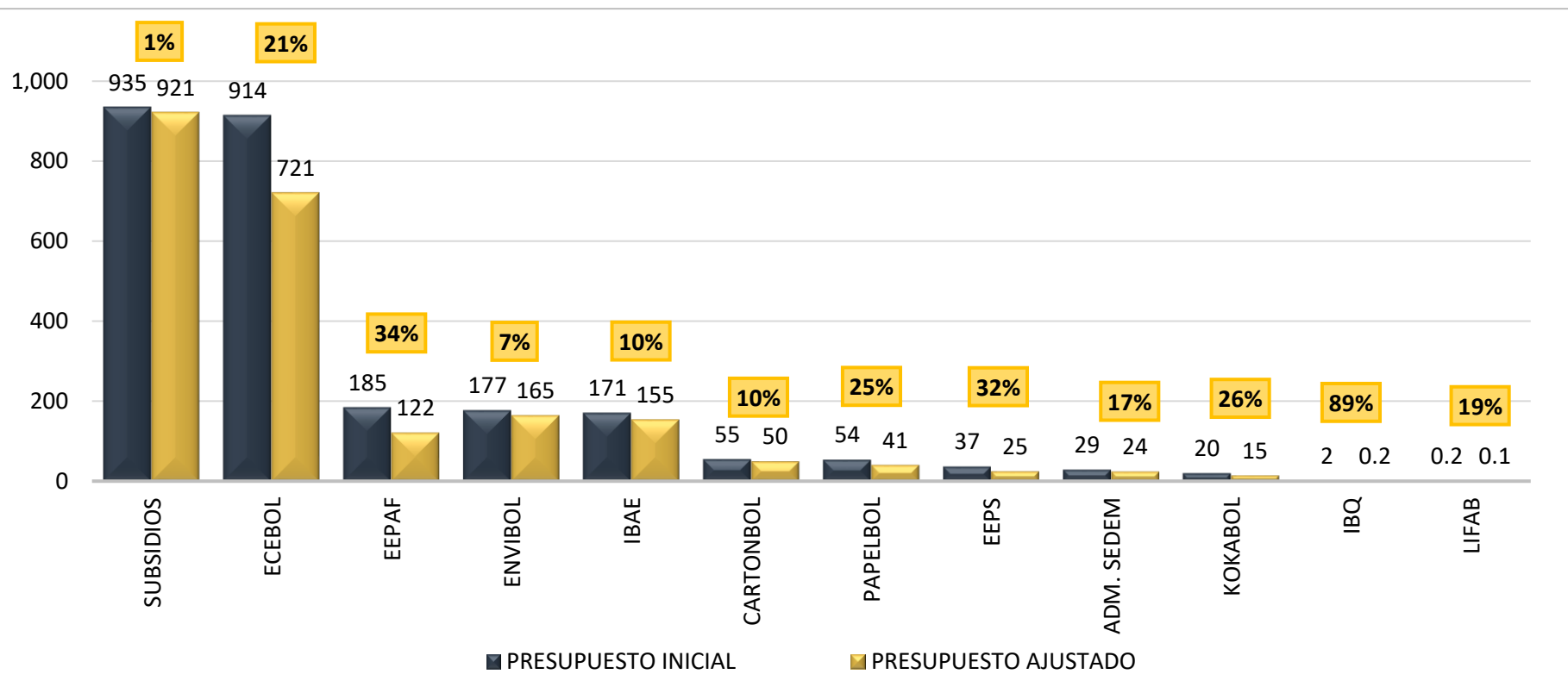


■ INVERSIÓN ■ GASTO CTE. ■ SERV. DE LA DEUDA

# PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA PLANTAS

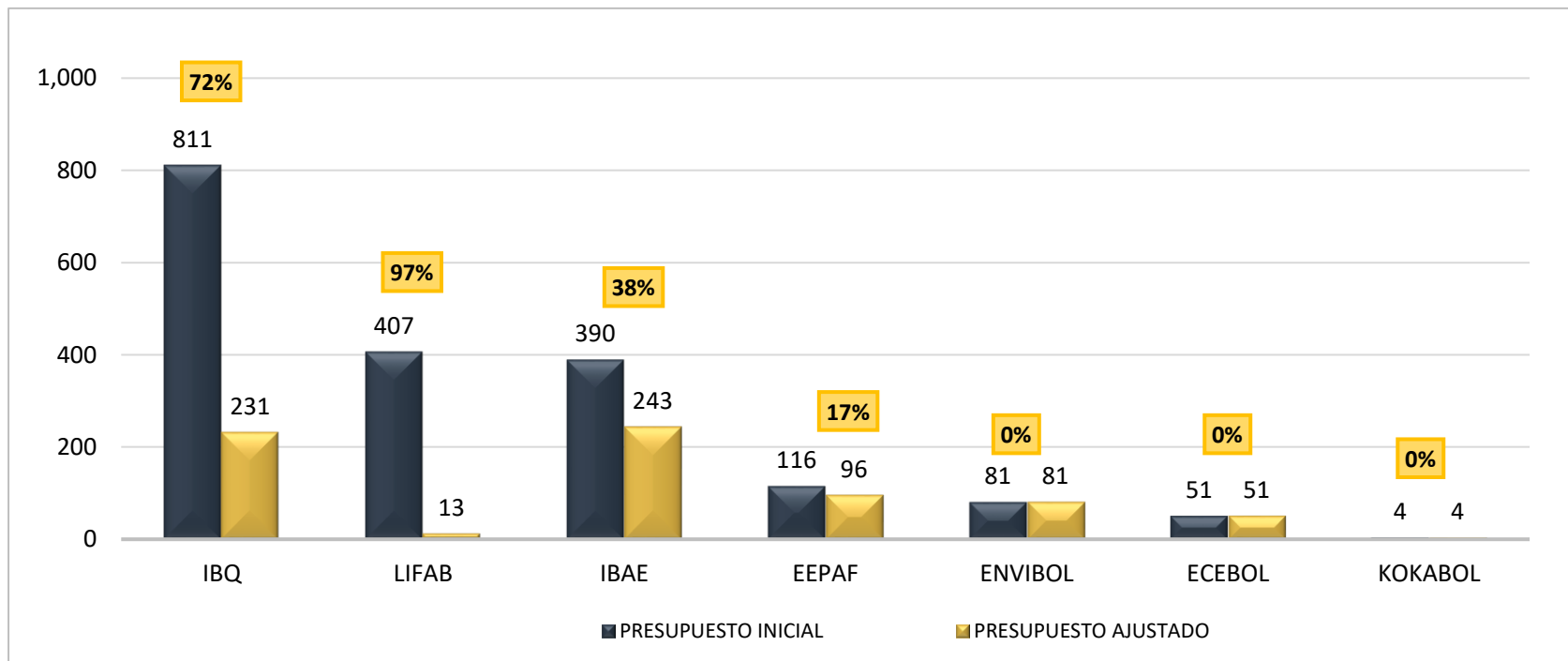
## PROGRAMACIÓN DE GASTO CORRIENTE (MMBs.)

## PTTO. AJUSTADO

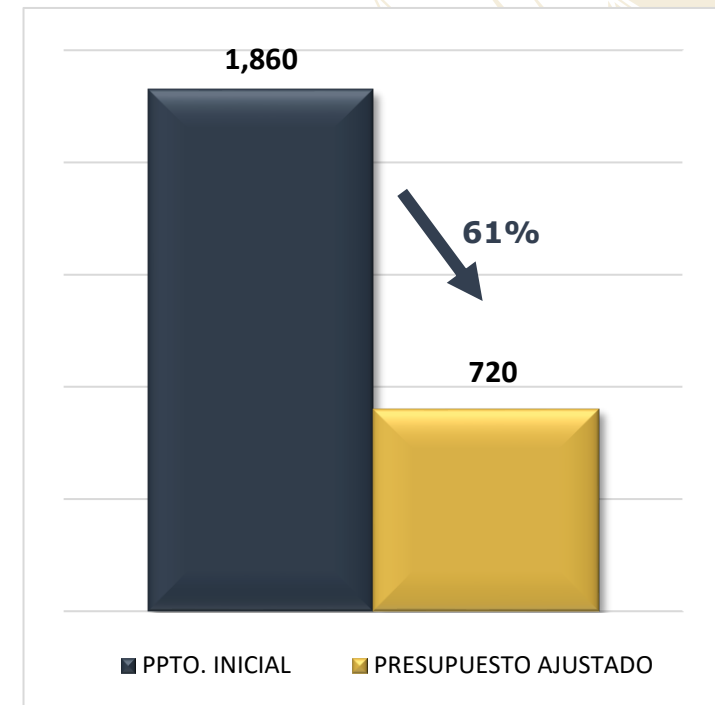


# PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA DE PROYECTOS EN IMPLEMENTACIÓN

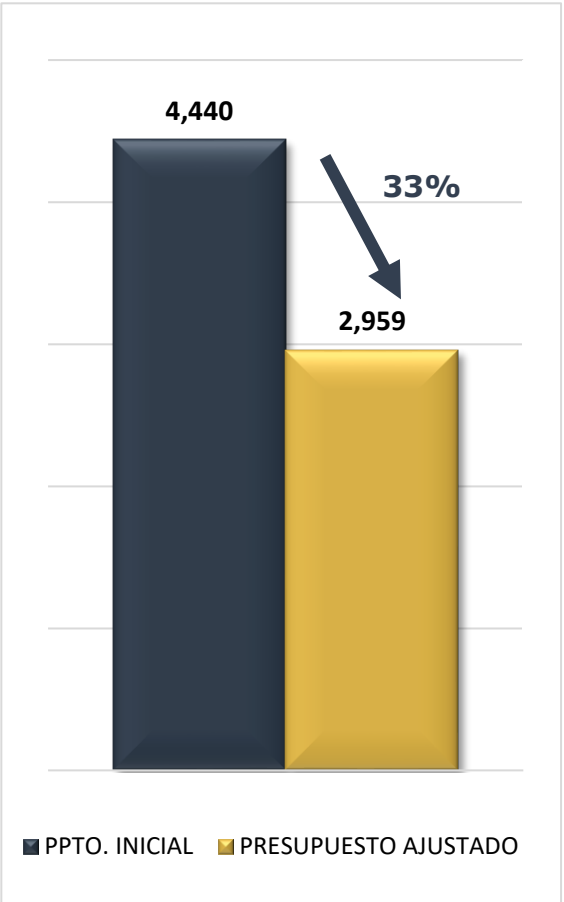
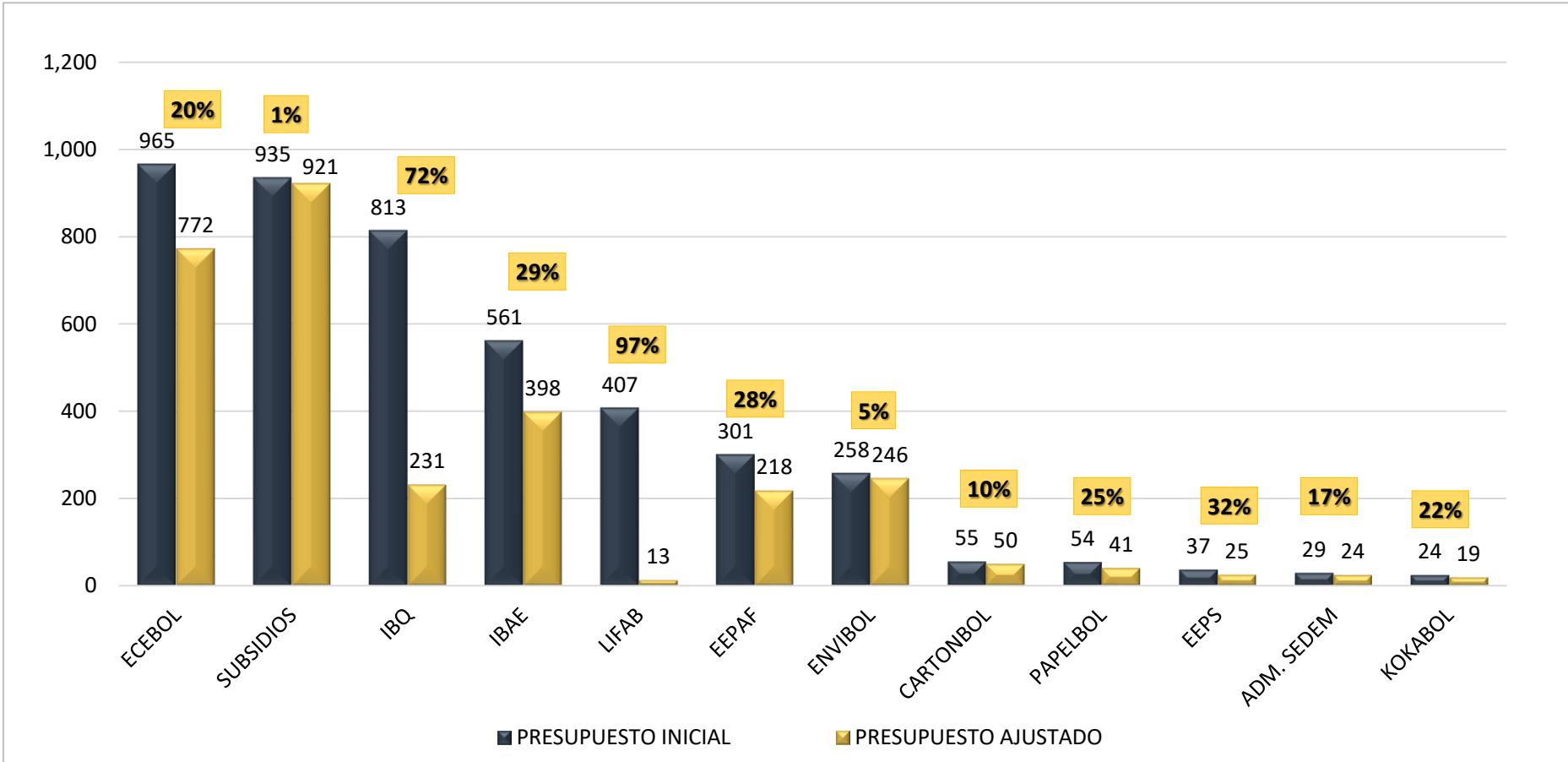
## PROGRAMACIÓN DE INVERSIÓN INICIAL (MMBs.)



## PTTO. AJUSTADO

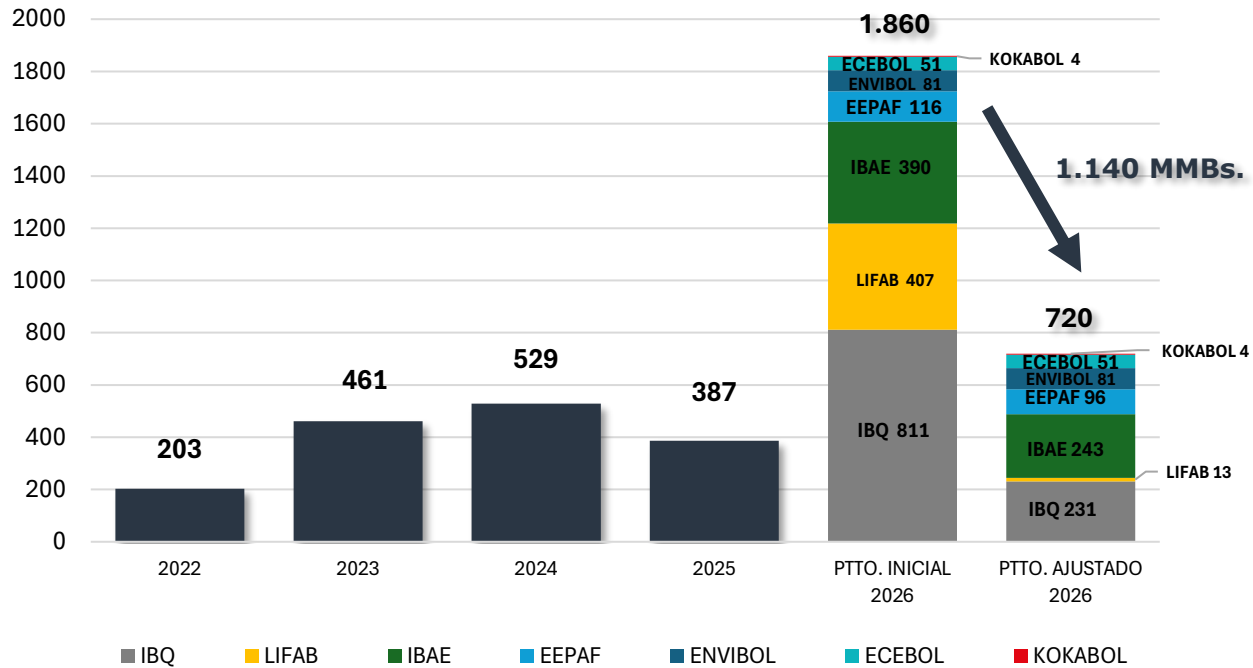


# PRESUPUESTO AJUSTADO SEDEM – 2026 (MMBs.)

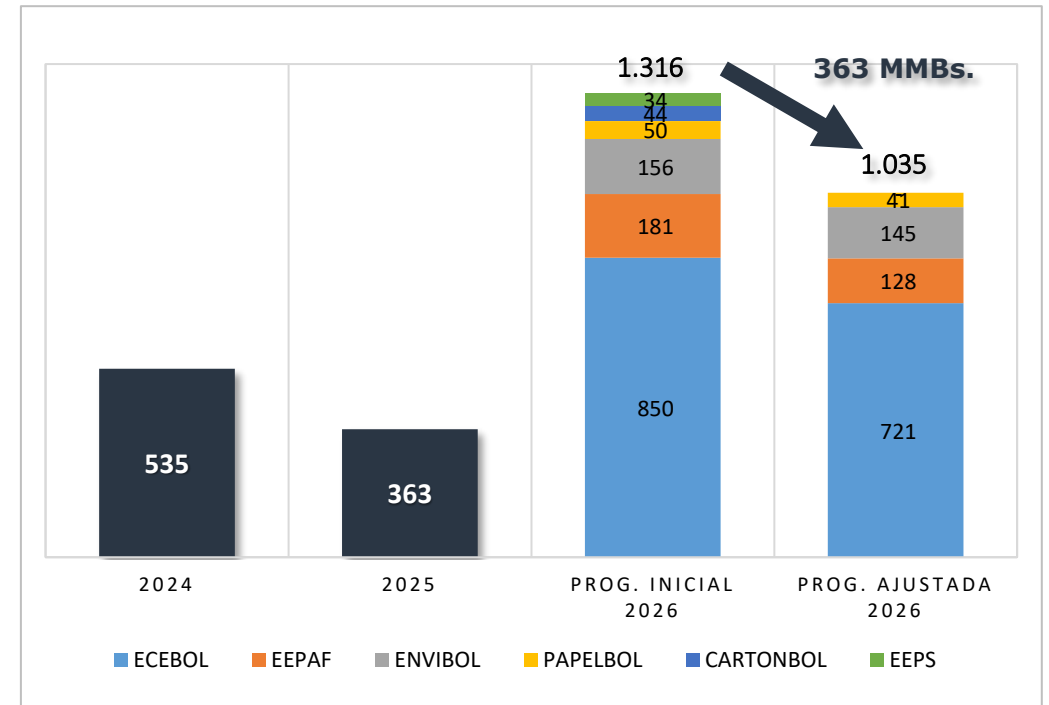


# PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA DE PROYECTOS Y PLANTAS

## HISTÓRICO INVERSIÓN PÚBLICA (PROG. INICIAL - AJUSTADO 2026) (MMBs)



## HISTÓRICO INGRESOS PLANTAS EN OPERACIÓN (PROG. INICIAL - AJUSTADO 2026) (MMBs)

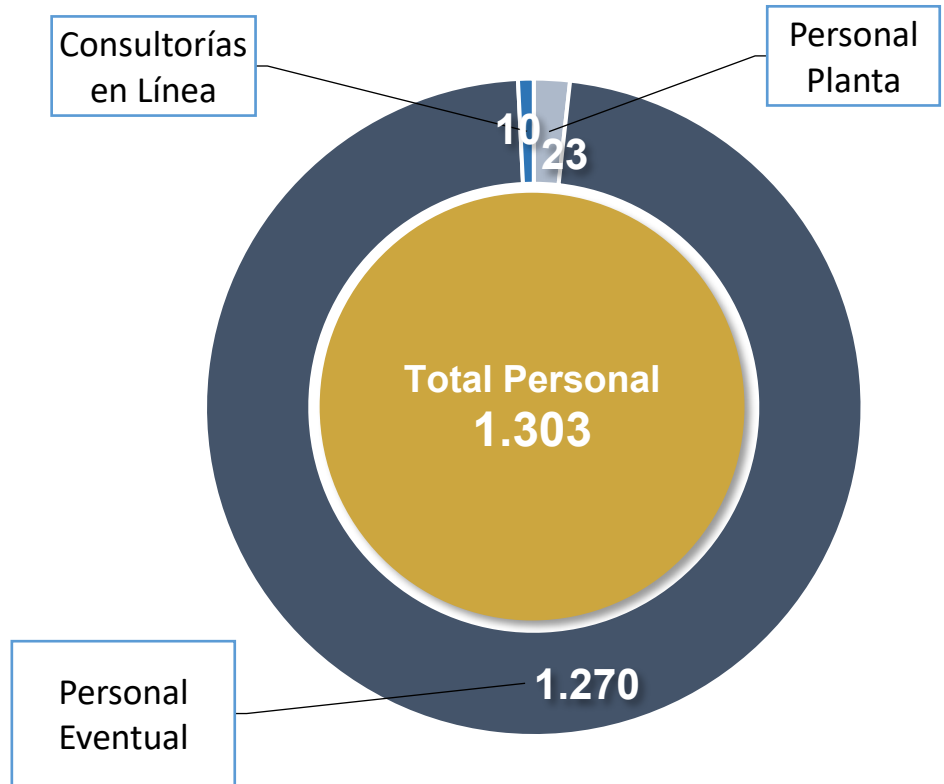


# GERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

## UNIDAD ADMINISTRATIVA Y TALENTO HUMANO

SEDEM	CANTIDAD PERSONAL				TOTAL
	PERSONAL PLANTA	PERSONAL EVENTUAL	CONSULTORÍAS EN LÍNEA	CONSULTORÍAS POR PRODUCTO	
ECEBOL	0	266	0	0	266
ENVIBOL	0	195	0	0	195
PAPELBOL	0	120	0	0	120
CARTONBOL	0	115	0	0	115
EEPS	0	36	0	0	36
EEPAF	0	32	0	0	32
IBAE	0	25	0	0	25
KOKABOL	0	17	0	0	17
LIFAB	0	8	0	0	8
IBQ	0	5	0	0	5
ADM. CENTRAL SEDEM + SUBSIDIOS	23	451	10	0	484
<b>TOTAL</b>	<b>23</b>	<b>1.270</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>1.303</b>

**TOTAL PERSONAL GESTIÓN 2025 1.538**  
**DISMINUCIÓN %15**

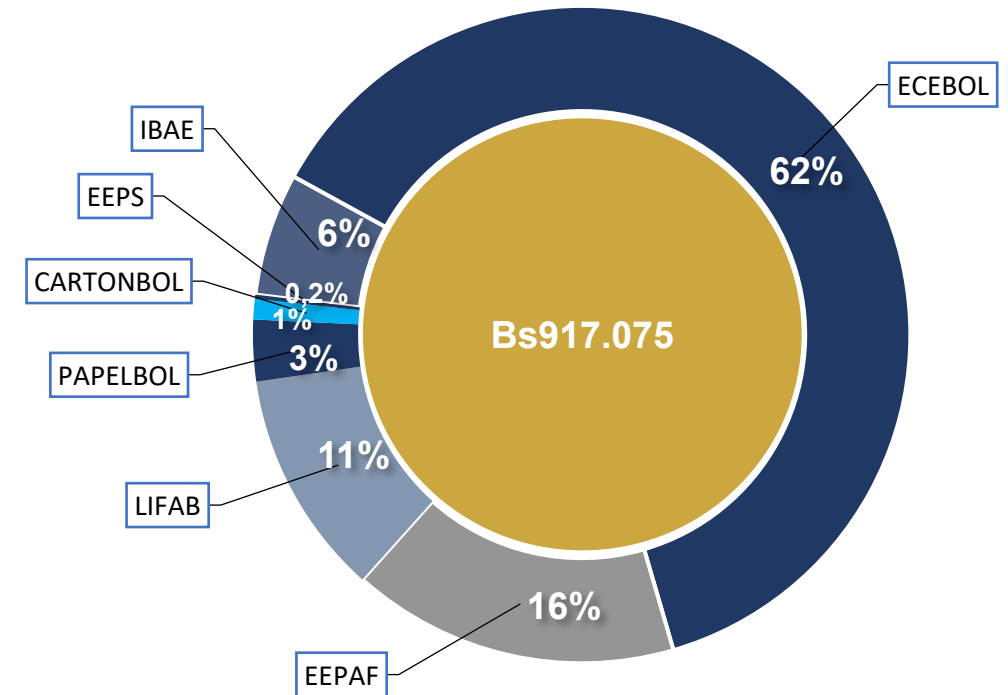




# GERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

## PLAN ANUAL DE CAPACITACIONES

SEDEM	PRESUPUESTO TOTAL ASIGNADO Bs.	CANTIDAD DE CAPACITACIONES PROGRAMADAS
ECEBOL	570.732	25
EEPAF	150.000	9
LIFAB	100.000	2
IBAE	57.000	13
PAPELBOL	27.788	4
CARTONBOL	9.955	35
EEPS	1.600	2
ENVIBOL	0	23
KOKABOL	0	7
IBQ	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>917.075</b>	<b>120</b>

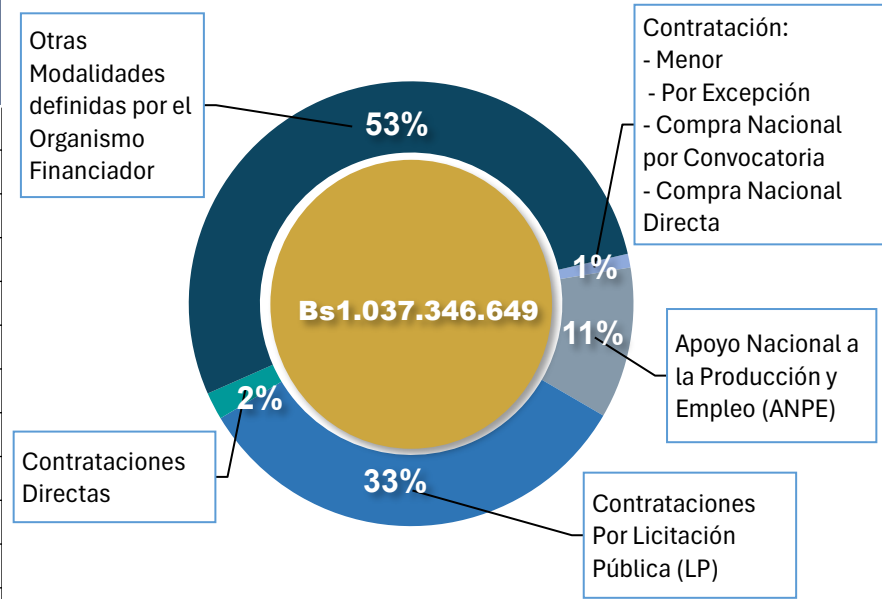




# GERENCIA DE CONTRATACIONES

## PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES – PAC

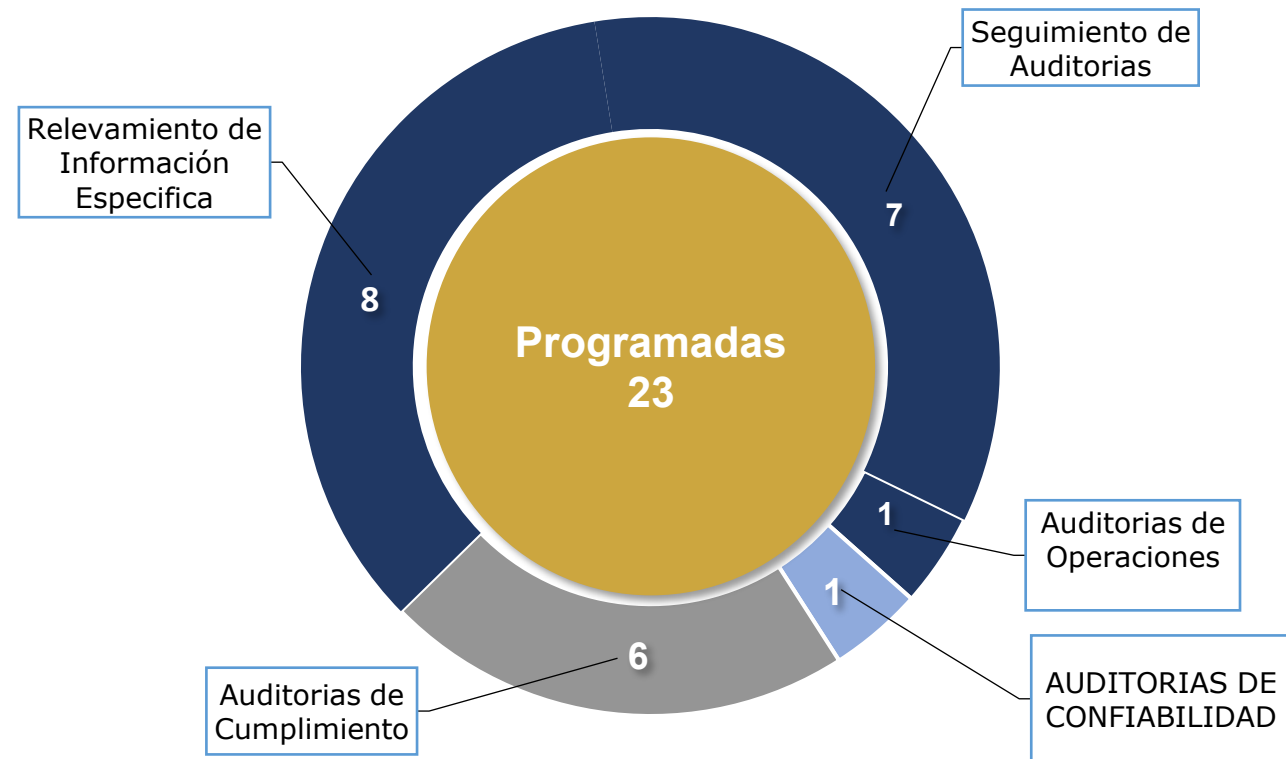
SEDEM	MODADLIDAD DE CONTRATACIÓN (EN Bs.)								TOTAL Bs.
	CONTRATACIÓN MENOR	CONTRATACIONES PARA APOYO NACIONAL A LA PRODUCCIÓN Y EMPLEO (ANPE)	CONTRATACIONES POR LICITACIÓN PÚBLICA (LP)	CONTRATACIONES POR EXCEPCIÓN	CONTRATACIONES DIRECTAS	CONTRATACIONES POR COMPRA NACIONAL POR CONVOCATORIA	CONTRATACIONES POR COMPRA NACIONAL DIRECTA	OTRAS MODALIDADES DEFINIDAS POR EL ORGANISMO FINANCIADOR	
ECEBOL	2.229.740,00	31.698.162,00	106.692.240,00	150.000,00	10.676.991,00	2.780.000,00	50.000,00	224.516.034,00	378.793.167,00
SUBSIDIO	363.930,00	906.400,00			3.531.800,22			222.518.694,00	227.320.824,22
ENVIBOL	889.282,00	27.561.415,11	75.148.685,42		150.000,00	88.000,00		71.142.833,00	174.980.215,53
EPAF	1.205.273,00	29.748.095,00	140.702.788,93			237.900,00		980.000,00	172.874.056,93
PAPELBOL	917.240,00	8.418.800,00	580.000,00					16.658.300,00	26.574.340,00
CARTONBOL	1.005.370,00	5.604.784,00	6.435.400,00		90.000,00			11.211.905,00	24.347.459,00
IBAE	237.500,00	4.193.187,00	12.595.085,00		737.597,00	1.157.330,00			18.920.699,00
EEPS	222.559,00	2.841.874,00	2.100.000,00					1.377.255,34	6.541.688,34
ADM. SEDEM	909.543,74	914.100,00	295.679,52		674.689,00	84.000,00	29.000,00	100.000,00	3.007.012,26
KOKABOL	162.000,00	1.814.000,00							1.976.000,00
LIFAB	120.598,00	729.427,00				59.626,00		292.000,00	1.201.651,00
IBQ	320.088,00	489.448,00							809.536,00
<b>TOTAL</b>	<b>8.583.123,74</b>	<b>114.919.692,11</b>	<b>344.549.878,87</b>	<b>150.000,00</b>	<b>15.861.077,22</b>	<b>4.406.856,00</b>	<b>79.000,00</b>	<b>548.797.021,34</b>	<b>1.037.346.649,28</b>



# UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA

## CONTROL INTERNO

AUDITORIAS	PROGRAMADAS
AUDITORIAS DE OPERACIONES	1
AUDITORIAS DE CONFIABILIDAD	1
AUDITORIAS DE CUMPLIMIENTO	6
AUDITORIAS OTROS:	
- SEGUIMIENTO DE AUDITORIAS	7
- RELEVAMIENTO DE INFORMACIÓN ESPECIFICA	8
<b>TOTAL</b>	<b>23</b>



**EPP-3**



**ECEBOL**

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA CEMENTOS DE BOLIVIA

**EN OPERACIÓN**



# ASPECTOS GENERALES

ECEBOL fue creada mediante Decreto Supremo N° 29667 de 9 de agosto de 2008, modificado por el Decreto Supremo N° 3820 de 6 de marzo de 2019, y tiene como principal actividad la producción y comercialización de cemento y otros productos relacionados. A partir de 2010, pasa a dependencia de SEDEM.

## PLANTA ORURO

### UBICACIÓN



ORURO  
CERCADO

### PRODUCTOS



CEMENTO IP40 - IP30



BIG BAG  
de 1,5 Tn.

SACO  
50 kg.



GRANEL  
hasta 30 Tn.

**INVERSIÓN TOTAL**  
Bs. 2.065.371.032

**INICIO DE OPERACIONES**  
2019

# PROGRAMACIÓN 2026

**PRESUPUESTO INICIAL ECEBOL** Bs. 914.008.936

**PRESUPUESTO AJUSTADO ECEBOL** Bs. 721.011.559

**% REDUCCIÓN** % 21

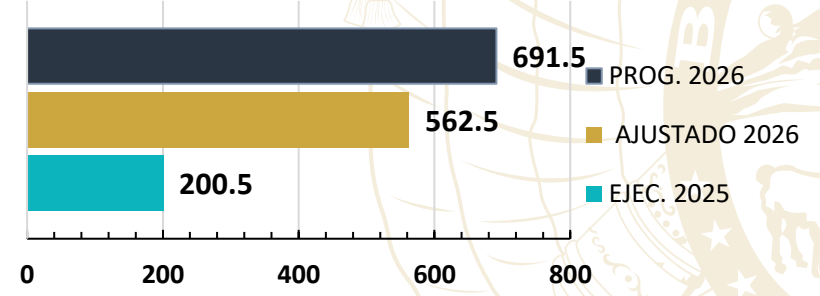
### MERCADO



- Empresas constructoras (ARCE LEMA SRL, TAURO S.A, FABSOL, otras)
- Asociación Civil / Microempresas
- Personas particulares

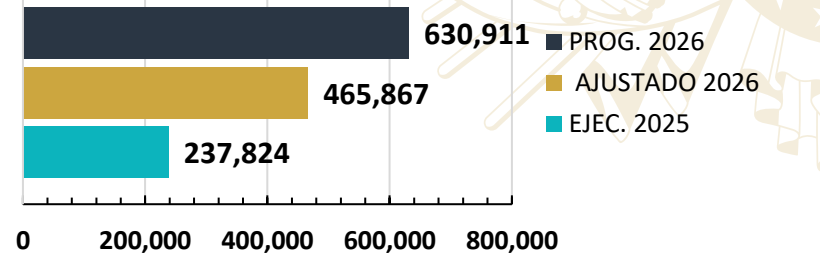
### PROG. VENTAS (MMBs)

#### PLANTA ORURO



### PROG. PRODUCCIÓN (TN)

#### PLANTA ORURO





# PLANTA EN IMPLEMENTACIÓN POTOSÍ

## ASPECTOS GENERALES

### UBICACIÓN



POTOSÍ  
CHIUTARA

### PRODUCTOS



CLINKER



IP-30



BOLSAS BIG BAG

### INVERSIÓN TOTAL

Bs. 2.135.794.779

### INICIO IMPLEMENTACIÓN

2017

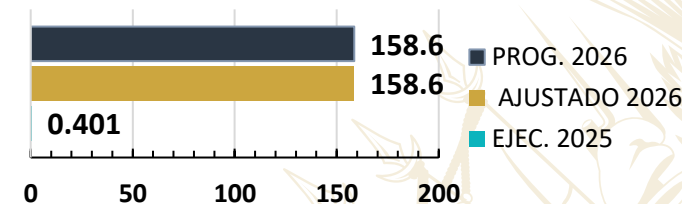
## PROGRAMACIÓN 2026

PRESUPUESTO INICIAL INVERSIÓN Bs. 51.127.102

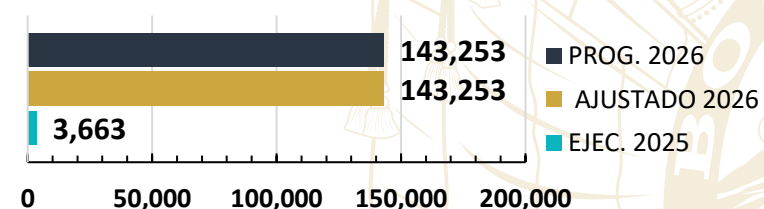
PRESUPUESTO AJUSTADO Bs. 51.127.102

PROG. VENTAS (MMBs)  
PROG. PRODUCCIÓN (TN)

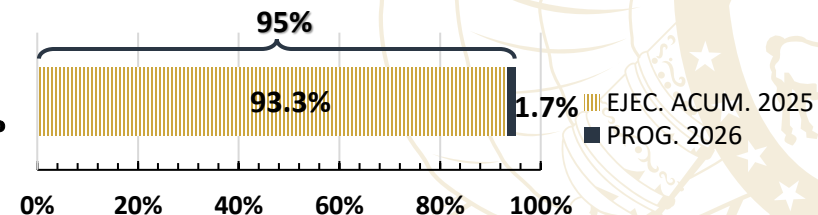
### PLANTA POTOSÍ



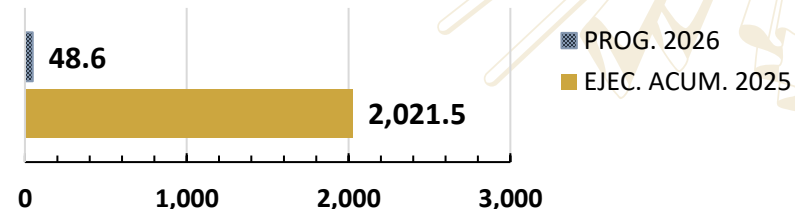
### PLANTA POTOSÍ



### AVANCE FÍSICO %



### AVANCE FINANCIERO MMBs.



**EPP-1**



**CARTONBOL**

CARTONES DE BOLIVIA

**EN OPERACIÓN**



# ASPECTOS GENERALES

CARTONBOL fue creada mediante el Decreto Supremo Nº 29256 de fecha 05 de septiembre de 2007; tiene como principal actividad la producción y comercialización de papel de embalaje, cajas de cartón y productos relacionados.

## UBICACIÓN



## PRODUCTOS



## INVERSIÓN TOTAL

**Bs. 57.332.912**

## BENEFICIARIOS

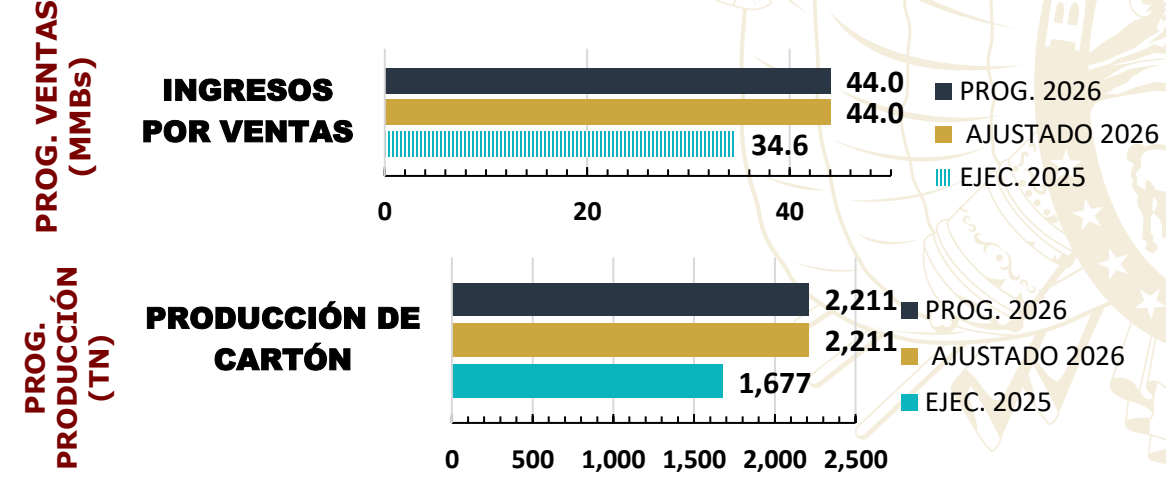
**Directos: 113**  
**Indirectos: 452**

# PROGRAMACIÓN 2026

**PRESUPUESTO INICIAL** Bs. 55.266.143  
**PRESUPUESTO AJUSTADO** Bs. 50.010.576  
**% REDUCCIÓN** % 10

**MERCADO**

**CARTONBOL**



\*La programación de producción y ventas no tiene modificaciones, la reducción presupuestaria afectó principalmente a la compra de maquinaria nueva, el cual no se cumplirá debido a la limitación de importaciones por la escasez de divisas.

**EPP-2**



*Papelbó*

**EN OPERACIÓN**



## ASPECTOS GENERALES

Mediante Decreto Supremo N° 29255 del 5 de septiembre de 2007 se crea la Empresa Pública Productiva Papeles de Bolivia – PAPELBOL, con el objetivo principal de incentivar la producción nacional de papel con valor agregado para contribuir a la soberanía productiva: Reduciendo la importación de papel y fundamentalmente la generación de empleos.

## PLANTA VILLA TUNARI – PLANTA SANTIVAÑEZ

### UBICACIÓN



### PRODUCTOS



Papel Kraft/Bobinas



Pliegos ecológicos



Resmas Carta, Oficio y A4

### INVERSIÓN TOTAL

**Bs. 278.554.000**

### BENEFICIARIOS

**DIRECTOS: 138**

**INDIRECTOS: 250**

## PROGRAMACIÓN 2026

**PRESUPUESTO INICIAL**

**Bs. 54.259.212**

**PRESUPUESTO AJUSTADO**

**Bs. 40.776.569**

**% REDUCCIÓN**

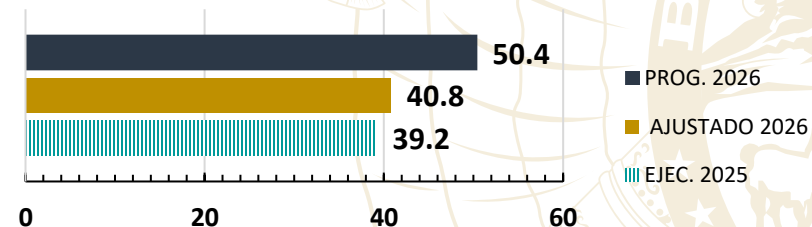
**% 25**

### MERCADO



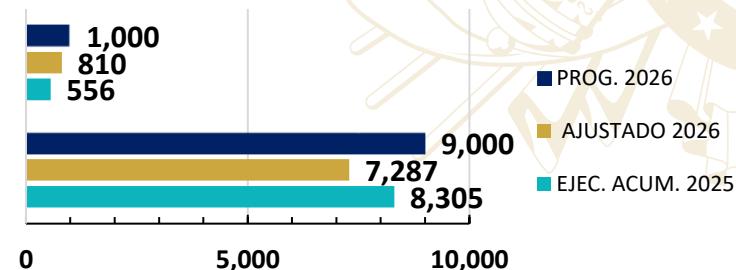
### PROG. VENTAS (MMBs)

#### INGRESOS POR VENTAS Y SERVICIOS



### PROG. PRODUCCIÓN (TN)

#### PAPEL - VALOR AGREGADO PAPEL ECOLÓGICO, KRAFT Y OTROS



**EPP-5**



**EEPS**

EMPRESA ESTRATÉGICA DE PRODUCCIÓN DE SEMILLAS

**EN OPERACIÓN**

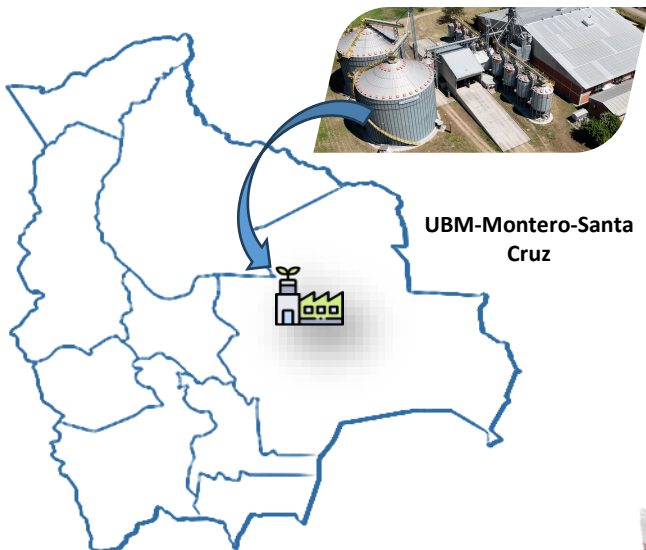


**MINISTERIO DE  
DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA**

## ASPECTOS GENERALES

La Empresa Estratégica de Producción de Semillas (EEPS), fue creada mediante D.S. N° 1311 de 2 de agosto de 2012, en el marco del D.S. N° 0590 del 4 de agosto del 2010 del SEDEM. Funciones: Producir, acopiar, acondicionar, almacenar y comercializar semillas de calidad; apoyar en el desarrollo y fortalecimiento de los emprendimientos comunitarios de producción de semillas de calidad en zonas potenciales.

### UBICACIÓN



UBM-Montero-Santa Cruz

### PRODUCTOS



Arroz integral

Frijol

Arroz



Harina integral

Haba seca



Semilla arroz  
Var. SACIAT 39

Semilla trigo  
Var. Tropical

Semilla arroz  
Var. Mac - 18

Semilla soya  
Var. Munasq'a

### INVERSIÓN TOTAL

**Bs. 49.525.863**

### BENEFICIARIOS

**DIRECTOS: 121    INDIRECTOS: 363**

**SEDEM**  
SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS

## PROGRAMACIÓN 2026

**PRESUPUESTO INICIAL**

**Bs. 36.952.203**

**PRESUPUESTO AJUSTADO**

**Bs. 25.249.407**

**% REDUCCIÓN**

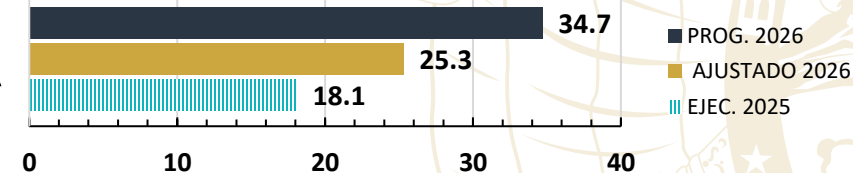
**% 32**

**MERCADO**



**PROG. VENTAS  
(MMBS)**

**INGRESOS  
POR VENTA**



**PROG. PRODUCCIÓN  
(TN)**

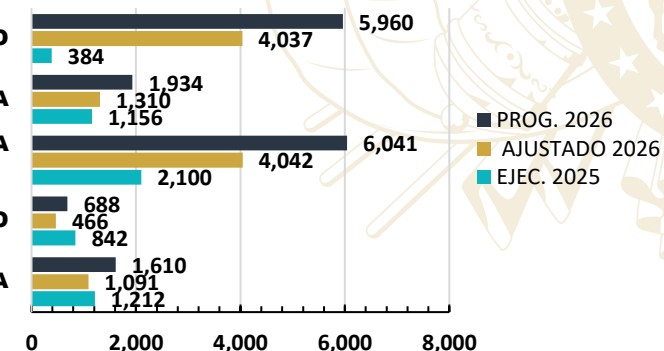
**ALMACENAMIENTO DE GRANO**

**ALMACENAMIENTO DE SEMILLA**

**PROCESAMIENTO DE SEMILLA  
Y GRANO**

**PROD. DE GRANO**

**PROD. Y ACOPIO DE SEMILLA**



**EPP-6**

**ENVIVIBOL**

ENVASES DE VIDRIO DE BOLIVIA

**EN OPERACIÓN**

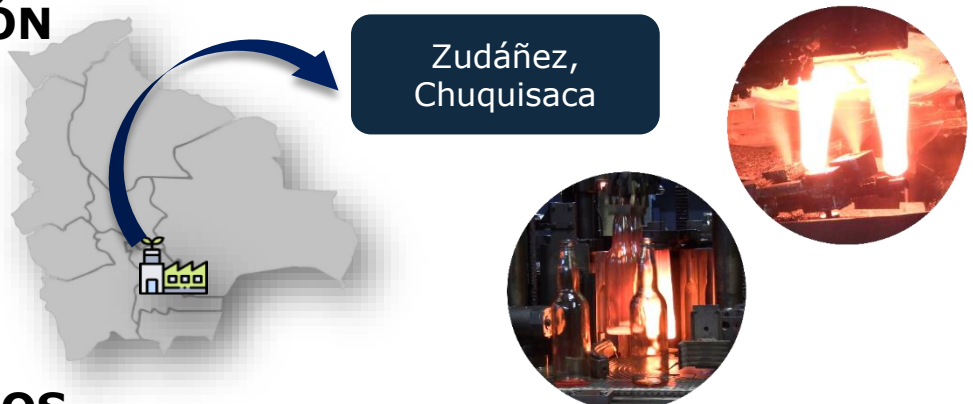


# ASPECTOS GENERALES

ENVIBOL, fue creada mediante Decreto Supremo N° 2329 de 15 de abril de 2015 y su principal actividad es la fabricación y comercialización de envases de vidrio.

## PLANTA DE ENVASES DE VIDRIO - ZUDAÑEZ

### UBICACIÓN



### PRODUCTOS

Línea 1 - Línea 2: 10 secciones doble gota



Envases de 210 cc a 1500 cc

Tipos de producto:

- Ámbar
- Verde
- Cristalino

### EMPLEO

**DIRECTOS: 222**      **INDIRECTOS: 850**

# PROGRAMACIÓN 2026

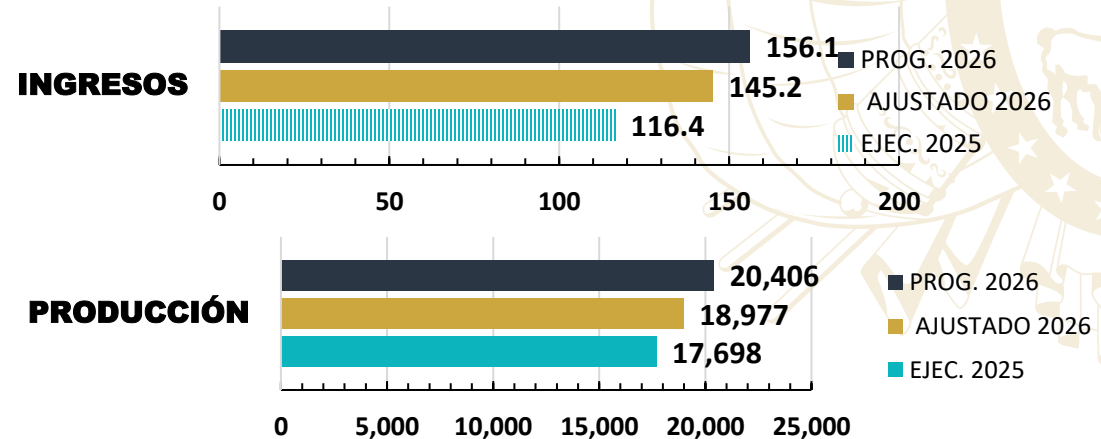
**PRESUPUESTO INICIAL**      **Bs. 177.075.220**  
**PRESUPUESTO AJUSTADO**      **Bs. 165.006.306**  
**% REDUCCIÓN**      **% 7**

### MERCADO

### ENVIBOL



PROG. VENTAS (MMBs)  
 PROG. PRODUCCIÓN (TN)





## AMPLIACIÓN – PLANTA DE ZUDÁÑEZ

Mediante D.S. N°4801, de 28 de septiembre de 2022, se autoriza el financiamiento de la ejecución del proyecto "Ampliación de la Planta de Envases de Vidrio de Bolivia en Zudáñez - Chuquisaca", con recursos provenientes del TGN (Aporte de Capital).

## AMPLIACIÓN PLANTA DE ENVASES DE VIDRIO

### UBICACIÓN

Zudáñez,  
Chuquisaca



### INVERSIÓN TOTAL

**Bs. 260.697.320**

### PRODUCTOS

**Línea 3:** 8 secciones Doble Gota  
Envases de 30 cc a 355 cc.



**Línea 4:** 8 secciones Simple Gota  
Envases de 620 cc hasta 5.000 cc



## PROGRAMACIÓN 2026

**PRESUPUESTO INICIAL**

**Bs. 81.140.939**

**PRESUPUESTO AJUSTADO**

**Bs. 81.140.939**

**MERCADO**

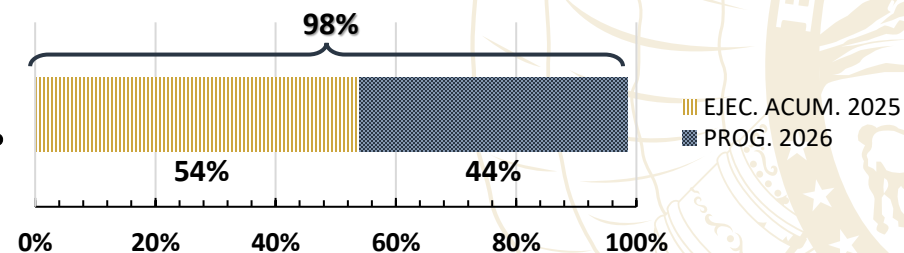
**ENVIOL**

**CBN** Cervecería Boliviana Nacional

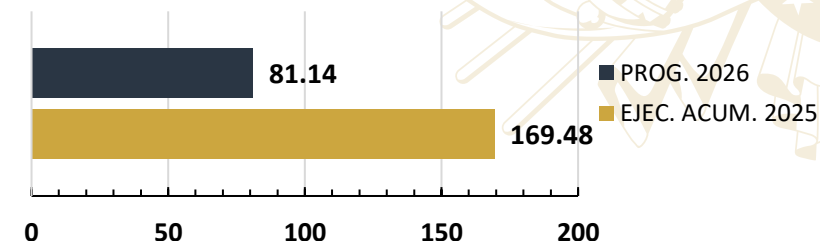


**BBO**  
BEBIDAS BOLIVIANAS BBO S.A.

**AVANCE FÍSICO %**



**AVANCE FINANCIERO MMBs.**



**EPP-1**

**KOKO BOL**

Empresa Pública Productiva de Industrialización  
de la Hoja de Coca Boliviana

**EN IMPLEMENTACIÓN**

## ASPECTOS GENERALES

KOKABOL fue creada mediante DS N° 4746 del 29 de junio de 2022, tiene por giro y actividad principal el desarrollo de la industria de la química básica de la hoja de coca y dentífrico. Asimismo, la producción, procesamiento, transformación y comercialización de otros productos derivados de la hoja de coca y plantas medicinales.

## PLANTA PROCESADORA DE LA HOJA DE COCA

### UBICACIÓN



Sacaba,  
Cochabamba



### PRODUCCIÓN



#### Línea de Fitofármacos:

- ✓ Cremas
- ✓ Ungüentos
- ✓ Gel Dental
- ✓ Jarabes

#### Línea de Caramelos:

- ✓ Pastillas



#### Línea de Productos Secos:

- ✓ Infusiones
- ✓ Capsulas
- ✓ Harina

### INVERSIÓN TOTAL

**Bs. 62.380.510**

### CAPACIDAD INSTALADA

**31 TM/año** Hoja de coca y otras plantas medicinales

### BENEFICIARIOS

**DIRECTOS: 46    INDIRECTOS: 220**

## PROGRAMACIÓN 2026

**PRESUPUESTO INICIAL**

**Bs. 24.484.676**

**PRESUPUESTO AJUSTADO**

**Bs. 19.117.266**

**% REDUCCIÓN**

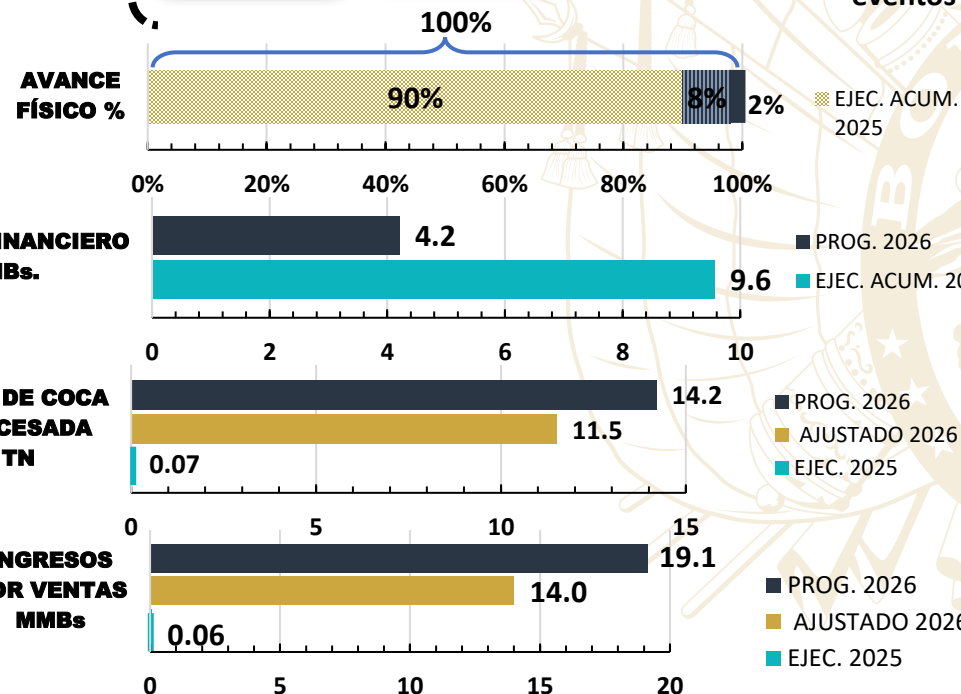
**% 22**

**MERCADO  
KOKABOL**



Mercado abierto

Ferias y eventos



\*Se había previsto culminar con una ejecución del 92% hasta el cierre de la gestión 2025, por lo cual la programación para el 2026 fue estimada al 8%. Sin embargo, se prevé la conclusión del proyecto en la presente gestión al 100%.

**EPP-3**



**IBOQ**

Industria Boliviana Química

**EN IMPLEMENTACIÓN**



## ASPECTOS GENERALES

La Empresa Pública Productiva Industria Boliviana Química - IBQ, fue creada mediante Decreto Supremo N° 4923 de 26 de abril de 2023. Es una empresa que contribuye al desarrollo industrial mediante la producción y comercialización de insumos químicos, bajo el principio de la industrialización y sustitución de importaciones.

### UBICACIÓN DE LA PLANTA



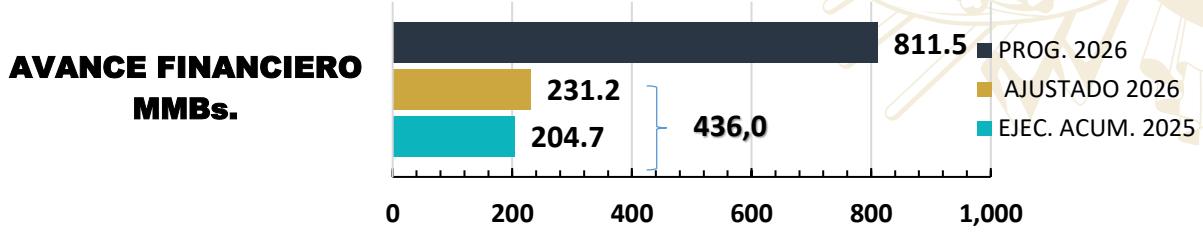
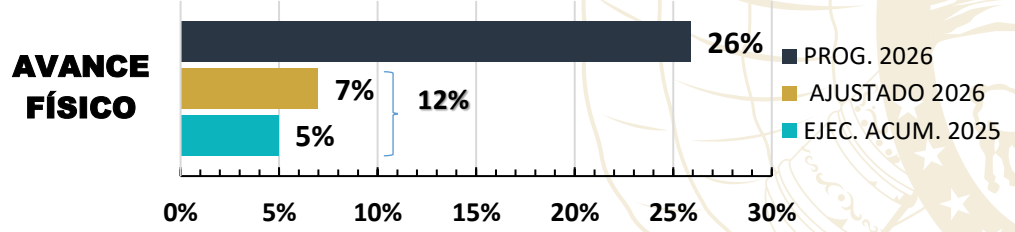
Departamento de Potosí, Provincia Antonio Quijarro, Municipio de Uyuni, Comunidad Kulla

### BENEFICIARIOS

**DIRECTOS: 1.875    INDIRECTOS: Pobl. General**

## PROGRAMACIÓN 2026

**PRESUPUESTO INICIAL**      **Bs. 811.469.807**  
**PRESUPUESTO AJUSTADO**      **Bs. 231.418.973**  
**% REDUCCIÓN**      **% 72**



## PRESUPUESTO POR PROYECTO – IBQ



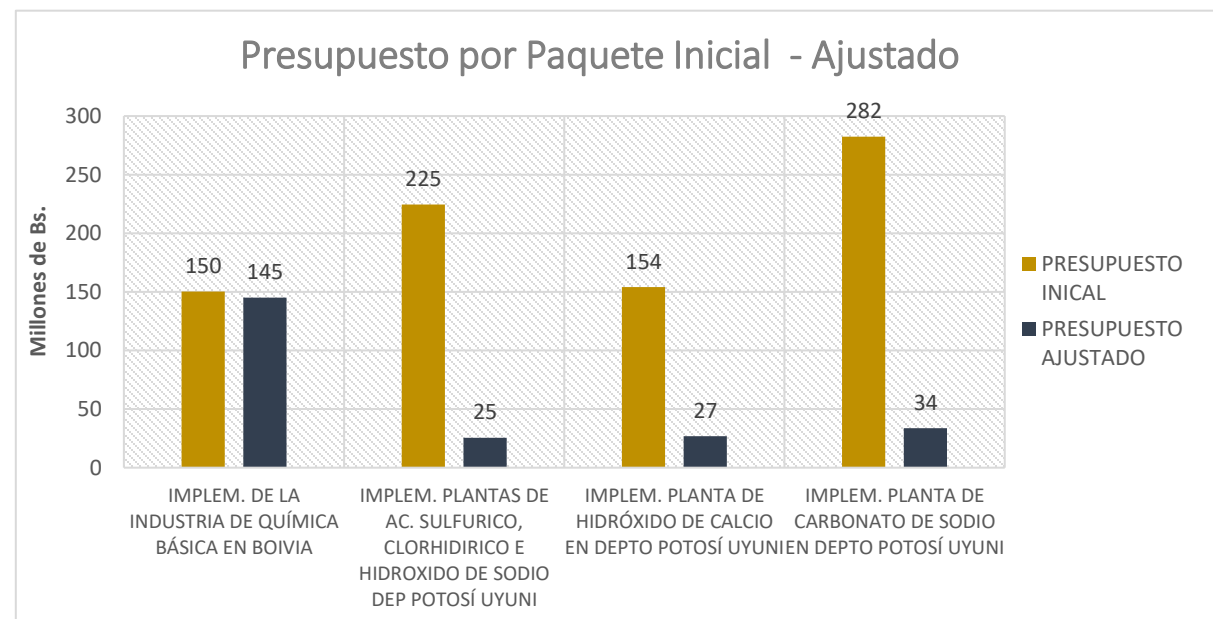
### PRESUPUESTO POR PAQUETE 2026 (EN Bs.)

### AJUSTES



El presupuesto inicial 2026 de Bs813.166.529, se ajustó de acuerdo a la nota MEFP/VPC/DGPGP/UEP N° 105/2026.

PAQUETES	PRESUPUESTO INICIAL (en Bs)	PRESUPUESTO AJUSTADO (en Bs)
IMPLEM. DE LA INDUSTRIA DE QUÍMICA BÁSICA EN BOIVIA	150.203.726,00	144.960.858,00
IMPLEM. PLANTAS DE AC. SULFURICO, CLORHIDIRICO E HIDROXIDO DE SODIO DEP POTOSÍ UYUNI	224.580.701,00	25.498.341,00
IMPLEM. PLANTA DE HIDRÓXIDO DE CALCIO EN DEPTO POTOSÍ UYUNI	154.213.344,00	26.933.234,00
IMPLEM. PLANTA DE CARBONATO DE SODIO EN DEPTO POTOSÍ UYUNI	282.472.036,00	33.744.600,00
<b>Total</b>	<b>811.469.807,00</b>	<b>231.137.033,00</b>



**EPP-4**



**EN IMPLEMENTACIÓN**



## ASPECTOS GENERALES

La Empresa Pública Productiva "Laboratorio Industria Farmacéutica Boliviana - LIFAB", fue creada mediante Decreto Supremo N° 5040 del 11 de octubre de 2023. Tiene por giro y actividad principal la producción y comercialización de medicamentos e insumos para la industria farmacéutica.

## PLANTA EN IMPLEMENTACIÓN

### UBICACIÓN DE LA PLANTA



**INVERSIÓN TOTAL**  
**Bs. 3.348.978.393**



### BLOQUES PRODUCTIVOS

- ✓ Sólidos No Estériles
- ✓ Sólidos Estériles
- ✓ Semisólidos No estériles
- ✓ Líquidos Estériles
- ✓ Líquidos No Estériles
- ✓ Dispositivos médicos y envases
- ✓ Excipientes (Purificación de Ácidos y Sales)
- ✓ Productos de Base Natural

### BENEFICIARIOS

**DIRECTOS: 1.000    INDIRECTOS: 5.000**

## PROGRAMACIÓN 2026

**PRESUPUESTO INICIAL**      **Bs. 407.077.346**

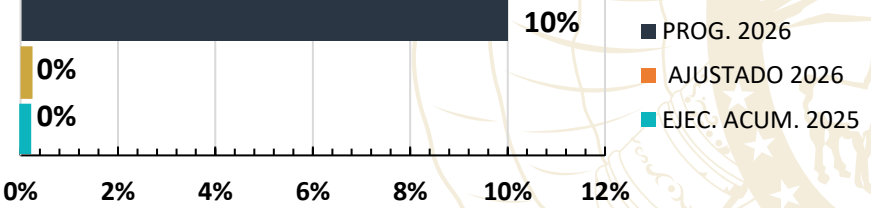
**PRESUPUESTO AJUSTADO**      **Bs. 12.681.166**

**% REDUCCIÓN**      **% 96**

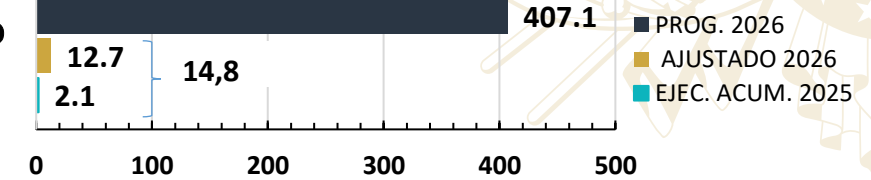
### MERCADO



### AVANCE FÍSICO



### AVANCE FINANCIERO MMBs.



\*Se prevé un avance en Preinversión (EDTP) del 30% para la presente gestión: Priorización de la fase de Preinversión y Reorientación estratégica del proyecto.

**EPP-4**



EMPRESA ESTRATÉGICA DE PRODUCCIÓN DE ABONOS Y FERTILIZANTES

**EN IMPLEMENTACIÓN**



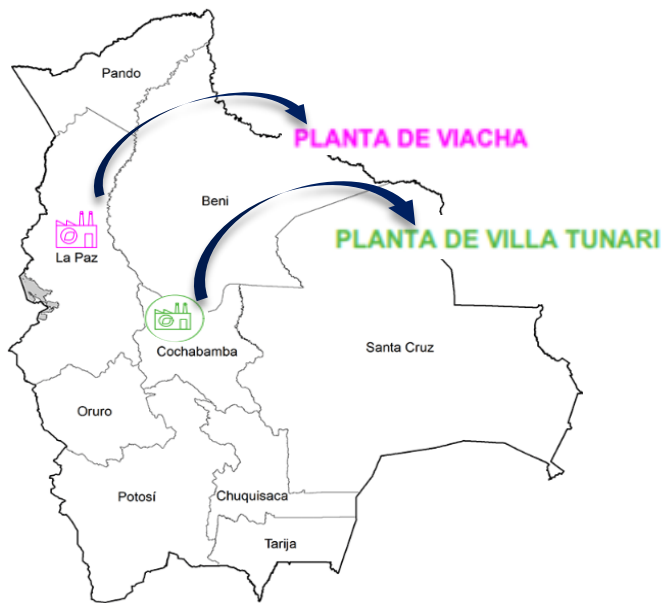
**MINISTERIO DE  
DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA**

## ASPECTOS GENERALES

EEPAF, fue creada mediante Decreto Supremo N° 1310 de 02 de agosto de 2012, siendo su función principal producir abonos y fertilizantes, para incrementar la productividad agrícola y contribuir a la seguridad alimentaria con soberanía.

**PLANTA DE ABONOS ORGÁNICOS- VILLA TUNARI**  
**PLANTA DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS BIODEGRADABLES - VIACHA**

### UBICACIÓN



### PRODUCTOS



Humucompost y Humus de lombriz



Fertilizantes foliares (líquidos)

### BENEFICIARIOS

**INDIRECTOS: 150**

### INVERSIÓN TOTAL

**PLANTA VILLA TUNARI Bs. 2.166.948**

**PLANTA VIACHA Bs. 2.996.108**



## PROGRAMACIÓN 2026

**PRESUPUESTO INICIAL**

**Bs. 184.955.853**

**PRESUPUESTO AJUSTADO**

**Bs. 121.739.787**

**% REDUCCIÓN**

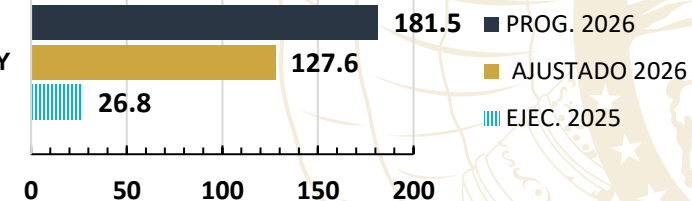
**% 21**

**MERCADO  
EEPAF**  
EMPRESA ESTRATÉGICA DE PRODUCCIÓN DE ABONOS Y FERTILIZANTES



**PROG. VENTAS (MM BS)**

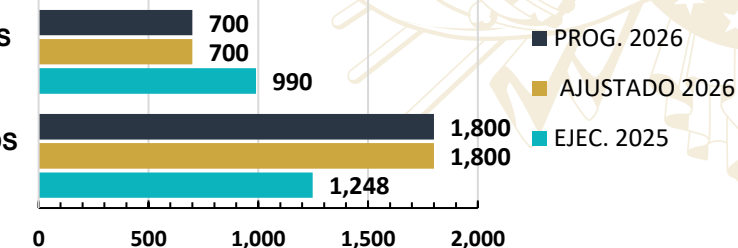
**INGRESOS POR LA VENTA DE BIENES Y SERVICIOS**



**PROG. PRODUCCIÓN (TN)**

**ACOPIO DE RESIDUOS BIODEGRADABLES**

**ABONOS ORGÁNICOS PRODUCIDOS**





**MINISTERIO DE  
DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA**



## NORMA DE FINANCIAMIENTO - PROYECTOS

Mediante Decreto Supremo N°4659 de 14 de enero de 2022, se autoriza al Banco de Desarrollo Productivo - Sociedad Anónima Mixta - BDP-S.A.M., a suscribir un contrato de préstamo con el SEDEM, por un monto total de Bs65.640.086 con recursos del FINPRO, destinados a financiar el proyecto "Implementación Planta de Bioinsumos en Santa Cruz".

El Decreto Supremo N°4867 de 25 de enero de 2023 autoriza al Ministerio de Economía y Finanzas Públicas a realizar un Aporte de Capital, con recursos provenientes del TGN a favor del SEDEM para la Empresa Estratégica de Producción de Abonos y Fertilizantes - EEPAF, por un monto de Bs443.667.634 destinados a la implementación de:

Tres (3) Plantas de Agroinsumos en el Departamento de La Paz; Dos (2) Plantas de Agroinsumos en el Departamento de Tarija; Dos (2) Plantas de Agroinsumos en el Departamento de Cochabamba; Una (1) Planta de Agroinsumos en el Departamento de Potosí; y Una (1) Planta de Agroinsumos en el Departamento de Beni.

## PLANTAS EN IMPLEMENTACIÓN

### PRODUCTOS



Humucompost y Humus de lombriz



Fertilizantes foliares (líquidos)

### MERCADO



PRODUCTORES INDIVIDUALES Y ASOCIACIONES

## INVERSIÓN TOTAL

**Bs. 509.307.720**

## BENEFICIARIOS

**DIRECTOS: 30.000  
INDIRECTOS: 151.500**

## PROGRAMACIÓN 2026

**PRESUPUESTO INICIAL**

**Bs. 115.673.627**

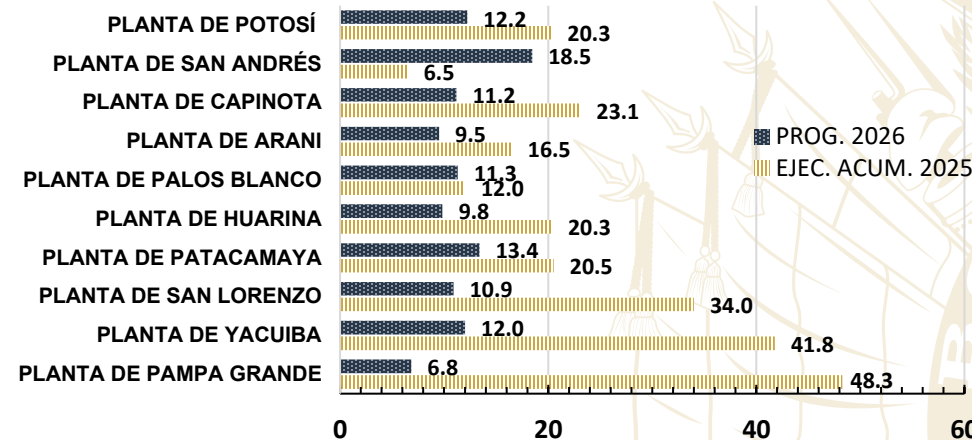
**PRESUPUESTO AJUSTADO**

**Bs. 96.039.434**

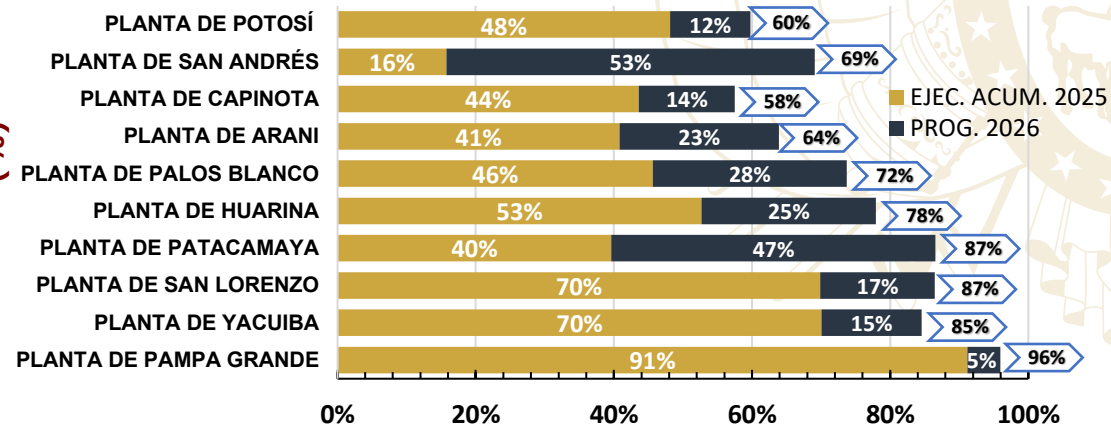
**% REDUCCIÓN**

**% 21**

AVANCE FINANCIERO  
PROG. (MMBS.)



AVANCE FÍSICO  
PROG. (%)





**SANTA CRUZ PAMPA GRANDE**

**Inversión: Bs65.640.086**  
**Capacidad Instalada:** 20 t/mes de Bioinsumos, 15 t/mes de abonos orgánicos y 400 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

**TARIJA-YACUIBA**

**Inversión: Bs66.738.624**  
**Capacidad Instalada:** 20 t/mes de Bioinsumos, 100 t/mes de abonos orgánicos y 480 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

**TARIJA  
SAN LORENZO**

**Inversión: Bs53.844.236,00**  
**Capacidad Instalada:** 20 t/mes de Bioinsumos, 15 t/mes de abonos orgánicos y 240 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

**LA PAZ PATACAMAYA**

**Inversión: Bs51.271.506**  
**Capacidad Instalada:** 20 t/mes de Bioinsumos, 10 t/mes de abonos orgánicos y 480 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

**COCHABAMBA CAPINOTA**

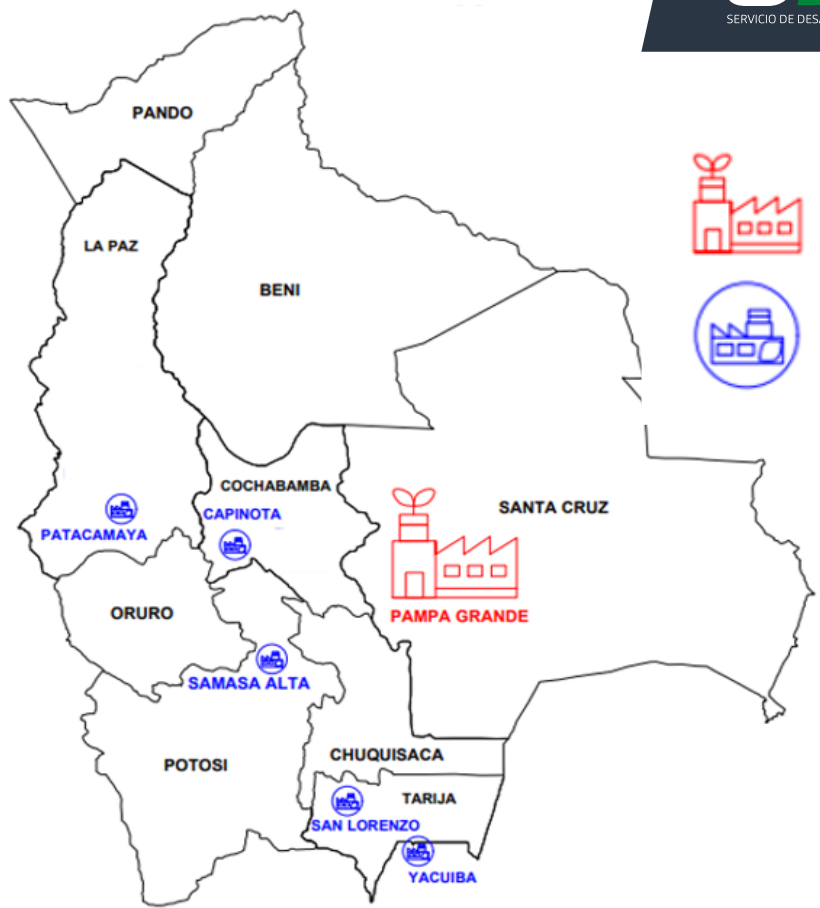
**Inversión: Bs57.510.913**  
**Capacidad Instalada:** 20 t/mes de Bioinsumos, 15 t/mes de abonos orgánicos y 720 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

**POTOSÍ SAMASA ALTA**

**Inversión: Bs48.426.507**  
**Capacidad Instalada:** 20 t/mes de Bioinsumos, 50 t/mes de abonos orgánicos y 240 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

**PLANTAS DE BIOINSUMOS Y  
AGROINSUMOS CON TRES  
LÍNEAS DE PRODUCCIÓN**

- BIOINSUMOS**
- FERTILIZANTES LÍQUIDOS**
- ABONOS ORGÁNICOS**



**PLANTA DE BIOINSUMOS**



**PLANTAS DE AGROINSUMOS**



**Santa Cruz – Pampa Grande**



**Potosí – Samasa Alta**



**Tarija – Yacuiba**



**Tarija – San Lorenzo**



**La Paz – Patacamaya**



**Cochabamba - Capinota**



**COCHABAMBA ARANI**

**Inversión: Bs43.357.102**  
**Capacidad Instalada:** 20 t/mes de Bioinsumos y 480 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

**LA PAZ HUARINA**

**Inversión: Bs41.034.870**  
**Capacidad Instalada:** 20 t/mes de Bioinsumos y 240 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

**BENI  
SAN ANDRÉS**

**Inversión: Bs40.494.729**  
**Capacidad Instalada:** 20 t/mes de Bioinsumos y 480 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

**LA PAZ PALOS BLANCOS**

**Inversión: Bs40.989.147**  
**Capacidad Instalada:** 20 t/mes de Bioinsumos y 480 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

**PLANTAS DE BIOINSUMOS Y  
AGROINSUMOS DOS LÍNEAS  
DE PRODUCCIÓN**

- 1. BIOINSUMOS**
- 2. FERTILIZANTES LÍQUIDOS**



**Cochabamba - Arani**



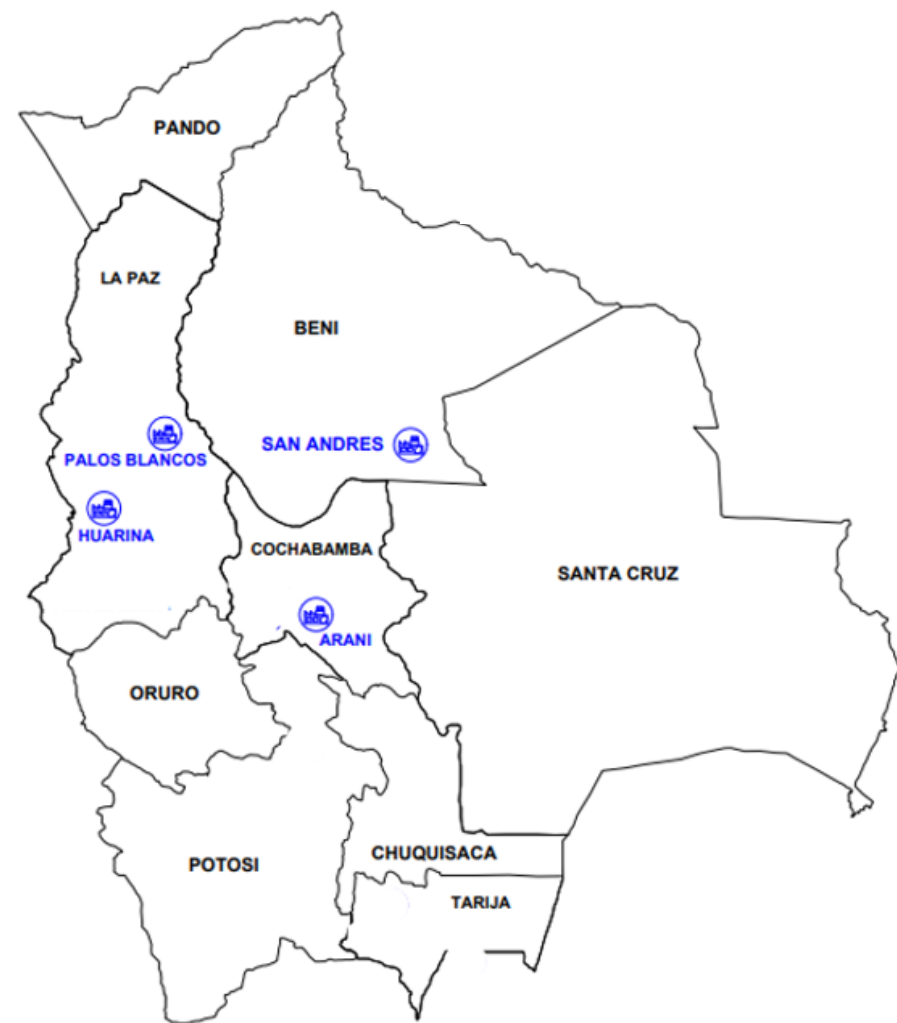
**La Paz - Palos Blancos**



**La Paz - Huarina**



**Beni - San Andrés**



**EPP-2**



**IBAE**

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA  
INDUSTRIA BOLIVIANA DE ACEITES ECOLÓGICOS

**EN IMPLEMENTACIÓN**



## ASPECTOS GENERALES

La Empresa Pública Productiva Industria Boliviana de Aceites Ecológicos - IBAE, fue creada mediante Decreto Supremo N°4786 de 24 de agosto de 2022. Tiene por giro y actividad principal la industrialización de la óleo química.

### MERCADO



### PRODUCTOS



Aceite de Soya



Aceite Filtrado

### INVERSIÓN TOTAL

**Bs. 847.200.631**

### BENEFICIARIOS

**DIRECTOS: 1.110**  
**INDIRECTOS: 5.550**

## PROGRAMACIÓN 2026

**PRESUPUESTO INICIAL**

**Bs. 560.923.649**

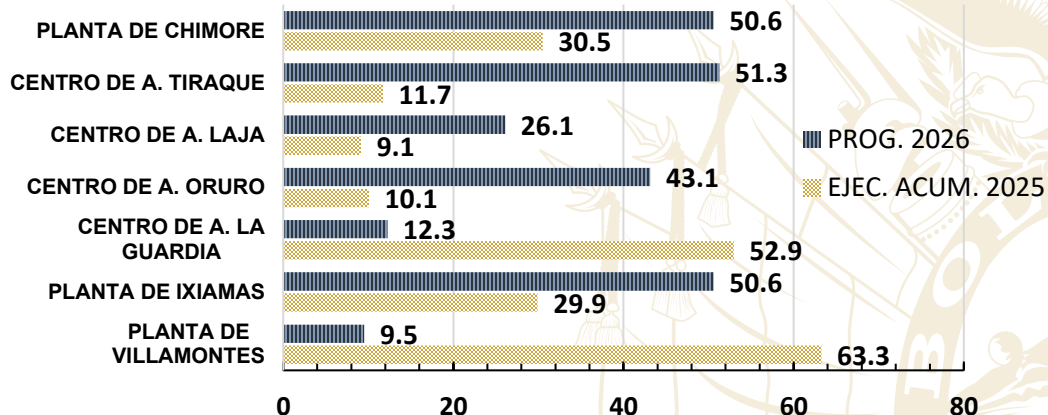
**PRESUPUESTO AJUSTADO**

**Bs. 398.076.502**

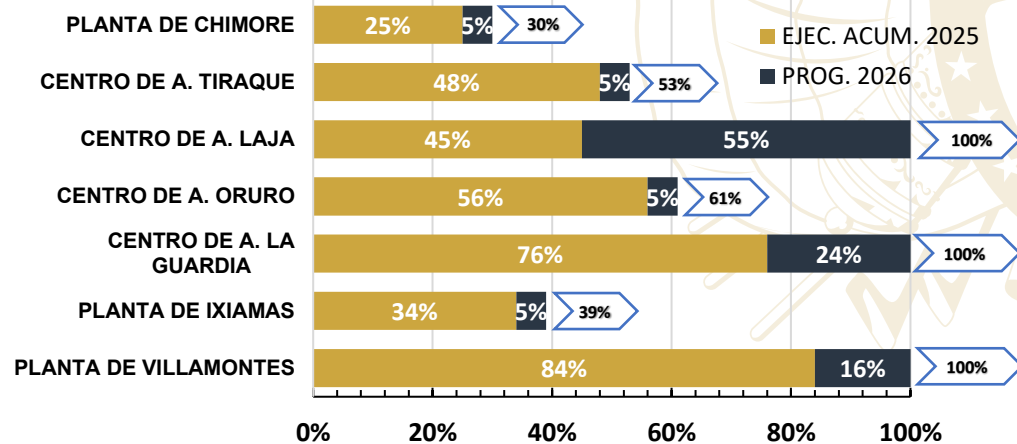
**% REDUCCIÓN**

**% 29**

AVANCE FINANCIERO  
PROG. (MMBs.)



AVANCE FÍSICO  
PROG. (%)





**TARIJA -  
VILLAMONTES**

**Inversión** Bs81.752.931  
**Capacidad Instalada:** 200 toneladas/día

**SITUACION ACTUAL**  
CONTINUIDAD DEL PROYECTO HASTA SU ENTREGA DEFINITIVA PREVISTO PARA EL 4TO TRIMESTRE 2026

**LA PAZ-IXIAMAS**

**Inversión** Bs164.316.109  
**Capacidad Instalada:** 20 toneladas/hora

**SITUACION ACTUAL**  
PARALIZADO - EN ETAPA DE ANÁLISIS DE VIABILIDAD TÉCNICA, FINANCIERA Y LEGAL PARA SU USO DE INFRAESTRUCTURA U OTRAS DISPOSICIONES

**COCHABAMBA -  
CHIMORE**

**Inversión** Bs164.316.109  
**Capacidad Instalada:** 20 toneladas/hora

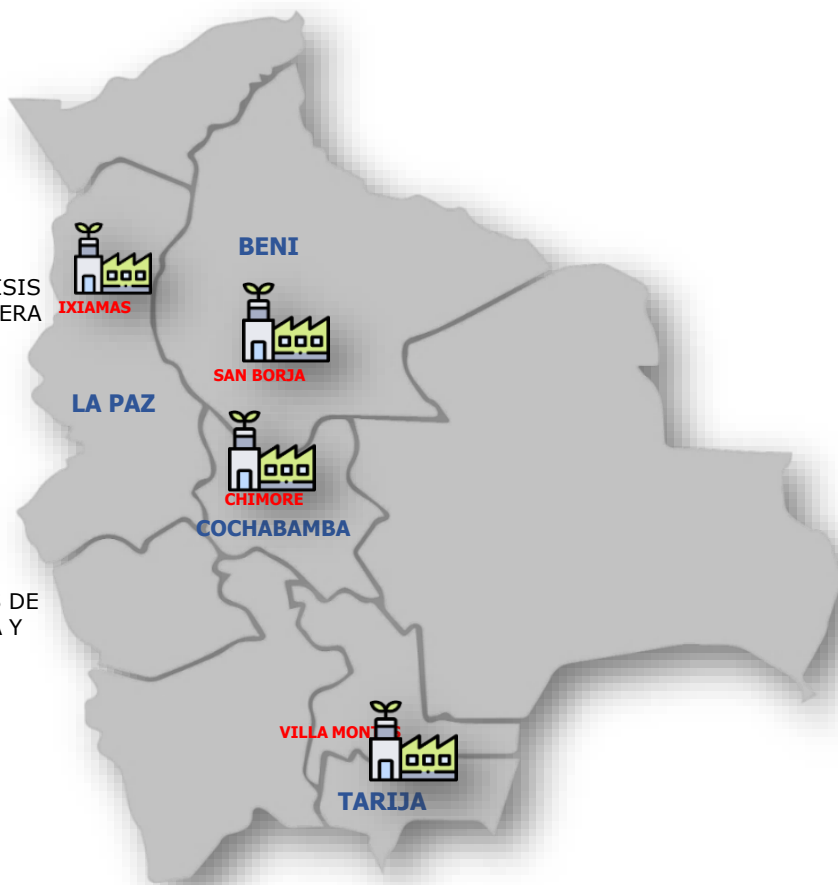
**SITUACION ACTUAL**  
PARALIZADO - EN ETAPA ANÁLISIS DE VIABILIDAD TÉCNICA, FINANCIERA Y LEGAL PARA SU USO DE INFRAESTRUCTURA U OTRAS DISPOSICIONES

**BENI – SAN  
BORJA**

**Inversión** Bs164.316.109  
**Capacidad Instalada:** 20 toneladas/hora

**SITUACION ACTUAL**  
PROCESO DE CIERRE DE PROYECTO

**EXTRACTORAS  
DE ACEITE  
VEGETAL**



**ORURO**

**Inversión** Bs58.047.268  
**Capacidad Instalada:** 2.500 toneladas/año

**SITUACION ACTUAL**  
CONTRATO RESUELTO COMPONENTE II - EN ETAPA DE ANÁLISIS DE VIABILIDAD TÉCNICA, FINANCIERA Y LEGAL PARA SU USO DE INFRAESTRUCTURA U OTRAS DISPOSICIONES

**SANTA CRUZ – LA  
GUARDIA**

**Inversión** Bs77.688.365  
**Capacidad Instalada:** 5 toneladas de aceite/año  
5 toneladas de grasa/año

**SITUACION ACTUAL**  
CONTINUIDAD DEL PROYECTO HASTA SU ENTREGA DEFINITIVA PREVISTO PARA EL 4TO TRIMESTRE 2026

**COCHABAMBA -  
TIRAQUE**

**Inversión** Bs68.381.870  
**Capacidad Instalada:** 500 toneladas/año

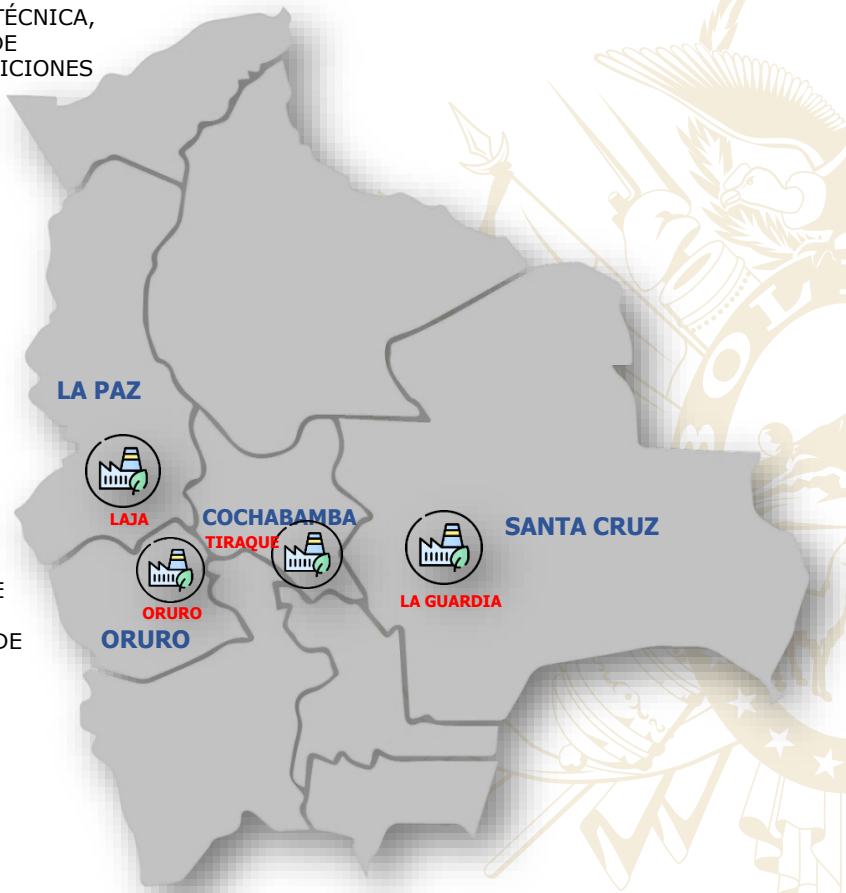
**SITUACION ACTUAL**  
CONTRATO RESUELTO - EN ETAPA DE ANÁLISIS DE VIABILIDAD TÉCNICA, FINANCIERA Y LEGAL PARA SU USO DE INFRAESTRUCTURA U OTRAS DISPOSICIONES

**LA PAZ - LAJA**

**Inversión** Bs68.381.870  
**Capacidad Instalada:** 500 toneladas/año

**SITUACION ACTUAL**  
CONTINUIDAD DEL PROYECTO HASTA SU ENTREGA DEFINITIVA PREVISTO PARA EL 3ER TRIMESTRE 2026

**CENTROS DE  
ACOPIO DE  
ACEITE USADO**





**Subsidio**

**S<sup>DEM</sup>**



# ASPECTOS GENERALES

De acuerdo a lo dispuesto del Decreto Supremo N° 3319 de 6 de septiembre de 2017, se delega al SEDEM las funciones de conformar los paquetes con productos nacionales para los Subsidios Prenatal, de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida en base a la lista de productos nutricionales aprobada por el Ministerio de Salud. Además de seleccionar los proveedores y realizar la distribución de los paquetes.

El Subsidio Prenatal, Lactancia y Universal Prenatal por la Vida cuenta con **14** Distribuidoras y **35** Agencias de Subsidios a nivel nacional.

DEPARTAMENTO	DISTRIBUIDORAS	AGENCIAS
Beni	2	3
Chuquisaca	1	2
Cochabamba	1	6
La Paz	2	8
Oruro	1	2
Pando	1	-
Potosí	1	4
Santa Cruz	4	7
Tarija	1	3
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>35</b>



# PROGRAMACIÓN DE ENTREGA DE PAQUETES SUBSIDIO PRENATAL Y DE LACTANCIA



## PRESUPUESTO INICIAL

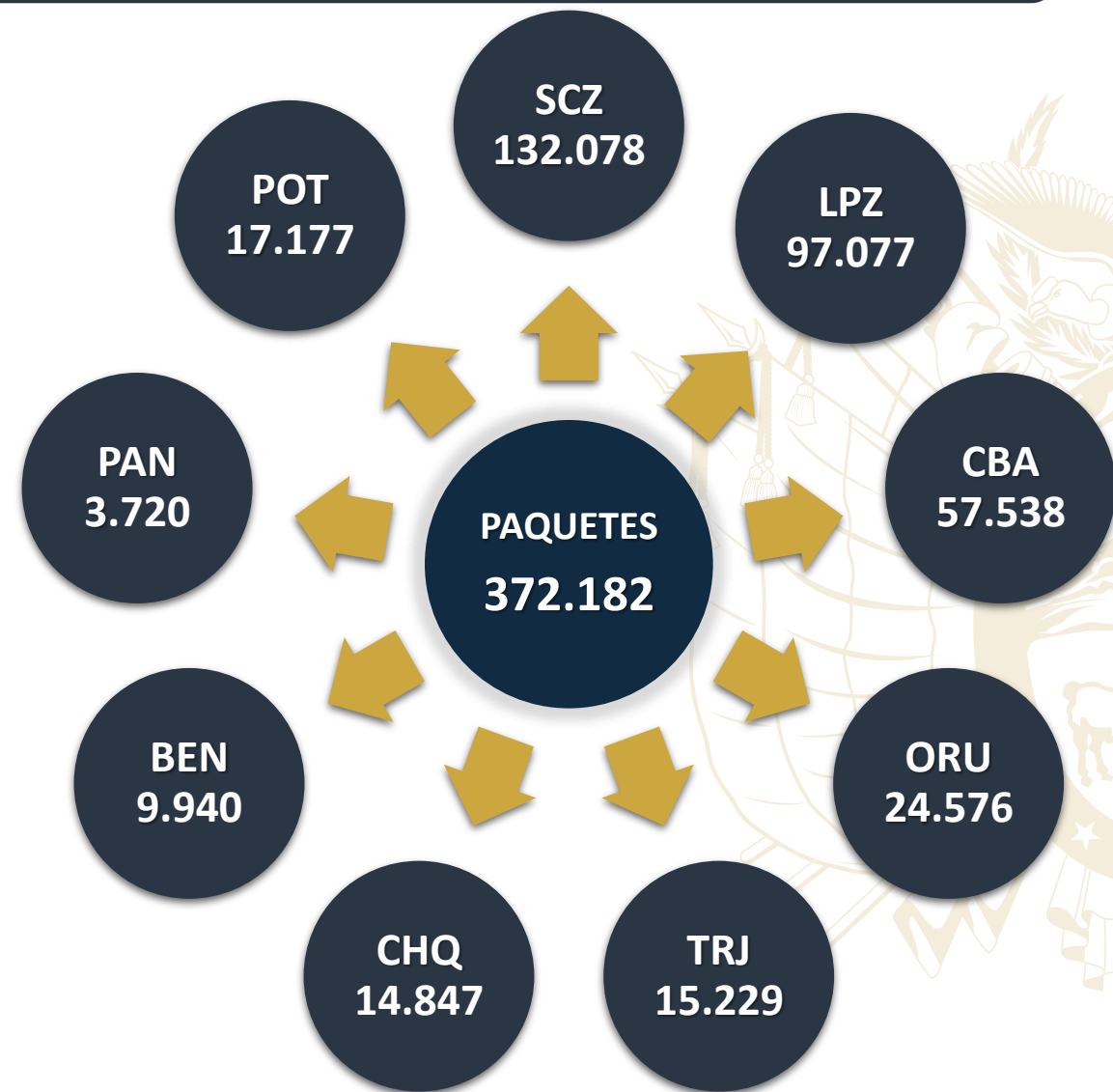
**Bs. 806.193.163**



## PRESUPUESTO AJUSTADO

**Bs. 792.941.729**

**% REDUCCIÓN % 2**



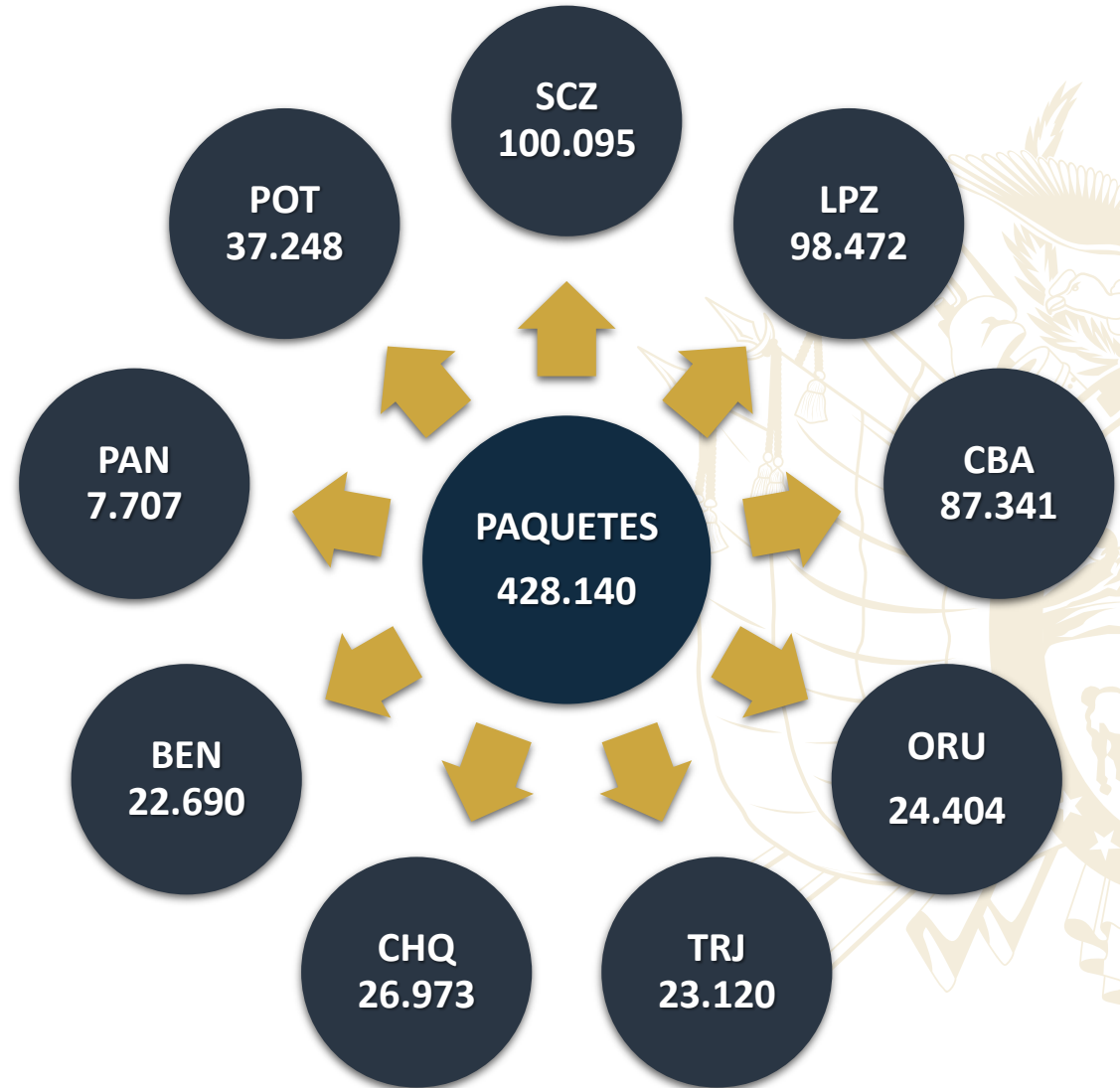
# PROGRAMACIÓN DE ENTREGA DE PAQUETES SUBSIDIO UNIVERSAL PRENATAL POR LA VIDA



## PRESUPUESTO GESTIÓN 2026

**Bs. 128.442.000**

**PAQUETES  
PROGRAMADOS  
428.140**

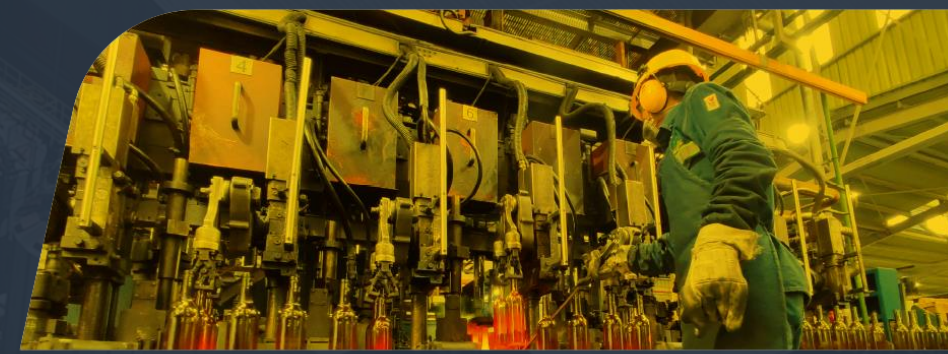


## ACCIONES A IMPLEMENTAR PARA LA GESTIÓN 2026

1. Certificación de las **BPM** en la distribuidora de El Alto e iniciar con la implementación de Buenas Prácticas de Manufactura en las Distribuidoras de Subsidios a nivel nacional.
2. Se realizarán 6 Ruedas de Negocios para considerar nuevos proveedores en los Departamentos de **Cochabamba, Tarija, Beni, Potosí, Chuquisaca y Santa Cruz.**
3. Se implementará el servicio de Delibery de manera automatizada para incrementar en un **20%** la entrega de paquetes de subsidios.
4. Se organizarán actividades de degustación y demostraciones prácticas con las beneficiarias para dar a conocer diversas formas de preparación de los productos del subsidio. Asimismo, se brindarán capacitaciones, asesoramiento nutricional y se realizarán ferias con la participación de los proveedores.
5. Generar **mayor interacción y cercanía** con las beneficiarias de los subsidios Prenatal, Lactancia y Universal Prenatal por la Vida.



# GRACIAS POR SU ATENCIÓN



MINISTERIO DE  
DESARROLLO PRODUCTIVO,  
RURAL Y AGUA

**SEDEM**  
SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS