



SEDEM

Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2025

ABRIL 2025



MISIÓN Y VISIÓN



- Sembrar Empresas Públicas Productivas sostenibles y rentables para el Vivir Bien de las bolivianas y los bolivianos.
- Contribuir a la consolidación del Modelo Económico Social Comunitario Productivo, como **entidad especializada en la incubación de Empresas Públicas Productivas rentables** y la mejora de la nutrición de madres-niños y otros sectores vulnerables.

OBJETIVO

- Impulsar el desarrollo de las EPP's mediante un modelo **corporativo** que fortalezca su gestión y complementariedad, mientras se **promueven nuevas ideas empresariales**.



POLÍTICA DE INDUSTRIALIZACIÓN DEL ESTADO

PDES (2021-2025)

La articulación del SEDEM en el PDES refuerza metas clave, como la industrialización con sustitución de importaciones, la seguridad alimentaria con soberanía y la promoción de exportaciones con valor agregado.

El Plan Estratégico Institucional del SEDEM (2021-2025) contribuye en tres ejes del PDES:



EJE 1: Reconstrucción de la economía con estabilidad macroeconómica.



EJE 2: Industrialización para la sustitución de importaciones, fomentando la creación de nuevas industrias de productos estratégicos.



EJE 3: Seguridad alimentaria con soberanía y desarrollo productivo.

MODELO DE INCUBACIÓN - SEDEM

IMPLEMENTACIÓN

- Creación de la empresa, Patrimonio inicial, Estatuto orgánico.
- Características de la infraestructura y maquina requerida.
- Inicio de producción y comercialización.

DESARROLLO

- Planificación, ejecución y control operativo.
- Desarrollo de capacidades productivas y comerciales con valor agregado
- Normas de trabajo registro contable y financiero.
- Constitución de proveedores de insumos.

LOGROS-RESULTADOS

- Ingreso al mercado, crecimiento en ventas.
- Estructura organizacional optima.
- Uso de herramientas de gestión y control de costos.
- Obtención de certificación y acreditaciones.

EN PROCESO DE INCUBACIÓN

4 Empresas



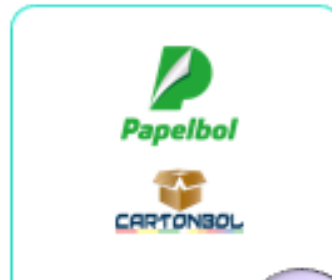
IMPLEMENTACION

4 Empresas



DESARROLLO

2 Empresas


 LOGROS -
RESULTADOS

INCUBADAS

3 Empresas



INCUBADA

1 Empresas

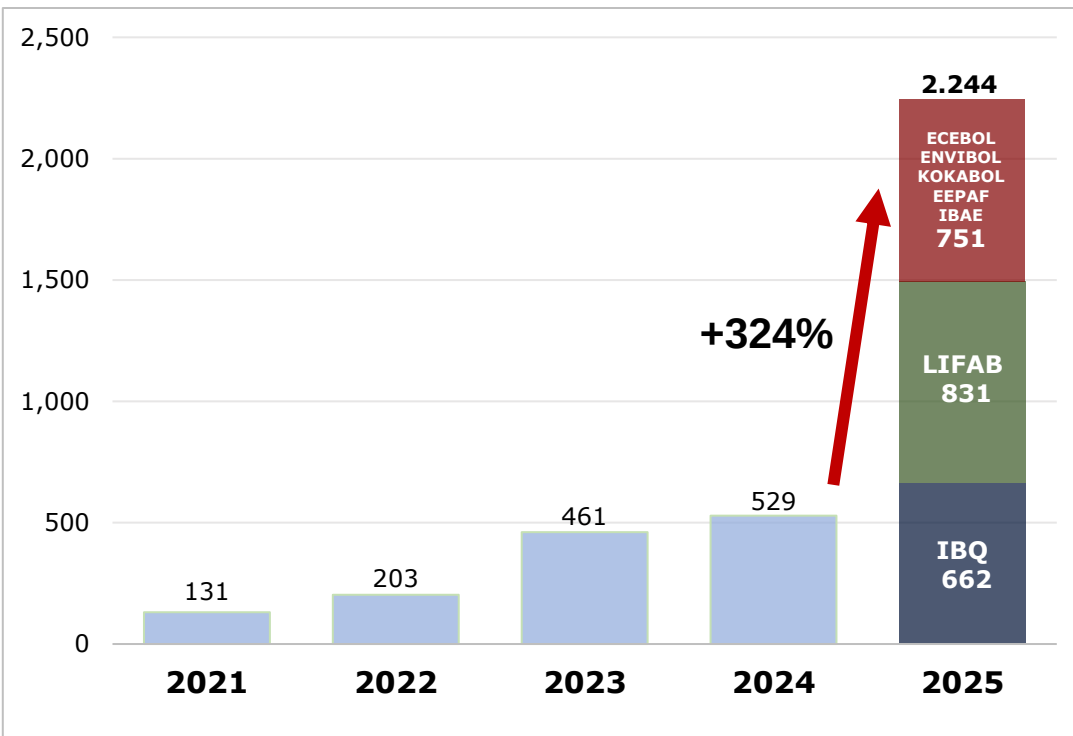


CONSOLIDADA 6

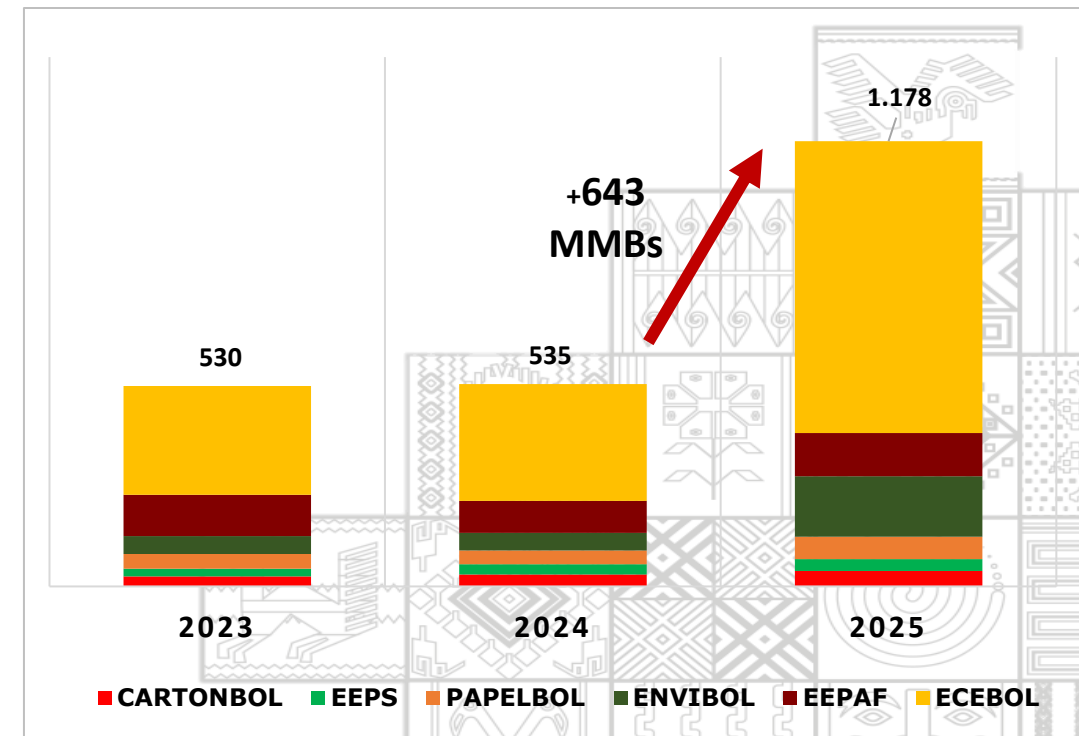
Número de
Empresas

PROGRAMACIÓN DE LAS PLANTAS Y LOS PROYECTOS

PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES 2025 (Bs)



INGRESOS GENERADOS POR LAS PLANTAS EN OPERACIÓN (Bs)



SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS



EMPRESAS EN OPERACIÓN





CARTONBOL



EPP-2

**EN
OPERACIÓN**

ASPECTOS GENERALES

CARTONBOL fue creada mediante el Decreto Supremo Nº 29256 de fecha 05 de septiembre de 2007; y mediante Decreto Supremo Nº 0590, que tiene por objeto la creación del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas, pasa a dependencia directa del SEDEM.

PRODUCTOS



INVERSIÓN EJECUTADA

Bs. 57.332.912

PRESUPUESTO 2025

Bs. 51.929.164

BENEFICIARIOS

Directos: 139

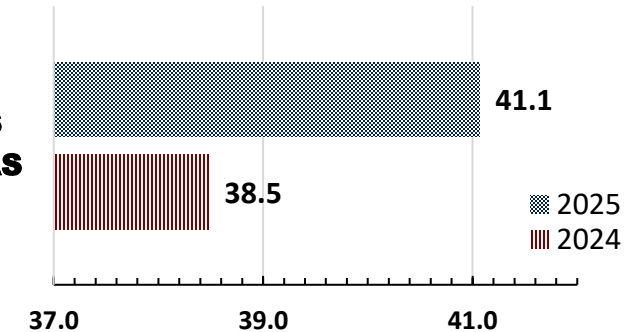
Indirectos: 556

PROGRAMACIÓN 2025



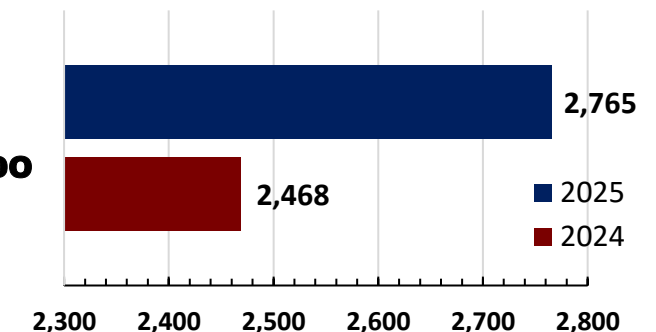
**VENTAS
MILLONES
BS**

INGRESOS POR VENTAS



**PRODUCCIÓN
(TN)**

TOTAL PROD. TERMINADO



E**C**EBOL

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA CEMENTOS DE BOLIVIA

EPP-4

**EN
OPERACIÓN**

ASPECTOS GENERALES

ECEBOL fue creada mediante Decreto Supremo N° 29667 de 9 de agosto de 2008, modificado por el Decreto Supremo N° 3820 de 6 de marzo de 2019, y tiene como principal actividad la producción y comercialización de cemento y otros productos relacionados. A partir de 2010, pasa a dependencia de SEDEM.

PRODUCTOS



CEMENTO IP 40



CEMENTO IP 30



CLINKER

INVERSIÓN EJECUTADA

Bs. 2.065.371.032

PRESUPUESTO 2025

Bs. 910.097.872

BENEFICIARIOS

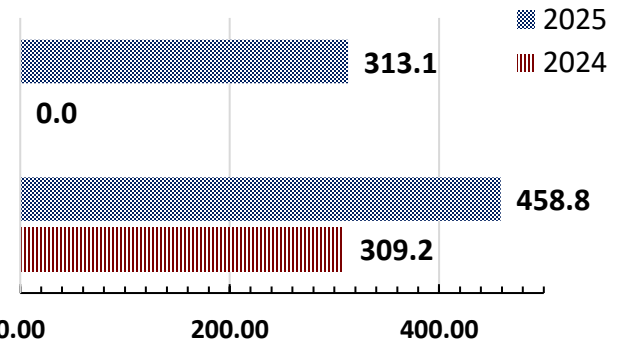
POBLACIÓN EN GENERAL

PROGRAMACIÓN 2025

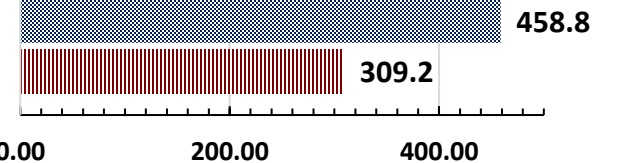


**VENTAS
MILLONES
BS**

PLANTA POTOSI

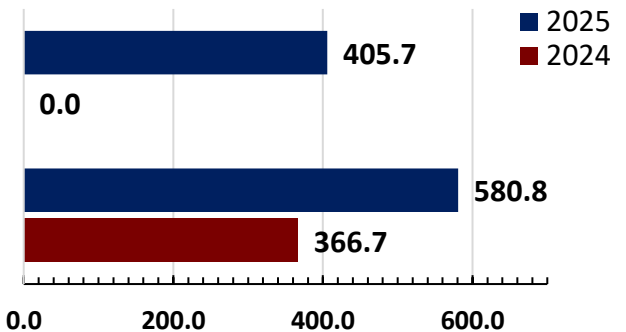


PLANTA ORURO

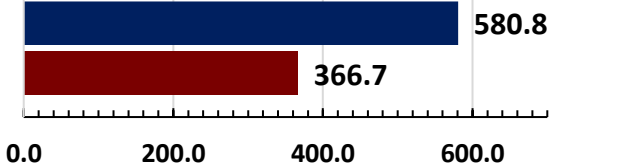


**PRODUCCIÓN
(MILES TN)**

PLANTA POTOSI



PLANTA ORURO



PLANTA EN IMPLEMENTACIÓN POTOSÍ

ASPECTOS GENERALES

UBICACIÓN DE LA PLANTA



INVERSIÓN TOTAL

Bs. 2.114.218.779

PRESUPUESTO 2025

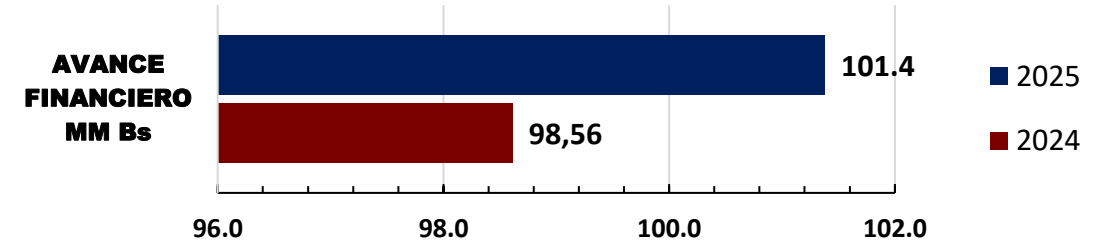
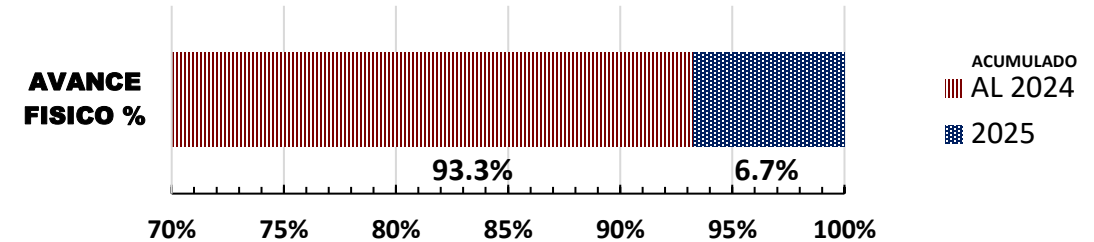
Bs. 101.383.377

BENEFICIARIOS

DIRECTOS: 92

INDIRECTOS: 276

PROGRAMACIÓN 2025





**EMPRESA ESTRATÉGICA
DE PRODUCCIÓN DE SEMILLAS**

EPP-6

**EN
OPERACIÓN**

ASPECTOS GENERALES

La Empresa Estratégica de Producción de Semillas – EEPS, fue creada mediante D.S. N° 1311 del 2 de agosto de 2012, en el marco del D.S. N° 0590 del 4 de agosto del 2010 del SEDEM

PRODUCTOS



INVERSIÓN EJECUTADA

Bs. 49.525.863

PRESUPUESTO 2025

Bs. 33.405.402

BENEFICIARIOS

DIRECTOS: 107 INDIRECTOS: 2.494

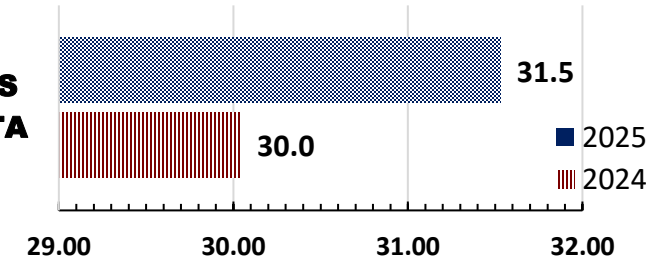
PROGRAMACIÓN 2025



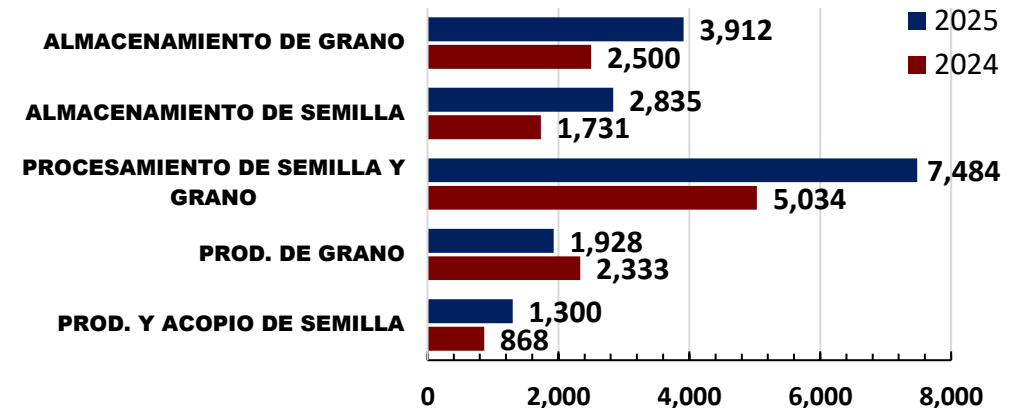
**VENTAS
MILLONES
BS**



INGRESOS POR VENTA



**PRODUCCIÓN
(TN)**





Papelbol



EPP-1

**EN
OPERACIÓN**

ASPECTOS GENERALES

Mediante Decreto Supremo N° 29255 del 5 de septiembre de 2007 se crea la Empresa Pública Productiva Papeles de Bolivia – PAPELBOL, con el objetivo principal de incentivar la producción nacional de papel con valor agregado para contribuir a la soberanía productiva: Reduciendo la importación de papel y fundamentalmente la generación de empleos.

PRODUCTOS



Papel Kraft/Bobinas



Pliegos ecológicos



Resmas carta, oficio y A4



INVERSIÓN EJECUTADA

Bs. 278.554.000

PRESUPUESTO 2025

Bs. 64.215.266

BENEFICIARIOS

DIRECTOS: 158

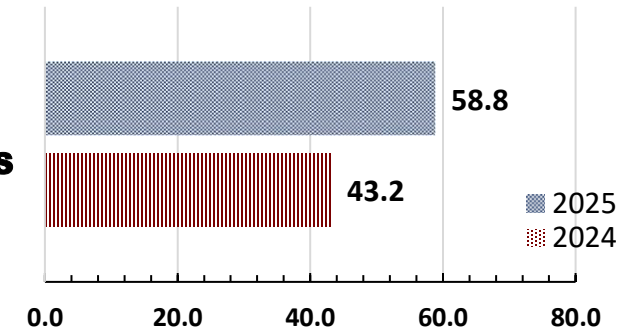
INDIRECTOS: 250

PROGRAMACIÓN 2025



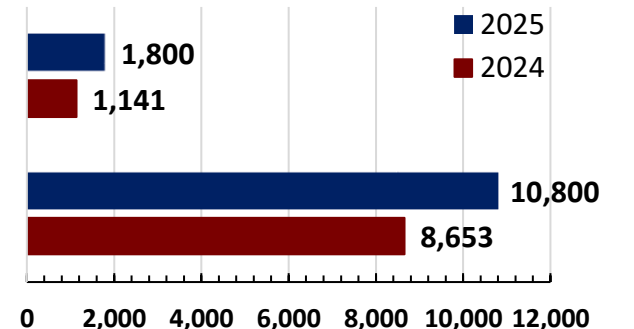
**VENTAS
MILLONES
BS**

INGRESOS POR VENTAS



**PRODUCCIÓN
(TN)**

PAPEL - VALOR AGREGADO



PAPEL ECOLÓGICO, KRAFT Y OTROS.



Envibol

ENVASES DE VIDRIO DE BOLIVIA



ASPECTOS GENERALES

ENVIBOL, fue creada mediante Decreto Supremo N° 2329 del 15 de abril de 2015 y su principal actividad es la fabricación y comercialización de envases de vidrio.

PRODUCTOS

Línea 1: 10 secciones doble gota
Envases de 210 cc a 1500 cc



Línea 2: 10 secciones doble gota
Envases de 210 cc a 1500 cc



INVERSIÓN EJECUTADA

Bs. 396.0000.000

PRESUPUESTO 2025

Bs. 208.687.004

EMPLEO

DIRECTOS: 213

INDIRECTOS: 850

PROGRAMACIÓN 2025



CBN

Cervecería
Boliviana
Nacional

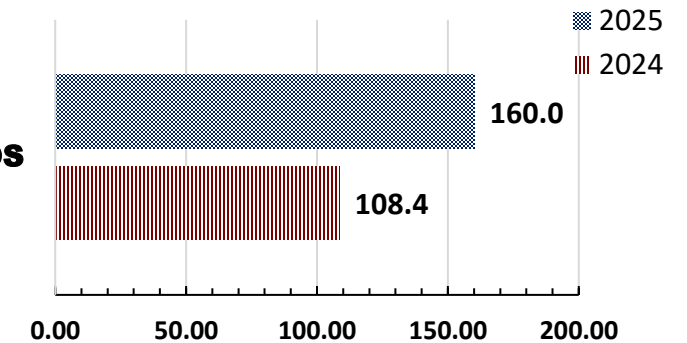


BBO
BEBIDAS BOLIVIANAS BBO S.A.



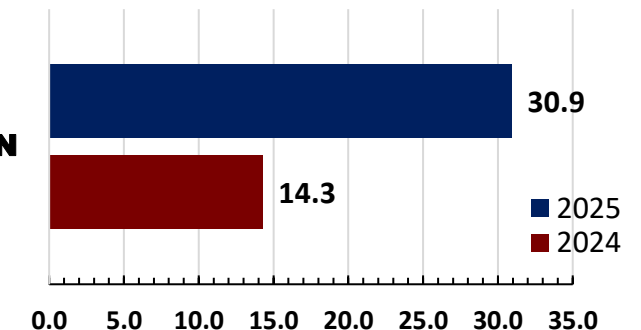
**VENTAS
MILLONES
BS**

INGRESOS



**PRODUCCIÓN
(TN)**

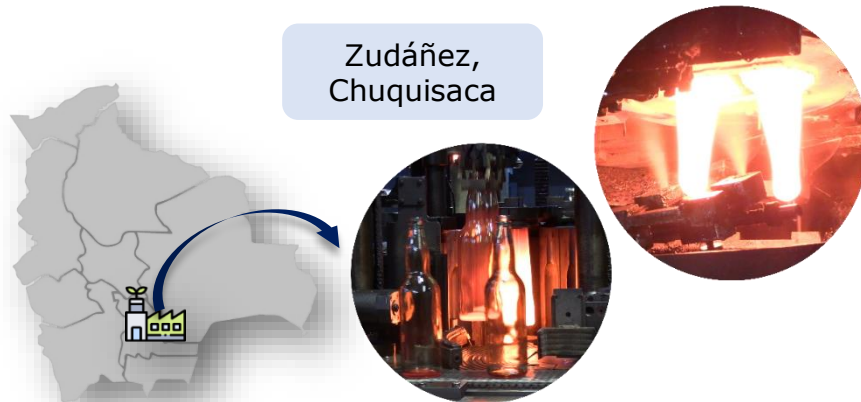
PRODUCCION



AMPLIACIÓN (PLANTA DE ZUDÁÑEZ)

Mediante D.S. N°4801, de 28 de septiembre de 2022, se autoriza el financiamiento de la ejecución del proyecto "Ampliación de la Planta de Envases de Vidrio de Bolivia en Zudáñez - Chuquisaca", con recursos provenientes del TGN (Aporte de Capital).

UBICACIÓN DE LA PLANTA



INVERSIÓN TOTAL

Bs. 260.697.320

PRESUPUESTO 2025

Bs. 38.997.237

BENEFICIARIOS

DIRECTOS: 11.362

INDIRECTOS: 163.685

PROGRAMACIÓN 2025



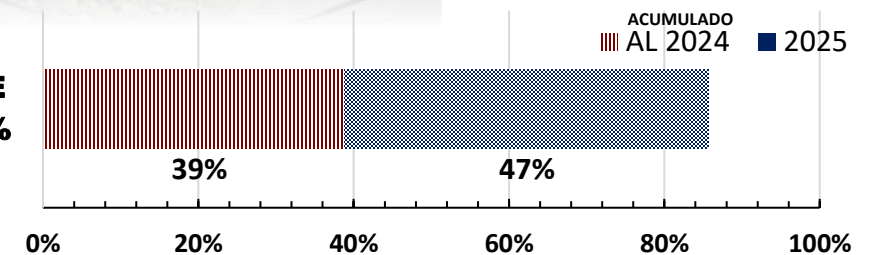
Línea 3: 8 secciones Doble Gota
Envases de 30 cc a 355 cc.



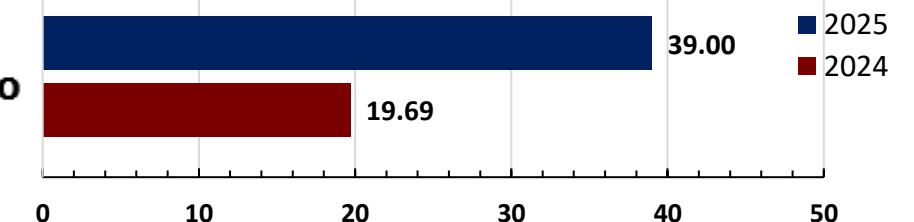
Línea 4: 8 secciones Simple Gota
Envases de 620 cc hasta 5.000 cc



AVANCE FISICO %



AVANCE FINANCIERO MM Bs



SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS



EMPRESAS EN IMPLEMENTACIÓN





Industria Boliviana Química 

EPP-1

**EN
IMPLEMENTACIÓN**

ASPECTOS GENERALES

La Empresa Pública Productiva Industria Boliviana Química - IBQ, fue creada mediante Decreto Supremo N° 4923 de 26 de abril de 2023. IBQ es una empresa que contribuye al desarrollo industrial mediante la producción y comercialización de insumos químicos, bajo el principio de la industrialización y sustitución de importaciones.

UBICACIÓN DE LA PLANTA



INVERSIÓN TOTAL

Bs. 3.409.893.117

PRESUPUESTO 2025

Bs. 662.134.832

BENEFICIARIOS

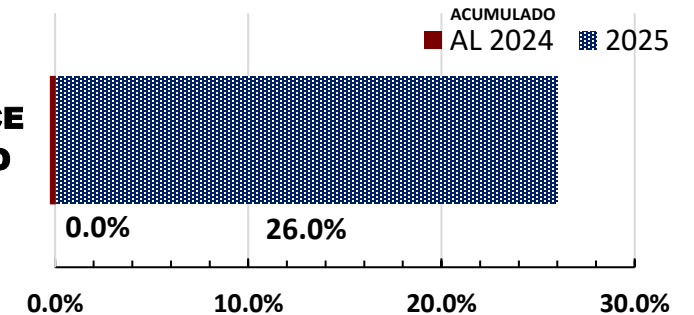
DIRECTOS: 1.875 INDIRECTOS: POB. GENERAL

PROGRAMACIÓN 2025



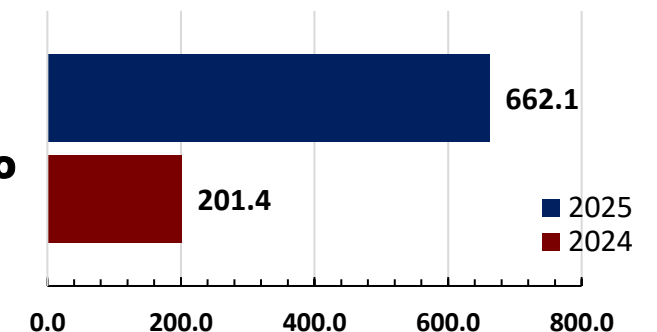
**PROG.
POA
(%)**

**AVANCE
FISICO**



**AVANCE
FINANCIERO
(MILLONES BS.)**

**AVANCE
FINANCIERO**





LIFAB

Empresa Pública Productiva 
Laboratorio Industria Farmacéutica Boliviana

EPP-2

**EN
IMPLEMENTACIÓN**

ASPECTOS GENERALES

La Empresa Pública Productiva "Laboratorio Industria Farmacéutica Boliviana - LIFAB" fue creada mediante Decreto Supremo N° 5040 del 11 de octubre de 2023. Tiene por giro y actividad principal la producción y comercialización de medicamentos e insumos para la industria farmacéutica.

UBICACIÓN DE LA PLANTA



INVERSIÓN TOTAL

Bs. 3.348.978.393

PRESUPUESTO 2025

Bs. 831.376.124

BENEFICIARIOS

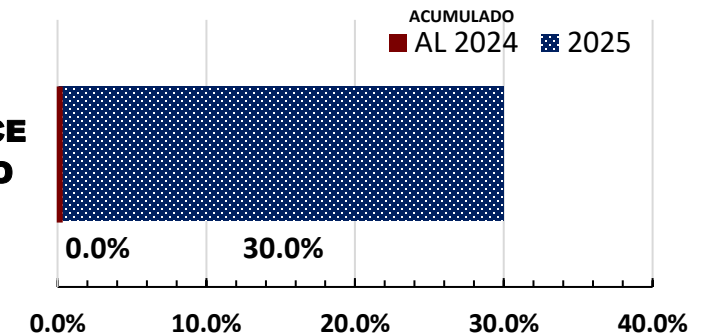
DIRECTOS: 1.000 INDIRECTOS: 5.000

PROGRAMACIÓN 2025



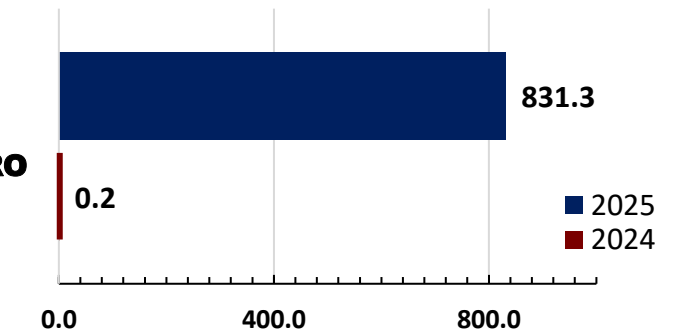
**PROG.
POA
(%)**

**AVANCE
FISICO**



**AVANCE
FINANCIERO
(MILLONES BS.)**

**AVANCE
FINANCIERO**





KOKABOL

Empresa Pública Productiva de Industrialización
de la Hoja de Coca Boliviana

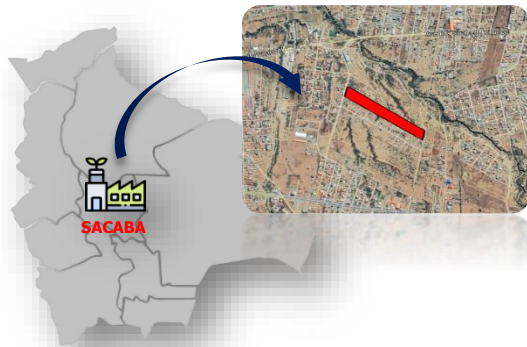
EPP-3

**EN
IMPLEMENTACIÓN**

ASPECTOS GENERALES

Empresa Pública Productiva de Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana - KOKABOL, fue creada mediante Decreto Supremo N° 4746 del 29 de junio de 2022 y tiene por giro y actividad principal el desarrollo de la industria de la química básica de la hoja de coca y dentífrico.

UBICACIÓN DE LA PLANTA



INVERSIÓN TOTAL

Bs. 62.380.510

PRESUPUESTO 2025

Bs. 29.356.287

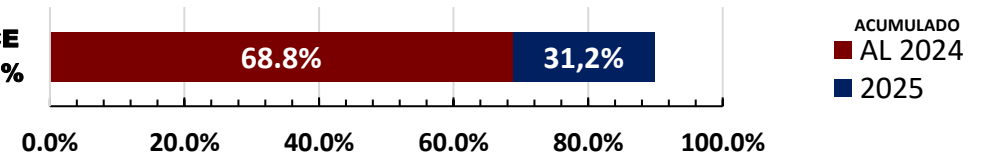
BENEFICIARIOS

DIRECTOS: 46 INDIRECTOS: 220

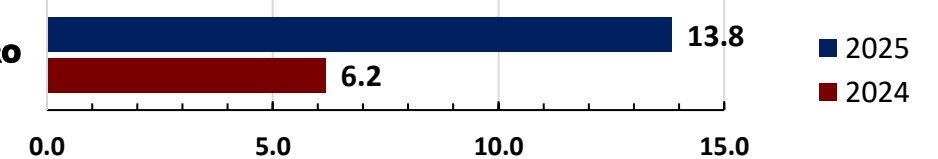
PROGRAMACIÓN 2025



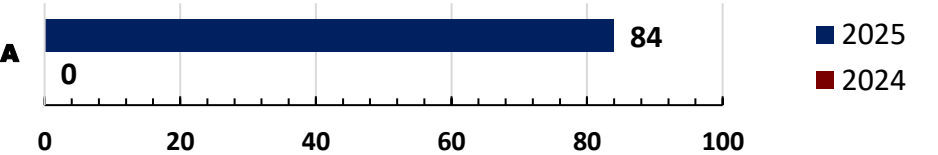
AVANCE FISICO %



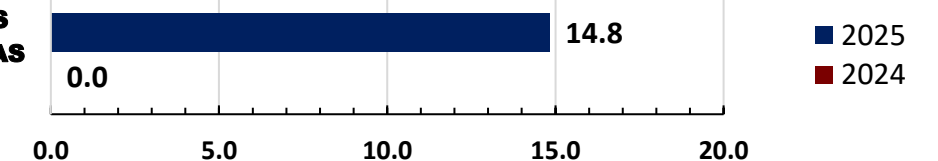
AVANCE FINANCIERO MM Bs



COCA PROCESADA Tn



INGRESOS POR VENTAS MM Bs





IBAE

Empresa Pública Productiva
Industria Boliviana de Aceites Ecológicos

EPP-4

**EN
IMPLEMENTACIÓN**

ASPECTOS GENERALES

La Empresa Pública Productiva Industria Boliviana de Aceites Ecológicos - IBAE, fue creada mediante Decreto Supremo N°4786 de 24 de agosto de 2022. IBAE tiene por giro y actividad principal la industrialización de la óleo química.

MERCADO Y PRODUCTOS

1. Aceite de Palma
2. Aceite de Macororo
3. Aceite de Soya
4. Aceite Filtrado



INVERSIÓN TOTAL

Bs. 847.200.631

PRESUPUESTO 2025

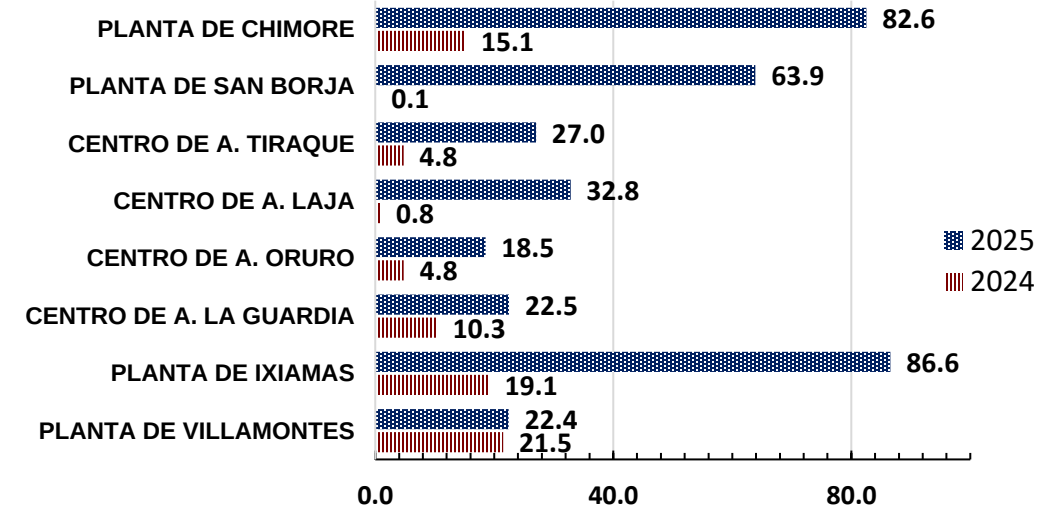
Bs. 356.720.507

BENEFICIARIOS

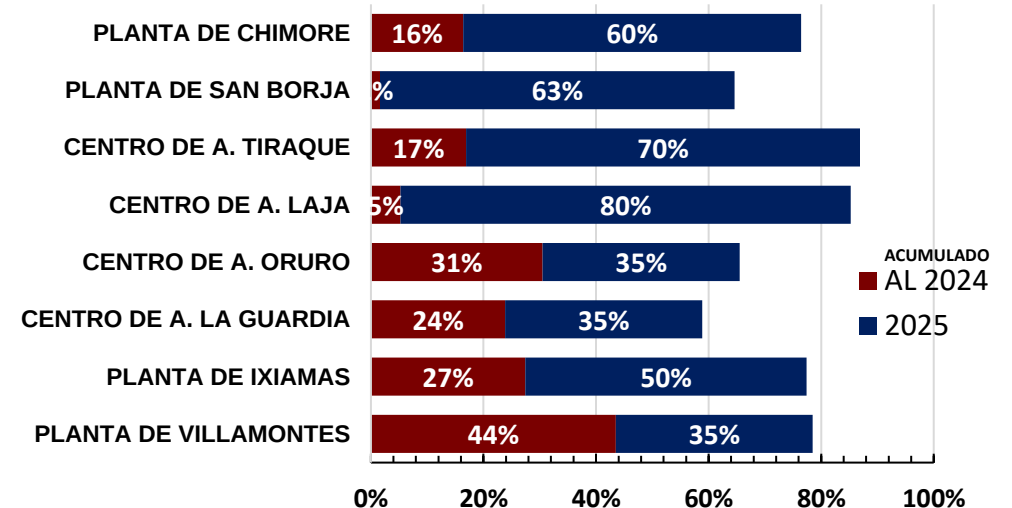
DIRECTOS: 1.110 INDIRECTOS: 5.550

PROGRAMACIÓN 2025

**AVANCE
FINANCIERO
(MILLONES BS.)**



**PROG.
POA
(%)**



**TARIJA -
VILLAMONTES**

Inversión
Bs81.752.931
Puesta Marcha
2DO SEMESTRE 2025

LA PAZ-IXIAMAS

Inversión
Bs164.316.109
Puesta Marcha
2DO SEMESTRE 2025

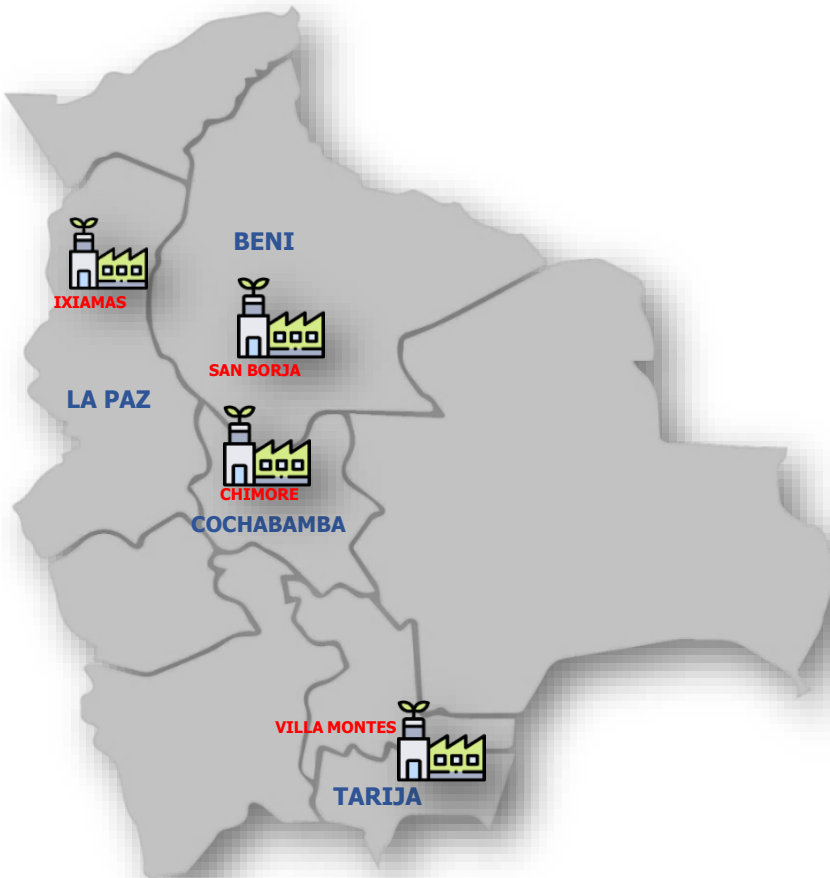
**COCHABAMBA -
CHIMORE**

Inversión
Bs164.316.109
Puesta Marcha
2DO SEMESTRE 2025

**BENI – SAN
BORJA**

Inversión
Bs164.316.109
Puesta Marcha
1ER SEMESTRE 2026

EXTRACTORAS DE ACEITE VEGETAL



ORURO

Inversión
Bs58.047.268
Puesta Marcha
1ER SEMESTRE 2025

**SANTA CRUZ –
LA GUARDIA**

Inversión
Bs77.688.365
Puesta Marcha
2DO SEMESTRE 2025

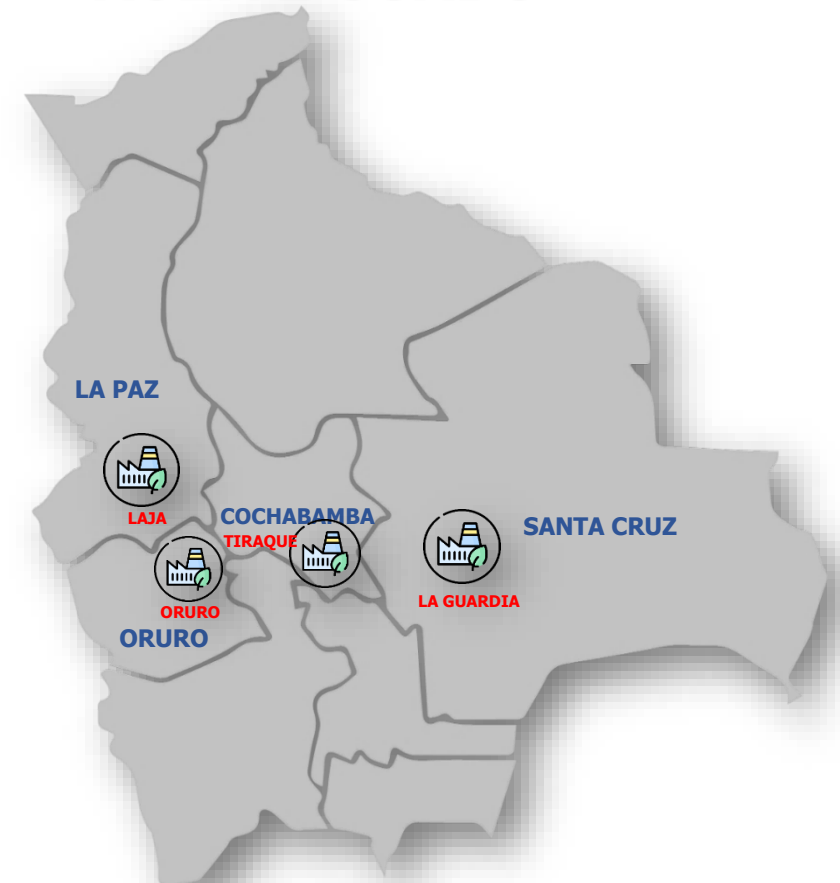
**COCHABAMBA -
TIRAQUE**

Inversión
Bs68.381.870
Puesta Marcha
1ER SEMESTRE 2025

LA PAZ - LAJA

Inversión
Bs68.381.870
Puesta Marcha
2DO SEMESTRE 2025

CENTROS DE ACOPIO DE ACEITE USADO



Empresa Estratégica de Producción
de Abonos y Fertilizantes

EPP-5

**EN
IMPLEMENTACIÓN**

ASPECTOS GENERALES

EEPAF, fue creada mediante Decreto Supremo N° 1310 de 02 de agosto de 2012, siendo su función principal producir abonos y fertilizantes, para incrementar la productividad agrícola y contribuir a la seguridad alimentaria con soberanía.

PRODUCTOS



Humucompost y Humus de lombriz



Fertilizantes foliares (líquidos)

INVERSIÓN TOTAL

Bs. 509.307.720

PRESUPUESTO 2025

Bs. 367.403.644

BENEFICIARIOS

DIRECTOS: 28.450 INDIRECTOS: 151.500

PROGRAMACIÓN 2025



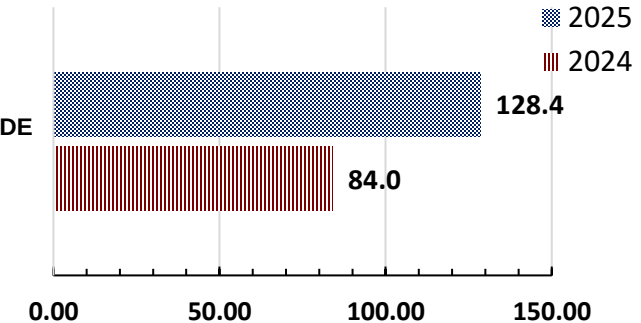
La Paz - Oruro

PRODUCTORES INDIVIDUALES

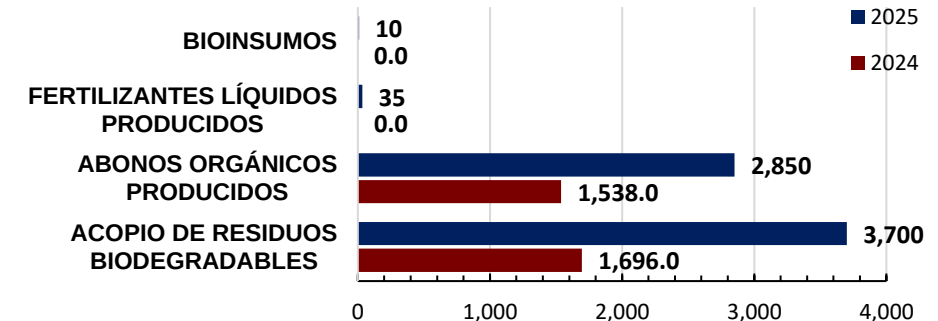
ASOCIACION DE PRODUCTORES

**VENTAS
MILLONES
BS**

INGRESOS POR LA VENTA DE BIENES Y SERVICIOS



**PRODUCCIÓN
(TN)**



PLANTAS EN IMPLEMENTACIÓN

ASPECTOS GENERALES

MERCADO Y PRODUCTOS



ASOCIACIONES DE PRODUCTORES

INVERSIÓN TOTAL

Bs. 509.307.720

PRESUPUESTO 2025

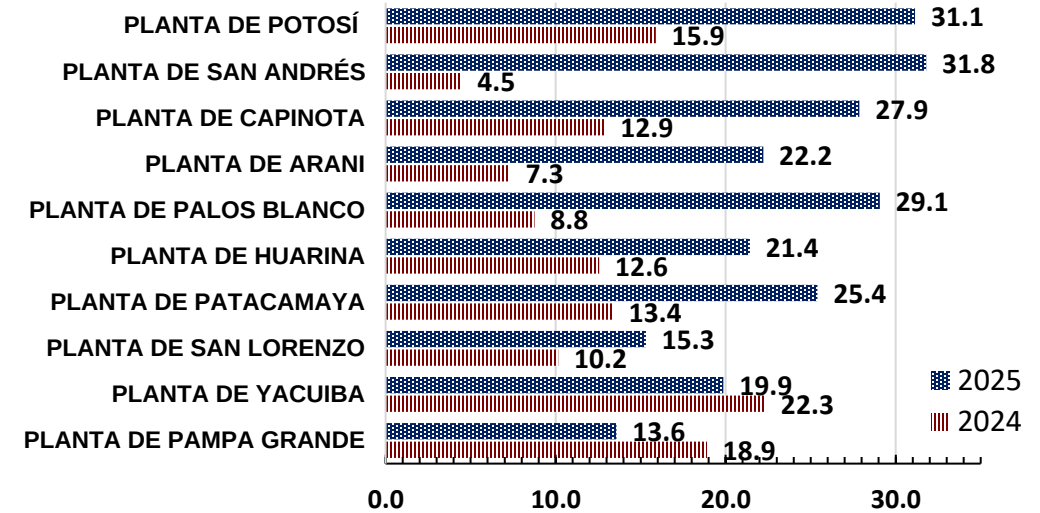
Bs. 367.403.644

BENEFICIARIOS

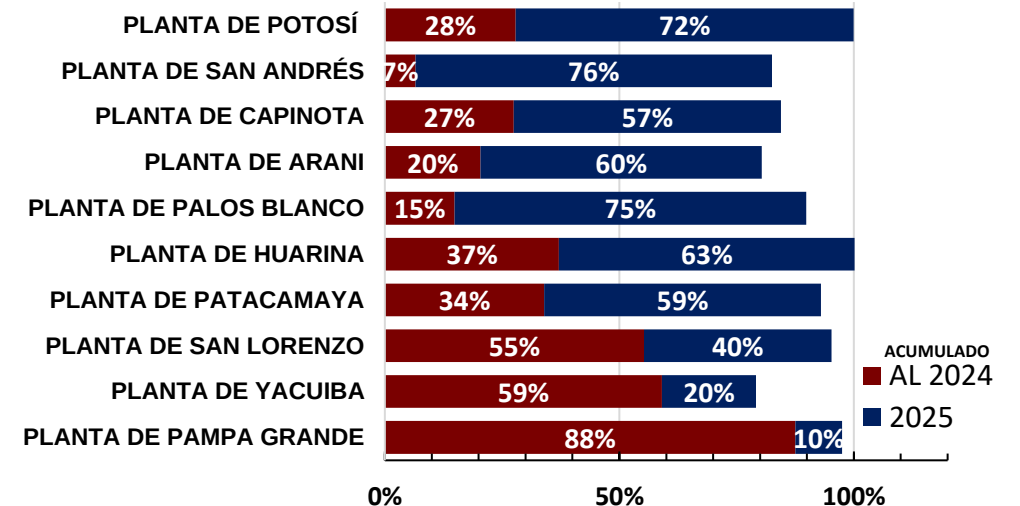
DIRECTOS: 28.450 INDIRECTOS: 151.500

PROGRAMACIÓN 2025

**AVANCE
FINANCIERO
(MILLONES BS.)**



**PROG.
POA
(%)**



**SANTA CRUZ
PAMPA GRANDE**

Inversión: Bs 65.640.086

Puesta Marcha: 2 SEM. 25

TARIJA-YACUIBA

Inversión: Bs64.739.327

Puesta Marcha: 2 SEM. 25

**TARIJA
SAN LORENZO**

Inversión: Bs44.988.297

Puesta Marcha: 2 SEM. 25

**LA PAZ
PATACAMAYA**

Inversión: Bs48.643.392

Puesta Marcha: 2 SEM. 25

**COCHABAMBA
CAPINOTA**

Inversión: Bs56.209.431

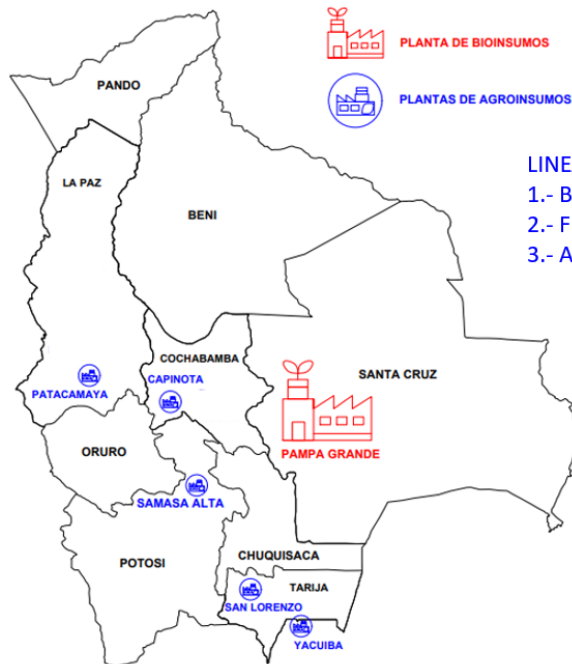
Puesta Marcha: 2 SEM. 25

**POTOSÍ SAMASA
ALTA**

Inversión: Bs51.452.568

Puesta Marcha: 2 SEM. 25

**PLANTAS DE BIOINSUMOS Y
AGROINSUMOS CON TRES
LÍNEAS DE PRODUCCIÓN**



LÍNEAS DE PRODUCCIÓN:
1.- BIOINSUMOS
2.- FERTILIZANTES LIQUIDOS
3.- ABONOS ORGANICOS

**COCHABAMBA
ARANI**

Inversión
Bs44.552.373

Puesta Marcha:
2DO SEMESTRE 2025

**LA PAZ
HUARINA**

Inversión
Bs40.369.782

Puesta Marcha:
2DO SEMESTRE 2025

**BENI
SAN ANDRÉS**

Inversión
Bs46.425.207

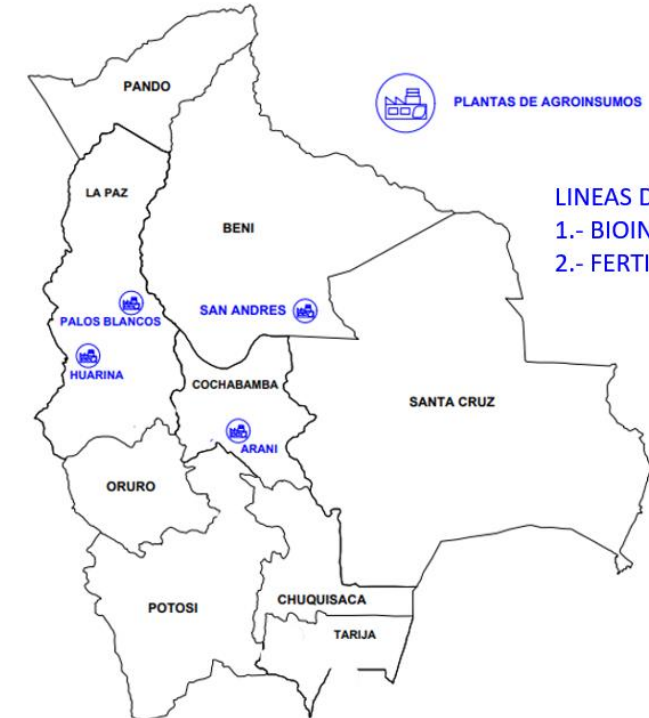
Puesta Marcha:
2DO SEMESTRE 2025

**LA PAZ PALOS
BLANCOS**

Inversión
Bs44.425.207

Puesta Marcha:
2DO SEMESTRE 2025

**PLANTAS DE BIOINSUMOS Y
AGROINSUMOS DOS LÍNEAS
DE PRODUCCIÓN**



LÍNEAS DE PRODUCCIÓN:
1.- BIOINSUMOS
2.- FERTILIZANTES LIQUIDOS



ASPECTOS GENERALES

De acuerdo a lo dispuesto del Decreto Supremo N° 3319, de 6 de septiembre de 2017, se delega al SEDEM las funciones de conformar los paquetes con productos nacionales para los Subsidios Prenatal, de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida, así como seleccionar los proveedores y realizar la distribución de los mismos.

DEPARTAMENTO	DISTRIBUIDORAS	AGENCIAS
Beni	2	3
Chuquisaca	1	2
Cochabamba	1	6
La Paz	2	8
Oruro	1	2
Pando	1	-
Potosí	1	4
Santa Cruz	4	7
Tarija	1	3

El Subsidio Prenatal, Lactancia y Universal Prenatal por la Vida cuenta con 14 Distribuidoras y 35 Agencias de Subsidios a nivel nacional.



BENEFICIARIOS

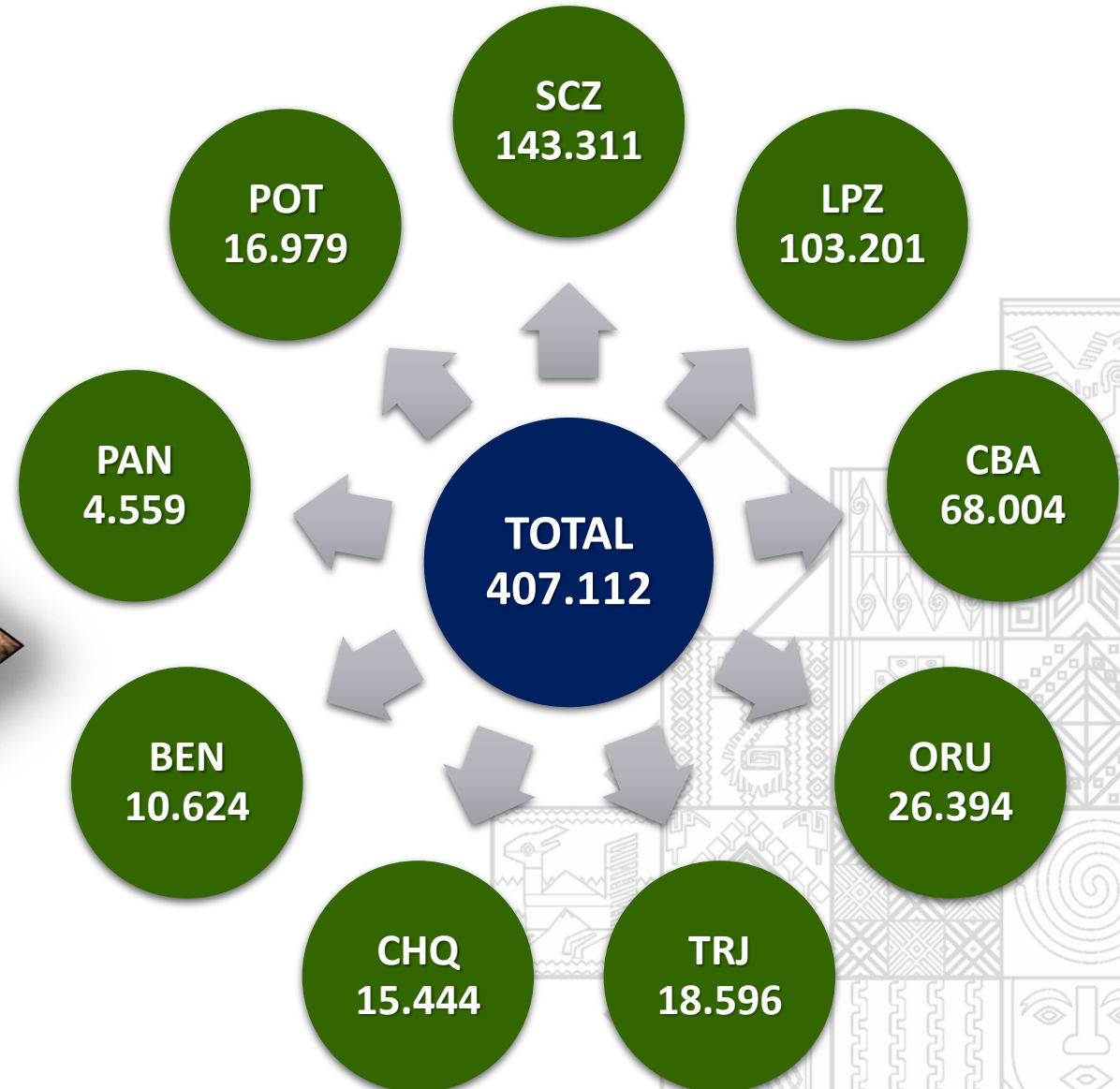
DIRECTOS: 391 INDIRECTOS: 1,173 MM

ENTREGA DE PAQUETES SUBSIDIO PRENATAL Y DE LACTANCIA POA 2025



PRESUPUESTO 2025

Bs. 885.922.691,00

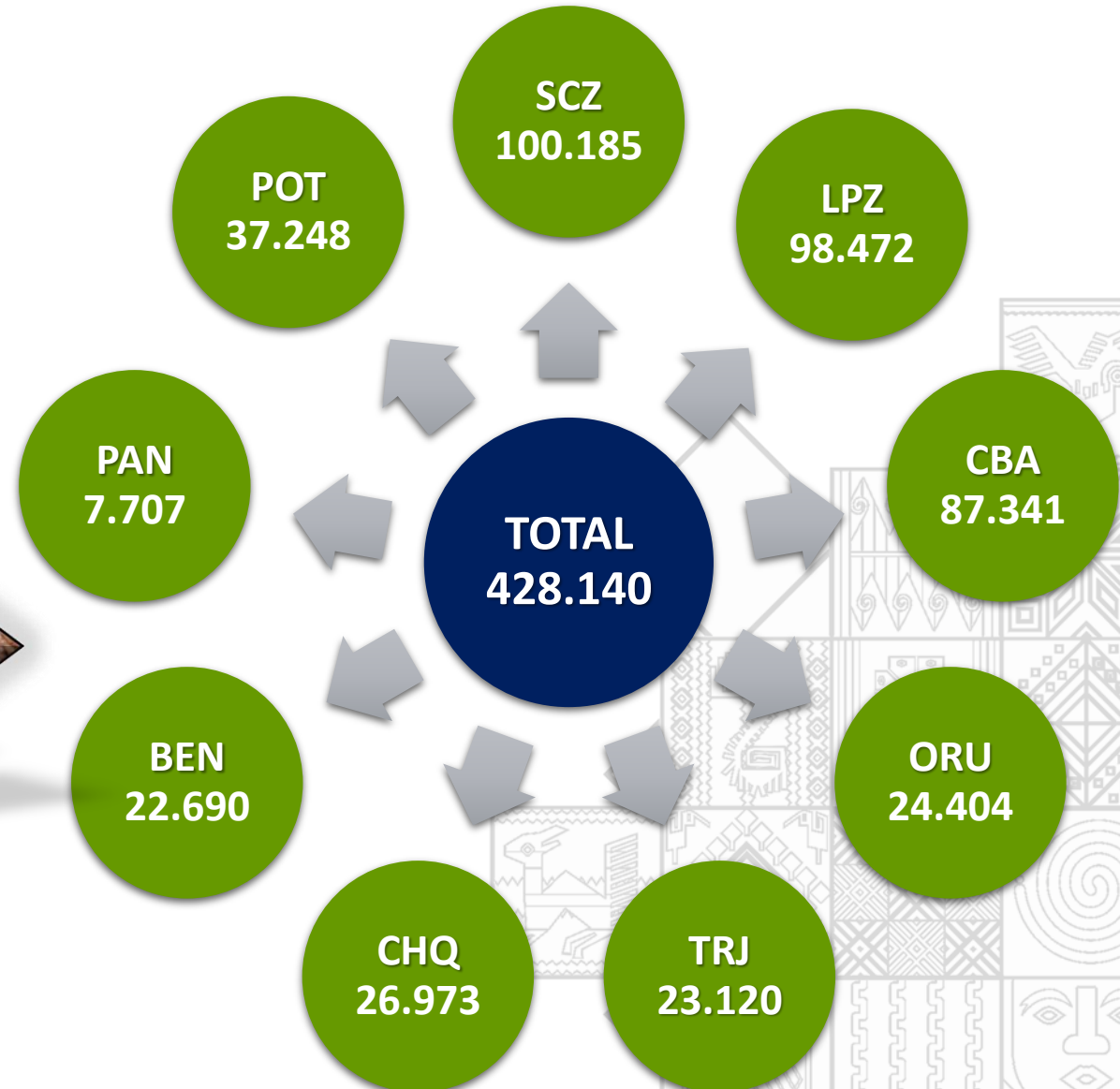


ENTREGA DE PAQUETES SUBSIDIO UNIVERSAL PRENATAL POR LA VIDA POA 2025



PRESUPUESTO 2025

Bs. 128.442.000,00



ACCIONES A IMPLEMENTAR PARA LA GESTIÓN 2025

Certificación de las **BPM** en la distribuidora de El Alto y se comenzará la implementación de Buenas Prácticas de Manufactura en las Distribuidoras de Subsidios a nivel nacional.

Se realizarán 6 Ruedas de Negocios en los Departamentos de **Cochabamba, Tarija, Beni, Potosí, Chuquisaca y Santa Cruz.**

Incrementar un **20%** la entrega de paquetes de subsidios mediante **Delivery.**

Se proyecta incrementar un **5%** las **brigadas móviles.**

Generar **mayor interacción y cercanía con las beneficiarias** de los subsidios Prenatal, Lactancia y Universal Prenatal por la Vida.



**GRACIAS
POR SU
ATENCIÓN**