SEDEM

Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas

Memoria Institucional 2024



CRÉDITOS

SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS

Dirección: Av. Jaimes Freyre N° 2344 esq. Calle 1, Zona Sopocachi
Telefonos: 2147001 - 2145697
e-mail: webmaster@sedem.gob.bo
www.sedem.gob.bo

COOPERACIÓN

Unidad de Planificación y Seguimiento

EDICIÓN Y DISEÑO

Unidad de Comunicación y Relaciones Públicas

La Paz - Bolivia
2024

SEDEM
Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas

ÍNDICE

PÁGINA

SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS - SEDEM 10

1. ¿Quiénes somos? 11
   Misión 12
   Visión 12
2. Estructura organizacional 12
3. Modelo de incubación de las Empresas Públicas Productivas 13
   Implementación 13
   Desarrollo 13
   Logro de resultados 13
4. Logros del SEDEM gestión 2024 14

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA CARTONES DE BOLIVIA - CARTONBOL 16

1. Presentación Institucional 17
2. ¿Quiénes Somos? 17
3. Objetivos Institucionales 18
4. Misión 18
5. Visión 18
6. Ubicación Geográfica 18
7. Actividad productiva 19
8. Producción 20
9. Logros de la Gestión 2024 23
10. Comercialización 23
11. Ventas durante la Gestión 2024 24
12. Exportaciones 25
13. Ingresos de la Gestión 2024 28
14. Gestion Ambiental 28
15. Cartonbol "Diseña e Innova" 29
16. Perspectivas Futuras y Desafíos 29
17. Otros datos relevantes 30

ÍNDICE

PÁGINA

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA ENVASES DE VIDRIO DE BOLIVIA - ENVIBOL 32

1. Introducción 33
2. Presentación Institucional 33
3. ¿Quiénes somos? 34
4. Objetivos estratégicos 34
5. Misión 34
6. Visión 34
7. Ubicación Geográfica 35
8. Actividad Productiva 35
9. Avances físicos y financieros (Gestión 2024) 36
10. Logros de la gestión 2024 36
11. Comercialización 36
12. Ingresos y ventas de la gestión 2024 37
13. Gestión ambiental 37

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA CEMENTOS DE BOLIVIA - ECEBOL 42

1. Introducción 43
2. Presentación Institucional 43
3. ¿Quiénes somos? 44
4. Objetivo Institucional 44
5. Misión 45
6. Visión 45
7. Ubicación 45
8. Actividad productiva 46

8.1 Planta de Cemento Oruro 46
8.2 Planta de Cemento Potosí 47
8.3 Nuestros Productos 47

9. Producción de Cemento 49
10. Logros de gestión 2024 51
11. Comercialización 51

ÍNDICE

PÁGINA

12. Ingresos 52
10. Gestión Ambiental 52

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA PAPELES DE BOLIVIA - PAPELBOL 54

1. Introducción 55
2. ¿Quiénes somos? 55
3. Organigrama 56
4. Misión, Visión y Valores 57
5. Objetivos estratégicos 58
6. Ubicación y presencia geográfica 58
7. Actividad productiva 58
8. Plantas en Operación 59
9. Producción 60
10. Comercialización 61
11. Finanzas 62
12. Limitaciones y lecciones aprendidas 63

EMPRESA ESTRATÉGICA DE PRODUCCIÓN DE ABONOS Y FERTILIZANTES -EEPAF 64

1. Introducción 65
2. Presentación Institucional 65
3. ¿Quiénes somos? 66
4. Objetivos Institucionales 66
5. Misión 66
6. Visión 66
7. Ubicación Geográfica 66
A. Plantas en Operación - Ventas de Bienes y Servicios 2024 66
8. Producción 67
9. Logros de Gestión 2024 67
10. Comercialización 67
11. Ingresos de la Gestión 2024 67

ÍNDICE

PÁGINA

12. Utilidades..... 67
B. Proyectos en Implementación Plantas de Producción de Bioinsumos y Agroinsumos a Nivel Nacional... 68
1. Ubicación de los Proyectos - Plantas de Bioinsumo y Agroinsumos a Nivel Nacional..... 68
2. Estado de Implementación de los Proyectos..... 70
3. Avance físico y financiero (gestión 2024)..... 71
4. Principales hitos alcanzados en la gestión 2024..... 71
5. Proyección productiva..... 73
6. Enfoque ambiental y sostenibilidad de los proyectos..... 73

EMPRESA ESTRATÉGICA DE PRODUCCIÓN DE SEMILLAS - EPPS..... 74

1. Introducción..... 75
2. Presentación Institucional..... 75
3. ¿Quiénes somos?..... 76
4. Objetivos Institucionales..... 76
5. Misión..... 76
6. Visión..... 76
7. Ubicación Geográfica..... 76
8. Actividad Productiva..... 77
9. Producción..... 77
10. Logros de la gestión 2024..... 79
11. Ingresos de la gestión 2024..... 79
12. Gestión ambiental..... 79

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA DE INDUSTRIALIZACIÓN DE LA HOJA DE COCA BOLIVIANA - KOKABOL..... 80

1. Introducción..... 81
2. Presentación Institucional..... 81
3. ¿Quiénes somos?..... 81
4. Objetivos estratégicos..... 82
5. Misión..... 82

ÍNDICE

PÁGINA

6. Visión..... 82
7. Ubicación del Proyecto..... 82
8. Estado de implementación del proyecto..... 82
9. Avances físicos y financieros (gestión 2024)..... 82
10. Principales histos alcanzados en la gestión 2024..... 83
11. Proyección Productiva..... 83
12. Enfoque ambiental y sostenibilidad del proyecto..... 83
13. Logros obtenidos en la gestión..... 83

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA INDUSTRIA BOLIVIANA DE ACEITES ECOLÓGICOS - IBAE..... 86

1. Introducción..... 87
2. Presentación Institucional..... 87
3. ¿Quiénes Somos?..... 88
4. Objetivos Estratégicos..... 88
5. Misión..... 89
6. Visión..... 89
7. Ubicación del Proyecto..... 89
8. Estado de Implementación del Proyecto..... 90
9. Avances Físicos y Financieros (Gestión 2024)..... 92
10. Principales Hitos Alcanzados en la Gestión en la Gestión 2024..... 93
11. Proyección productiva..... 93
12. Enfoque Ambiental y Sostenibilidad del Proyecto..... 93
13. Otros Datos Relevantes..... 94

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA LABORATORIO INDUSTRIA FARMACÉUTICA BOLIVIANA - LIFAB..... 100

1. Introducción..... 101
2. Presentación institucional..... 101
3. ¿Quiénes Somos?..... 102
4. Objetivos Estratégicos..... 102

ÍNDICE

PÁGINA

5. Misión 102
6. Visión 102
7. Ubicación del Proyecto 102
8. Estado de Implementación del Proyecto 103
9. Avances físicos y financieros (gestión 2024) 104
10. Principales hitos alcanzados en la gestión 2024 104
11. Proyección Productiva 104
12. Enfoque Ambiental y sotenibilidad del proyecto 104
13. Otros datos relevantes 105

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA INDUSTRIA BOLIVIANA QUÍMICA - IBQ 106

1. Introducción 107
2. Presentación Institucional 109
3. ¿Quiénes Somos? 109
4. Objetivos Estratégicos 110
5. Misión 110
6. Visión 110
7. Ubicación del Proyecto 111
8. Estado de implementación del proyecto 112
9. Avance físico y financiero 112
10. Principales hitos alcanzados en la gestión 2024 112
11. Proyección productiva 112
11.1 ¿Cuál es nuestra actividad productiva? 112
11.2 Producción 112
11.3 Comercialización 113
12. Enfoque ambiental y sostenibilidad del proyecto 113

ÍNDICE

PÁGINA

SUBSIDIO PRENATAL, DE LACTANCIA Y UNIVERSAL PRENATAL POR LA VIDA..... 114

1. Introducción..... 115
2. Desarrollo..... 115
3. Presentación..... 116
4. Puntos de Distribución..... 116
5. Logros obtenidos en el Subsidio Prenatal y Lactancia..... 118
6. Logros obtenidos en el Subsidio Universal Prenatal por la Vida..... 119
7. Mejoras de Distribución..... 120
8. Brigadas Móviles..... 120
9. Delivery..... 120
10. Ruedas de Negocio..... 121
11. Conclusiones y Recomendaciones..... 121

SEDEM

Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas

1.¿QUIÉNES SOMOS?

El SEDEM, en el marco del Decreto Supremo N° 0590, de 4 de agosto de 2010, modificado y complementado por el Decreto Supremo N° 2946, de 12 de octubre de 2016, tiene como finalidad apoyar la puesta en marcha de las Empresas Públicas Productivas y acompañar las etapas posteriores de desarrollo de las mismas, considerando los principios de generación de valor agregado y su articulación a la matriz productiva, priorizando la industrialización y el fortalecimiento de los pequeños productores y sectores comunitarios.

A partir de la promulgación del Decreto Supremo N° 3319, de 6 de septiembre de 2017, se delega al SEDEM las funciones de conformar los paquetes con productos nacionales para los Subsidios Prenatal, de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida, así como seleccionar los proveedores y realizar la distribución de los mismos.

ECEBOL
EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA CEMENTOS DE BOLIVIA

IBAE
Empresa Pública Productiva Industria Boliviana de Aceites Ecológicos

EMPRESA ESTRATÉGICA DE PRODUCCIÓN DE SEMILLAS

KOKABOL
Empresa Pública Productiva de Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana

CARTONBOL

Papelbol

Envibol
ENVASES DE VIDRIO DE BOLIVIA

EEPAF
Empresa Estratégica de Producción de Abonos y Fertilizantes

LIFAB
Empresa Pública Productiva Laboratorio Industria Farmacéutica Boliviana

INDUSTRIA BOLIVIANA QUÍMICA

HECHO EN BOLIVIA

Subsidio SEDEM

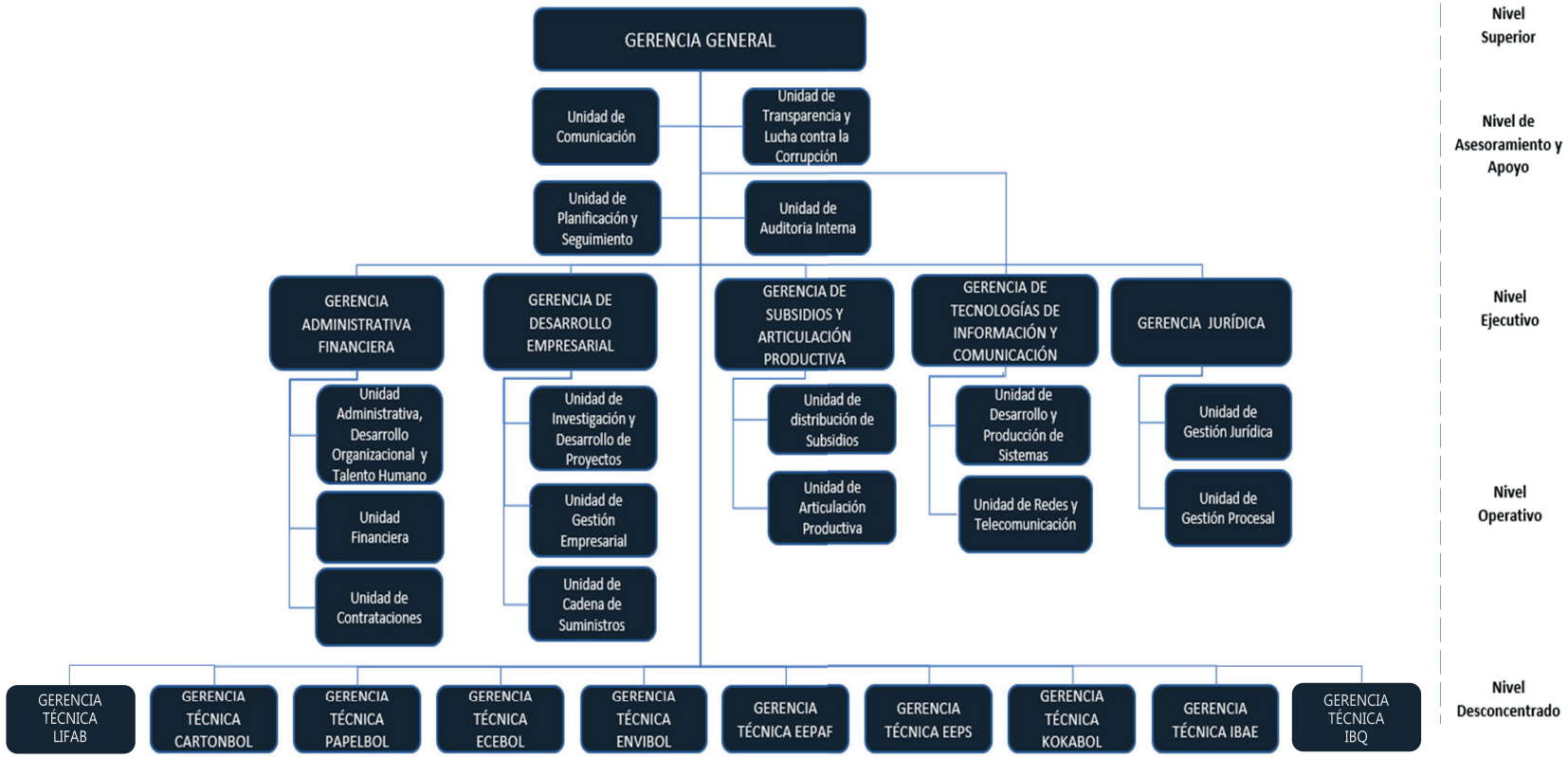
Misión:

Sembrar Empresas Públicas Productivas sostenibles y rentables para el Vivir Bien de las bolivianas y los bolivianos.

Visión:

Contribuir a la consolidación del Modelo Económico Social Comunitario Productivo del país como entidad especializada en la incubación de Empresas Públicas Productivas rentables y la mejora de la nutrición de madres-niños y otros sectores vulnerables.

2. Estructura Organizacional



3. Modelo de Incubación de las Empresas Públicas Productivas

Su modelo de incubación de Empresas Públicas, contempla tres etapas de crecimiento, de acuerdo a la siguiente ilustración:



Fuente: SEDEM

Conforme la ilustración precedente, el SEDEM ha elaborado una Metodología para determinar y medir el crecimiento de sus EPP's dependientes, estableciendo las siguientes etapas:

Implementación: la Empresa es constituida y se realiza la puesta en marcha de la misma (constitución legal, plan de negocio inicial, contratación y capacitación de personal de arranque, pruebas de producción y, finalmente, el inicio de la producción y comercialización de productos).

Desarrollo: la Empresa comienza a desarrollar sus capacidades empresariales en la búsqueda de resultados (desarrollo y ejecución de planes operativos/productivos y de ventas, planteamiento de estrategias iniciales, inicio de estandarización, desarrollo y delegación de funciones operativas a través de normas de trabajo y reflejo de las operaciones en los registros contables).

Logro de resultados: la Empresa alcanza resultados financieros positivos y crecimiento en las ventas, lo que lleva a la necesidad de contar con prácticas empresariales más avanzadas (planificación, estandarización, control de costos y generación de herramientas de gestión).

Actualmente, el SEDEM tiene bajo su dependencia a las siguientes EPP´s:

- Empresa Pública Productiva Cartones de Bolivia – CARTONBOL
- Empresa Pública Productiva Cementos de Bolivia - ECEBOL
- Empresa Estratégica de Producción de Abonos y Fertilizantes - EEPAF
- Empresa Estratégica de Producción de Semillas – EEPS

- Empresa Pública Productiva Envases de Vidrio de Bolivia - ENVIBOL
- Empresa Pública Productiva Papeles de Bolivia – PAPELBOL
- Empresa Pública Productiva de Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana –KOKABOL
- Empresa Pública Productiva Industria Boliviana de Aceites Ecológicos – IBAE
- Empresa Pública Productiva Industria Boliviana Química – IBQ.
- Empresa Pública Productiva Laboratorio Industria Farmaceutica Boliviana - LIFAB
- Las cuales, se encuentran en las siguientes etapas de crecimiento:

EPP	ETAPA
CARTONBOL, PAPELBOL,	Logro de Resultados
EEPS, EEPAF, ECEBOL, ENVIBOL	Desarrollo
KOKABOL, IBAE, IBQ, LIFAB	Implementación

4. LOGROS DEL SEDEM GESTIÓN 2024

El SEDEM, en el marco del PEI 2021-2025 y el POA 2024 implementó acciones para mejorar la gestión de las Empresas Públicas Productivas y el Subsidio, a continuación se detallan los siguientes logros:

Los ingresos percibidos mostraron un crecimiento entre 2023 y 2024 de más de Bs5 millones, reflejando el avance progresivo de las Empresas Públicas Productivas (EPP) en su camino hacia la consolidación de su solvencia económica, llegando a alcanzar un total de ingresos devengados de aproximadamente Bs 586 millones.

Empresas Públicas Productivas:

KOKABOL:

- Se realizó la instalación y entrega de la maquinaria y equipos necesarios para la línea de secos y caramelos. (Planta lista para la producción)
- Conclusión de las obras civiles en todas sus líneas de producción de la Planta Industrializadora de la Hoja de Coca
- Se gestionó la llegada y recepción de los primeros equipos de la línea de fitofármacos entre ellos una envasadora y tapadora de frascos, entre otros

IBAE:

- Obtención de la Licencia Ambiental de los proyectos Ixiamas, Chimoré, Villa Montes, Oruro, La Guardia, Tiraque y Laja.
- Obtención de derecho propietario y/o de uso en los proyectos Ixiamas, Chimoré, San Borja, Villa Montes, Oruro, La Guardia, Tiraque y Laja.
- Proyectos en ejecución: Ixiamas, Chimoré, Villa Montes, Oruro, La Guardia, Tiraque y Laja.
- Trabajo conjunto con INIAF para incrementar el volumen de materia prima y con YPFB la dotación proyectada de aceite para las plantas de Biodiesel.
- Se impulsó el empleo productivo y nuestras plantas cuidan el medio ambiente.

IBQ:

- Se concretó la adjudicación de la empresa que ejecutará el proyecto de “Implementación de la Industria Química Básica en Bolivia” en todos sus Paquetes (Plantas Industriales), con la suscripción del contrato con la Empresa Estatal China EAST CHINA ENGINEERING SCIENCIE AND TECHNOLOGY CO.LTD, por un monto total de Bs2.557.058.818, dando inicio a la implementación del Proyecto.

LIFAB:

- Se concretó la adjudicación de la empresa que ejecutará el proyecto de “Implementación de la Industria Química Básica en Bolivia” en todos sus Paquetes (Plantas Industriales), con la suscripción del contrato con la Empresa Estatal China EAST CHINA ENGINEERING SCIENCIE AND TECHNOLOGY CO.LTD, por un monto total de

Bs2.557.058.818, dando inicio a la implementación del Proyecto

EEPAF:

- Ingresos generados de Bs. 88.086.319 por la venta de bienes y servicios.
- Licencia Ambiental para las 10 plantas en implementación. (Pampagrande, Yacuiba, San Lorenzo, Huarina, Patacamaya, Capinota, Arani, Samasa Alta, San Andres y Palos Blancos)
- Contribución al "Bono Juancito Pinto", destinando un total de Bs.2.000.000

ENVIBOL:

- Sustitución de importaciones de envases de vidrio por un total de Bs 80,7MM en la gestión 2024 y acumulado entre las gestiones 2021 a 2024 Bs 271,7 MM
- Entre las gestiones 2021 a 2024, ENVIBOL consolida la exportación de envases de vidrio por un importe total de Bs 16,8MM a país de Perú, Brasil, Chile, Argentina y EE.UU.
- Suscripción de acuerdos comerciales y/o contratos de compra y venta de envases de vidrio, mas significativas CBN (Bs 42,3MM), MILCAST CORP. SRL (Bs10MM), Sociedad Agroindustrial del Valle LTDA. (Bs 18,5 MM).
- Entre la gestión 2021-2024 ENVIBOL contribuyo al "Bono Juancito Pinto" con Bs.8MM.

EEPS:

- Entre 2020 a septiembre 2024, se ha logrado la producción de 10.064 t de semilla certificada y 13.993 t de grano comercial en cinco departamentos, lo cual ha fortalecido la seguridad alimentaria y estabilizado precios, beneficiando a 557 familias productoras.

ECEBOL:

- En la gestión 2024 se logró la producción de cemento IP-30 en 20.340 T, e IP-40 en 346.393 T.
- Se realizó el pago de capital e intereses del crédito FINPRO N°017 por un monto de Bs162,85MM
- Se realizó el pago de intereses del crédito FINPRO N°001 - Proyecto Implementación Oruro por Bs41,34MM

PAPELBOL:

- Nueva marca gráfica para PAPELBOL, para el mercado nacional.
- Obtención de la certificación internacional de papel ecológico bond de alta calidad de impresión ISO 12647-2,(ICC: PapelBol_EBI_v1.icc).
- Entre la gestión 2021-2024 PAPELBOL contribuyo al "Bono Juancito Pinto" con Bs.1.5 millones.

CARTONBOL:

- Desarrolla anualmente campañas de concientización, acopio, reciclaje de papel y cartón como fuente de materia prima
- A través de I&D se han desarrollado al menos 12 nuevos productos para el mercado de cartón corrugado.
- Se mantiene por 5to. año consecutivo su Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015

SUBSIDIOS:

- En la gestión 2024, se alcanzó la entrega de 7.595 paquetes mediante el servicio de Delivery, permitiendo ofrecer un mejor servicio a las beneficiarias.
- Se implementó un nuevo sistema de interoperabilidad entre el SEDEM y el Programa Bono Juana Azurduy, el cual entró en funcionamiento el 15 de enero de 2024.
- En la gestión 2024, se estableció la entrega del subsidio prenatal de lactancia en las agencias de Yacuiba, Patacamaya y Challapata. Asimismo, en la agencia de Llallagua, se implementó la entrega del subsidio prenatal de lactancia urbano.
- La distribución mediante brigadas móviles se incrementó en un 17% en la gestión 2024, llegando así a las comunidades alejadas, con un total de 1.888 brigadas.
- Se llevaron a cabo 16 brigadas en los Pueblos Indígenas Originarios Campesinos (PIOC), logrando entregar un total de 422 paquetes del Subsidio Universal Prenatal por la Vida.
- En el mes de octubre de la gestión 2024, se llevo a cabo la campaña denominada “Subsidio Móvil en tu Centro de Salud”, llegando a realizar 562 brigadas móviles, logrando entregar 14.791 paquetes, atendiendo a 10.794 beneficiarias del Subsidio Universal Prenatal por la Vida.



EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA CARTONES DE BOLIVA - CARTONBOL

CARTONBOL

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA CARTONES DE BOLIVIA

1. PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL

La Empresa Pública Productiva CARTONBOL creada mediante el Decreto Supremo N° 29256, bajo la tuición del SEDEM, con la misión de liderar la fabricación y comercialización de soluciones integrales de empaque en cartón corrugado. Comprometida con la soberanía productiva de Bolivia, la empresa impulsa el desarrollo industrial nacional ofreciendo productos de alta calidad para micro, pequeñas y grandes empresas, logrando en la gestión 2024 la reactivación de sus capacidades y la diversificación de su cartera de clientes.

2. ¿QUIENES SOMOS?

CARTONBOL, es una empresa pública nacional estratégica dedicada a la comercialización y producción de cartón corrugado, que asume el compromiso de satisfacer las necesidades de sus clientes ofreciéndoles productos de calidad, a través del desarrollo de competencias del personal y de la mejora continua de los procesos.

- **Decreto Supremo N° 29256** de fecha 5 de septiembre de la gestión, 2007 se crea la empresa pública nacional estratégica Cartones de Bolivia – CARTONBOL, con la principal actividad de realizar la producción y comercialización de papel de embalaje, cajas de cartón y productos relacionados, incentivar la producción nacional con valor agregado, generando mayores fuentes de empleo en procura de la soberanía productiva.

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES

Dentro los objetivos institucionales enmarcados en el PEI 2021 – 2025, CARTONBOL tiene como objetivo incentivar la producción nacional de cartón con valor agregado, generando mayores fuentes de empleo en procura de la soberanía productiva; siendo su actividad principal la producción y comercialización de cartón corrugado.

Objetivos a corto plazo:

- Reactivación empresarial.
- Recuperación cartera de clientes.
- Ampliación de cartera de clientes.
- Diversificación de productos.
- Ampliar canales de distribución y comercialización.

Objetivos que en el transcurso de la gestión 2024 fueron alcanzados y cubiertos con los resultados obtenidos.

Objetivos a mediano plazo:

- Posicionamiento en mercado nacional.
- Alcanzar capacidad efectiva de producción al 85%.
- Incursión en el mercado internacional.

Objetivos a largo plazo:

- Incrementar la participación de mercado al 20%.
- Adquisición de nueva maquinaria.
- Ampliación de la infraestructura.
- Implementar una nueva línea de producción de empaques.

4. MISIÓN

CARTONBOL es una empresa sustentable dedicada a la fabricación y comercialización de cartón corrugado, ofreciendo soluciones de empaque de excelente calidad a micro, pequeñas y grandes industrias, generando desarrollo y empleo a los bolivianos.

5. VISIÓN

Ser una empresa líder en la industria del cartón, competitiva e innovadora, brindando soluciones integrales de empaque al mercado nacional e internacional.

6. UBICACIÓN GEOGRÁFICA (¿Dónde Estamos?)

PLANTA	CARTONBOL
UBICACIÓN	KM. 3,5 CARRETERA ORURO VINTO
DEPARTAMENTO	ORURO
PROVINCIA	CERCADO
MUNICIPIO	ORURO
COSTO DEL PROYECTO:	
INVERSIÓN	Bs. 57.332.912
DONACIÓN	-
CAPACIDAD INSTALADA / ESTÁTICA	
PAPEL KRAFT PROCESADO	3.796 toneladas
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	
PAPEL KRAFT PROCESADO	2.468,4 toneladas
FECHA DE INAUGURACIÓN	5/9/2010
FECHA DE INICIO DE OPERACIÓN	1/11/2010

Fuente: FRI Cartonbol

La Empresa Pública Productiva de Cartones de Bolivia – CARTONBOL opera en el municipio de Oruro, capital de la provincia Cercado, en el departamento de Oruro. Geográficamente, su ubicación se sitúa entre los paralelos

18°14'14'' de latitud sur y 67°07'00'' de longitud oeste del Meridiano de Greenwich, a una altitud de 3.706 metros sobre el nivel del mar.

Ubicación geográfica Empresa Pública Productiva CARTONBOL



Fuente. Google Maps

7. ACTIVIDAD PRODUCTIVA

La Empresa Pública Productiva Cartones de Bolivia – CARTONBOL, tiene como actividad principal, la producción y comercialización de cartón corrugado, con el fin de ponerlos a disposición del consumidor final.

RUBRO	DESCRIPCIÓN DEL RUBRO	UNIDAD	TOTAL
5.2	Venta de Bienes y Servicios (Facturados)		
5.2.1	Venta de Bienes (Cajas empaques, embalajes y otros)	Bs/Año	38.508.842,62
5.4	Otros Ingresos	Bs/Año	
	Total Ingresos	**Bs/Año**	**38.508.842,62**

Fuente: FRI Cartonbol

Se detalla a continuación mediante el Modelo CANVAS el modelo de negocio de CARTONBOL:

LIENZO CANVAS

Aliados clave	Actividades clave	Valor que se entrega a los clientes	Relación con el cliente	Segmentos de clientes
Micro, pequeñas, medianas y grandes empresas que estén dispuestas a innovar modelos de empaque de cartón o darle un uso no convencional.	Fabricar y comercializar cartón corrugado de mayor resistencia a un menor costo.	Cartón corrugado que ayude a resolver los problemas de embalaje de productos. Productos amigables con el medio ambiente. Productos de calidad a menor precio. Tiempos de entrega menores en relación a la competencia.	El producto es fácilmente adquirible Generar la confiabilidad por parte del cliente. Retroalimentación constante por parte del cliente para coadyuvar en mejoras en el producto. Cotizaciones personalizadas mediante medios tecnológicos con asesoría por un ejecutivo de ventas para garantizar la satisfacción de las necesidades del cliente.	Empresas productoras en los Departamentos de La Paz, Oruro, Santa Cruz, Tarija, Potosí, Chuquisaca y Cochabamba. Entidades públicas: Gobiernos autónomos, empresas estatales, servicios gubernamentales, empresas privadas. Personas naturales que necesitan adquirir cajas de cartón para su actividad y/o negocio.

Estructura de costos operativos *	Estructura de Ingresos *
Materia prima. Insumos. Servicios básicos. Sueldos y salarios. Gastos de comercialización. Impuestos.	Ventas en efectivo o a plazo según los 4 tipos de productos: cajas industriales, láminas de cartón corrugado, papel de embalaje y OTROS PRODUCTOS.

Canales de comercialización

Según el tipo de tecnología que se utiliza:

- Canales tradicionales.
- Canales audiovisuales.
- Canales electrónicos.

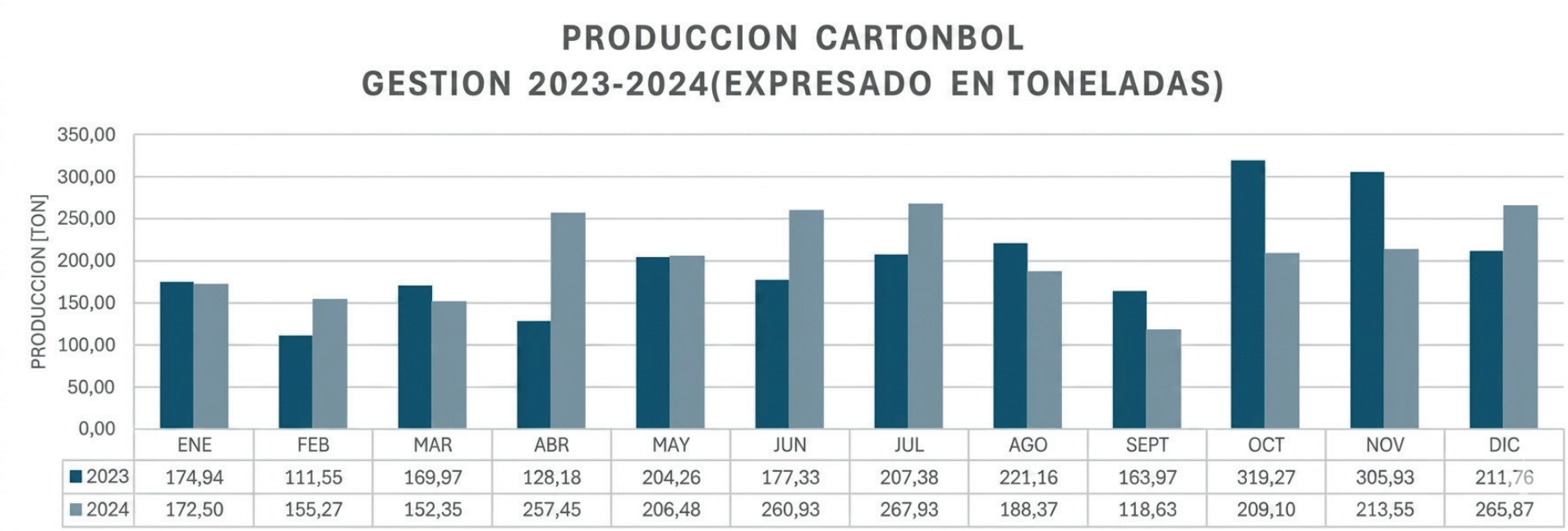
Según el tipo interacción con el cliente.

- Canales horizontales.

Alianzas estratégicas de funcionamiento que requiere el negocio

- ✓ Ministerio de Economía y Finanzas Públicas.
- ✓ Aduana Nacional del Estado Plurinacional de Bolivia.
- ✓ PAPELBOL.

8. PRODUCCIÓN (Gestión 2024)



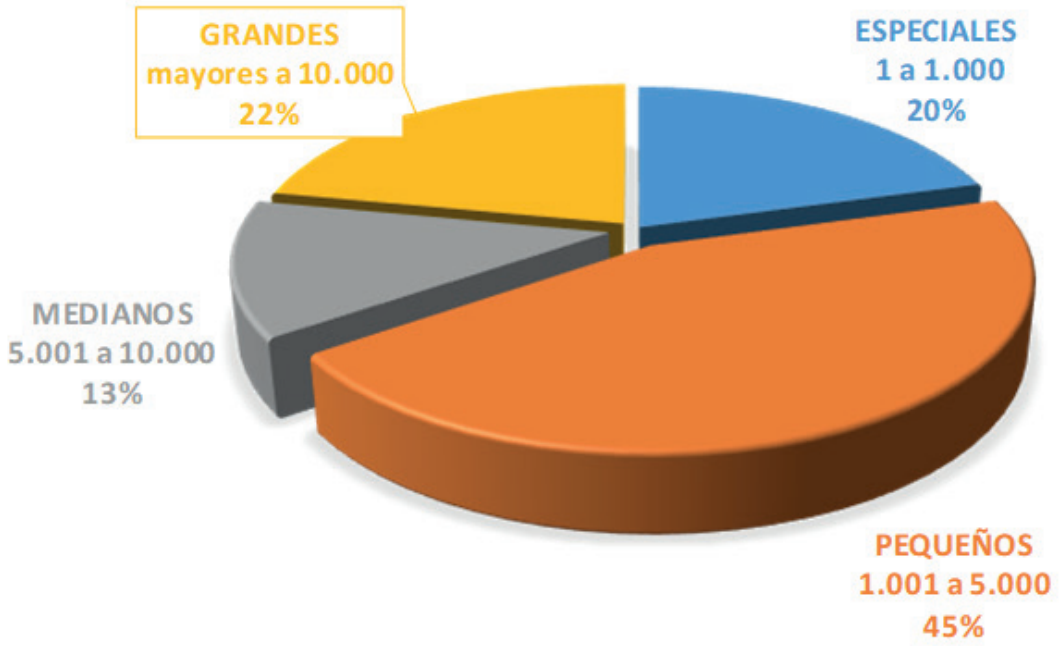
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC
2023	174,94	111,55	169,97	128,18	204,26	177,33	207,38	221,16	163,97	319,27	305,93	211,76
2024	172,50	155,27	152,35	257,45	206,48	260,93	267,93	188,37	118,63	209,10	213,55	265,87

	GESTIÓN 2023	GESTIÓN 2024
1er SEMESTRE	844 TONELADAS	1.205 TONELADAS
2do SEMESTRE	1.184 TONELADAS	1.263 TONELADAS
TOTAL ANUAL	2.028 TONELADAS	2.468 TONELADAS

En comparación con la gestión 2023, la producción experimentó un incremento del 6,7% durante el segundo semestre de la gestión 2024.

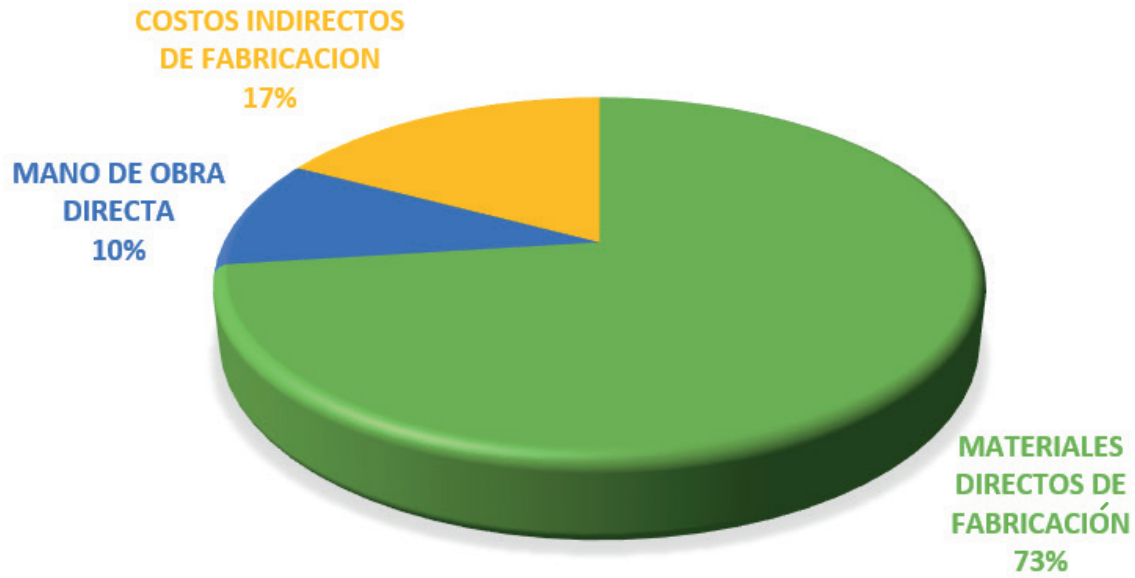
En comparación con la gestión 2023, la producción ha tenido un incremento del 21,7% en relación a la producción total de la gestión 2024.

EVALUACIÓN POR TAMAÑO DE ORDENES DE PRODUCCIÓN



TIPO DE PEDIDO	CANTIDAD PEDIDO	PORCENTAJE
PEQUEÑOS	1.001 a 5.000	45%
GRANDES	Mayor a 10.000	22%
ESPECIALES	1 a 1.000	20%
MEDIANOS	5.0001 a 10.000	13%

COSTOS DE PRODUCCIÓN



(Del 02 enero al 31 de diciembre de 2024)

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN

Cap. De procesamiento horas hh/año	Tipos de capacidades	Cap. De producción kg/ año
307.840	Capacidad de diseño	2.811.503
305.916	Capacidad efectiva	2.793.931
274.645	Capacidad utilizada	2.508.335
89,22	% Utilización de Cap.	89,22
89,78	% Eficiencia de Cap.	89,78

- Durante la gestión 2024, la capacidad utilizada alcanza un total de 89,22%

9. LOGROS DE LA GESTIÓN 2024

Se detallan los mismos a continuación:

La empresa CARTONBOL, comprometida e identificada plenamente con las políticas públicas que viene implementando nuestro gobierno, logró por cuarto año consecutivo marcar utilidades positivas, lo cual demuestra que la empresa no solamente es autosostenible, si no también eficiente para generar recursos para el estado.
El área comercial alcanza una venta de **Bs.- 38.508.842,62**; que representa el 104,8% de ejecución de lo programado, un 15% de crecimiento con respecto a la gestión 2023.
El área comercial concreta la exportación de Bs.- 716.296,40 (Setecientos dieciséis mil doscientos noventa y seis 40/100 bolivianos) al mercado norte de Chile.
El área comercial apertura dos canales de distribución para productos genéricos: Tiendas Express (La Paz y Oruro) y plataforma E-comerce.
El área de producción, en relación con la gestión 2023, logró un incremento del 6,7% durante el segundo semestre de la gestión 2024.
El área de producción, en relación a la gestión 2023, logró un incremento de 21,7% de acuerdo a la producción total de la gestión 2024.

10. COMERCIALIZACIÓN

CARTONBOL, durante su periodo de operación desde la gestión 2010, estuvo focalizada en poder atender a empresas en una modalidad de negocio “B2B: business-to-business”, que significa básicamente tener como principales clientes a empresas públicas y privadas, es decir negocio de empresa a empresa. No obstante, existen otras alternativas de modelos de negocio, como el “B2C: Business-to-Consumer” que trata de poder atender a consumidores finales y no solo a empresas; por lo que se reoriento hacia un modelo hibrido B2B2C, que permitió llegar no solo a empresas si no a consumidores finales, mediante la diversificación de productos e introducción al mercado de nuevos modelos de empaques genéricos y de temporada.

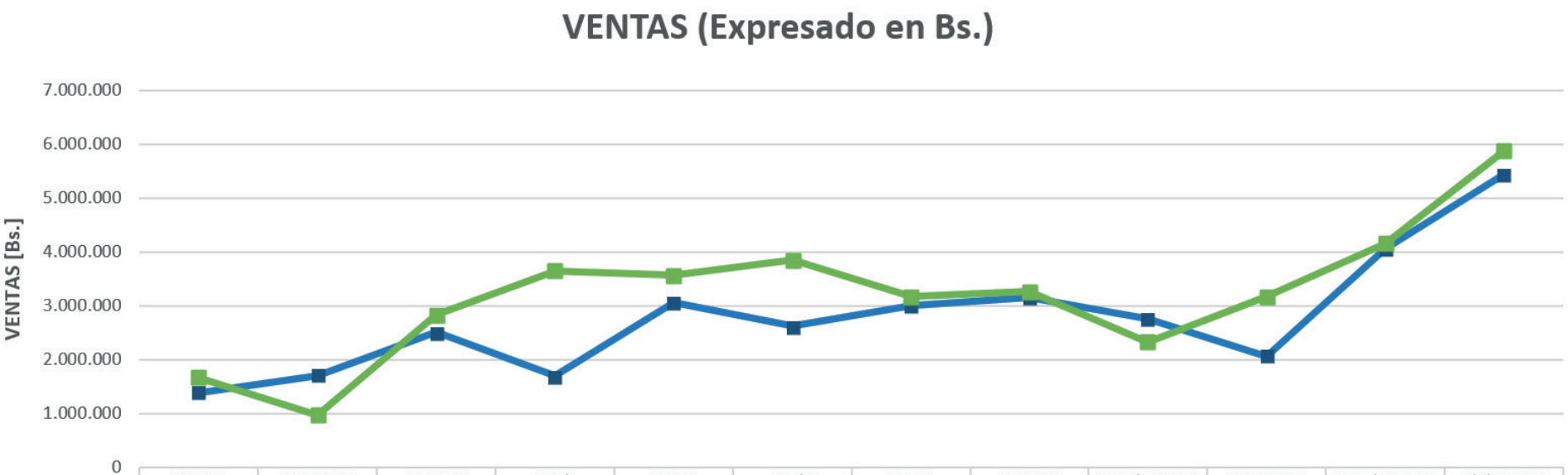
Es así, que en la gestión 2024 se incursiona a diferentes sectores nacionales y al sector agroindustrial con exportaciones a Chile.



11. VENTAS DURANTE LA GESTIÓN 2024

La Empresa Pública Productiva Cartones de Bolivia – CARTONBOL, mediante el área de comercialización, alcanzó una venta en la Gestión 2024 de Bs. 38.508.842,62; que representa el 104,8% de ejecución de lo programado.

	VENTAS (Expresado en Bs.)				
PERIODO	2022	2023	2024	% vs. 2022	% vs. 2023
ENERO	1.019.909,94	1.391.562,99	1.672.941,24	64,03%	20,22%
FEBRERO	2.044.233,50	1.711.366,94	974.527,55	-52,33%	-43,06%
MARZO	1.970.416,29	2.507.806,44	2.842.680,84	44,27%	13,35%
ABRIL	2.224.466,01	1.695.971,57	3.644.638,56	63,84%	114,90%
MAYO	2.712.340,19	3.060.941,28	3.572.356,96	31,71%	16,71%
JUNIO	3.107.143,12	2.625.876,42	3.854.108,60	24,04%	46,77%
JULIO	2.657.902,13	3.002.397,25	3.168.092,78	19,20%	5,52%
AGOSTO	2.759.683,02	3.148.138,49	3.264.911,72	18,31%	3,71%
SEPTIEMBRE	3.228.918,20	2.765.135,10	2.320.841,47	-28,12%	-16,07%
OCTUBRE	2.704.079,53	2.065.953,90	3.174.793,88	17,41%	53,67%
NOVIEMBRE	3.231.635,81	4.052.201,31	4.153.082,46	28,51%	2,49%
DICIEMBRE	3.142.180,44	5.438.211,36	5.865.866,56	86,68%	7,86%
TOTAL AÑO	**30.802.908,18**	**33.465.563,05**	**38.508.842,62**	**26,46%**	**18,84%**



	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
2023	1.391.562,99	1.711.366,94	2.507.806,44	1.695.971,57	3.060.941,28	2.625.876,42	3.002.397,25	3.148.138,49	2.765.135,10	2.065.953,90	4.052.201,31	5.438.211,36
2024	1.672.941,24	974.527,55	2.842.680,84	3.644.638,56	3.572.356,96	3.854.108,60	3.168.092,78	3.264.911,72	2.320.841,47	3.174.793,88	4.153.082,46	5.865.866,56

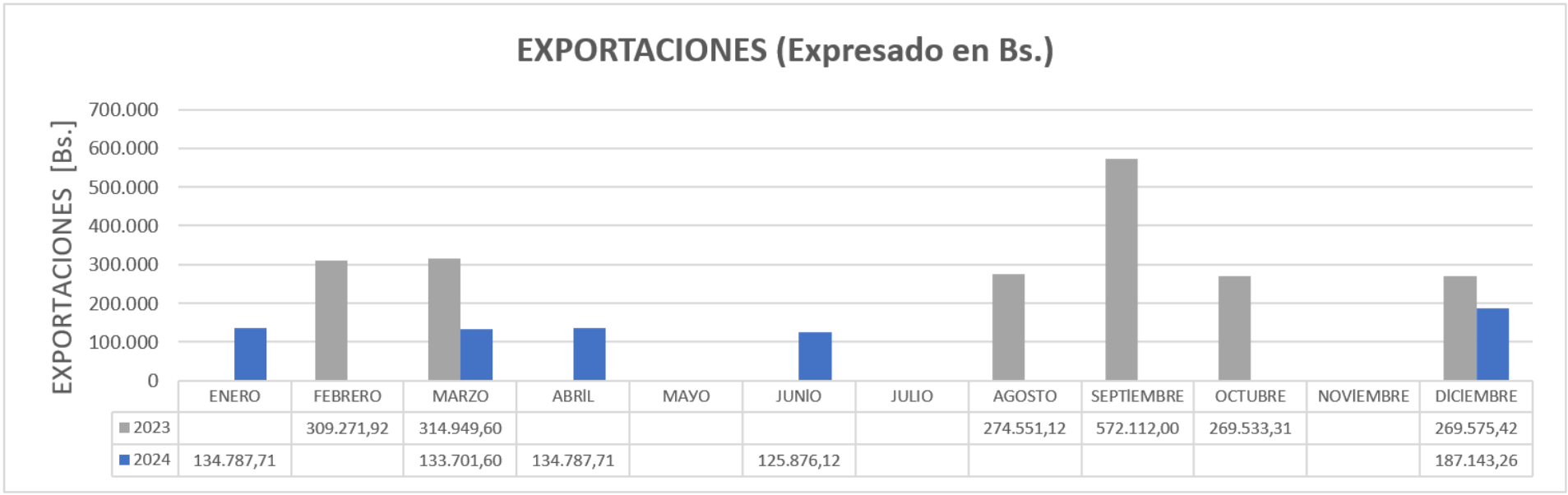
12. EXPORTACIONES

Las exportaciones en la gestión 2024 se concentraron en la provisión de cajas al sector agroindustrial del Norte de Chile, alcanzando ventas de Bs.- 716.296,40 (Setecientos dieciséis mil doscientos noventa y seis 40/100 bolivianos).

La Empresa Pública Productiva Cartones de Bolivia – CARTONBOL, alcanza exportaciones durante la gestión 2024, que alcanzan un 2% del total de ventas, atendiendo el mercado agroindustrial de la región Arica - Chile.



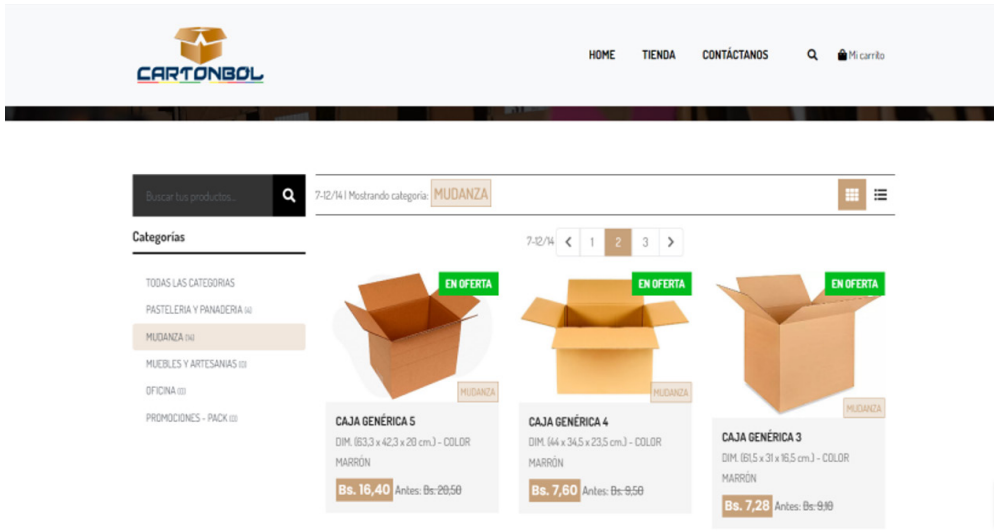
PERIODO	NAL -2023	EXP . 2023	TOTAL-2023	NAL-2024	EXP -2024	TOTAL 2024	% CREC-EXP.
ENERO	1.391.562,99		1.391.562,99	1.672.941,24	134.787,71	1.538.153,53	-
FEBRERO	1.402.095,02	309.271,92	1.711.366,94	974.527,55		974.527,55	
MARZO	2.192.856,84	314.949,60	2.507.806,44	2.842.680,84	133.701,60	2.708.979,24	-57,55%
ABRIL	1.695.971,57		1.695.971,57	3.644.638,56	134.787,71	3.509.850,85	-
MAYO	3.060.941,28		3.060.941,28	3.572.356,96		3.572.356,96	-
JUNIO	2.625.876,42		2.625.876,42	3.854.108,60	125.876,12	3.728.232,48	-
JULIO	3.002.397,25		3.002.397,25	3.168.092,78		3.168.092,78	-
AGOSTO	2.873.587,37	274.551,12	3.148.138,49	3.264.911,72		3.264.911,72	
SEPTIEMBRE	2.193.023,10	572.112,00	2.765.135,10	2.320.841,47		2.320.841,47	
OCTUBRE	1.796.420,59	269.533,31	2.065.953,90	3.174.793,88		3.174.793,88	
NOVIEMBRE	4.052.201,31		4.052.201,31	4.153.082,46		4.153.082,46	-
DICIEMBRE	5.168.635,94	269.575,42	5.438.211,36	5.865.866,56	187.143,26	5.678.723,30	-30,58%
							-
TOTAL	**31.455.569,68**	**2.009.993,37**	**33.465.563,05**	**38.508.842,62**	**716.296,40**	**37.792.546,22**	**-44,06%**
%INCIDENCIA EN VENTAS		**6,4%**			**1,9%**		

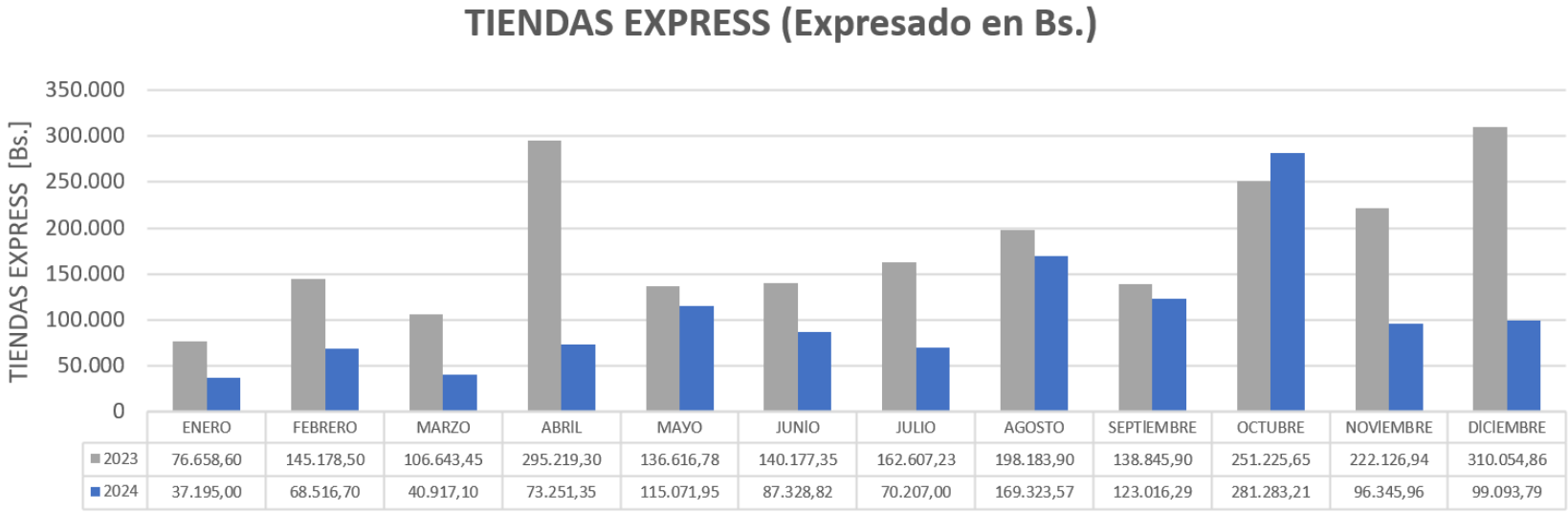


Presentando un decrecimiento del 44,06% con respecto a las exportaciones efectuadas en la gestión 2023, con un 2% de incidencia sobre el total de ventas alcanzadas en la gestión 2024.

Por otra parte, se implementó dos canales de distribución de producto genéricos (Tiendas Express y E-comerce), que aportaron a ejecutar ventas de Bs.- 2.183.538,46 (Dos millones ciento ochenta y tres mil quinientos treinta y ocho 46/100 bolivianos) en la gestión 2024.







13. INGRESOS DE LA GESTIÓN 2024

La Empresa Pública Productiva Cartones de Bolivia – CARTONBOL, mediante el área de comercialización, alcanza una venta de la Gestión 2024 de Bs 38.508.842,62; que representa el 104,8% de ejecución de lo programado.

INGRESOS 2023	MONTO (Bs.)
Venta de bienes	38.508.842,62

14. GESTIÓN AMBIENTAL

En respuesta a la problemática global de las “zonas de sacrificio” y la contaminación ambiental, CARTONBOL, en alianza con la Secretaría Departamental de Medio Ambiente y la Empresa Municipal de Aseo Oruro (EMAO), concluyó con éxito la campaña “Eco Oruro 2024”.

Esta iniciativa de tres meses logró movilizar a estudiantes, docentes y padres de familia, alcanzando una recaudación histórica de 44.694 kg de residuos sólidos. El compromiso institucional de CARTONBOL refuerza la conciencia sobre el reciclaje y la economía circular en el departamento de Oruro, promoviendo la soberanía productiva en armonía con el medio ambiente.

Categoría: Municipio de Oruro

- 1ª Lugar U.E. Alcira Cardona Torrico 2 - 8.211Kg. Acopiados
- 2ª Lugar Colegio Aniceto Arce - 7.648,5 Kg. Acopiados
- 3ª Lugar Colegio Pantaleón Dalence - 2.462 Kg. Acopiados

Categoría: Otros Municipios

- 1ª Lugar U.E. Inicial Francisco Segundo Murillo - 1.485 Kg. Acopiados

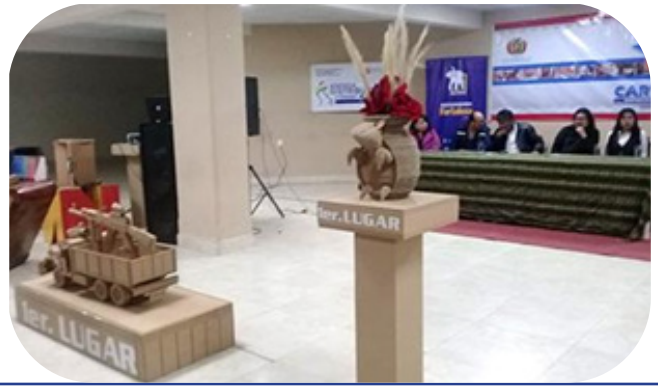
Actividad que sin duda fortalece la cultura de reciclaje y reutilización en estudiantes de nivel primario y secundario y a través de ellos, coadyuvar la enseñanza del cuidado medio ambiental a la sociedad.



15. CARTONBOL “DISEÑA E INNOVA”

De la misma forma se hace conocer que CARTONBOL, está consolidando la unidad de negocios denominada CARTONBOL “Diseña e Innova”, misma que tiene como objetivo fabricar muebles, juguetes, en base a cartón corrugado, estos permiten hacer posible el uso de láminas que se encuentran como retal, con esta acción se aporta a la reutilización de residuos y se quiere concientizar a la población en la disminución de uso de materiales en base a plásticos u otros materiales contaminantes para con el medio ambiente. Es por eso por lo que la unidad de negocios “Diseña e Innova”, ofrece a la clientela una gama de productos para el hogar, oficina o cualquier otro tipo de negocios.





16. PERSPECTIVAS FUTURAS Y DESAFÍOS

En el marco de la consolidación industrial y la búsqueda de la soberanía productiva, el área de producción de CARTONBOL ha definido ejes estratégicos para optimizar el rendimiento de planta y asegurar la calidad de exportación de nuestros productos:

- Optimización de la Efectividad de Procesos: Se implementarán metodologías de mejora continua para maximizar la eficiencia en las líneas de corrugado y conversión, reduciendo los tiempos de parada y garantizando un flujo productivo alineado a la creciente demanda del mercado nacional e internacional.

- Gestión Eficiente de Residuos (Reducción de Scrap): Bajo un enfoque de sostenibilidad y reducción de costos, se establecerán controles más estrictos en cada etapa del proceso productivo para minimizar el porcentaje de scrap (merma), reintegrando los excedentes al ciclo de economía circular que mantenemos con PAPELBOL.

- Actualización de Componentes Críticos (Rodillos): Para elevar los estándares de precisión y calidad en el acabado del cartón, se ha proyectado la adquisición de rodillos corrugadores de última generación, rodillos anilox para una impresión de alta definición y rodillos encoladores que optimicen el consumo de adhesivos y mejoren la resistencia estructural de las cajas.

- Automatización del Final de Línea: Con la incorporación de una nueva máquina flejadora, CARTONBOL busca automatizar el proceso de embalaje y despacho, garantizando una mayor

seguridad en el transporte de la mercadería y una reducción significativa en los tiempos de entrega al cliente final.

17. OTROS DATOS RELEVANTES

- **Derecho Propietario de terrenos.**

Durante la gestión 2024, CARTONBOL ha priorizado la estabilidad y el seguimiento riguroso de la situación patrimonial de sus terrenos, asegurando que los avances técnicos y legales alcanzados previamente se mantengan como un activo sólido para la empresa.

- **Viabilidad Legislativa:** Tras haber obtenido los informes de viabilidad por parte de las comisiones de la Asamblea Legislativa Departamental de Oruro (ALDO), la empresa se ha enfocado en el resguardo de la documentación técnica y georreferenciada de los 50.060,88 m^2.

Este esfuerzo asegura que la base legal del derecho propietario permanezca intacta y libre de nuevas observaciones, consolidando el terreno ganado en las etapas de saneamiento.

Por tanto, la gestión 2024 representa un periodo de estabilidad y firmeza jurídica, donde el cumplimiento de los requisitos técnicos ante la Alcaldía y la Gobernación se ha ratificado como un logro irreversible, protegiendo la infraestructura estratégica de la empresa estatal.

- **Noche Folclórica y Cultural CARTONBOL - EXPOTECO 2024**

CARTONBOL, con su planta matriz estratégicamente instalada en el departamento de Oruro, opera con talento humano de la región profundamente identificado con la cultura, usos y costumbres que otorgan una identidad única a nuestra empresa estatal. En este marco, participamos activamente de las actividades más emblemáticas de la región; tal es nuestra integración que, desde la gestión 2021, hemos institucionalizado la “Noche Inaugural de CARTONBOL” dentro de la feria más importante del occidente boliviano: EXPOTECO.
En la edición 2024, este evento se consolidó como un referente cultural de la feria, logrando congregar a las familias orureñas en una celebración de alto nivel. La población asistente disfrutó de una cartelera excepcional que incluyó el rock de Octavia, el folklore de Fusión Sentimiento, el despliegue artístico del Ballet Viviana Garrón y el impacto de agrupaciones internacionales, haciendo el deleite de propios y extraños. Con esta actividad, CARTONBOL no solo destaca por su excelencia productiva, sino también por su compromiso con la promoción cultural y el sano esparcimiento de la sociedad orureña.

- **Feria de Reciclaje de Cartón**

La principal materia prima para la producción de cartón es el papel Kraft, el cual puede fabricarse a partir de celulosa virgen o mediante el aprovechamiento de papel y cartón en desuso. En CARTONBOL, hemos desarrollado un papel Kraft de alto rendimiento que combina ambos insumos con resultados excepcionales. Para consolidar este proceso, se impulsó una estrategia de acopio masivo que inició en el mes de septiembre a través de la campaña “Eco Oruro 2024”.

Mediante este evento, orientado a estudiantes e instituciones, se incentivó la recolección de material a cambio de “monedas

ecológicas" canjeables por efectivo. Gracias a la participación activa de la comunidad estudiantil, se logró superar con éxito la meta inicial, recolectando más de 40 toneladas (40.515 kg) de papel y cartón en desuso. Este material fue enviado a la planta de PAPELBOL para su procesamiento bajo el servicio de maquila, transformándolo en papel Kraft destinado a nuestra producción.

A partir de este hito, esta actividad de acopio se establecerá de forma permanente. Esto no solo generará ingresos para los sectores dedicados a la recolección, sino que permitirá a CARTONBOL cerrar el ciclo de economía circular, garantizando la sostenibilidad ambiental y reduciendo significativamente los costos de materia prima.









EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA ENVASES DE VIDRIO DE BOLIVIA - ENVIBOL

ENVIBOL

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA ENVASES DE VIDRIO DE BOLIVIA

1. Introducción

En cumplimiento de las directrices estratégicas del Modelo Económico Social Comunitario Productivo, este documento expone los resultados y balances técnicos de un ciclo fiscal caracterizado por la estabilidad operativa, la expansión de alianzas estratégicas y la consolidación de la soberanía manufacturera nacional.

Durante la gestión 2024, ENVIBOL orientó de manera rigurosa sus políticas hacia el pilar de la industrialización con sustitución de importaciones. La planta industrial, situada en el municipio de Zudáñez (Chuquisaca), mantuvo un régimen de producción continúa optimizado por tecnologías inteligentes de la Industria, garantizando el procesamiento eficiente de materias primas e insumos locales. Esta continuidad técnica permitió responder con solvencia a la demanda del mercado interno y proteger la cadena de suministro de los complejos vitivinícola, cervecero y alimentario del país. En el ámbito financiero y comercial, el periodo 2024 marcó hitos institucionales de alto impacto. La firma de contratos masivos de provisión con empresas líderes del sector privado nacional, junto con la obtención de un récord histórico de facturación mensual en diciembre (equivalente a Bs 15,7 millones), reafirman la sostenibilidad, liquidez y competitividad de la empresa en el entorno industrial boliviano. Asimismo, la ejecución física de las obras orientadas al Proyecto de Ampliación de la Planta sentó las bases de ingeniería necesarias para duplicar las capacidades de fundición en los ciclos subsiguientes.

2. Presentación institucional

La Empresa Pública Productiva de Envases de Vidrio de Bolivia - ENVIBOL, creada mediante Decreto Supremo N° 2329 del 15 de abril de 2015 como Empresa Pública Productiva dependiente del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas

- SEDEM, tiene como sede de funcionamiento el municipio de Zudáñez, ubicado a 105 Km. de la ciudad de Sucre, capital constitucional del Estado Plurinacional de Bolivia. Tras haber retomado sus actividades de manera regular en el mes de abril de 2021, la empresa ha consolidado un ritmo de crecimiento industrial constante.

Durante la gestión 2024, ENVIBOL afianzó su liderazgo operativo y financiero en el mercado nacional de envases de vidrio para alimentos y bebidas, orientando su capacidad al mercado interno y externo, bajo la premisa estatal de la industrialización con sustitución de importaciones. A lo largo de este periodo, ENVIBOL diversificó significativamente su catálogo mediante el diseño, desarrollo y adquisición de nuevos moldes adaptados a los requerimientos exclusivos de las principales industrias vitivinícolas, cerveceras y de alimentos del país, logrando hitos de provisión masiva.

Asimismo, en consonancia con las exigencias del entorno productivo actual, durante la gestión 2024 se optimizaron rigurosamente los sistemas de control de calidad mediante la incorporación de herramientas tecnológicas y patrones calibrados para nuestras modernas máquinas de inspección automática. Estas mejoras técnicas, sustentadas en los lineamientos avanzados de la Industria, garantizaron que la producción del periodo no solo alcance altos estándares internacionales de resistencia y precisión, sino que también respalde hitos de facturación históricos para la empresa.

3. ¿Quiénes somos?

ENVIBOL se destaca como líder regional en la producción y comercialización de envases de vidrio para alimentos y bebidas operando una de las plantas más modernas de Sudamérica. Con un equipo altamente capacitado y estrictos estándares internacionales de producción y control de calidad, nuestra empresa garantiza productos de excelencia que cumplen con criterios de sostenibilidad ambiental. Además, ofrecemos precios competitivos en el mercado, respaldados por la certificación NB/ISO 22000:2018, que certifica la inocuidad alimentaria de nuestros envases.

4. Objetivos estratégicos

Como objetivo estratégico institucional tenemos el lograr óptimos resultados en la gestión empresarial de ENVIBOL a fin de consolidar indicadores positivos de fabricación y comercialización de envases de vidrio consiguiendo un desarrollo industrial sostenible en armonía con el medio ambiente. Esto se conseguirá a través de estrategias competitivas, de crecimiento y expansión. Trabajando en alianzas clave con proveedores de suministros y materia prima buscando mejorar las condiciones y precios con los que se accede a estos.

5. Misión Institucional

Fabricar y comercializar envases de vidrio de alta calidad y precios competitivos, para satisfacer a clientes nacionales y del exterior, correspondiendo a su gente, al Estado, comunidad y medio ambiente.

6. Visión Institucional

Fabricar y comercializar envases de vidrio de alta calidad y

precios competitivos, para satisfacer a clientes nacionales y del exterior, correspondiendo a su gente, al Estado, comunidad y medio ambiente.

7. Ubicación del geografica

Nuestra fábrica de Envases de Vidrio de Bolivia (ENVIBOL) está ubicada en el Municipio de Zudañez, departamento de Chuquisaca, situada a 2.473 metros sobre el nivel del mar y a 105 kilómetros de la ciudad de Sucre, es la más moderna de Latinoamérica gracias a su avanzada tecnología. Con una inversión de Bs396,4 millones, la planta tiene una capacidad de producción de aproximadamente 96 toneladas de envases de vidrio por día.

En esta región se localiza en cercanía de la cantera de Surdurwasi, una de las canteras más grandes de Bolivia, la cual es el principal insumo en la fabricación de vidrio. Esta cantera garantiza el suministro de materia prima a la planta por un tiempo estimado de 50 años, asegurando la sostenibilidad de nuestras operaciones.
Somos la Empresa de Envases de Vidrio de Bolivia – ENVIBOL, parte del Servicio de Desarrollo de las Empresas Productivas – SEDEM.



8. Actividad Productiva

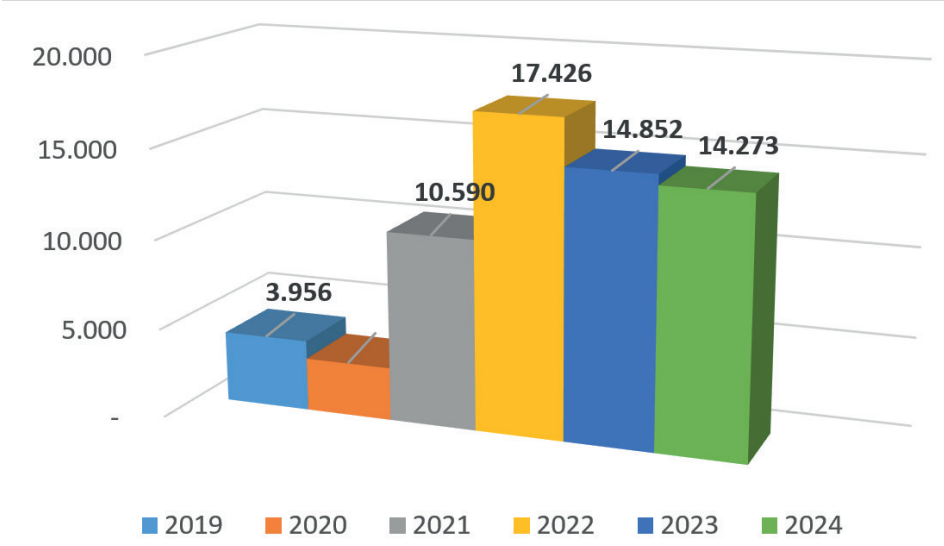
Durante la gestión 2024, la Empresa Pública Productiva de Envases de Vidrio de Bolivia - ENVIBOL orientó de manera estricta sus operaciones al desarrollo de su actividad manufacturera principal que se centra en la fabricación de botellas y envases de vidrio.

A través de una gestión técnica enfocada en la continuidad operativa, el procesamiento de materias primas nacionales y la eficiencia energética, consolidando sus parámetros de producción bajo estándares tecnológicos avanzados.

9. Avances físicos y financieros (gestión 2024)

Durante la gestión 2024, la actividad productiva de la Empresa Pública Productiva de Envases de Vidrio de Bolivia (ENVIBOL) se caracterizó por la continuidad operativa y la optimización de sus procesos de fundición, gracias al esfuerzo y dedicación de todo el personal de ENVIBOL, hemos logrado operar de manera continua y eficiente, consolidándose bajo criterios de alta eficiencia técnica y continuidad operativa. Cada trabajador, desde sus distintas áreas de trabajo, ha contribuido al éxito de la empresa, haciéndose posible alcanzar una cifra de 14.273,30 toneladas durante la gestión 2024, que refleja nuestro compromiso con la excelencia y el desarrollo sostenible.

PRODUCCIÓN TONELADAS / AÑO



Con el fin de expandir estos indicadores, durante la gestión 2024 se ejecutaron los frentes de obra civil y montajes técnicos del Proyecto de Ampliación de la Planta. Esta inversión de Bs 260.697.320,00 está diseñada para elevar la capacidad del complejo industrial de 96 a 172 toneladas métricas de fundición por día, diversificando la fabricación hacia envases de menor escala (desde los 30 ml) y contenedores de hasta 5 litros, generando además alrededor de 140 empleos directos y 600 indirectos.

10. Logros de la gestión 2024

Durante la gestión de operaciones correspondiente al año 2024, la Empresa Pública Productiva de Envases de Vidrio de Bolivia (ENVIBOL) consolidó hitos comerciales y operativos que reafirman su liderazgo sectorial y su aporte al desarrollo manufacturero del país.

Sustitución Efectiva de Importaciones

A través del cumplimiento regular de sus despachos industriales, ENVIBOL logró desplazar la adquisición de insumos extranjeros por parte de las cadenas embotelladoras locales, alcanzando una cobertura superior al 90% del mercado cervecero y vitivinícola nacional.

11. Comercialización

Récord Histórico de Ventas Mensuales
En el mes de diciembre de 2024, la empresa pública alcanzó una facturación mensual de Bs 15,7 millones en ventas de envases, marcando un récord operativo sin precedentes para la

institución hasta ese periodo fiscal.

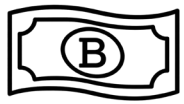
Consolidación de Contratos con el Sector Privado

Se expandió la cartera de clientes estratégicos mediante alianzas comerciales de largo plazo orientadas al uso del sello Hecho en Bolivia. Entre los contratos masivos más representativos gestionados en 2024 figuran:

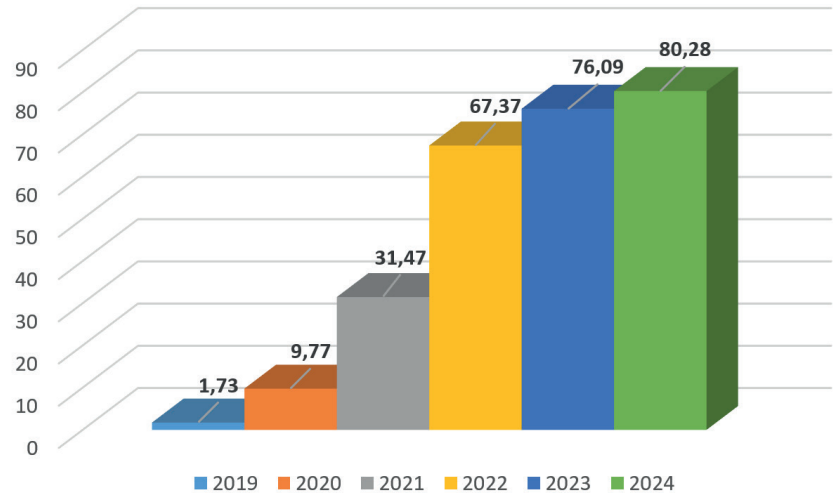
- Suministro de 4.2 millones de botellas a Bodegas y Viñedos La Cabaña S.R.L. (Vinos Kohlberg) por un valor superior a Bs 10 millones.
- Provisión de 1.2 millones de envases para las firmas de destilados tradicionales [Los Parrales y Tres Estrellas].
- Acuerdo comercial con Bebidas Bolivianas (BBO) para la dotación de 1.2 millones de botellas cerveceras de diseño exclusivo (300 ml y 620 ml), generando un ingreso de Bs 2,4 millones.
- Renovación y ampliación del contrato con la Sociedad Industrial del Sur S.A. "Sureña", incrementando el volumen de suministro anual a 220.000 botellas.
- Provisión de 100.000 botellas destinadas al mercado vitivinícola tradicional de Camargo mediante el acuerdo con el Singani San Pedro.







12. Ingresos y ventas de la gestión 2024



Fuente: Elaboración propia con base en los datos anuales de ventas de ENVIBOL.

13. Gestión ambiental

ENVIBOL ha reafirmado su compromiso con el medio ambiente al continuar con los procesos de producción ecológicamente responsables, procesos de reciclaje que reducen nuestra huella de carbono. En 2024, logramos optimizar el uso de materias primas recicladas, contribuyendo a la economía circular y a la preservación del medio ambiente. Estos logros son el resultado de una gestión comprometida con la innovación, la sostenibilidad y el crecimiento inclusivo, siempre enfocada en generar valor para Bolivia.

14. Otros datos relevantes que la empresa considere pertinente incorporar

AMPLIACIÓN DE LA PLANTA DE ENVASES DE VIDRIO BOLIVIA EN ZUDAÑEZ CHUQUISACA

El proyecto de Ampliación de la Planta de Envases de Vidrio de Bolivia Zudáñez – Chuquisaca, se encuentra en etapa de ejecución la vigencia del mismo catalogado en el SISIN WEB es a partir de octubre del 2022 al 31 de diciembre del 2026 cuenta con siete componentes de ejecución entre lo más importante de infraestructura que refiere al montaje de la planta (Nave Principal), cuenta con una inversión total de 260,697,320.00 Millones, su principal objetivo es contribuir a la política de sustitución de importaciones de Envases de Vidrio, para la gestión 2024, contempla la siguiente asignación presupuestaria:

Cuadro 1: Presupuesto de Inversión Bs.

Nº	PLANTA INDUSTRIAL	FTE	PRESUPUESTO VIGENTE 2024 Bs.	DESEMBOLSO*		PRESUPUESTO EJECUTADO 2024 Bs.	% AVANCE FISICO ACUM. 2024	% AVANCE FINANCIERO ACUM. 2024
				SOLICITADO	ASIGNADO			
1	*Ampliación de la Planta de Enveses de Vidrio de Bolivia Zudáñez – Chuquisaca	20-TGN 9	1.618.239,00	27.681.930,62	27.681.930,62	19.687.221,68	38.84% 6	2%

Fuente: SIGEP. (*) Aporte de capital TGN

Principales hitos alcanzados en la gestión en el proyecto de ampliación 2024

- CONTRUCCIÓN DE CUBIERTA METÁLICA E INSTALACIÓN DE AGUA POTABLE, el proyecto se encuentra ejecutado al 100% física y financieramente efectuándose en fecha 12 de septiembre de 2024.

- LA CONSTRUCCIÓN DE INGRESO PRINCIPAL A LA PLANTA ENVIBOL DEL PROYECTO DE AMPLIACIÓN, el proyecto se encuentra ejecutado al 100% física y financieramente, efectuándose en fecha 10 de diciembre de 2024 la recepción Definitiva correspondiente.

- La CONSTRUCCIÓN DEL TALLER PARA EL MONTAJE DEL CENTRO DE MECANIZADO Y MAQUINARIA, el proyecto se encuentra ejecutado al 100% física y financieramente, efectuándose en fecha 10 de diciembre de 2024 la Recepción Definitiva.

- LA CONSTRUCCIÓN DE UNA ESTACIÓN PARA ABASTECIMIENTO DE COMBUSTIBLE Y DIESEL Y GASOLINA, el proyecto se encuentra ejecutado al 100% física y financieramente, efectuándose en fecha 30 de diciembre de 2024 la

Recepción Definitiva.

- LA CONSTRUCCIÓN DE ALMACEN DE SUMINISTROS, en el mes de diciembre se ejecutó la tercera planilla con un avance físico de 6.17% y financiero de 4,32%. Una ejecución física acumulada de 18,67% y financiera del 43,09%

REPORTE FOTOGRÁFICO DE LOS AVANCES DEL PROYECTO DE AMPLIACION

CONSTRUCCION DE ALMACEN DE SUMINISTROS



CONSTRUCCION DE COMBUSTIBLE





CONSTRUCCION INGRESO PRINCIPAL

CONSTRUCCION TALLER CNC





CONSTRUCCION 4 TANQUES DE AGUA



EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA CEMENTOS DE BOLIVIA - ECEBOL

ECEBOL

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA CEMENTOS DE BOLIVIA

1. Introducción

Antes de la puesta en marcha de la planta de Oruro de ECEBOL, el sector productivo de cemento se conformaba por pocas empresas privadas lo que generaba una alta concentración de mercado y control de la oferta, limitando la competencia efectiva. Al no existir una empresa de referencia, los precios de cemento eran definidos por las empresas existentes orientados al lucro privado. En este sentido, las familias de bajos ingresos y pequeños productores tenían dificultades para acceder al cemento a precios accesibles, lo que limitaba la mejora de viviendas y obras productivas.

Por lo tanto, se ha incorporado a una competencia más equilibrada a través de la introducción de un actor estatal, cambiando de un oligopolio privado a una competencia público – privada.

La entrada de ECEBOL generó una reducción promedio de Bs 8 por bolsa de cemento, obligando a las empresas privadas a bajar sus precios.

La normativa actual de la industria cementera en Bolivia establece un marco normativo y una política pública orientada al desarrollo estratégico de la industria de cemento, al fomento de la producción nacional y la sustitución de importaciones.

2. Presentación institucional

Con tecnología de punta y un firme compromiso con la sostenibilidad ambiental, ECEBOL ha consolidado sus Plantas en Oruro y Potosí como referentes de innovación industrial, fortaleciendo la producción nacional de cemento de alta calidad. Su operación impulsa el crecimiento del sector de la construcción y la infraestructura del país y abre camino hacia mercados de exportación.

En sintonía con las políticas de soberanía productiva y reactivación económica del Estado, ECEBOL ha generado un impacto social tangible a través de la creación de empleos dignos, el fortalecimiento de economías locales y el desarrollo de comunidades aledañas, posicionándose como un motor de la industrialización boliviana con enfoque inclusivo y proyección internacional.

3. ¿Quienes somos?

La Empresa Pública Productiva Cementos de Bolivia – ECEBOL, fue creada el 9 de agosto de 2008, mediante Decreto Supremo No. 29667, como institución pública de derecho público, con personería jurídica y autónoma de gestión administrativa, financiera, legal, técnica y patrimonio propio; teniendo como objetivo "incentivar la producción nacional con valor agregado, generando mayores fuentes de empleo en procura de la soberanía productiva" y tiene como principal actividad "la producción y comercialización de cemento y otros productos relacionados".

Posteriormente al crearse el Servicio de Desarrollo de las Empresa Públicas Productivas SEDEM, mediante el Decreto Supremo N° 0590 de fecha 4 de agosto de 2010 y complementado por el Decreto Supremo N°2946 de 12 de octubre de 2016, ECEBOL pasa a depender de esta institución siguiendo la metodología de la Incubadora de Empresas, bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural.

Actualmente, la Empresa Pública Productiva Cementos de Bolivia – ECEBOL, cuenta con dos Plantas de Cemento. La Planta de Cemento de Oruro en operación y la Planta de Cemento de Potosí que se encuentra en etapa de implementación.

En este sentido, se presentan las características generales de ECEBOL, el estado de situación actual de las Planta de Oruro y Potosí considerando la ejecución física y financiera en cumplimiento del POA 2024.

4. Objetivos institucional.

El objetivo es de: "incentivar la producción nacional con valor agregado, generando mayores fuentes de empleo en procura de la soberanía productiva" y tiene como principal actividad "la producción y comercialización de cemento y otros productos relacionados".

En base al Estatuto Orgánico aprobado mediante Resolución Administrativa SEDEM/GG/N° 164/2022 de 14 de junio de 2022, indica como objetivos específicos los siguiente:

- Contribuir al desarrollo nacional y a la transformación de la matriz productiva con el objeto de generar excedentes, ingresos, empleos en beneficio de los bolivianos y fortalecer las bases para el Desarrollo Industrial.
- Gestionar la implementación de fabricas de cemento, canteras de explotación de caliza y otros inherentes a la producción de Cemento.
- Incentivar la producción nacional con valor agregado, generando mayores fuentes de empleo en procura de la soberanía productiva, dentro del sector industrial de Cemento y de la construcción.
- Producir y comercializar cemento y productos derivados en

mercados locales e internacionales.

- Brindar servicios relacionados a la construcción y al Cemento.
- Prospectar, explorar, explotar, comercializar e industrializar la caliza y otros inherentes a la producción de Cemento.
- Incentivar la investigación tecnológica de Cemento, otros productos y servicios relacionados a la producción de Cemento.
- Propiciar que el mercado del Cemento y otros productos y servicios relacionados a la construcción y caliza no sea influido negativamente por modelos monopólicos y oligopólicos.

5. Misión

"Beneficiar a la población boliviana con productos de construcción con altos estándares de Calidad y precios competitivos, brindar fuentes de trabajo en procura de la soberanía productiva, siendo responsables de manera sostenible con el Medio Ambiente y Seguridad y Salud del Trabajador".

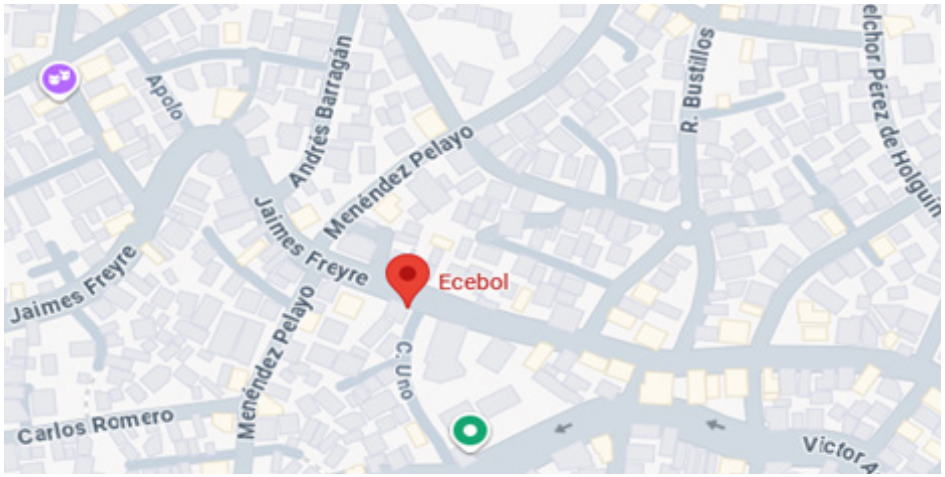
6. Visión

"Ser la empresa líder y pilar fundamental en la producción y comercialización de productos de construcción, para impulsar el desarrollo de la sociedad y la calidad de vida de las personas creando soluciones innovadores y sostenibles en el tiempo".

7. Ubicación

OFICINA CENTRAL

Ciudad de La Paz Oficinas del SEDEM Av. Jaimes Freyre N° 2344 Piso 3



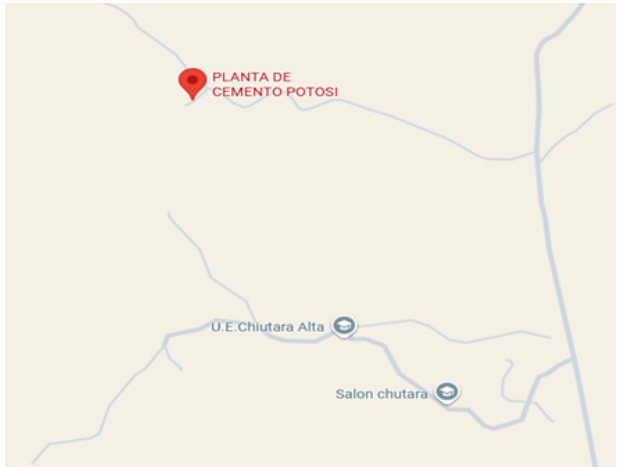
PLANTA DE CEMENTO ORURO

Provincia Cercado, Municipio Caracollo, Comunidad JERUYO



PLANTA DE CEMENTO POTOSÍ

Provincia Tomas Frías, Municipio Potosí, Localidad Chiutara



ENCUENTRANOS

Telf.: 2 2147001 – int 320

Línea Gratuita: 800 10 1707

ventas@ecebol.com.bo

www.ecebol.com.bo

REDES SOCIALES



8. Actividad productiva

Es la producción y comercialización de cemento y otros productos y servicios relacionados a la construcción; así como, la prospección, exploración, explotación, comercialización e industrialización de caliza y otros inherentes a la producción de cemento.

8.1. Planta de cemento oruro

La Planta de ECEBOL, ubicada en la comunidad de Jeruyo - Oruro, produce clinker y cemento tipo IP-40 e IP-30 de alta calidad, diseñados para responder a las más exigentes necesidades del sector de la construcción beneficiando al departamento de Oruro y a la población en general.



ECEBOL obtiene la aprobación del Estudio de Identificación “Implementación de una planta de Cemento en el Departamento de Oruro”, mediante la Resolución Ministerial MDPyEP/ DESPACHO/N°122.2013 de fecha 23 de julio de 2013, lo que le permitió avanzar en su objetivo de construir su primera planta de cemento en el país.

La implementación requiere de una inversión considerable, el Gobierno Central mediante el Decreto Supremo No.1734 otorga a través del crédito FINPRO un monto de $us306.867.066 destinado a la construcción de la Planta de Cemento en Oruro.

El 30 de octubre de 2013, se suscribe el Contrato de Préstamo

de Dinero o Mutuo del Fideicomiso del FINPRO No.001, donde se estipula el préstamo del monto mencionado a 20 años plazo, computable a partir de la fecha del primer desembolso.

8.2. Planta de cemento potosí



En la gestión 2016, la Resolución Ministerial MDPyEP/DESPACHO/ N°281.2016 de fecha 01/11/2016, aprueba el proyecto Construcción, implementación, operación y puesta en marcha de la planta de Cemento en el Departamento de Potosí. Posteriormente, con Resolución emitida por el Comité de Homologación de Proyectos del FINPRO N° CHPF/040/2016 de fecha 07 de noviembre de 2016, resuelve la Homologación del Proyecto.

Mediante D.S. N° 2967 de 8 de noviembre de 2016 otorga Bs.2.135.794.779,36 para la implementación de la Planta de Cemento en el Departamento de Potosí y establece las condiciones del préstamo. Contrato de préstamo de dinero mutuo del fideicomiso del FINPRO, N° 017 tiene por objeto otorgar los recursos financieros para la implementación, operación y puesta en marcha de la planta de Cemento en el Departamento de Potosí.

8.3. Nuestros productos

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN

- 3.000 toneladas de Clinker día.
- 1.300.000 toneladas de cemento IP-30/año
- 1.050.000 toneladas de cemento IP-40/año



Cemento ECEBOL, es un cemento categoría resistente Alta, en el caso de IP-40 (40 MPa) y IP-30 (30 MPa) de resistencia mínima a la compresión a 28 días según la Norma Boliviana NB-011.

Está elaborado bajo estrictos estándares de la industria cementera, fabricado a base de Clinker de alta calidad, puzolana natural, esta mezcla es molida industrialmente en molinos de última generación, logrando un alto grado de finura.

PRESENTACIONES



En Bolsas de 50 Kilos:

Ideal para proyectos medianos y pequeños, o con accesos complicados y con área reducida



Big Bag de 1,5 toneladas:

Para proyectos de construcción, facilita la manipulación de grandes volúmenes



A Granel:

Abastecimiento de contenedores para descargas grandes.

CEMENTO IP – 40

Es un cemento categoría resistente alta (40 MPa) de resistencia mínima a la compresión a 28 días, según la Norma Boliviana NB-011.

Está elaborado bajo estrictos estándares de calidad de la industria cementera, fabricado a base de a clínker de alta calidad, puzonala natural, esta mezcla es molida industrialmente en molinos de última generación, logrando un alto grado de finura.



PROPIEDADES

Sus Componentes y la tecnología utilizada en su fabricación, hacen que el CEMENTO PORTLAND CON PUZOLANA ECEBOLIP-40, tenga las siguientes propiedades:

- Alta Resistencia mecánica y mayor rendimiento.
- Menor fisuración.
- Mayor trabajabilidad y plasticidad en morterosy hormigones.
- Moderado calor de hidratación.
- Mayor impermeabilidad.
- Baja reacción álcali/agregado.

CAMPO DE APLICACIÓN RECOMENDADO

- Hormigones estructurales de alta resistencia inicial.
- Hormigones para desencofrados rápidos.
- Elementos pre y post tensados.
- Prefabricados de hormigón.
- Hormigones proyectados (shotcrete).

CEMENTO IP – 30

Es un cemento categoría resistente media (30 MPa) de resistencia mínima a la compresión a 28 días, según NB-011.

Está elaborado bajo estrictos estándares de calidad de la industria cementera, fabricado a base de a clinker de alta calidad, puzolana natural, esta mezcla es molida industrialmente en molinos de última generación, logrando un alto grado de finura.



PROPIEDADES

Sus Componentes y la tecnología utilizada en su fabricación, hacen que el CEMENTO PORTLAND CON PUZOLANA ECEBOLIP-40, tenga las siguientes propiedades:

- Alta Resistencia mecánica y mayor rendimiento.
- Menor fisuración.
- Mayor trabajabilidad y plasticidad en morterosy hormigones.
- Moderado calor de hidratación.
- Mayor impermeabilidad.
- Baja reacción álcali/agregado.

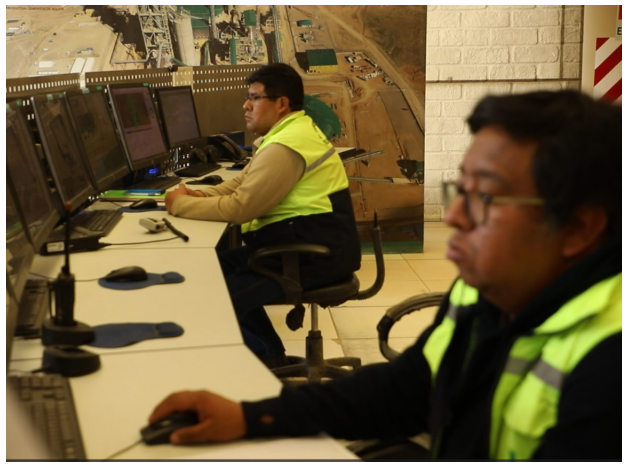
CAMPO DE APLICACIÓN RECOMENDADO

Hormigones estructurales de alta resistencia inicial.

- Hormigones para desencofrados rápidos.
- Elementos pre y post tensados.
- Prefabricados de hormigón.
- Hormigones proyectados (shotcrete).

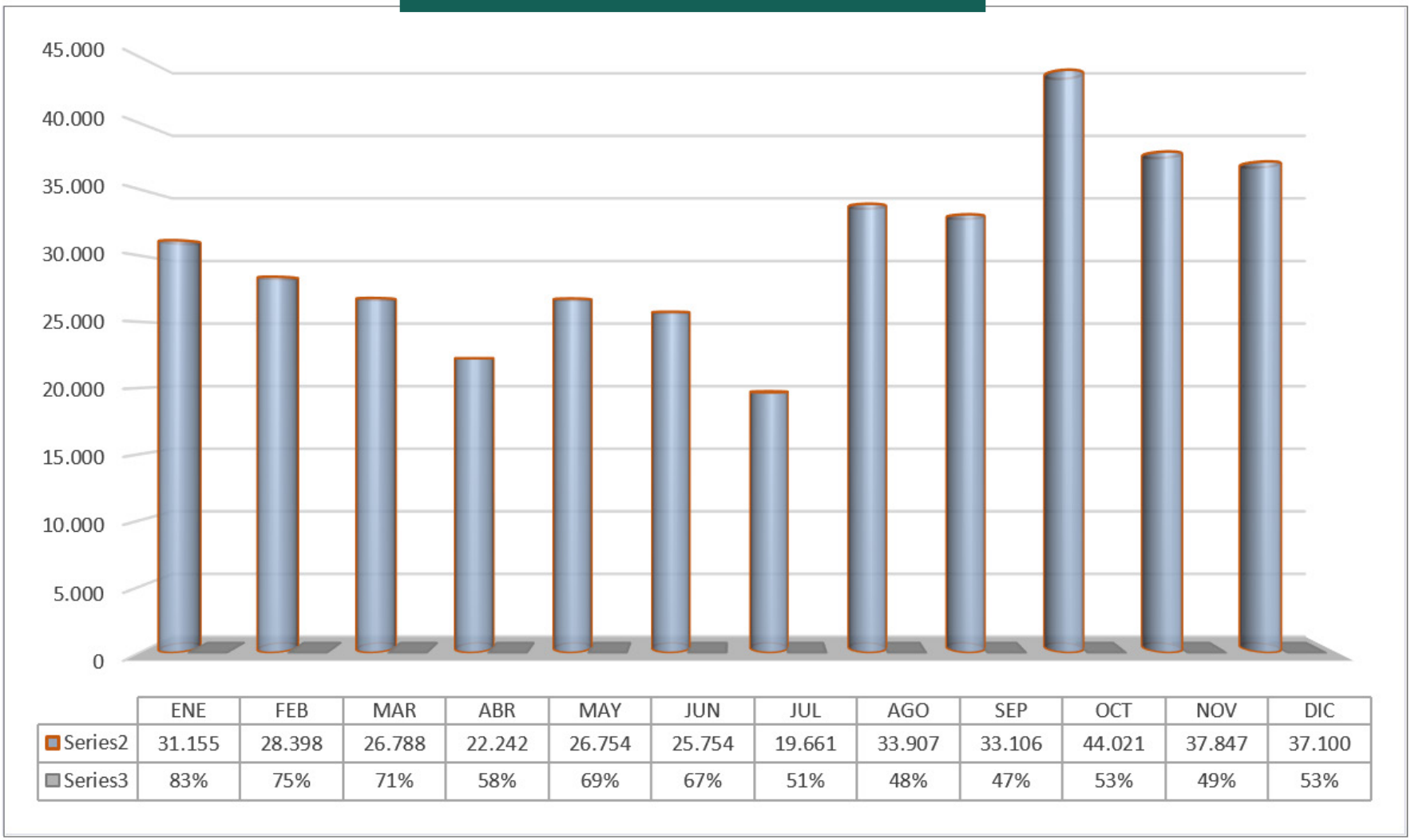
9. Producción de cemento







GESTIÓN 2024
(EN TONELADAS)



	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Series2	31.155	28.398	26.788	22.242	26.754	25.754	19.661	33.907	33.106	44.021	37.847	37.100
Series3	83%	75%	71%	58%	69%	67%	51%	48%	47%	53%	49%	53%

Durante la gestión 2024 (enero a diciembre) se ha logrado una producción total de IP-40 e IP-30 de 366.733 Toneladas de cemento, alcanzando el 58% de cumplimiento de acuerdo a lo programado en el POA 2024 y producción de Clinker de 465.958 Toneladas, está producción corresponde a la Planta de Oruro, la misma que se encuentra en operación.

10. Logros de gestión 2024

- Se contribuyó con un aporte económico al Bono Juancito Pinto de Bs.2.000.000,00.- (Dos millones 00/100 bolivianos), tal como establece el D.S. N° 4807 (Articulo 4, Parágrafo II, Inciso b).

- Planta de Cemento Oruro pago los intereses de Crédito FINPRO N° 001 por un monto de Bs.41.339.494,48.- (Cuarenta y Un mil Trescientos Treinta y Nueve mil Cuatrocientos Noventa y Cuatro 48/100 Bolivianos).

- Planta de Cemento Potosí pago de capital e intereses del Crédito FINPRO N° 017 por un monto de Bs.162.853.367,16.- (Ciento Sesenta y Dos millones Ochocientos Cincuenta y Tres mil Trescientos Sesenta y Siete 16/100 Bolivianos).

- En la Planta de Potosí, se realizó la recepción previsional de los Hitos 19.1, 19.2, 19.3 y 19.4 con la conformidad de la empresa PricewaterhouseCoopers S.R.L.

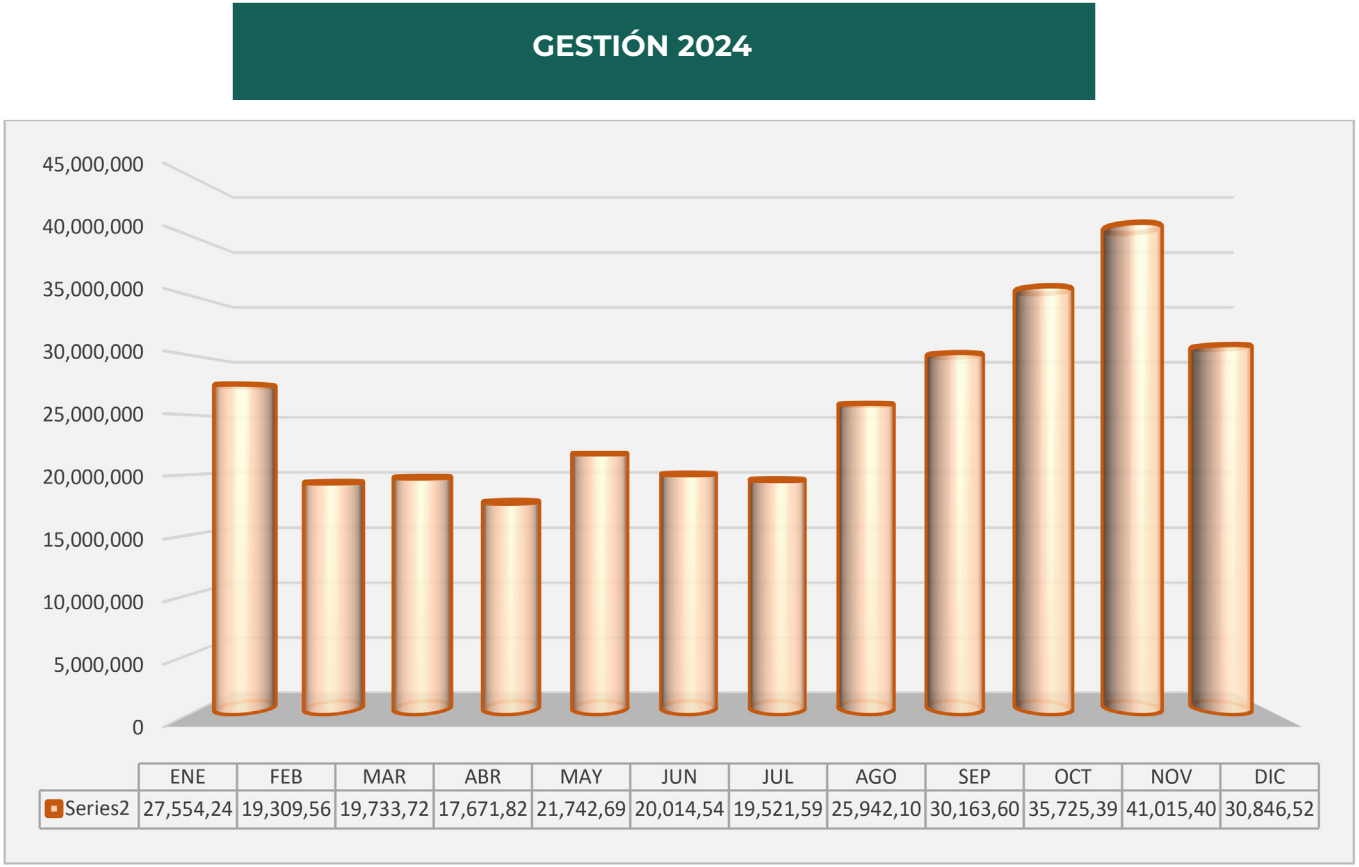
11. Comercialización

En el caso de la Planta de Oruro, en el último trimestre de la gestión 2024 se presentó el problema de la falta de sacos Kraft para el cemento IP-40, asimismo el proceso de compra de bandajes que no fue llevado a cabo, por lo tanto, se realiza una producción menor por ende menores ventas en sus distintas presentaciones: IP-30 de 50 Kg, IP-40 de 50 Kg y Big Bag IP-40 de 1.5.





12. Ingresos



Durante la gestión 2024 se ha logrado Bs.309.241.199 (Trescientos Nueve millones Doscientos Cuarenta y Un mil Ciento Noventa y Nueve 00/100 bolivianos) ingresos por ventas con un cumplimiento del 63% de lo programado de acuerdo al POA 2024, de acuerdo a lo producido en la Planta de Oruro.

13. GESTIÓN AMBIENTAL

Mediante Ley Nacional N° 1584 de 04 de octubre de 2024, ECEBOL logró la aprobación del Contrato Administrativo Minero “Turicaya ECEBOL” suscrito con la AJAM, esta norma garantiza la explotación de piedra caliza de la cantera Turicaya del Departamento de Potosí.

ECEBOL

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA CEMENTOS DE BOLIVIA



ECEBOL EL CEMENTO DE LOS BOLIVIANOS

Papelbol



EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA PAPELES DE BOLIVIA - PAPELBOL

PAPELBOL

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA PAPELES DE BOLIVIA

1. Introducción

La Empresa Pública Productiva Papeles de Bolivia – PAPELBOL consolidó en 2023 una gestión enfocada en la sostenibilidad empresarial después de haberse reactivado en 2022. Hemos conseguido aumentar las ventas teniendo una mayor presencia en el mercado nacional, consiguiendo abastecer de materia prima a las principales empresas cartoneras del país, disminuyendo las importaciones del papel Kraft y conservando el desafío de sustitución de importaciones del papel bond blanco.

Al igual que las otras empresas productivas, PAPELBOL tiene como objetivo incentivar la producción nacional con valor agregado, generando mayores fuentes de empleo en procura de la soberanía productiva. Convertimos la basura en un producto de calidad, así lo avalan nuestras certificaciones internacionales.

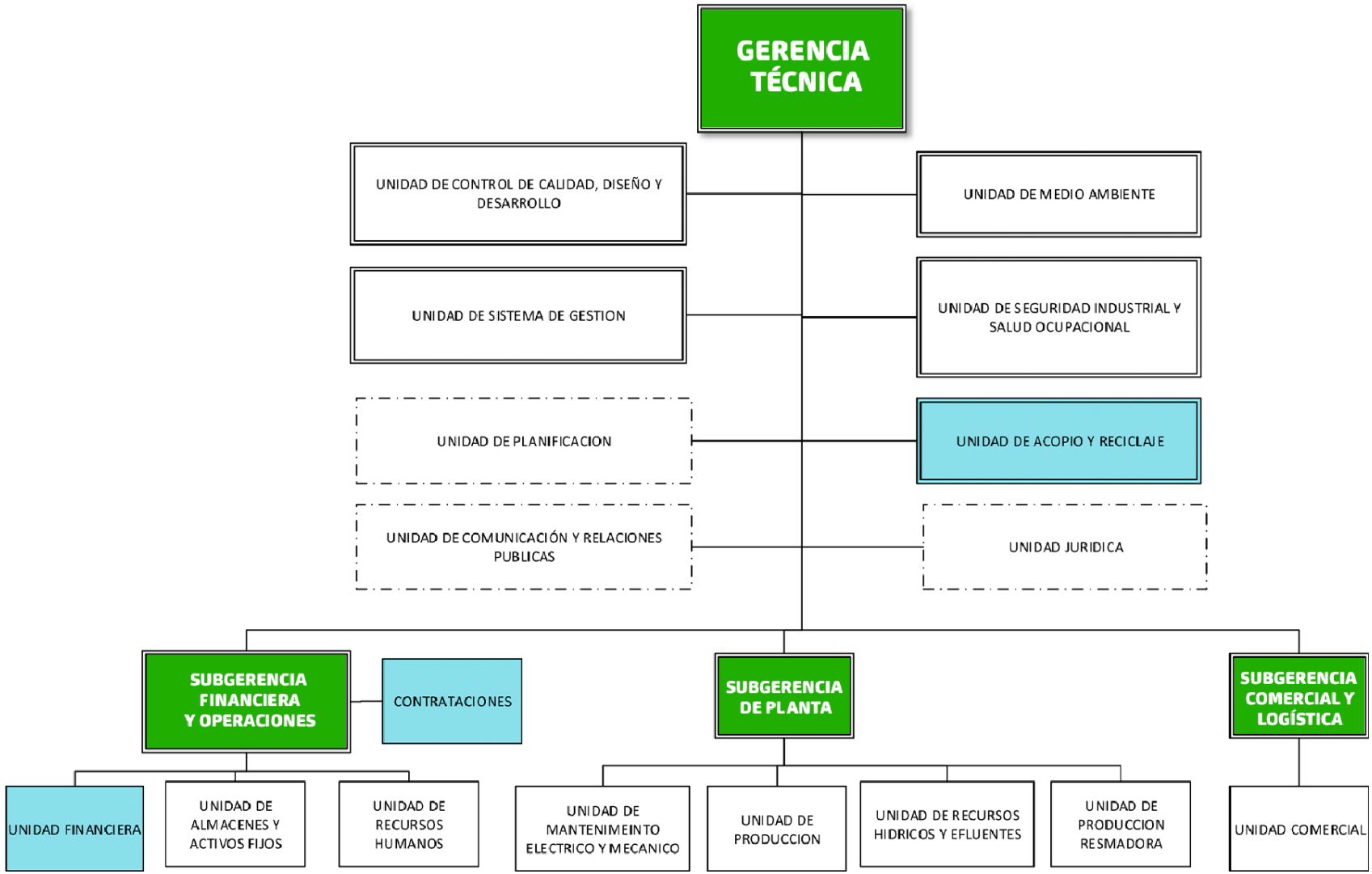
2. ¿Quiénes somos?

Somos el papel de una nueva generación de bolivianos y una empresa pública nacional creada por el Gobierno boliviano mediante el Decreto Supremo N° 29255 del 5 de septiembre de 2007 para incentivar la producción nacional de la industria papelera. Somos históricamente la prima fábrica de papel boliviana cuyo principal objetivo es incentivar la producción nacional con valor agregado; ofertar productos e calidad a precio justo; satisfacer las demandas del mercado, contribuir con la soberanía productiva reduciendo la importación de papel y fundamentalmente la generación de empleos e ingresos económicos.

Nuestra producción de papel Kraft y ecológico tiene alcance nacional y desde 2021 exportamos al Perú. En ese mismo año, se diseñó el Plan de Reactivación para generar estabilidad financiera, aumentar las ventas y incrementar la presencia de marca en el mercado nacional. Así, su modelo de negocio convierte a PAPELBOL en una empresa moderna de profundo compromiso con la Madre Naturaleza, acopiando papel y cartón en desuso, reduciendo significativamente

las emisiones contaminantes, el consumo de agua y la tala de árboles. Nuestro compromiso también hace partícipe a la ciudadanía a través de campañas de educación ambiental que procuran modificar el hábito de consumo de los bolivianos hacia usos y costumbres ecoamigables.

3. Organigrama



4. Misión, visión y valores

Mision

Somos el papel ecológico de una nueva generación de bolivianos, socialmente responsables y respetuosos con la madre tierra

Las nuevas generaciones apuestan pro productos ecológicos y formas de vida más saludables, porque PAPELBOL es fruto de un nuevo paradigma de negocio moderno y ecoamigable en el que no solo nos preocupa vender a precio justo, sino que además tenemos un profundo compromiso por modificar el hábito de consumo responsable con la naturaleza. Nuestros mejores aliados son los niños y jóvenes, porque son reconocidos históricamente como una generación con alta conciencia ambiental. Nuestro proceso de producción es sostenible, ya que procura la disminución de químicos, ahorro de energía, disminución de emisiones de gases y contaminantes de agua. Nuestro papel es ecológico porque usamos fibra virgen certificada y porque nuestro proceso de producción es amigable con el medio ambiente.

Decimos que somos socialmente responsables porque nuestras políticas y acciones benefician a nuestro negocio, pero a la vez tienen la capacidad de repercutir positivamente en la comunicada.

Visión

Ser líderes en la fabricación de papel ecológico, contribuir con el crecimiento papelero nacional y desarrollar conciencia ambiental en la ciudadanía.

Nuestra visión se refiere a conseguir la mayor cuota de mercado dentro del rubro papelero con un sólido posicionamiento de la marca PAPELBOL; por otro lado, ser el líder papelero implica inspirar e incentivar a sus iguales a favor del crecimiento colectivo. Además, buscamos conseguir un impacto más allá de los límites de nuestra empresa. Somos proveedores de materia prima para imprentas, fabricantes de bolsas, cartoneras, librerías, industria gráfica, deliverys, etc. De este modo, buscamos disminuir la importación de papel en beneficio de la industria boliviana de tal forma que nuestro crecimiento también implique el crecimiento del colectivo papelero nacional.

Valores

- Cumplir los requisitos legales aplicables a nuestras actividades.
- Brindar productos de calidad que cumplan con los requisitos establecidos y buena atención, garantizando la satisfacción de nuestros clientes.
- Actualización y mejora continua de nuestros procesos y del sistema de gestión de calidad.
- Trabajar desarrollando las competencias de nuestro personal hacia una cultura de calidad con un compromiso irrenunciable hacia las normas de medio ambiente.
- Ser gestores responsables de personas, organizaciones, comunidades, recursos naturales y capital, esforzándonos para dejar todo en mejor estado a las generaciones futuras.

De esta forma somos una empresa nacional productiva con una profunda vocación ecológica y con una estructura de valores basados en la transparencia, la mejora continua y la producción de productos de calidad.

5. Objetivos estratégicos

- Mejorar la eficiencia de la empresa PAPELBOL, incrementando sus volúmenes de producción, ventas y utilidades para consolidar su autonomía de gestión.

6. Ubicación y presencia geográfica

PLANTA/OFICINA	CIUDAD
Planta procesadora de papel	Villa Tunari (Cochabamba)
Planta resmadora de papel	Santiváñez (Cochabamba)
Oficina administrativa y comercial	La Paz (La Paz)
Oficina comercial	Santa Cruz de la Sierra (Santa Cruz)



7. Actividad productiva

Producimos dos tipos de papeles para su comercialización:





a) Fabricación de papel Kraft: en formato bobina y pliegos personalizados con tres tipos diferentes de papel Kraft desde 70 hasta 220 gramos: test liner, Kraft onda y Kraft liner. Todos estos papeles son usados como materia prima para la industria cartonera industria de embalajes y empaques como bolsas para supermercados, ropa, libros, carbón, cal, ect. Además, es usado para confeccionar etiquetadas, moldes, sobres, artesanías, manualidades, entre otros.



b) Fabricación de papel ecológico: para impresión, escritura y fotocopias. Fabricado en formato bobinas, pliegos y resmas desde 70 hasta 220 gramos y se comercializan popularmente en formatos carta, oficio, A4 y medidas de 67x87 cm y 67x89 cm.

c) Servicio de maquila: se trata de un proceso industrial a través del cual PAPELBOL recibe del cliente materia prima como papel y cartón en desuso y es devuelto en calidad de producto con valor agregado en formato bobina. Es la transformación de basura en papel de calidad para su uso industrial que sirve como materia prima para la industria cartonera.

8. Plantas en operación.

PAPELBOL cuenta con una oficina administrativa comercial en la ciudad de La Paz, una oficina comercial en la ciudad de Santa Cruz y 2 Plantas de Producción ubicadas en las siguientes direcciones:

- **PLANTA PAPELBOL VILLA TUNARI:** Ubicada a 100 metros del Cruce Castillo y una capacidad instalada de 14.400 toneladas al año.



- **PLANTA PAPELBOL SANTIVAÑEZ:** Ubicada en el Parque Industrial Santivañez y una capacidad instalada de 1.800 toneladas al año.

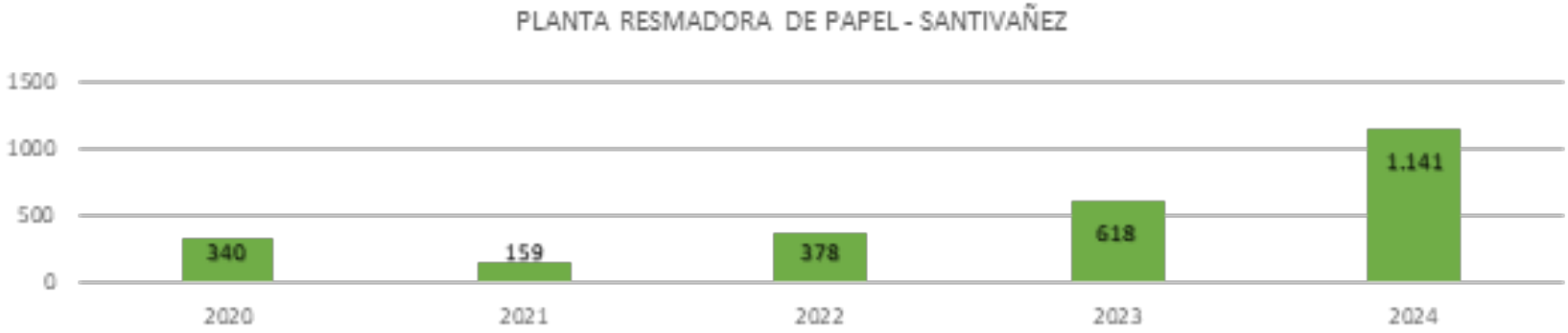




9. Producción

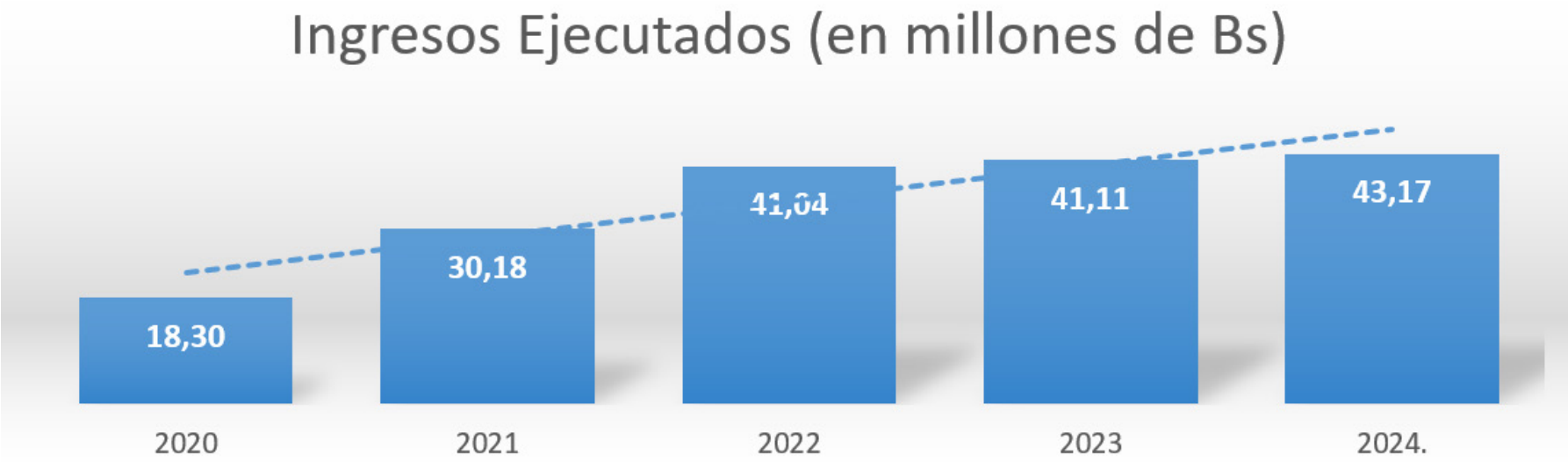


Información sobre Producción (en toneladas) - Gestión 2024
Producción Villa Tunari. Se tiene un cumplimiento del 84,8% del POA establecido para la planta procesadora de papel de Villa Tunari hasta fines de la gestión 2024 por 8.653Toneladas de 10.200Toneladas.



Producción Santivañez. Se tiene un cumplimiento del 142,7% del POA establecido hasta fines de la gestión 2024 por 1.141,3Toneladas de 800Toneladas.

10. Comercialización



- Se han generado ventas por Bs43,17 millones, logrando un cumplimiento del 70.7% respecto al POA proyectado a diciembre 2024.
- Al 31 de diciembre de 2024 se han recaudado ingresos de caja por Bs38.83 millones, conformado por Bs2.19 millones (5.7%) por venta de papel ecológico y Kraft realizado en la gestión 2023, Bs36.63 millones (94.34%) provenientes de venta de papel Kraft y ecológico correspondiente a la gestión 2024.

- PAPELBOL ha obtenido la certificación LATAM ISO 12647-2, que avala la calidad del papel ecológico bond de impresión al mismo tiempo que certifica que se trata de un papel amigable con el medio ambiente. Esta certificación permitirá a PAPELBOL ingresar con mayor fuerza a las instituciones públicas y privadas para incrementar sus ventas de papel de escritura e impresión en papel bond ecológico.



- PAPELBOL logró incrementar la notoriedad de su Marca a través de:

- Mejora de la cobertura del mercado nacional: Cochabamba, Santa Cruz, La Paz y el Interior.
- Retomando exportaciones (Despachos ejecutados de exportaciones al Perú - actualmente paralizado a causa de los conflictos políticos en el Perú).
- Realización de campañas de concientización para incrementar el consumo de papel ecológico, fortalecidos con la obtención de la certificación ISO 12647-2.
- Lanzamiento de nueva marca gráfica PAPELBOL.

Papelbol

11. Finanzas

Indicadores Clave de Rentabilidad y Liquidez

INDICADOR FINANCIERO	
EBITDA	4.519.744,42Bs
Margen Neto	59.560,14Bs
ROA (Rendimiento sobre activos)	0,02%
Razón de Liquidez	5,6Veces

EBITDA. Este indicador mide la capacidad operativa del negocio para generar ganancias, revelando si la empresa está vendiendo lo suficiente para cubrir sus costos de operación y obtener un beneficio (medida de desempeño operativo). En PAPELBOL, el EBITDA es positivo y asciende a +Bs4.52millones.

MARGEN NETO. Es el beneficio final que obtiene una empresa al restar todos los costos y gastos de sus ingresos. Representa un resultado real, toda vez que se han determinado todas las obligaciones y erogaciones necesarias para mantener y operar el negocio. En PAPELBOL, el Margen Neto obtenido es de +59.560,14Bs.

ROA. Es un indicador financiero y de gestión que se calcula

con el objetivo de determinar la capacidad que tiene la empresa para generar ganancias. En PAPELBOL, EL ROA alcanza un nivel de 0.02%, a consecuencia de las depreciaciones de activos fijos, que se incorporaron en el cálculo de los gastos a partir de la gestión 2021 y que afectan de manera significativa en la generación de utilidades netas.

RAZON CORRIENTE. Es un indicador financiero que evalúa la capacidad de una empresa para cubrir sus obligaciones a corto plazo con sus activos circulantes. PAPELBOL tiene un nivel de cobertura de 5.6veces sobre sus deudas a corto plazo.

12. Limitaciones y lecciones aprendidas.

Limitaciones: La escasez de dólares en el país, ha dificultado el acceso a divisas necesarias para la importación de insumos y materias primas lo que ha generado retrasos y limitaciones en el desarrollo de las actividades productivas y la no venta por más de Bs80 millones; afectando la disponibilidad de recursos y aumentando los costos operativos y consecuentemente el incremento en los precios de venta de los productos; asimismo, se optimizo los recursos y priorizo las actividades productivas y comerciales de la empresa.

Lecciones Aprendidas: El mercado nacional no abastece para el requerimiento de materias primas **(papeles y cartones reciclados)** que demanda PAPELBOL para la producción de papeles kraft y ecológicos, por lo que se debe planificar la implementación de centros de acopio que acompañen el crecimiento sostenible de las ventas.





EMPRESA ESTRATÉGICA DE PRODUCCIÓN DE ABONOS Y FERTILIZANTES - EEPAF

EEPAF

EMPRESA ESTRATÉGICA DE PRODUCCIÓN DE ABONOS Y FERTILIZANTES

1. Introducción

La Empresa Estratégica de Producción de Abonos y Fertilizantes – EEPAF encamina una gestión integral en el marco de su función principal producir abonos y fertilizantes, para incrementar la productividad agrícola, articulada al Plan Estratégico Institucional PEI – SEDEM (2021 – 2025) y contribuye al logro de los resultados del (PDES 2021 – 2025) donde se cuenta con mayor disponibilidad y acceso a insumos agrícolas para incrementar la producción agrícola.
En ese contexto, las plantas de abonos orgánicos en operación de Villa Tunari y Viacha juegan un rol estratégico fundamental en el desarrollo nacional, siendo instalaciones clave para la producción local de abonos orgánicos, lo que reduce la dependencia de productos químicos importados, al convertir residuos orgánicos en abono fomentan un modelo de economía circular con producción agrícola sostenible.

Para promover la auto gestión económica y financiera la EEPAF ha desarrollado estrategias de articulación comercial, orientadas a la generación de ingresos a través de la venta de bienes y servicios en el marcado local y nacional, cuyo efecto se refleja en las utilidades obtenidas en la gestión 2024.

Siendo, necesario el desarrollo de capacidades industriales para satisfacer la creciente demanda de insumos agrícolas, a partir de la gestión 2022 se inicia la implementación de 10 plantas industriales focalizando una visión integral para abordar la cadena de producción de agroinsumos, desde la investigación, desarrollo, formulación, adecuación y validación en parcelas demostrativas con análisis especializados de laboratorio para responder a los requerimientos específicos del sector agrícola, que incluye la agricultura familiar, la agricultura a mediana escala y la agroindustria.

2. Presentación Institucional

Empresa Estratégica de Producción de Abonos y Fertilizantes – EEPAF, con capacidad de gestión administrativa, financiera, legal y técnica sobre la base de la normativa interna del SEDEM.

3. ¿Quiénes somos?

La Empresa Estratégica de Producción de Abonos y Fertilizantes – EEPAF, creada por Decreto Supremo N°1310 de 2 de agosto de 2012, tiene como función principal producir abonos y fertilizantes para incrementar la productividad agrícola y contribuir a la seguridad alimentaria con soberanía.

4. Objetivos institucionales

- Contribuir al desarrollo nacional y su articulación a la matriz productiva con el propósito de generar ingresos, empleos en beneficio de las y los bolivianos, fortaleciendo las bases productivas agropecuarias.

- Producir abonos y fertilizantes para incrementar la productividad agrícola, contribuir a la seguridad alimentaria con soberanía y mitigar la contaminación ambiental a nivel nacional.

- Elaborar, ejecutar programas y proyectos de comercialización y apertura de mercados para sus productos principales dentro del mercado nacional, así como en el mercado internacional, garantizando la accesibilidad de sus productos a toda la población bajo los lineamientos del SEDEM.

5. Misión

“Somos una empresa que contribuye al desarrollo y fortalecimiento de la actividad productiva agropecuaria, a través de la producción y comercialización de insumos agrícolas, bajo el principio de contribuir al logro de la seguridad alimentaria con soberanía en nuestro país”.

6. Visión

Ser una empresa referente con alcance nacional en la producción y provisión de abonos, fertilizantes e insumos agrícolas de calidad a precio justo, para incrementar la productividad en nuestro país.

7. Ubicación geográfica (¿Donde estamos?)

La Empresa Estratégica de Producción de Abonos y Fertilizantes – EEPAF, cuenta con una Oficina Central La Paz, ubicada en la Av. Jaime Freyre esq. Calle 1, No.2344, Edificio del SEDEM 1er piso (Zona Sopocachi).

Asimismo, en la gestión 2024 desarrolla sus actividades productivas y de articulación comercial en las siguientes ubicaciones:

A. Plantas en Operación – Ventas de Bienes y Servicios 2024

Planta de Producción de Abonos Orgánicos Cochabamba – Villa Tunari, ubicada en el departamento de Cochabamba, provincia Chapare, municipio Villa Tunari, zona Castillo, carretera Isinuta (lado Papelbol).

Planta de Producción de Abonos Orgánicos La Paz – Viacha, ubicada en el departamento de La Paz, provincia Ingavi, municipio Viacha, comunidad Jalsuri Irpachico, constituye la instalación principal de la EEPAF. Fue creada con el objetivo de aprovechar residuos biodegradables provenientes de la Aduna Nacional y materias primas locales para la producción de compost y humus de alta calidad, contribuyendo a la política nacional de soberanía alimentaria.

Distribuidoras de productos frescos – Canal Horizontal:

- Ciudad de El Alto Av. Cívica S/N Interior Mercado Campesino “Santa Rosa” 1er. Piso (Zona Santa Rosa).
- Santa Cruz de la Sierra: Zona el “Remanso” Barrio el Carmen 8vo anillo detrás de la CBN (Al interior de las oficinas de Subsidios del SEDEM). Agencia distribuidora Plan 3000 Barrio 27 de mayo Calle San Martín S/N.
- Ciudad de Cochabamba Calle Arce N° 1845 entre Daniel Campos y Pedro Sarmiento (Al interior de las oficinas de Subsidio del SEDEM).
- Tarija Av. Circunvalación S/N entre Av. La Paz y Av. Gran Chaco Barrio Pedro Antonio Flores (Al interior de las oficinas de Subsidios SEDEM).

8. Producción (Gestión 2024)

En la gestión 2024, con las dos plantas en operación Villa Tunari y Viacha, se ha obtenido los siguientes volúmenes de producción:

- 1.695,87 toneladas de residuos biodegradables procesados.
- 1.538,45 toneladas de abonos orgánicos.

9. Logros de Gestion 2024

- Los principales logros alcanzados en la gestión 2024 se destaca en los siguientes resultados.
- Producción de 1.538,45 toneladas de abonos orgánicos (Compost y Humus de Lombriz).
- Ingresos generados por Bs88.159.068,50 (Ochenta y Ocho Millones Ciento Cincuenta y Nueve Mil Sesenta y Ocho 50/100 bolivianos).
- Se ha contribuido al bono “Juancito Pinto” destinando un total de Bs2.000.0000,00 (Dos Millones 00/100 bolivianos).
- La EEPAF registro un pago de impuestos directos por Bs7.548.169,00 (Siete Millones Quinientos Cuarenta y Ocho Mil Ciento Sesenta y Nueve 00/100 bolivianos).
- Se ha generado utilidades por Bs4.434.635,22 (Cuatro Millones Cuatrocientos Treinta y Cuatro Mil Seiscientos Treinta y Cinco 22/100 bolivianos).

10. Comercialización

A través de acuerdos con entidades como el IPDSA, EMAPA, EASBA, INIAF y otros en curso (como el VCDI), la EEPAF suministra abonos, fertilizantes líquidos y otros Agroinsumos a programas y proyectos de estas instituciones, así como a productores, asociaciones y grupos de agricultores dedicados a la producción de frutas, verduras, hortalizas y otros rubros agrícolas, con el objetivo de mejorar los rendimientos de sus cultivos y comercializarlos en el mercado del subsidio.

11. Ingresos de la Gestión 2024

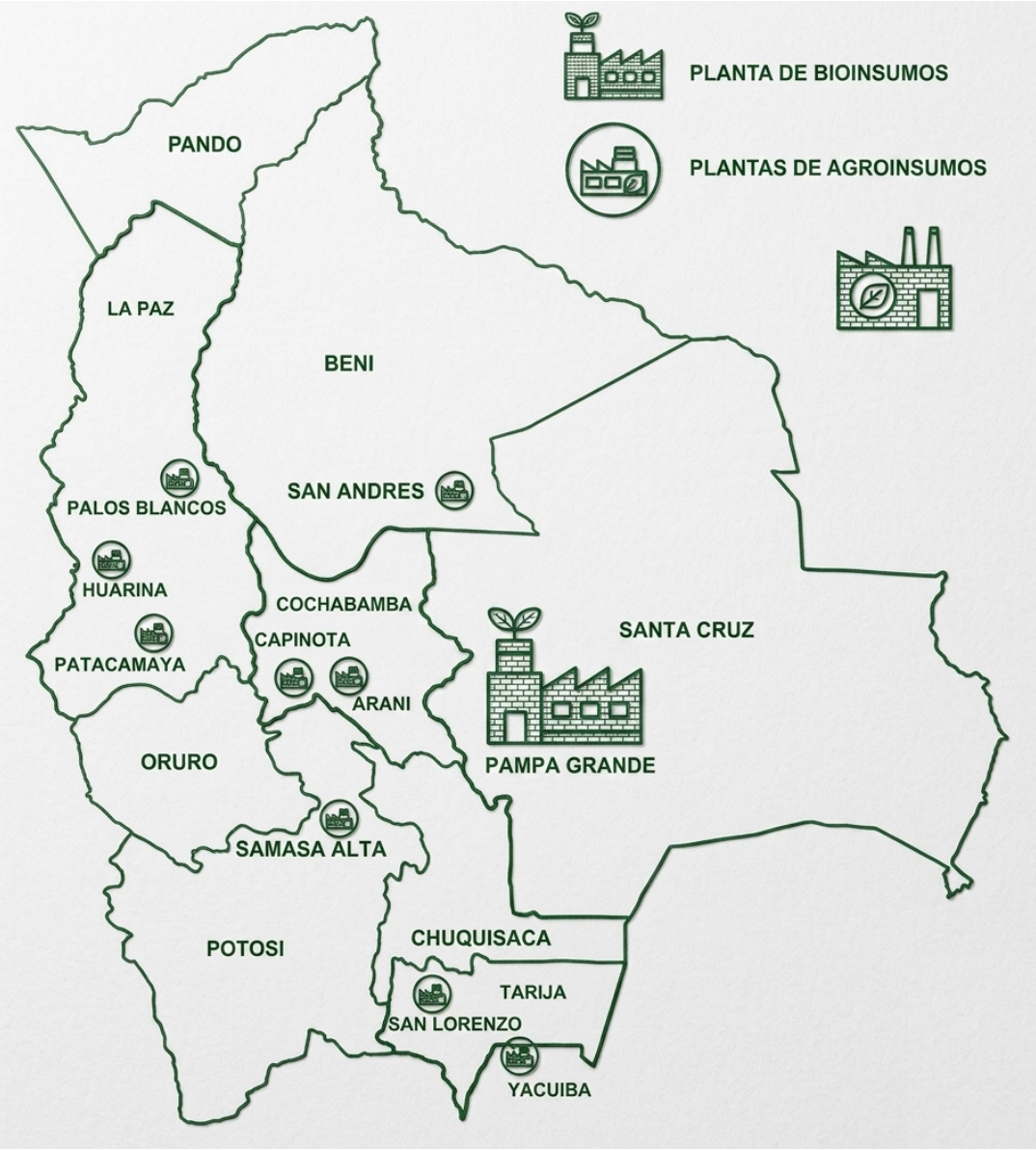
La EEPAF durante la gestión 2024 ha generado ingresos por **Bs88.086.319 (Ochenta y Ocho Millones ochenta y seis mil trescientos diecinieve 00/100),** por concepto de la venta de bienes y servicios (Venta de agroinsumos y Servicio de tratamiento de residuos biodegradables).

12. Utilidades

En la gestión 2024 se ha generado utilidades por Bs4.434.635,22 (Cuatro Millones Cuatrocientos Treinta y Cuatro Mil Seiscientos Treinta y Cinco 22/100 bolivianos), información sustentada con los estados financieros auditados de la gestión 2024.

B. Proyectos en Implementación Plantas de Producción de Bioinsumos y Agroinsumos a Nivel Nacional

1. Ubicación de los Proyectos - Plantas de Bioinsumo y Agroinsumos a Nivel Nacional



Leyenda:

N°	Proyecto	Ubicación Geográfica	
1	Planta de Bionsumos Pampagrande	**Departamento:** Santa Cruz **Provincia:** Florida **Municipio:** Pampagrande	**Este:** 372432 m **Norte:** 7992539 m **Zona:** 20K
2	Planta de Agroinsumos Yacuiba	**Departamento:** Tarija **Provincia:** Gran Chaco **Municipio:** Yacuiba	**Este:** 438099,91 m **Norte:** 7585855,85 m **Zona:** 20K
3	Planta de Agroinsumos San Lorenzo	**Departamento:** Tarija **Provincia:** Eustaquio Méndez **Municipio:** San Lorenzo	**Este:** 315519 m **Norte:** 7621369 m **Zona:** 20K
4	Planta de Agroinsumos Patacamaya	**Departamento:** La Paz **Provincia:** Aroma **Municipio:** Patacamaya	**Este:** 624768,4 m **Norte:** 8093399,6 m **Zona:** 19K
5	Planta de Agroinsumos Huarina	**Departamento:** La Paz **Provincia:** Omasuyos **Municipio:** Huarina	**Este:** 543511,21 m **Norte:** 8208283,26m **Zona:** 19K
6	Planta de Agroinsumos Capinota	**Departamento:** Cochabamba **Provincia:** Capinota **Municipio:** Capinota	**Este:** 788782,20 m **Norte:** 8046696,71 m **Zona:** 19K
7	Planta de Agroinsumos Arani	**Departamento:** Cochabamba **Provincia:** Arani **Municipio:** Arani	**Este:** 207265,69 m **Norte:** 8051079,61 m **Zona:** 20K
8	Planta de Agroinsumos Potosí – (Samasa Alta)	**Departamento:** Potosí **Provincia:** Tomas Frías **Municipio:** Potosí (Samasa Alta)	**Este:** 224184,27 m **Norte:** 7841159,37 m **Zona:** 20K
9	Planta de Agroinsumos San Andrés	**Departamento:** Beni **Provincia:** Marban **Municipio:** San Andrés	**Este:** 396593,853 m **Norte:** 8316793,92 m **Zona:** 20K
10	Planta de Agroinsumos Palos Blancos	**Departamento:** La Paz **Provincia:** Sud Yungas **Municipio:** Palos Blancos	**Este:** 690243,807 m **Norte:** 8286061,17 m **Zona:** 19L

2. Estado de Implementación de los Proyectos

	Proyecto	Estado de Situación
1	Planta de Bionsumos Pampagrande	A diciembre de 2024, el proyecto cuenta con el 93,36% de avance físico en infraestructura, 65,92% en equipamiento lo que constituye más los otros componentes un 87,50% de avance físico total ponderado del proyecto al cierre de la gestión.
2	Planta de Agroinsumos Yacuiba	Al cierre de la gestión 2024, el proyecto cuenta con 100% de avance físico en infraestructura, 2,86% en equipamiento, lo que representa más los otros componentes un 59,11% de avance físico total ponderado del proyecto.
3	Planta de Agroinsumos San Lorenzo	A diciembre de 2024, el proyecto cuenta con 71,78% de avance físico en infraestructura, 2,43% en equipamiento, lo que evidencia más los otros componentes un 55,24% de avance físico total ponderado del proyecto al cierre de la gestión 2024.
4	Planta de Agroinsumos Patacamaya	Al cierre de la gestión 2025, el proyecto cuenta con 63,62% de avance físico en infraestructura, lo que constituye más los otros componentes un 33,98% de avance físico total ponderado.
5	Planta de Agroinsumos Huarina	Al cierre de la gestión 2025, el proyecto cuenta con 67,68% de avance físico en infraestructura, lo que constituye más los otros componentes un 37,14% de avance físico total ponderado del proyecto.
6	Planta de Agroinsumos Capinota	A diciembre de 2025, el proyecto tiene un avance físico del 52,01% en infraestructura lo que constituye más los otros componentes un 27,47% de avance físico total ponderado del proyecto al cierre de la gestión 2024.
7	Planta de Agroinsumos Arani	Al cierre de la gestión 2025, el proyecto cuenta con 35,14% de avance físico en infraestructura, lo que constituye más los otros componentes un 20,39% de avance físico total ponderado del proyecto.
8	Planta de Agroinsumos Potosí – (Samasa Alta)	A diciembre de 2025, el proyecto tiene un avance físico del 63,76% en infraestructura lo que evidencia más los otros componentes un 27,93% de avance físico total ponderado del proyecto al cierre de la gestión 2024.
9	Planta de Agroinsumos San Andrés	Al cierre de la gestión 2025, el proyecto alcanza un 15,79% de avance físico en infraestructura, lo que representa más los otros componentes un 6,55% de avance físico total ponderado del proyecto.
10	Planta de Agroinsumos Palos Blancos	A diciembre de 2024, el proyecto cuenta con 35,35% de avance físico en el componente de infraestructura, lo que implica más los otros componentes un 14,85% de avance físico total ponderado del proyecto al cierre de la gestión 2024.

Fuente: SISIN WEB

3. Avance físico y financiero (gestión 2024)

N°	Proyecto	Presupuesto Total	%Av. Físico	%Av. Financiero
1	Planta de Bionsumos Santa Cruz	Bs65.640.086	87,50%	68,88%
2	Planta de Agroinsumos Yacuiba	Bs64.739.327	59,11%	59,39%
3	Planta de Agroinsumos San Lorenzo	Bs44.988.297	55,24%	61,43%
4	Planta de Agroinsumos Patacamaya	Bs48.643.392	33,98%	37,10%
5	Planta de Agroinsumos Huarina	Bs40.369.782	37,14%	39,30%
6	Planta de Agroinsumos Capinota	Bs56.209.431	27,47%	32,84%
7	Planta de Agroinsumos Arani	Bs44.552.373	20,39%	27,58%
8	Planta de Agroinsumos Potosí – (Samasa Alta)	Bs51.452.568	27,93%	30,88%
9	Planta de Agroinsumos San Andrés	Bs46.425.207	6,55%	9,64%
10	Planta de Agroinsumos Palos Blancos	Bs44.425.207	14,85%	19,72%

4. Principales hitos alcanzados en la gestión 2024

Durante la gestión 2024, los proyectos de implementación de plantas de Agroinsumos y Bioinsumos, ejecutados en seis departamentos del país (Santa Cruz, Tarija, La Paz, Cochabamba, Potosí y Beni), alcanzaron importantes hitos en su ejecución. Cabe destacar que todos los proyectos cuentan con las respectivas licencias ambientales.

A continuación, se describen los avances físicos alcanzados al cierre de la gestión 2024:

- Santa Cruz – Planta de Bioinsumos: Al cierre de la gestión 2024, el proyecto alcanzó un 93,06% de avance físico en infraestructura y un 18,41% en equipamiento. La ejecución física total del proyecto es del 87,50%.

- Tarija – Yacuiba (Planta de Agroinsumos): Se registró un 81,42% de avance físico en infraestructura y un 2,86% en equipamiento. La ejecución física total del proyecto es del 59,11%.

- Tarija – San Lorenzo (Planta de Agroinsumos): El proyecto logró un 67,91% de avance físico en infraestructura. La ejecución física total del proyecto es del 55,24%.

- La Paz – Patacamaya (Planta de Agroinsumos): Se alcanzó un 61,22% de avance físico en infraestructura. La ejecución física total del proyecto es del 33,98%.

- La Paz – Huarina (Planta de Agroinsumos): El proyecto registró un 63,92% de avance físico en infraestructura. La ejecución física total del proyecto es del 37,14%.
-
- Cochabamba – Capinota (Planta de Agroinsumos): Se obtuvo un 54,11% de avance físico en infraestructura. La ejecución física total del proyecto es del 27,47%.

- Cochabamba – Arani (Planta de Agroinsumos): El proyecto alcanzó un 35,14% de avance físico en infraestructura. La ejecución física total del proyecto es del 20,39%.

- Potosí – Samasa Alta (Planta de Agroinsumos): Se registró un 63,76% de avance físico en infraestructura. La ejecución física total del proyecto es del 27,93%.

- Beni – San Andrés (Planta de Agroinsumos): El proyecto logró un 15,76% de avance físico en infraestructura. La ejecución física total del proyecto es del 6,55%.

- La Paz – Palos Blancos (Planta de Agroinsumos): Se alcanzó un 35,35% de avance físico en infraestructura. La ejecución física total del proyecto es del 14,85%.

5. Proyección productiva

Los proyectos en etapa de implementación han sido diseñados para generar capacidades instaladas orientadas a fortalecer la producción nacional de Agroinsumos y Bioinsumos. En el siguiente cuadro se resume la capacidad instalada de cada planta.

N°	Proyecto	Estado de Situación
1	Planta de Bionsumos Santa Cruz	**CAPACIDAD INSTALADA:** - 20 t/mes de Bioinsumos - 15 t/mes de Abonos Orgánicos - 400t/mes de Fertilizantes Líquidos
2	Planta de Agroinsumos Yacuiba	**CAPACIDAD INSTALADA:** - 20 t/mes de Bioinsumos - 100 t/mes de Abonos Orgánicos - 480 t/mes de Fertilizantes Líquidos
3	Planta de Agroinsumos San Lorenzo	**CAPACIDAD INSTALADA:** - 20 t/mes de Bioinsumos - 10 t/mes de Abonos Orgánicos - 240 t/mes de Fertilizantes Líquidos
4	Planta de Agroinsumos Patacamaya	**CAPACIDAD INSTALADA:** - 20 t/mes de Bioinsumos - 15 t/mes de Abonos Orgánicos - 480t/mes de Fertilizantes Líquidos
5	Planta de Agroinsumos Huarina	**CAPACIDAD INSTALADA:** - 20 t/mes de Bioinsumos - 240 t/mes de Fertilizantes Líquidos
6	Planta de Agroinsumos Capinota	CAPACIDAD INSTALADA: - 20 t/mes de Bioinsumos - 720 t/mes de Fertilizantes Líquidos - 15 t/mes Abonos Orgánicos
7	Planta de Agroinsumos Arani	**CAPACIDAD INSTALADA:** - 20 t/mes de Bioinsumos - 480 t/mes de Fertilizantes Líquidos
8	Planta de Agroinsumos Potosí – (Samasa Alta)	**CAPACIDAD INSTALADA:** - 20 t/mes de Bioinsumos - 50 t/mes de Abonos Orgánicos - 240 t/mes de Fertilizantes Líquidos
9	Planta de Agroinsumos San Andrés	**CAPACIDAD INSTALADA:** - 20 t/mes de Bioinsumos - 480 t/mes de Fertilizantes Líquidos
10	Planta de Agroinsumos Palos Blancos	**CAPACIDAD INSTALADA:** - 20 t/mes de Bioinsumos - 480t/mes de Fertilizantes Líquidos

6. Enfoque ambiental y sostenibilidad de los proyectos

En el marco del enfoque ambiental y sostenibilidad, los 10 proyectos industriales disponen de licencias ambientales categoría 4, otorgadas por la autoridad competente. Dichas licencias garantizan que, una vez en operación, los proyectos no producirán pasivos ambientales, alineándose con las políticas de producción limpia y responsabilidad ambiental de la EEPAF.

De acuerdo con los resultados obtenida de la evaluación económica financiera proyectada a 10 años, arrojan resultados positivos, evidenciado su viabilidad y rentabilidad, con un VAN positivo y una taza de retorno TIR superior a la tasa de descuento en el sector, lo que refleja un nivel de rentabilidad aceptable, con una relación Costo - Beneficio de 1,37 lo que indica que por cada peso invertido se genera aproximadamente 1,37 pesos de beneficio, cuyo Periodo de Recuperación del Capital inicial esta proyectado entre seis a site años.

Toda la información sistematizada en el presente documento esta según contenido solicitado y sustentado con información y documentación oficial, registrada en el Sistema de Información Sobre Inversiones SISIN WEB, Sistema de Gestión Pública SIGEP, Estados Financieros gestión 2024 Auditados.



EMPRESA ESTRATÉGICA DE PRODUCCIÓN DE SEMILLAS

EEPS

EMPRESA ESTRATÉGICA DE PRODUCCIÓN DE SEMILLAS

1. Introducción

El Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas-SEDEM, como institución descentralizada de derecho público, con personería jurídica y autonomía de gestión administrativa, financiera, legal, técnica y patrimonio propio, bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural con la finalidad de apoyar la puesta en marcha de las Empresas Públicas Productivas y acompañar las etapas posteriores de desarrollo de las mismas, bajo principios de generación de valor agregado y su articulación a la matriz productiva, teniendo bajo su dependencia directa, entre otras, a la Empresa Estratégica de Producción de Semillas-EEPS, así como las fueren creadas conforme a lo dispuesto en el referido Decreto Supremo.

La Empresa Estratégica de Producción de Semillas – EEPS, fue creada mediante Decreto Supremo N° 1311 el 2 de agosto de 2012, con las siguientes funciones:

1. Producir, acopiar, acondicionar, almacenar y comercializar semillas de calidad;
2. Apoyar en el desarrollo y fortalecimiento de los emprendimientos comunitarios de producción de semillas de calidad en zonas potenciales

2. Presentación institucional

La lucha por el proceso de cambio que vivimos en el país, es la motivación fundamental para entender el mandato social y legal que representa a todas y todos los bolivianos, bajo el Modelo Económico Social Comunitario Productivo, en el cual se desarrollan políticas, programas, proyectos y estrategias, articuladas en el Plan de Desarrollo Económico y Social, Planes sectoriales, Agenda Patriótica, como resultado de las demandas sociales del Estado Plurinacional de

Bolivia.

En el marco de la planificación de mediano plazo del sector, las políticas priorizadas en el Plan Sectorial de Desarrollo Productivo, la Empresa Estratégica de Producción de Semillas – EEPS, bajo dependencias del Servicio de Desarrollo de Empresas Públicas Productivas – SEDEM, se encuentra alineada en conformidad a la Agenda Patriótica 2020 – 2025, en el Pilar 6, que establece "Soberanía productiva con diversificación y desarrollo integral sin la dictadura del mercado capitalista"; bajo este mandato la EEPS, conforme Decreto Supremo N° 1311, está dedicada a producir, acopiar, acondicionar, almacenar y comercializar semillas de calidad; así mismo, apoyar en el desarrollo y fortalecimiento de los emprendimientos comunitarios de producción de semillas de calidad en las zonas potenciales, contribuyendo a la seguridad y soberanía alimentaria para el vivir bien.

En la gestión se ha implementado, estrategias y medidas correctivas en el ámbito institucional, para mejorar el desempeño productivo, financiero, administrativo y legal, desarrollando una gestión de austeridad y resultados medibles, para lograr la rentabilidad y sostenibilidad de la EEPS, mediante el fortalecimiento de la Unidad de gestión operativa, Unidad de negocio de producción primaria, Unidad de negocio de beneficiado y procesamiento, Unidad de negocio de comercialización; resultados que se describen en el presente documento de gestión institucional.

3. ¿Quiénes somos?

La EEPS es una Empresa Boliviana que se encuentra en proceso de incubación por el SEDEM, dedicada a producir, acopiar, almacenar y comercializar semillas de calidad, grano comercial y/o derivados, apoyando en el desarrollo y fortalecimiento de los emprendimientos comunitarios en zonas potenciales.

4. Objetivos Institucionales

"Desarrollar las capacidades productivas y comerciales de la empresa estratégica de producción de semilla, para dinamizar el complejo productivo de granos a nivel nacional."

5. Misión

- "Empresa Estatal, dedicada a la producción de semillas para el apoyo en el desarrollo y fortalecimiento de los emprendimientos comunitarios de producción de semillas de calidad, en zonas potenciales a nivel nacional para contribuir a la seguridad y soberanía alimentaria".

6. Visión

- "Ser una empresa pública líder, sostenible y competitiva en la producción de semilla de calidad, grano comercial y productos derivados, que brinda servicios especializados para el fortalecimiento del sector semillero a nivel nacional".

7. Ubicación geográfica (¿dónde estamos?)

OFICINA CENTRAL:
Dirección: Edificio IMPEXMAP, Av. Jaimes Freyre, esq. Calle 1 N° 2344
Zona Sopocachi
Telf. 2147001 - 2145697 int. 3403



UNIDAD BENEFICIADORA DE MONTERO:
Dirección: Av. Chiquitania s/n carretera a Okinawa y Saavedra
Zona Parque Agroindustrial – Montero-Santa Cruz
Telf. 39206914



8. Actividad productiva

Producción y acondicionamiento de semilla, grano comercial y derivados

9. Producción (gestión 2024)

El siguiente Cuadro, señala la producción de semilla y grano comercial de la EEPS. La producción de semilla y grano comercial no es lineal, si no que se basa en el ciclo vegetativo de cada cultivo y campaña agrícola que puede ser de verano y de invierno; por tal razón en algunos meses, la producción no cuenta con actividad debido a que el cultivo se encuentra en fase de crecimiento hasta la cosecha del producto. Por otro lado, el énfasis de la EEPS es la producción de semilla y el grado que no cuenta con parámetros de calidad para semilla es catalogado como Grano Comercial, es decir un subproducto de la producción de semilla.

RESULTADO ESPERADO	META	P/E	Acumulado
Producción de 1.500 (t) de grano para semilla (trigo, arroz, soya otros) alcanzado.	1.500,00	P	1.500,00
		E	1.179,07
		%	78,60%
Producción y acopio de 2.000 (t) de grano comercial (trigo, arroz, soya y otros) alcanzado.	2.000,00	P	2.000,00
		E	1.753,66
		%	87,68%

Fuente: FRI gestión 2024.

Por otro lado, se llego a procesar en la Planta UBM el siguiente detalle:

RESULTADO ESPERADO	META	P/E	Acumulado
Procesamiento de 5.034 t de semilla y grano comercial alcanzado.	5.034	P	5.034,00
		E	4.483,71
		%	89,07%
Almacenamiento de 1.731 t de semilla alcanzado. (cámara fría)	1.731,00	P	1.731,00
		E	1.335,06
		%	77,13%
Almacenamiento de 3.546 t de grano comercial alcanzado.	3.546,00	P	3.546,00
		E	2.597,44
		%	73,25%

Fuente: FRI gestión 2024.





10. Logros de la gestión 2024

- Ejecución presupuestaria del 91,5% en los requerimientos administrativos de la EEPS alcanzado.
- Producción de 1.179 (t) de grano para semilla (trigo, arroz, soya otros) alcanzado.
- Producción y acopio de 1.753,66 (t) de grano comercial (trigo, arroz, soya y otros) alcanzado.
- Apoyo y compra a 107 semilleristas de trigo, arroz, soya y otros alcanzado. alcanzado.
- Procesamiento de 4.483,71 t de semilla y grano comercial alcanzado.
- Almacenamiento de 1.335,06 t de semilla alcanzado. (camara fria)
- Almacenamiento de 2.597,44 t de grano comercial alcanzado.
- Promedio del 40,65% de uso de capacidad efectiva de la UBM mensual ejecutado.
- Generación de ingresos por ventas de semilla de Bs11.891.765,9 alcanzado
- Generación de ingresos por venta de grano comercial de Bs1.183.030,56 alcanzado
- Generación de ingresos por venta de derivados de Bs15.770.159,2 alcanzado
- Generación de ingresos por la prestación de servicios en la UBM de Bs84.177,84 alcanzado. (Bs)

11. Ingresos de la gestión 2024

Dando un total de ingresos de Bs 28.929.133,50 por conceto venta de semilla, derivados y prestación de servicios en la gestión 2024.

12. Gestión ambiental

La Planta ubicada en el municipio de Montero, Parque Agroindustrial del Norte, del departamento de Santa Cruz, denominada Unidad Beneficiadora de Montero- UBM, no genera residuos líquidos, y los residuos sólidos generados son cascarilla de las semillas (caso arroz, el cual es en baja cantidad) y se incorporó como desecho orgánico en los jardines de la Planta como abono orgánico.

La aprobación del registro ambiental industrial, fue inscrita como Categoría 4, el cual queda autorizado para continuar con actividad productiva en cumplimiento a la Ley N°1333 y el RASIM.

En la actualidad se cuenta con aprobación del registro ambiental industrial RAI RESOLUCIÓN ADM./RAI N°009/2021, dispensada por el Gobierno Autónomo Municipal de Montero.



KOKABOL

Empresa Pública Productiva de Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA DE INDUSTRIALIZACIÓN DE LA HOJA DE COCA BOLIVIANA

KOKABOL

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA DE INDUSTRIALIZACIÓN DE LA HOJA DE COCA BOLIVIANA

1. Introducción

La Empresa Pública Productiva de Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana – KOKABOL se crea mediante Decreto Supremo N° 4746 de 29 de junio de 2022, en el marco de la política de industrialización con sustitución de importaciones, bajo dependencia del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas – SEDEM y el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural. Mediante el Decreto Supremo N°4746 de 29 de junio de 2022 se autoriza al Ministerio de Economía y Finanzas Publicas a realizar un Aporte de Capital, con recursos provenientes del Tesoro General de la Nación – TGN a favor del SEDEM para KOKABOL, por un monto de hasta Bs62.380.510.- (Sesenta y dos millones trescientos ochenta mil quinientos diez 00/100 bolivianos), destinados a la ejecución del proyecto "IMPLEMENTACIÓN DE LA PLANTA PROCESADORA DE LA HOJA DE COCA SACABA – COCHABAMBA".

2. Presentación institucional

La Empresa Pública Productiva de Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana - KOKABOL, fue creada mediante Decreto Supremo N° 4746 del 29 de junio de 2022 y tiene por giro y actividad principal el desarrollo de la industria de la química básica de la hoja de coca y dentífrico, asimismo, la producción, procesamiento, transformación y comercialización de otros productos derivados de la hoja de coca y plantas medicinales. De igual manera podrá realizar investigación y desarrollo tecnológico productivo de la hoja de la coca y plantas medicinales para su industrialización.

3. Quienes somos

KOKABOL es la Empresa Pública Productiva de Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana que realizará investigación y desarrollo tecnológico para la producción, procesamiento, transformación y comercialización de productos derivados

de la Hoja de Coca y otras Plantas Medicinales propias de las regiones del país

4. Objetivos estratégicos

Incentivar a la producción con valor agregado y la sustitución de importaciones mediante el desarrollo de la industria de la química básica de la hoja de coca boliviana y otras plantas medicinales, para ofrecer productos de calidad.

5. Misión

Procesar la Hoja de Coca y otras plantas medicinales del país por medio de la industrialización para beneficiar, tanto a los productores como a la población boliviana con productos naturales de calidad, investigando, desarrollando y comercializando productos en base a plantas medicinales.

6. Visión

Ser la empresa referente nacional, pionera en la investigación de las propiedades terapéuticas de las plantas medicinales, líder en la investigación, desarrollo y fabricación de productos naturales a partir de plantas medicinales.

7. Ubicación del proyecto

UBICACIÓN	Departamento:	Cochabamba
	Provincia:	Chapare
	Municipio	Sacaba
	Coordenadas UTM:	-17.40845191248397 -66.06968942544168

8. Estado de implementación del proyecto

La Empresa Pública Productiva de Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana – KOKABOL, se encuentra ejecutando el proyecto: Implementación de la Planta Procesadora de la Hoja de Coca en Cochabamba; la cual a la gestión 2024 se encuentra con el siguiente estado:

Construcción de Infraestructura: Se concluyeron las obras civiles en todas sus líneas de producción de la Planta Industrializadora de la Hoja de Coca, Sacaba – Cochabamba, se concluyó también la construcción de las áreas de servicios y áreas generales de la planta, donde la línea fitofármacos se encontraba en obra gruesa, cumpliendo con los requerimientos de señalización según normativa vigente. Se tiene pendiente la instalación de la paneleria de separación de áreas e instalación de servicios de la línea fitofármacos la cual se programó para la gestión 2025.

- Instalación de Maquinaria y Equipo: Se realizó la instalación y entrega de la maquinaria y equipos necesarios para la línea de secos y caramelos, a su vez se está realizado gestiones para concluir con el equipamiento en todas las líneas de producción.

- Puesta en marcha: Se prevé el inicio de operaciones de la Planta Industrializadora de la Hoja de Coca, Sacaba – Cochabamba, en la gestión 2025.

9. Avances físicos y financieros (gestión 2024)

Ejecución Física Total del Proyecto

Detalle	2022	2023	2024	Total
Porcentaje de avance	3,55 %	57,40 %	7,87%	**68,82%**

Ejecución Financiera Total del Proyecto

Detalle	2022	2023	2024	Total
Avance financiero	5.442.988	32.798.859	6.096.021	**44.337.867**
Porcentaje de avance	8,73 %	52,28 %	9,77%	**71,08%**

10. Principales hitos alcanzados en la gestión 2024

Dentro los logros alcanzados por la Empresa Pública Productiva de Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana – KOKABOL, podemos destacar:

Construcción de Infraestructura: Se concluyeron las obras civiles en todas sus líneas de producción de la Planta Industrializadora de la Hoja de Coca, Sacaba – Cochabamba, se concluyó también la construcción de las áreas de servicios y áreas generales de la planta, cumpliendo con los requerimientos de señalización según normativa vigente.
Se realizó el pintado de las líneas de seguridad en la planta, esto incluye la demarcación de áreas de paso, puntos de emergencia, con el objetivo de mejorar la seguridad y eficiencia operativa dentro de las instalaciones.

Instalación de Maquinaria y Equipo: Se realizó la instalación y entrega de la maquinaria y equipos necesarios para la línea de secos y caramelos, y se realizó gestiones para concluir con el equipamiento en todas las líneas de producción.

Puesta en marcha: Debido a que se proyecta el inicio de operaciones de la Planta Industrializadora de la Hoja de Coca, Sacaba Cochabamba para la gestion 2025, en ese sentido es que se iniciaron las gestiones para la obtencion de licencias y permisos, pruebas de funcionamiento con la maquinaria y equipo con el que se cuenta y se inicio la elaboracion de recetas de las lineas secos y caramelos en cumplimiento a la normativa.

11. Proyección productiva

Se programa el inicio de las actividades productivas en la gestión 2025.

12. Enfoque ambiental y sostenibilidad del proyecto

La “IMPLEMENTACIÓN DE LA PLANTA PROCESADORA DE LA HOJA DE COCA SACABA – COCHABAMBA”, cuenta con la respectiva Licencia Ambiental, otorgada por la autoridad competente, lo que garantiza que las actividades previstas se enmarcan en la normativa ambiental vigente y contemplan medidas de prevención, mitigación y control de impactos ambientales, contribuyendo a una gestión ambiental responsable y sostenible.

13. Logros obtenidos en la gestón.

En el marco del CONVENIO SEDEM N°23/2023: CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL ENTRE EL VICEMINISTERIO DE LA COCA Y DESARROLLO INTEGRAL (VCDI) Y EL SERVICIO DE DESARROLLO DE EMPRESAS PÚBLICAS (SEDEM), suscrito el 27 de noviembre de 2023, mediante el cual el VCDI proveerá a la empresa KOKABOL hoja de coca en estado natural para la realizacion de pruebas de funcionamiento de los equipos de las líneas

de producción, por lo que en la gestión 2024 se realizò la entrega de 0,5 toneladas de hoja de coca, destinadas a la realización de las pruebas referidas.

Se realizó el trámite para la obtención del carnet sanitario de personal de planta de KOKABOL, cumpliendo lo establecido por la normativa vigente del SENASAG y el GAM de Sacaba.

Se realizo la aprobación por la entidad competente SENASAG, de la etiqueta de mate de coca genérica.
Se efectuó el trámite para la obtención de la Licencia de Funcionamiento.

La Empresa Pública Productiva de Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana – KOKABOL, participó en la primera versión de la EXPOKOKABOL, organizada por la Vicepresidencia del Estado Plurinacional de Bolivia y la Comisión Interinstitucional, en el marco del examen crítico de la hoja de coca ante la OMS. En la misma, se logró socializar la misión de la empresa, destacando los avances, los productos que estarán próximamente a la venta, y la oportunidad que representa investigar y desarrollar productos orientados a la salud y el bienestar de los bolivianos.

Del mismo modo, lideraron la Mesa Técnica #2, como parte de las actividades complementarias del Primer Simposio Internacional: Diálogos Intercientíficos sobre la Hoja de Coca, en el marco del Examen Crítico de la Organización Mundial de la Salud (OMS).

ANTES

2020



AHORA

2024




HNOC


HNOC
HN-C200


PELIGRO
KOKABOL



IBAE

Empresa Pública Productiva Industria Boliviana de Aceites Ecológicos



EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA INDUSTRIA BOLIVIANA DE ACEITES ECOLÓGICOS

IBAE

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA INDUSTRIA BOLIVIANA DE ACEITES ECOLÓGICOS

1. Introducción

En el marco de la política estatal de industrialización con sustitución de importaciones, el Estado Plurinacional de Bolivia impulsa la creación y fortalecimiento de Empresas Públicas Estratégicas orientadas a la generación de valor agregado, la soberanía productiva y el desarrollo sostenible, estas acciones se inscriben en los lineamientos del Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) 2021-2025 “Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien”, así como en la Agenda Patriótica 2025, que establecen la industrialización como eje fundamental para el desarrollo integral del país.
Mediante el Decreto Supremo N° 4786 de 24 de agosto de 2022, se crea la Empresa Pública Productiva Industria Boliviana de Aceites Ecológicos (IBAE), bajo dependencia directa del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas (SEDEM), con el objetivo de contribuir a la producción de materias primas estratégicas de origen vegetal y de reúso, destinadas principalmente a la obtención de biocombustibles, en particular diésel ecológico, la creación de la IBAE responde a la necesidad de fortalecer la cadena productiva oleo química nacional, promoviendo el aprovechamiento sostenible de especies oleíferas, grasas, aceites y residuos líquidos reciclables, en concordancia con criterios de eficiencia productiva, responsabilidad ambiental y desarrollo tecnológico.

2. Presentación Institucional

La Empresa Pública Productiva Industria Boliviana de Aceites Ecológicos (IBAE) fue creada mediante Decreto Supremo N° 4786, como una empresa estratégica del Estado, bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, actualmente Ministerio de Desarrollo Productivo Rural y Agua, que modifica el Decreto Supremo N° 4857 de 06 de enero de 2023.

La IBAE desarrolla sus actividades bajo la dependencia del SEDEM, institución pública descentralizada creada por

el Decreto Supremo N° 0590 de 4 de agosto de 2010, con personalidad jurídica y autonomía de gestión administrativa, financiera, legal, técnica y patrimonial, en este marco, la empresa articula su gestión institucional a los ejes, resultados y acciones definidos en el PDES 2021-2025, el Plan Sectorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien – Sector Industrial (PSDI) y el Plan General de Desarrollo Económico y Social (PGDES).

El domicilio legal de la IBAE se encuentra en la ciudad de La Paz, pudiendo establecer sucursales y unidades operativas en todo el territorio del Estado Plurinacional de Bolivia, de acuerdo con su planificación estratégica y operativa, para la implementación de su infraestructura productiva, el Decreto Supremo N° 4786 autoriza al Ministerio de Economía y Finanzas Públicas a realizar un Aporte de Capital con recursos del Tesoro General de la Nación (TGN) a favor del SEDEM, por un monto de Bs 847.200.631,00, destinado a la ejecución de plantas industriales y centros de acopio estratégicamente distribuidos en el territorio nacional.

3. ¿Quiénes somos?

La IBAE es una Empresa Pública Productiva creada el 24 de agosto de 2022, cuyo giro y actividad principal es la industrialización oleo química de especies oleíferas, orientada a la producción de aceites vegetales, aditivos y sus derivados, así como al acopio, aprovechamiento, reciclaje e industrialización de grasas, aceites usados y otros residuos líquidos aprovechables.

La IBAE tiene como finalidad estratégica garantizar la provisión de materia prima sostenible y de origen nacional para la producción de biocombustibles, contribuyendo al fortalecimiento de la soberanía energética, la reducción de importaciones y la mitigación de impactos ambientales asociados al uso de combustibles fósiles.

En cumplimiento de su mandato legal, la empresa ejecuta proyectos destinados a la implementación de:

a) Plantas Procesadoras de Extracción de Aceite Vegetal y Aditivos en los Departamentos de La Paz, Cochabamba, Beni y Tarija.

b) Centros de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en los Departamentos de La Paz, Oruro, Cochabamba y Santa Cruz.

c) Planta de Transformación de Aceites Usados en el Departamento de Santa Cruz.

La gestión institucional de la IBAE se rige por principios de eficiencia, transparencia, calidad, responsabilidad social y sostenibilidad ambiental, promoviendo además la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación productiva, en coherencia con las políticas públicas nacionales orientadas al desarrollo industrial y al Vivir Bien.

4. Objetivos estratégicos

IBAE tiene como objetivos:

- Industrializar oleo química de especies oleíferas, para la producción de aceite vegetal y sus derivados, así como el acopio, aprovechamiento, industrialización de grasas, aceites y otros residuos líquidos aprovechables.
- Producir aceite de Palma, Palmiste, Macororó y Otros, destinado a la venta como materia prima a Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) para la producción de Biodiesel, que permita sustituir las importaciones de diésel.
- Acopiar, almacenar y transformar el aceite usado de cocina y grasa animal, los cuales serán destinados a la venta como materia prima a YPFB.
- Ejecutar la construcción, equipamiento e instalación de las Plantas Procesadora de Extracción de Aceite de Palma y Macororó; asimismo de los Centros de Acopio, Almacenaje y transformación de Residuos Líquidos.
- Efectuar la puesta en marcha de la Planta Procesadoras y de los Centros de Acopio, con el propósito de ofrecer servicios de almacenamiento, extracción y producción de aceites.
- Realizar investigación y desarrollo tecnológico productivo de oleo química de especies oleíferas, de grasas, aceites y otros residuos líquidos aprovechables para su industrialización.

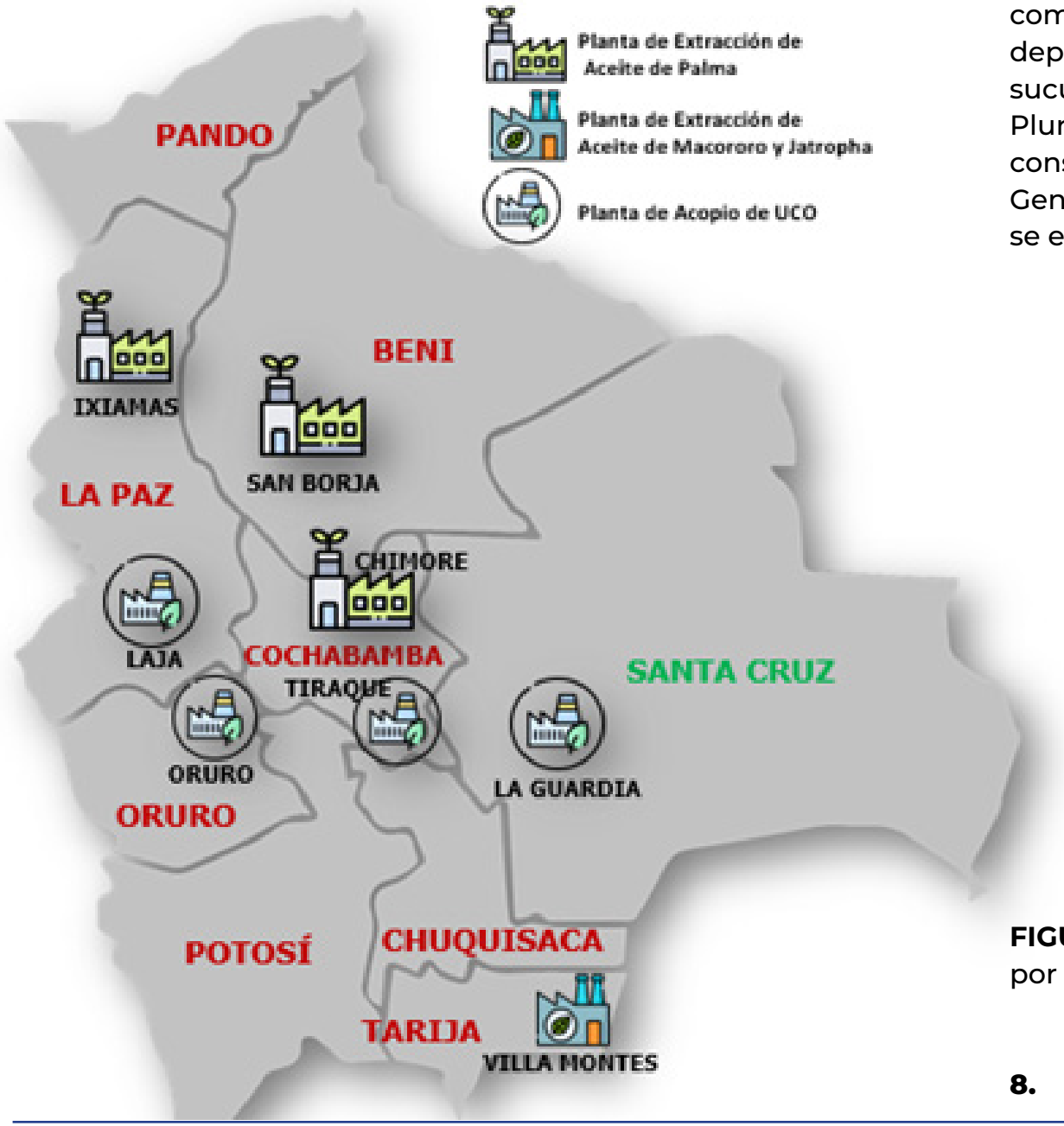
5. Misión

La misión de la Empresa Pública Productiva Industria Boliviana de Aceites Ecológicos (IBAE) es realizar la generación y acopio estratégico de aceites vegetales que servirán como materia prima para la generación de Biocombustibles, con la finalidad de sustituir las importaciones.

6. Visión

La visión de la Empresa Pública Productiva Industria Boliviana de Aceites Ecológicos (IBAE) a largo plazo es ser una empresa estratégica tecnificada y transparente, que cumpla los más altos estándares de calidad en la generación y reciclaje de aceites vegetales.

7. Ubicación del Proyecto



IBAE según el Decreto Supremo N° 4786, tiene como domicilio legal la ciudad de La Paz del departamento de La Paz, pudiendo establecer sucursales en todo el territorio del Estado Plurinacional de Bolivia, en este marco y considerando lo establecido en el Programa de Generación Estratégica de Aceites los proyectos se encuentran ubicado en:

FIGURA N°. 1 implementación de las Plantas por Tipo y Departamento

8. Estado de Implementación del Proyecto

No.	SISN	PROYECTO	DEPARTAMENTO	PROVINCIA	MUNICIPIO
1	0132-00085-00000	Planta de Extracción de Aceite Vegetal y Aditivos - TARIJA	Tarija	Gran Chaco	Villa montes
2	0132-00088-00000	Planta de Extracción de Aceite Vegetal y Aditivos - IXIAMAS	La Paz	A. Iturralde	Ixiamas
3	0132-00089-00000	Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos - ORURO	Oruro	Cercado	Oruro
4	0132-00090-00000	Centro de Acopio, Almac. y Transf. de Residuos Líquidos - LA GUARDIA	Santa Cruz	A. Ibáñez	La Guardia
5	0132-00093-00000	Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos - TIRAQUE	Cochabamba	Tiraque	Tiraque
6	0132-00094-00000	Planta de Extracción de Aceite Vegetal y Aditivos - CHIMORE	Cochabamba	Chapare	Chimoré
7	0132-00102-00000	Planta de Extracción de Aceite Vegetal y Aditivos - SAN BORJA	Beni	G. Jose Ballivián	San Borja
8	0132-00107-00000	Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos - LA PAZ	La Paz	Murillo	Laja

Fuente: Dictamen SISIN

La Empresa Pública Productiva Industria Boliviana de Aceites Ecológicos (IBAE) se encuentra en la fase de implementación progresiva de su infraestructura productiva, conforme a lo establecido en el Decreto Supremo N° 4786 de 24 de agosto de 2022, que autoriza la creación de plantas industriales y centros de acopio estratégicamente distribuidos en el territorio nacional.

Durante la gestión 2024, los proyectos a cargo de la IBAE avanzaron en sus componentes de gestión administrativa, contratación, provisión de equipamiento, construcción de infraestructura y coordinación interinstitucional, orientados a la puesta en marcha de:

- Plantas procesadoras de extracción de aceite vegetal y aditivos.
- Centros de acopio y almacenaje de residuos líquidos aprovechables.
- Planta de transformación de aceites usados.

No obstante, la ejecución de los proyectos ha estado condicionada por factores externos, principalmente relacionados con el contexto económico y logístico nacional e internacional, los cuales han generado ajustes en los cronogramas originalmente previstos.

9. Avances Físicos y Financieros (Gestión 2024)

En la gestión 2024, la IBAE registró avances físicos y financieros vinculados principalmente a la fase de implementación y preparación operativa de los proyectos industriales, conforme se detalla en la información siguiente:
CUADRO N° 2: Avance físico y financiero, 2024

NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO VIGENTE 2024 Bs.	PRESU PUESTO EJECUTADO 2024 Bs.	% AVANCE FÍSICO 2024	% AVANCE FINANCIERO 2024
IMPLEM. PLANTA PROCESADORA DE EXTRACCIÓN DE ACEITE VEGETAL Y ADITIVOS EN EL DEPARTAMENTO DE TARIJA - VILLA MONTES	37,469,623.00	21,503,889.93	43.50%	57.39%
IMPLEM. PLANTA PROCESADORA DE EXTRACCIÓN DE ACEITE VEGETAL Y ADITIVOS EN EL DEPARTAMENTO DE LA PAZ - IXIAMAS	40,621,362.00	19,081,831.24	27.41%	46.97%
IMPLEM. CENTRO DE ACOPIO Y ALMACENAJE DE RESIDUOS LIQUIDOS EN EL DEPARTAMENTO DE ORURO - ORURO	32,730,114.00	4,799,455.96	30.52%	14.66%
IMPLEM. CENTRO DE ACOPIO, ALMACENAJE Y TRANSFORMACION DE RESIDUOS LIQUIDOS EN EL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ - LA GUARDIA	37,780,844.00	10,333,656.13	23.85%	27.35%
IMPLEM. CENTRO DE ACOPIO Y ALMACENAJE DE RESIDUOS LIQUIDOS EN EL DEPARTAMENTO DE COCHABAMBA - TIRAQUE	38,318,086.00	4,790,207.55	16.90%	12.50%
IMPLEM. PLANTA PROCESADORA DE EXTRACCIÓN DE ACEITE VEGETAL Y ADITIVOS EN EL DEPARTAMENTO DE COCHABAMBA - CHIMORE	52,514,601.00	15,116,406.77	16.42%	28.79%
IMPLEM. PLANTA PROCESADORA DE EXTRACCIÓN DE ACEITE VEGETAL Y ADITIVOS EN EL DEPARTAMENTO DE BENI - SAN BORJA	52,075,090.00	75,583.14	1.60%	0.15%

Fuente: Elaborado en base a datos de SIGEP 2024 y Ficha de seguimiento de proyectos 2024

10. Principales Hitos Alcanzados en la Gestión 2024

- Durante la gestión 2024, la IBAE alcanzó los siguientes hitos relevantes:
- Avance en los procesos de implementación de infraestructura industrial en los departamentos priorizados.
- Gestión y seguimiento de contratos para la provisión de maquinaria y equipamiento industrial.
- Fortalecimiento de la coordinación interinstitucional con entidades del nivel central del Estado vinculadas a la producción agropecuaria y oleaginosa.
- Emisión de notas oficiales dirigidas a instituciones estratégicas como el INIAF, B-Agro, el Programa de Fomento a la Producción de Especies Oleíferas y el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, solicitando información sobre la disponibilidad y volumen de materia prima oleaginosa en el mercado interno.
- Consolidación del enfoque ambiental y de sostenibilidad como eje transversal del proyecto industrial.

11. Proyección productiva

Durante la gestión 2024, los proyectos se encuentran en fase de implementación progresiva de su infraestructura productiva, previéndose el inicio de la puesta en marcha a partir de la gestión 2025. La materialización de esta etapa y el logro de las metas productivas proyectadas se encuentran directamente condicionadas a la disponibilidad efectiva y oportuna de materia prima, principalmente palma aceitera, macororó, aceites vegetales usados y otras fuentes oleaginosas.

La proyección productiva de la IBAE se encuentra directamente vinculada a la disponibilidad efectiva de materia prima, principalmente palma aceitera, macororó, aceites usados y otras fuentes oleaginosas. Sin embargo, a la fecha se espera información de MDRYT, MMAYA que permita determinar con precisión el volumen de materia prima disponible en el mercado interno.

Con el objetivo de contar con información técnica que permita realizar proyecciones realistas de producción, la empresa remitió diversas notas institucionales durante la gestión 2024 a entidades competentes del sector agroproductivo.

Esta situación limita la elaboración de proyecciones definitivas del volumen de aceite vegetal a producir y, por ende, de su posterior comercialización a Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB). En este sentido, la proyección productiva de la IBAE permanece sujeta a la consolidación de acuerdos interinstitucionales y a la generación de información técnica confiable.

12. Enfoque Ambiental y Sostenibilidad del Proyecto

La IBAE orienta su gestión bajo un enfoque integral de sostenibilidad ambiental, en estricto cumplimiento de la normativa nacional vigente y en alineación con los principios internacionales de desarrollo sostenible.

Dentro de este marco, la empresa asume los siguientes compromisos ambientales:

- Obtención y cumplimiento de todas las licencias y permisos ambientales requeridos previo a la ejecución y operación de cada planta.

- Implementación de medidas de prevención, mitigación y control ambiental, con el fin de proteger el entorno y reducir los impactos ambientales negativos derivados de las actividades del proyecto.
- Uso sostenible y eficiente del recurso hídrico, priorizando la optimización del consumo, la minimización de pérdidas y la prevención de la contaminación de cuerpos y fuentes de agua.
- Integración de principios de economía circular en la cadena de valor, promoviendo la reutilización, el reciclaje y el aprovechamiento de residuos líquidos y otros subproductos generados durante los procesos productivos.
- Este enfoque ambiental posiciona a la IBAE como un actor estratégico en la transición hacia energías alternativas y en la mitigación de los impactos ambientales asociados a los procesos industriales tradicionales, contribuyendo al desarrollo sostenible del territorio donde opera.

13. Otros datos relevantes

Entre los aspectos relevantes que inciden en la ejecución de los proyectos, se identifican los siguientes:

- El incremento de costos en el mercado de materiales, que obligó a algunos contratistas a adquirir insumos a precios más elevados mediante intermediarios, generando riesgos de solicitudes futuras de reajustes contractuales.

- La necesidad de fortalecer la planificación logística y financiera frente a escenarios económicos cambiantes, con el fin de garantizar la continuidad de los proyectos estratégicos de la empresa.

- Se ha planteado la propuesta de un Decreto Supremo en el marco de la Responsabilidad Extendida del Productor (REP) para el Aceite de Cocina Usado (UCO), cuya gestión corresponde al Ministerio de Medio Ambiente y Agua (MMAyA). La aprobación de esta normativa permitirá ordenar el mercado del UCO, fortalecer los mecanismos de control y garantizar la provisión de materia prima para los proyectos denominados Centros de Acopio, Almacenaje y Transformación de Residuos Líquidos.

El Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal (INIAF) y el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT), en el marco del Programa de Fomento a la Producción de Especies Oleíferas (PFEO), deben gestionar y garantizar la provisión de volúmenes suficientes de materia prima, provenientes de especies oleíferas, para asegurar la viabilidad técnica y económica de los proyectos.

- CUADRO N° 1: PROYECTO VILLA MONTES, 2024

IMPLEM. PLANTA PROCESADORA DE EXTRACCIÓN DE ACEITE VEGETAL Y ADITIVOS EN EL DEPARTAMENTO DE TARIJA - VILLA MONTES
COMPONENTES O LÍNEAS Y CAPACIDADES: Procesara 200 TM de Macororo por día
 

Fuente: Elaborado en base a datos de Ficha de seguimiento de proyectos 2024

- CUADRO N° 2: PROYECTO IXIAMAS, 2024

IMPLEM. PLANTA PROCESADORA DE EXTRACCIÓN DE ACEITE VEGETAL Y ADITIVOS EN EL DEPARTAMENTO DE LA PAZ - IXIAMAS
COMPONENTES O LÍNEAS Y CAPACIDADES: Procesara 20 TM de Palma por Hora
 

Fuente: Elaborado en base a datos de Ficha de seguimiento de proyectos 2024

- CUADRO N° 3: PROYECTO ORURO, 2024

IMPLEM. CENTRO DE ACOPIO Y ALMACENAJE DE RESIDUOS LIQUIDOS EN EL DEPARTAMENTO DE ORURO - ORURO
COMPONENTES O LÍNEAS Y CAPACIDADES: Procesara 2.500 toneladas/año de aceite usado



Fuente: Elaborado en base a datos de Ficha de seguimiento de proyectos 2024

- CUADRO N° 4: PROYECTO GUARDIA, 2024

IMPLEM. CENTRO DE ACOPIO, ALMACENAJE Y TRANSFORMACION DE RESIDUOS LIQUIDOS EN EL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ - LA GUARDIA
COMPONENTES O LÍNEAS Y CAPACIDADES: Procesara 5.000 toneladas/año de aceite usado y Procesara 1.500 toneladas/año de grasa animal



Fuente: Elaborado en base a datos de Ficha de seguimiento de proyectos 2024

- CUADRO N° 5: PROYECTO TIRAQUE, 2024

IMPLEM. CENTRO DE ACOPIO Y ALMACENAJE DE RESIDUOS LIQUIDOS EN EL DEPARTAMENTO DE COCHABAMBA - TIRAQUE
COMPONENTES O LÍNEAS Y CAPACIDADES: Procesara 5.000 toneladas/año de aceite usado
 

Fuente: Elaborado en base a datos de Ficha de seguimiento de proyectos 2024

- CUADRO N°6: PROYECTO CHIMORÉ, 2024

IMPLEM. PLANTA PROCESADORA DE EXTRACCIÓN DE ACEITE VEGETAL Y ADITIVOS EN EL DEPARTAMENTO DE COCHABAMBA - CHIMORE
COMPONENTES O LÍNEAS Y CAPACIDADES: Procesara 20 TM de Palma por Hora
 

Fuente: Elaborado en base a datos de Ficha de seguimiento de proyectos 2024

- CUADRO N° 7: PROYECTO SAN BORJA, 2024

IMPLEM. PLANTA PROCESADORA DE EXTRACCIÓN DE ACEITE VEGETAL Y ADITIVOS EN EL DEPARTAMENTO DE BENI - SAN BORJA
COMPONENTES O LÍNEAS Y CAPACIDADES: Procesara 20 TM de Palma por Hora
 

Fuente: Elaborado en base a datos de Ficha de seguimiento de proyectos 2024

- CUADRO N° 8: PROYECTO LAJA, 2024

IMPLEM. CENTRO DE ACOPIO Y ALMACENAJE DE RESIDUOS LIQUIDOS EN EL DEPARTAMENTO DE LA PAZ - LAJA
COMPONENTES O LÍNEAS Y CAPACIDADES: Procesara 20 TM de Palma por Hora
 

Fuente: Elaborado en base a datos de Ficha de seguimiento de proyectos 2024



COMPROMETIDOS CON UN FUTURO SOSTENIBLE


LIFAB
Empresa Pública Productiva Laboratorio
Industria Farmacéutica Boliviana
EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA LABORATORIO INDUSTRIA FARMACÉUTICA BOLIVIANA

LIFAB

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA LABORATORIO INDUSTRIA FARMACÉUTICA BOLIVIANA

1. Introducción

La Empresa Pública Productiva Laboratorio Industria Farmacéutica Boliviana (LIFAB) fue creada el 11 de octubre de 2023, mediante Decreto Supremo N° 5040, LIFAB depende directamente del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas (SEDEM) y tiene como giro principal la producción y comercialización de medicamentos de uso humano e insumos para la industria farmacéutica, en el marco de la normativa vigente. Su propósito fundamental es contribuir a la soberanía farmacéutica, reduciendo la dependencia de productos importados y garantizando el acceso oportuno de la población boliviana a medicamentos seguros, eficaces y de alta calidad.

La presente Memoria Institucional – Gestión 2024 refleja un periodo clave en la consolidación de LIFAB, caracterizado por el fortalecimiento de su estructura organizacional, la conclusión de procesos administrativos y legales estratégicos, y el inicio formal de la etapa de implementación del Complejo Industrial Farmacéutico LIFAB, ubicado en el departamento de Cochabamba.

Asimismo, LIFAB incorpora un enfoque integral de investigación, desarrollo tecnológico e innovación, promoviendo el aprovechamiento responsable de los recursos naturales y la articulación de la ciencia con los saberes ancestrales, como un elemento distintivo de la industria farmacéutica nacional. Este enfoque permite generar valor agregado, fortalecer capacidades productivas y construir una industria con identidad propia y visión de largo plazo.

En ese contexto, la Memoria Institucional Gestión 2024, presenta los principales avances e hitos alcanzados durante la gestión, reafirmando el compromiso de LIFAB con la salud pública, el desarrollo industrial, la sostenibilidad ambiental y la soberanía productiva del país.

2. Presentación institucional

LIFAB, creada el 11 de octubre de 2023, mediante Decreto Supremo N° 5040, bajo dependencia directa del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas – SEDEM, teniendo como giro y actividad principal la producción y comercialización de medicamentos para uso humano e insumos para la industria farmacéutica, en el marco de la normativa vigente.

Tiene como propósito contribuir a la soberanía farmacéutica, mediante la producción nacional de medicamentos de alta calidad, reduciendo

la dependencia de productos importados y asegurando el acceso de la población boliviana a tratamientos esenciales.
Además, su enfoque en la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación, especialmente en el uso de recursos naturales y saberes ancestrales, permite articular la ciencia con la riqueza biocultural del país, generando valor agregado y promoviendo una industria farmacéutica nacional con identidad propia.

3. ¿Quiénes somos?

Empresa Pública Productiva dedicada a la implementación y puesta en marcha del Laboratorio Industrial Farmacéutica Boliviana – LIFAB, un proyecto estratégico orientado a la creación de un laboratorio farmacéutico de última generación. Nuestra infraestructura y procesos están diseñados para cumplir con los más altos estándares internacionales de calidad, eficiencia y seguridad en la producción de medicamentos genéricos de uso humano.

LIFAB tiene como objetivo sustituir importaciones y facilitar el acceso de la población a medicamentos seguros y accesibles, garantizando un suministro confiable tanto para el mercado nacional como para una proyección internacional. La planta farmacéutica se constituirá, además, en un referente nacional en la implementación de tecnologías avanzadas, incorporando procesos de manufactura bajo Buenas Prácticas de Manufactura (BPM), sistemas de automatización y estrictos controles de calidad.

De esta manera, LIFAB reafirma su compromiso con la salud pública, el desarrollo industrial y la soberanía productiva del Estado Plurinacional de Bolivia.

4. Objetivos estratégicos

Implementar la industria farmacéutica en el departamento de Cochabamba.

5. Misión

Impulsar la soberanía farmacéutica de Bolivia mediante la producción y comercialización de medicamentos de alta calidad y otros insumos para la industria farmacéutica, con un enfoque en la investigación, desarrollo e innovación tecnológica. Prioriza el aprovechamiento de la medicina natural y los saberes ancestrales, contribuyendo al bienestar de la población y al desarrollo de la industria nacional, en el marco de la normativa vigente.

6. Visión

Ser la empresa líder en la industria farmacéutica de Bolivia, consolidándose como una empresa referente en la producción y comercialización de medicamentos y el desarrollo de fármacos innovadores, basados en la medicina natural y el conocimiento tradicional. Aspira a ser un pilar en la estrategia nacional de sustitución de importaciones, fomentando la autosuficiencia del país en el sector farmacéutico y apoyando el crecimiento económico sostenible.

7. Ubicación del proyecto

El proyecto de implementación del Laboratorio Industria Farmacéutica Boliviana- LIFAB estará ubicado en dos lugares: el Departamento de Cochabamba, Municipio de Santivañez, en la Fase 2 del Parque Industrial Santivañez, se desarrollará dentro del Polígono 4, cuenta con un área disponible de 13.29 Ha. para la construcción de infraestructura industrial, bloques productivos, áreas de soporte y zonas exteriores. Se prevé destinar los polígonos restantes para etapas posteriores de ampliación a otros medicamentos especializados.

Figura 1. 

Fuente: Elaboración Propia

El segundo predio será emplazado en el municipio de Sacaba, en un terreno con una superficie total de 2,45 hectáreas para la construcción e implementación del bloque de productos naturales, el cual forma parte de un proyecto integral de desarrollo en la zona. Este espacio permitirá la ejecución de las obras civiles necesarias, así como la instalación de los servicios e infraestructuras complementarias requeridas para su adecuado funcionamiento.

Figura 2. Mapa Ubicación Predios para LIFAB Municipio Sacaba



Fuente: Elaboración Propia

Se prevé que en el predio de Sacaba se implemente una planta de Producción de Extractos Naturales, de manera que, en este sitio se haga el acopio, la limpieza, adecuación y procesamiento de las materias primas herbolarias de origen natural, de las que se obtendrán los extractos naturales, mismos que serán posteriormente procesados en el bloque de medicamentos naturales en el predio en Santivañez.

8. Estado de implementación del proyecto

Durante la Gestión 2024, el Proyecto del Complejo Industrial Farmacéutico LIFAB avanzó de manera significativa en su fase inicial, consolidando las bases administrativas, legales e institucionales necesarias para el inicio de su ejecución.

A lo largo de la gestión, el proyecto se encontraba en etapa de contratación, orientada a la selección de la empresa responsable del diseño, construcción y equipamiento del complejo industrial, así como de la empresa de supervisión. Este proceso culminó el 31 de diciembre de 2024, con la firma del Contrato para la ejecución del "Diseño, Construcción y Equipamiento del Complejo Industrial Farmacéutico LIFAB" con la empresa Consorcio Civatek, dando inicio formal a la etapa de implementación del proyecto.

Paralelamente, se fortaleció la estructura institucional de la Empresa Pública Productiva Laboratorio Industria Farmacéutica Boliviana (LIFAB) mediante la aprobación de su Manual de Organización y Funciones (MOF), a través de la Resolución Administrativa N° 260/2024 de fecha 10 de septiembre de 2024, estableciendo el marco organizacional para su funcionamiento.

En el ámbito ambiental, se cumplieron los requisitos técnicos y administrativos para la obtención del Registro Ambiental del proyecto,

elaborando y presentando el Registro Ambiental Inicial (RAI) ante el Gobierno Autónomo Municipal de Santivañez, con el apoyo técnico correspondiente.
Asimismo, se avanzó en la gestión de potenciales acuerdos internacionales de cooperación, orientados a la transferencia tecnológica, formación de recursos humanos, regulación sectorial y fortalecimiento de capacidades institucionales.

Finalmente, el 05 de diciembre de 2024 se suscribió el Contrato Administrativo de Préstamo de Uso o Comodato LIFAB/SEDEM N°001/2024 con el Gobierno Autónomo Municipal de Santivañez, garantizando la disponibilidad legal del terreno para la ejecución del proyecto.

9. Avances físicos y financieros (gestión 2024)

Los avances del proyecto estuvieron principalmente concentrados en el ámbito administrativo, institucional y de planificación, en coherencia con la etapa en la que se encontraba el proyecto.
En cuanto a los avances físicos, no se registró ejecución de obras, debido a que el inicio de las actividades de diseño, construcción y equipamiento estaba sujeto a la suscripción del contrato de ejecución, formalizada al cierre de la gestión.

Respecto a los avances financieros, la ejecución presupuestaria estuvo orientada a la atención de gastos vinculados a procesos de contratación, trámites administrativos, gestión ambiental y fortalecimiento institucional, como base para una mayor ejecución financiera en las siguientes gestiones.

10. Principales hitos alcanzados en la gestión 2024

Durante la Gestión 2024, el proyecto alcanzó los siguientes hitos relevantes:

- Aprobación del Manual de Organización y Funciones (MOF) de la Empresa Pública Productiva LIFAB .
- Gestión y presentación del Registro Ambiental Inicial (RAI) ante el Gobierno Autónomo Municipal de Santivañez.
- Firma del Contrato Administrativo de Préstamo de Uso o Comodato LIFAB/SEDEM N°001/2024, que garantiza el uso del terreno para el proyecto.
- Avances en la identificación de acuerdos internacionales de cooperación en áreas estratégicas para el desarrollo de la industria farmacéutica.
- Firma del Contrato para el Diseño, Construcción y Equipamiento del Complejo Industrial Farmacéutico LIFAB con el Consorcio Civatek, marcando el inicio de la etapa de implementación.

11. Proyección productiva

La proyección productiva del Complejo Industrial Farmacéutico LIFAB se orienta a consolidar una industria farmacéutica estatal moderna, destinada a la producción nacional de medicamentos esenciales, contribuyendo al fortalecimiento del sistema de salud y a la soberanía farmacéutica del Estado Plurinacional de Bolivia, que cumplan con estándares de calidad, normativas sanitarias y buenas prácticas de manufactura, incorporando procesos de transferencia tecnológica y formación de talento humano especializado.
El proyecto permitirá ampliar la oferta de medicamentos producidos a nivel nacional, reducir la dependencia de importaciones y generar un impacto positivo en el desarrollo productivo, tecnológico y social del país.

12. Enfoque ambiental y sostenibilidad del proyecto

El Proyecto incorpora un enfoque de sostenibilidad ambiental, orientado

al cumplimiento de la normativa vigente y a la adopción de buenas prácticas que minimicen los impactos ambientales durante todas las etapas de su implementación y operación, garantizando que las actividades de diseño, construcción, equipamiento y futura operación se desarrollen bajo estándares ambientales aprobados y sujetos a procesos de control y monitoreo permanente.

Asimismo, se contempla una gestión integral de residuos, priorizando el tratamiento, reducción y disposición final adecuada de los residuos sólidos y líquidos generados por la planta industrial, en coordinación con las autoridades ambientales competentes y operadores autorizados, asegurando condiciones de seguridad y protección ambiental.

En el uso de recursos naturales, el proyecto promueve la eficiencia energética y el uso racional del agua, mediante la incorporación de tecnologías de bajo consumo, sistemas de reutilización hídrica y la evaluación del uso de energías renovables en los procesos productivos, contribuyendo a la mitigación de los efectos del cambio climático.

De igual manera, se prevé acciones de reforestación, conservación de áreas verdes y protección del entorno ecológico, orientadas a preservar la biodiversidad en la zona de influencia directa del proyecto y a mejorar la integración del complejo industrial con su entorno.

Finalmente, el enfoque ambiental del proyecto se complementa educación ambiental y fortalecimiento de la cultura ecológica, promoviendo la sensibilización y corresponsabilidad del personal, proveedores y comunidades aledañas, como parte del compromiso institucional de LIFAB con el desarrollo sostenible.

13. Otros datos relevantes

El proyecto contempla la generación de empleo directo e indirecto, tanto en la etapa de construcción como en la fase de operación, contribuyendo al desarrollo económico local y regional, particularmente en el municipio de Santivañez.

Finalmente, LIFAB reafirma su compromiso con la transparencia, eficiencia en la gestión pública y mejora continua, sentando las bases para una industria farmacéutica estatal moderna, competitiva y socialmente responsable.





INDUSTRIA BOLIVIANA QUÍMICA



EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA INDUSTRIA BOLIVIANA QUÍMICA

IBQ

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA INDUSTRIA BOLIVIANA QUÍMICA

1. Introducción

La visión y los objetivos del Estado Plurinacional de Bolivia en cuanto a su modelo económico, social y comunitario, así como sus planes concretos para el desarrollo futuro, se sintetizan en los puntos principales:

Visión Integral: El Estado Plurinacional de Bolivia aspira a construir una sociedad sin desigualdades ni pobreza, basada en el concepto de Vivir Bien en equilibrio y armonía con la Madre Tierra. Esto abarca múltiples ámbitos como lo social, económico, político, cultural, ambiental, comunitario y espiritual, buscando un desarrollo integral y sustentable.

Modelo Económico Social Comunitario Productivo (MESCP): Este modelo abstrae la realidad económica y social de Bolivia, promoviendo el desarrollo económico, social, comunitario y productivo del país. Se enfoca en garantizar la justicia social a través de la redistribución del ingreso y la reducción de las desigualdades.

Plan de Desarrollo Económico y Social 2021 – 2025: Este plan, titulado "Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, Hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones", tiene varios objetivos:

- Reconstruir la economía del país, asegurando estabilidad macroeconómica y social.
- Restituir el Modelo Económico Social Comunitario Productivo.
- Industrializar con sustitución de importaciones para fortalecer la economía interna y reducir la dependencia exterior.
- Garantizar la seguridad alimentaria con soberanía, promoviendo la producción interna y la exportación de excedentes con valor agregado.
- Promover un comercio justo y la diplomacia de los pueblos en las relaciones exteriores.
- Fortalecer el Sistema Educativo Plurinacional para desarrollar capital humano y capacidades tecnológicas necesarias para la industrialización sostenible.
- Implementar una gestión pública transparente y digitalizada que apoye la reforma de la justicia y consolide la descolonización y despatriarcalización.

Además de los objetivos económicos y sociales, se destaca la importancia de la gestión transparente, la reforma judicial, y el proceso continuo de descolonización y despatriarcalización como pilares de la revolución democrática cultural.

En resumen, Bolivia está orientada hacia un modelo económico y social que busca integrar el desarrollo económico con la justicia social,

la sostenibilidad ambiental, y el respeto por las diversas culturas y comunidades del país. Este enfoque busca asegurar un futuro próspero y equitativo para todos los bolivianos, en línea con sus principios de Vivir Bien y armonía con la naturaleza.

Uno de los Ejes Estratégicos del PDES 2021 – 2025 "Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, Hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones", a los cuales se articula la institución en el marco de sus atribuciones y competencias, es el siguiente:

2 EJE INDUSTRIALIZACIÓN CON SUSTITUCIÓN DE IMPORTACIONES

PILAR 6- Soberanía Productiva con Diversificación

PILAR 7 - Soberanía sobre nuestros Recursos Naturales

META 2.3 PROMOVER POLÍTICAS DE TRANSFORMACIÓN DE MATERIAS PRIMAS E INSUMOS PARA GENERAR CADENAS PRODUCTIVAS DE VALOR QUE PERMITAN AUMENTAR LOS VOLÚMENES DE PRODUCCIÓN NACIONAL

RESULTADOS	ACCIONES	INDICADORES	LÍNEA BASE 2020	2025
2.3.2 SE HA DESARROLLADO LA INDUSTRIA DE LA QUÍMICA BÁSICA Y ENCAUZADO EL PROCESO DE INDUSTRIALIZACIÓN CON SUSTITUCIÓN DE IMPORTACIONES.	**2.3.2.1** Desarrollar la industria de la química básica, para la producción de: Ácido Sulfúrico, Ácido Clorhídrico, Carbonato de Sodio, Hidróxido de Sodio e Hidróxido de Calcio para sustituir importaciones.	Industrias de la química básica, para la producción de: Ácido Sulfúrico, Ácido Clorhídrico, Carbonato de Sodio, Hidróxido de Sodio e Hidróxido de Calcio.	0	Una industria de química básica implementada y en operación
		Producción anual de sustancias químicas.	0	300.000 Tm/año
		Porcentaje de sustitución de importaciones.	0	100% de sustitución de importación de productos de la química básica

2. Presentación institucional

El Gobierno Constitucional comprometido a la Reconstrucción de la Economía para Vivir Bien, hacia la Industrialización con Sustitución de importaciones, buscando reducir la dependencia externa y fortalecer la economía interna. Garantizando la seguridad alimentaria con soberanía, promoviendo la producción interna y la exportación de excedentes con valor agregado.

La Empresa Pública Productiva Industria Boliviana Química (IBQ) juega un papel crucial en el panorama industrial de Bolivia al centrarse en la producción y comercialización de insumos químicos. Contribuyendo al desarrollo y fortalecimiento de la actividad productiva industrial en el país. Aquí están algunos puntos clave sobre IBQ y su enfoque:
Producción de Insumos Químicos: IBQ se dedica a la fabricación de una variedad de insumos químicos. Esto incluye productos químicos básicos, intermedios y finales que son esenciales para múltiples sectores industriales, como la agricultura, la manufactura, la salud, entre otros.

Principio de Industrialización: IBQ opera bajo el principio de la industrialización, que implica la transformación de materias primas locales o importadas en productos acabados dentro del país. Este enfoque busca reducir la dependencia de importaciones y promover la autonomía económica nacional.

Sustitución de Importaciones: Además de promover la industrialización, IBQ se centra en la sustitución de importaciones. Esto significa que la empresa produce insumos químicos que antes eran importados, contribuyendo así a la economía nacional al generar empleo local y mejorar la balanza comercial.

Contribución al Desarrollo Industrial: Al fortalecer la capacidad productiva del país, IBQ no solo proporciona productos químicos necesarios para diversas industrias, sino que también impulsa el crecimiento económico y tecnológico de Bolivia. Esto se alinea con los esfuerzos más amplios del país para avanzar hacia un desarrollo integral y sostenible.

Por lo que, la Industria Boliviana Química (IBQ) desempeña un papel estratégico en la política industrial de Bolivia al liderar la producción y comercialización de insumos químicos clave. Su enfoque en la industrialización y sustitución de importaciones refleja un compromiso con el fortalecimiento económico nacional y la autonomía industrial.

RAZON SOCIAL	EMPRESA PUBLICA PRODUCTIVA INDUSTRIA BOLIVIANA QUIMICA
ACTIVIDAD	Actividad principal la producción y comercialización de productos químicos relacionados con el desarrollo de la industria química para la sustitución de importaciones
FECHA DE CONSTITUCION	26 de abril de 2023
INICIO DE OPERACIONES	Abril 2028 (Tentativo)
SEDE CENTRAL	Domicilio legal el Municipio de Uyuni del Departamento de Potosí (según decreto de creación)
PAGINA WEB	En proceso
CORREO ELECTRONICO	En proceso
TELEFONO	NC

3. ¿Quíenes somos?

La Empresa Pública Productiva Industria Boliviana Química - IBQ, fue creada mediante Decreto Supremo N° 4923 del 26 de abril de 2023 tiene por giro y actividad principal la producción y comercialización de productos químicos relacionados con el desarrollo de la industria química para la sustitución de importaciones.

Asimismo, realizará investigación y desarrollo tecnológico productivo para la producción de productos químicos para la industria manufacturera. Estará a cargo de la implementación de la industria de la química básica.

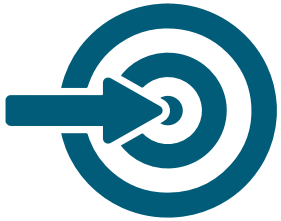
4. Objetivos Estratégicos

Los objetivos de la Empresa Pública Productiva Industria Boliviana Química - IBQ, se encuentran desarrollados bajo los siguientes preceptos:

Producción y Comercialización: IBQ se dedica a la producción y venta de productos químicos necesarios para diversas industrias, con un enfoque específico en la sustitución de importaciones. Esto significa que busca reducir la dependencia de Bolivia de productos químicos importados, fomentando así la autonomía económica y fortaleciendo la capacidad productiva nacional.

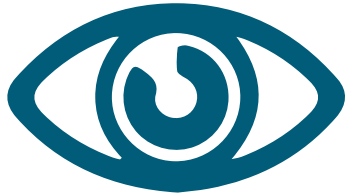
Investigación y Desarrollo Tecnológico: IBQ también tiene la responsabilidad de llevar a cabo investigación y desarrollo tecnológico en el ámbito de la producción de productos químicos. Este enfoque en la innovación es crucial para mejorar la competitividad y la eficiencia de la industria química boliviana, así como para desarrollar nuevas capacidades tecnológicas en el país.

Industria de Química Básica: La implementación de la industria de química básica es otro aspecto importante de la misión de IBQ. Esto implica la producción de productos químicos fundamentales y materias primas esenciales que sirven como base para otros productos químicos más complejos y para diversas aplicaciones industriales.



5. Misión

La Empresa Pública Productiva Industria Boliviana Química – IBQ es una empresa que contribuye al desarrollo y fortalecimiento de la actividad productiva industrial a través de la producción y comercialización de insumos químicos, bajo el principio de la industrialización y sustitución de importaciones.



6. Visión

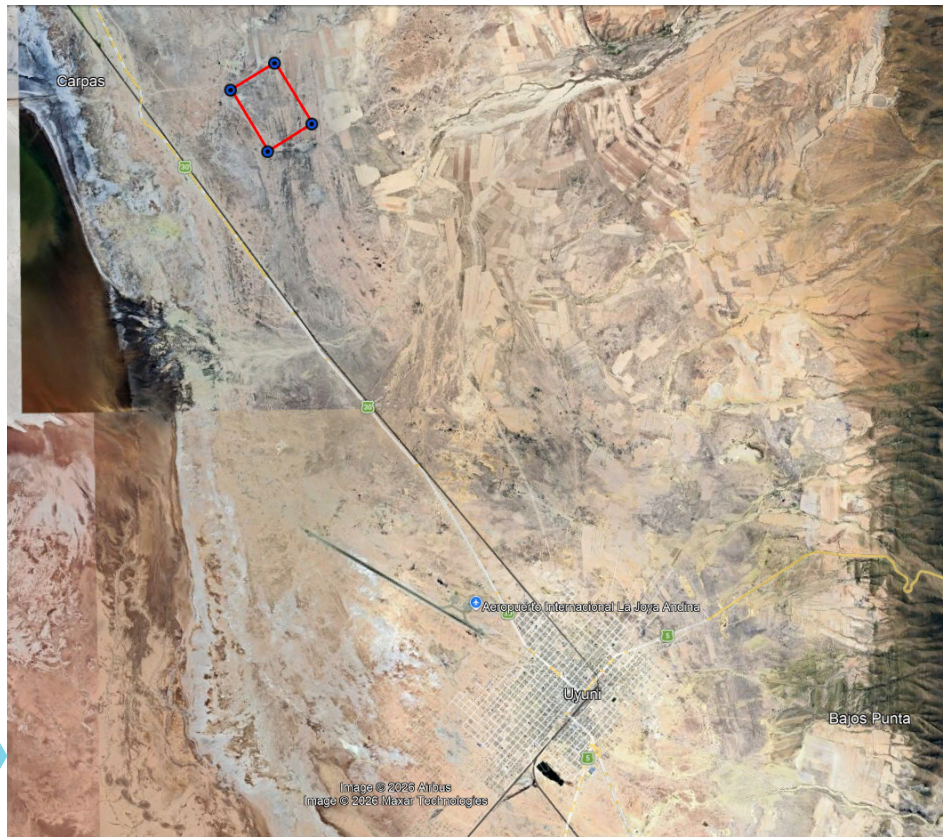
Ser una empresa referente, con alcance nacional en la provisión de insumos y productos químicos de calidad a precio justo, para incrementar la productividad de nuestro país.

7. Ubicación del Proyecto

La Empresa Pública Productiva Industria Boliviana Química - IBQ, desarrollará sus actividades en la Comunidad de Kulla, Municipio de Uyuni, de la provincia Antonio Quijarro del departamento de Potosí.



UBICACIÓN SATELITAL



8. Estado de implementación del proyecto

El 2 de septiembre de 2024, la Empresa Pública Productiva Industria Boliviana Química (IBQ) suscribió el Contrato de Adhesión para la Ejecución del Proyecto "IBQ – Implementación de la Industria de Química Básica en Bolivia (Plantas Industriales)" con la empresa East China Engineering Science and Technology Co., LTD (ECEC).

Durante la gestión correspondiente, se llevaron a cabo las gestiones administrativas, técnicas y financieras necesarias para viabilizar la entrega del anticipo solicitado por la empresa contratista, en el marco de lo establecido en los documentos contractuales y la normativa vigente.

9. Avance físico y financiero

Durante la gestión 2024, el proyecto "Implementación de la Industria de Química Básica en Bolivia" no registró avance físico, manteniéndose en 0,00 %, debido a que las actividades desarrolladas se concentraron en la suscripción contractual y en las gestiones administrativas y financieras previas al inicio de la ejecución del proyecto.

En cuanto al componente financiero, durante la misma gestión se alcanzó un avance del 5,91 %, correspondiente principalmente a un primer pago del anticipo solicitado por la empresa Contratista.

10. Principales hitos alcanzados en la gestión 2024

Durante la gestión 2024, el proyecto "Implementación de la Industria de Química Básica en Bolivia" no registró hitos técnicos o constructivos alcanzados, en razón de que las actividades desarrolladas estuvieron orientadas principalmente a la suscripción de los instrumentos contractuales y a la ejecución de gestiones administrativas, técnicas y financieras preparatorias, indispensables para viabilizar el inicio de la ejecución del proyecto en la siguiente gestión.

11. Proyección productiva

11.1. ¿Cuál es nuestra actividad productiva?

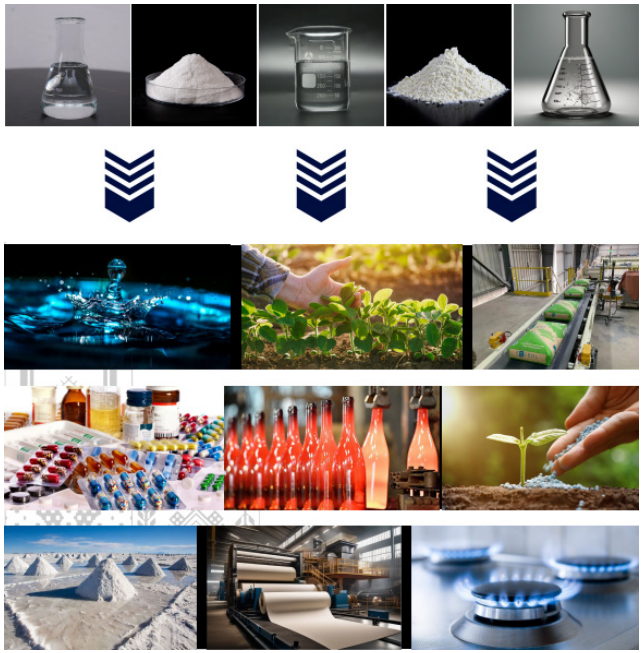
La Empresa Pública Productiva Industria Boliviana Química (IBQ) utilizará materias primas como Cloruro de Sodio, Calcita y Azufre para la elaboración de insumos químicos productivos que serán destinados a diversas industrias. Estos insumos tienen el propósito de sustituir importaciones y fortalecer la capacidad productiva nacional.

En conjunto, la utilización de estas materias primas por IBQ para la producción de insumos químicos no solo contribuye a la sustitución de importaciones, sino que también fomenta el desarrollo de la industria química local, promueve la creación de empleo y fortalece la economía nacional al reducir la salida de divisas por concepto de importaciones de productos químicos.

11.2. Producción

La Empresa Pública Productiva Industria Boliviana Química - IBQ, una vez que se encuentre en funcionamiento, producirá las siguientes sustancias:

Planta de Ácido Sulfúrico:	En su máxima capacidad, procesará 80.000 TM/año de Ácido Sulfúrico.
Planta de Hidróxido de Sodio y Ácido Clorhídrico:	En su máxima capacidad, procesará 20.000 TM/año de Hidróxido de Sodio y 53.000 TM/año de Ácido Clorhídrico.
Planta de Hidróxido de Calcio:	En su máxima capacidad, procesará 375.000 TM/año de Hidróxido de Calcio.
Planta de Carbonato de Sodio:	En su máxima capacidad, procesará 150.000 TM/año de Carbonato de Sodio.



11.3. Comercialización

La Empresa Pública Productiva Industria Boliviana Química (IBQ) se encargará de comercializar productos químicos destinados al desarrollo de la industria química, con el objetivo específico de sustituir importaciones, lo que implica es que IBQ jugará un papel crucial en la economía nacional, con la finalidad de promover la producción local de productos químicos, reduciendo así la dependencia de Bolivia de productos químicos importados.

12. Enfoque ambiental y sostenibilidad del proyecto

Convivir en armonía con la Madre Tierra, bajo el enfoque de Industrialización con Sustitución de Importaciones y el concepto de Vivir Bien en Bolivia, implica integrar prácticas y políticas que respeten y promuevan la sostenibilidad ambiental mientras se fortalecen las capacidades productivas nacionales, esto se puede lograr a través de:

Desarrollo de Capacidades Locales: Promover la industria de Química Básica en Bolivia a través de la IBQ implica aprovechar los recursos naturales de manera responsable y desarrollar tecnologías que minimicen el impacto ambiental. Esto puede incluir la implementación de prácticas de producción más limpias y eficientes energéticamente.

Autonomía y Soberanía Económica: Reducir la dependencia de importaciones fortalece la autonomía económica del país. Al producir localmente productos químicos esenciales, se disminuye la vulnerabilidad a choques externos y se fomenta una economía más resiliente y sustentable.

Generación de Ingresos y Empleo: Al concentrarse en sectores generadores de ingresos y empleo, como lo es la industria química básica, se contribuye al desarrollo económico y social del país. Esto no solo fortalece la economía local, sino que también mejora las condiciones de vida de la población.

Respeto por el Medio Ambiente: El concepto de Vivir Bien enfatiza la relación equilibrada y armoniosa con la Madre Tierra. Esto implica adoptar prácticas industriales que sean sostenibles a largo plazo, minimizando la contaminación y protegiendo los recursos naturales para las generaciones futuras.

Planificación Integral y Participativa: Para asegurar que estos objetivos se cumplan, es fundamental una planificación integral y participativa que involucre a todos los sectores de la sociedad, incluyendo comunidades locales, académicos, empresarios y organizaciones civiles.

Subsidio
SEDEM



SUBSIDIOS

PRENATAL, DE LACTANCIA Y UNIVERSAL PRENATAL POR LA VIDA

SUBSIDIO

PRENATAL, DE LACTANCIA Y UNIVERSAL PRENATAL POR LA VIDA

1. Introducción

- Decreto Supremo N° 0590 de fecha 4 de agosto de 2010, mediante el cual se crea el Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas – SEDEM, como institución pública descentralizada, de derecho público, con personalidad jurídica y autonomía de gestión administrativa, financiera, legal, técnica y patrimonio propio.

- Mediante Decreto Supremo 2480, de fecha 7 de agosto de 2015, articulo 1 (Objeto), se instituye el Subsidio Universal Prenatal por la Vida, para mujeres que no estén registradas en ningún ente Gestor del Seguro Social a corto plazo; en su Artículo 8, (Entidad encargada de comprar y distribuir el Subsidio Universal Prenatal por la Vida) numeral I, indica: La compra y distribución del “Subsidio Universal Prenatal por la Vida” estará a cargo del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas - SEDEM.

- Decreto Supremo N° 3319 de 6 de septiembre de 2017 y el Decreto Supremo N° 4507 del 19 de mayo de 2021, establece las entidades encargadas de determinar las listas de alimentos y productos, selección de proveedores y la distribución de los Subsidios Prenatal, de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida; así como la entidad encargada de su control y fiscalización.

- Decreto Supremo N°4507 de fecha 19 de mayo de 2021, modificatorio del Decreto Supremo N°3319.

- Decreto Supremo N° 3546 de fecha 1 de mayo de 2018, este decreto establece los montos y condiciones de los subsidios por maternidad, incluyendo el Subsidio de Lactancia. Dispone que la madre recibe productos lácteos u otros equivalentes por un valor de Bs2.000 durante los primeros doce meses de vida del hijo.

- N° 0118, de fecha 28 de marzo de 2024, en el cual, el Ministerio de Salud y Deportes remite las Listas de Alimentos de Alto Valor Nutricional para los Subsidios Prenatal, de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida.

- Resolución Administrativa SEDEM/GG/N° 099/2024, de fecha 12 de abril de 2024, mediante la cual se aprueba el Reglamento para la Contratación Directa de Bienes (Productos) para los Subsidios Prenatal de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida (Versión 11).

- Resolución Administrativa SEDEM/GG/N° 104/2024, de fecha 15 de abril de 2024, mediante la cual se aprueba el Procedimiento para la Contratación Directa de Bienes (Productos) para los Subsidios Prenatal de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida (Versión 1).

2. Desarrollo

De esta manera, el SEDEM contribuye a la consolidación del Modelo Económico Social Comunitario Productivo como entidad especializada en la incubación de Empresas Públicas Productivas rentables, y a través de la gerencia de Subsidios y Articulación productiva se encarga de la distribución de productos de alto valor nutricional a madres-niños(as).

En el marco de la normativa vigente (D.S. 21637 Modificado por el D.S. 3545), existen tres tipos de Subsidios distribuidos por el SEDEM:

- Subsidio Prenatal que Beneficia a las mujeres gestantes, que cuentan con seguro social a corto plazo, Equivalentes a Bs. 2.000 a partir del 5to mes de gestación, hasta el nacimiento de la niña(o).

3. Presentación

- Subsidio de Lactancia Beneficia al binomio (Madre – Niña (o)) que cuenta con seguro social a corto plazo, Equivalentes a Bs. 2.000 por cada hijo vivo desde la afiliación durante sus primeros 12 meses de vida

- Subsidio Universal Prenatal por la Vida Beneficia a madres que no cuenta con seguro social a corto plazo, consiste en 4 paquetes de productos equivalentes a Bs 300 mensual partir del 5to mes de gestación, es Financiado con recursos del TGN, a través de donaciones, transferencias de recursos de entidades públicas y/o privadas.

El SEDEM a través de la Gerencia de Subsidios y Articulación Productiva conforma los paquetes para la distribución de los subsidios a las beneficiarias a nivel nacional a través de las Distribuidoras, Agencias de distribución y puntos de distribución de productos frescos. Los proveedores son empresas, organizaciones económicas campesinas, organizaciones económicas comunitarias, legalmente establecidas en el país.

Objetivo estratégico

Garantizar a las beneficiarias de los Subsidios Prenatal, de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida, la distribución oportuna de productos de alto valor nutricional a nivel nacional, cumpliendo normas de bioseguridad, higiene, inocuidad alimentaria y adecuada manipulación de alimentos, con el objetivo de fortalecer la salud materna y contribuir a la reducción de la mortalidad neonatal.

PRESUPUESTO PARA ADQUISICIÓN DE PRODUCTOS DE LOS SUBSIDIOS, GESTIÓN 2023

Ubicación y presencia institucional

A nivel nacional se cuenta con 47 puntos de distribución, 14 Distribuidoras y 33 Agencias con dependencia directa de la Gerencia de Subsidios y Articulación Productiva del SEDEM, detallados a continuación:

4. Puntos de distribución

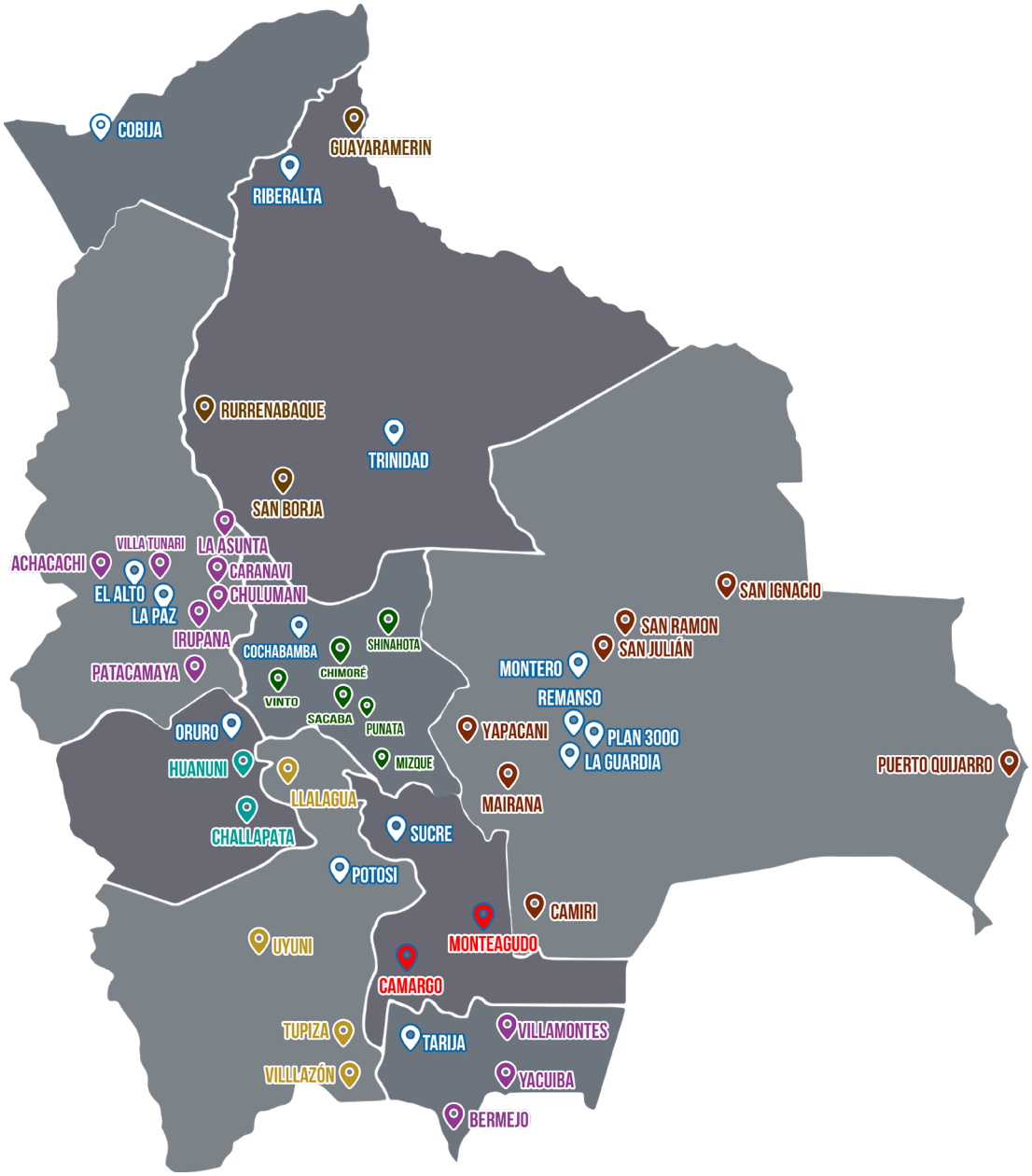
DEPARTAMENTO	DISTRIBUIDORA	AGENCIA
BENI	RIBERALTA	GUAYARAMERIN
	TRINIDAD	SAN BORJA
		RURRENABAQUE
CHUQUISACA	SUCRE	CAMARGO
		MONTEAGUDO
COCHABAMBA	COCHABAMBA	CHIMORE
		MIZQUE
		PUNATA
		VINTO
		SACABA
LA PAZ	SOPOCACHI	CARANAVI
		CHULUMANI
		IRUPANA
		LA ASUNTA
	EL ALTO	PATACAMAYA
		VILLA TUNARI
		ACHACACHI
ORURO	ORURO	CHALLAPATA
		HUANUNI
PANDO	COBIJA	

- BRIGADAS MÓVILES

POTOSI	POTOSI	LLALLAGUA
		TUPIZA
		UYUNI
		VILLAZON
SANTA CRUZ	REMANSO	CAMIRI
	LA GUARDIA	MAIRANA
	MONTERO	PUERTO QUIJARRO
	PLAN 3000	SAN IGNACIO
		YAPACANI
		SAN JULIAN
		SAN RAMON
TARIJA	TARIJA	VILLAMONTES
		YACUIBA
		BERMEJO



- SERVICIO DE CALL CENTER Y WHATSAPP

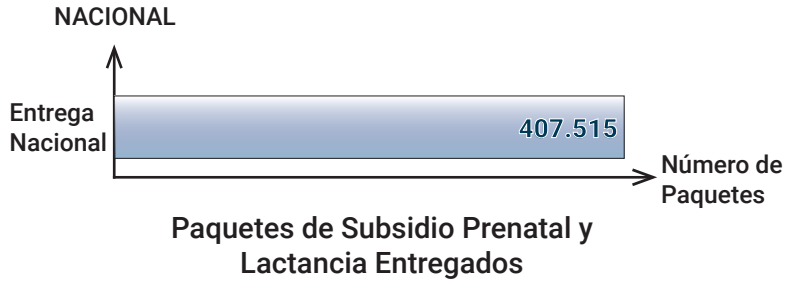




5. Logros obtenidos en el Subsidio Prenatal y Lactancia

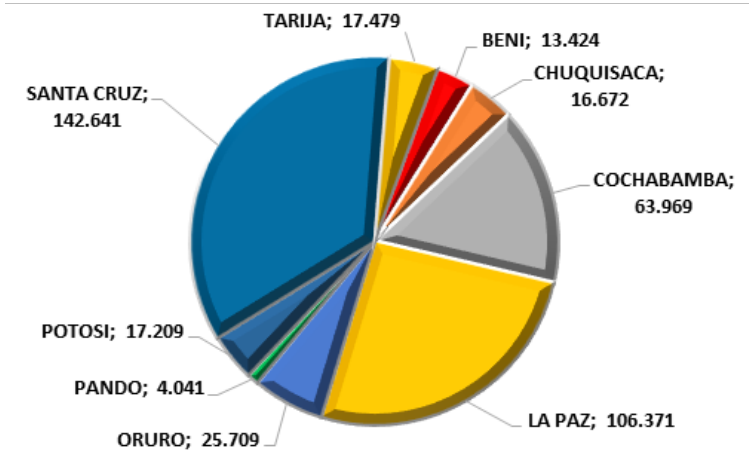
En la gestión 2024, la Gerencia de Subsidios y Articulación Productiva a través de las Distribuidoras y Agencias de nivel nacional alcanzó un importante logro con la entrega de 407.515 paquetes del Subsidio Prenatal y de Lactancia, beneficiando significativamente al binomio madre-niño niña en todo el país.

SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA	
GESTIÓN	2024
ENTREGA DE PAQUETES	407.515



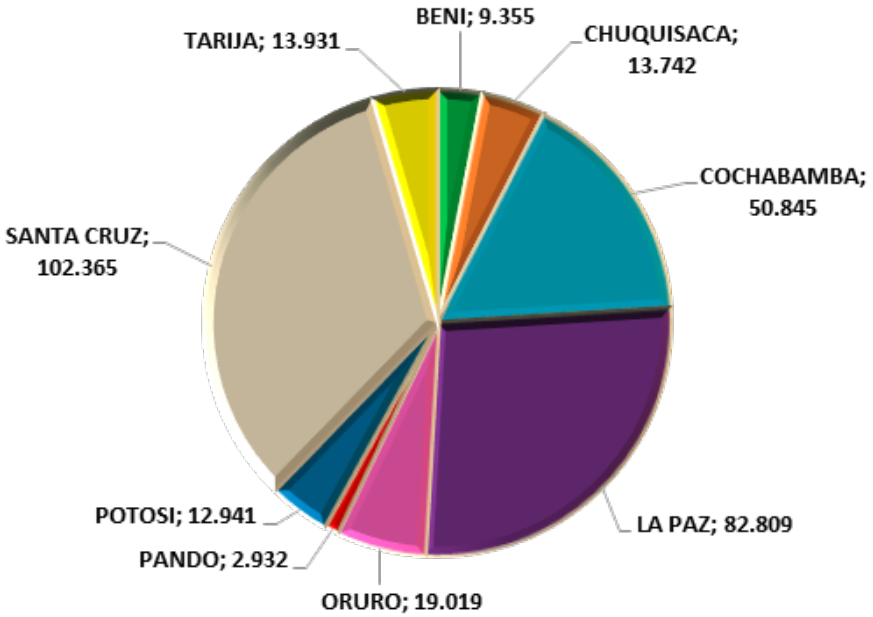
Paquetes de Subsidio Prenatal y Lactancia Entregados

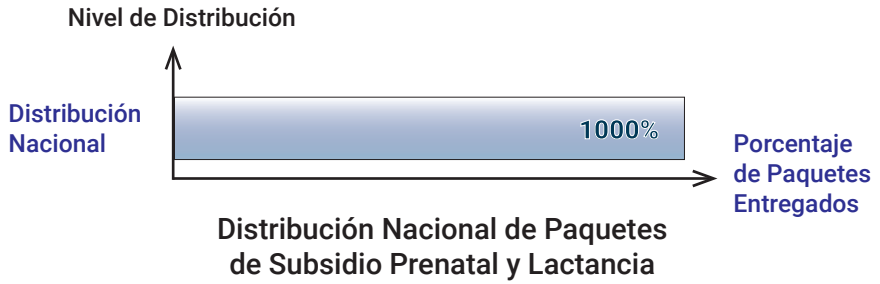
SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA POR DEPARTAMENTO



MADRES ATENDIDAS, SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA

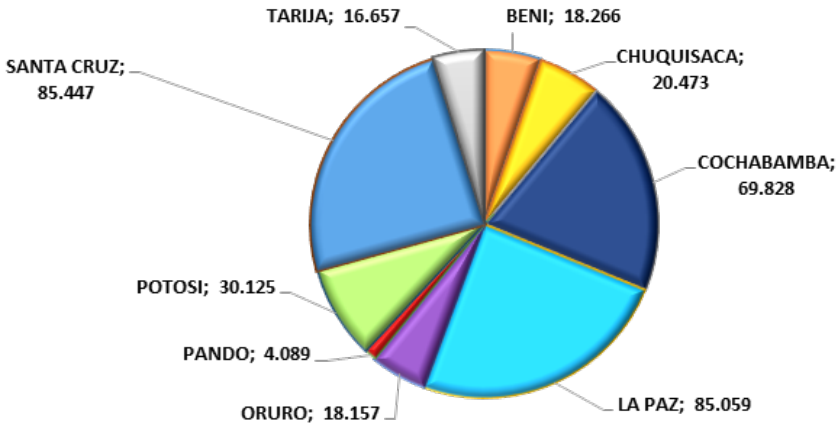
En la gestión 2024 se atendió a 307.939 madres beneficiarias del subsidio prenatal de lactancia.





Distribución Nacional de Paquetes de Subsidio Prenatal y Lactancia

SUBSIDIO UNIVERSAL PRENATAL POR LA VIDA, POR DEPARTAMENTO

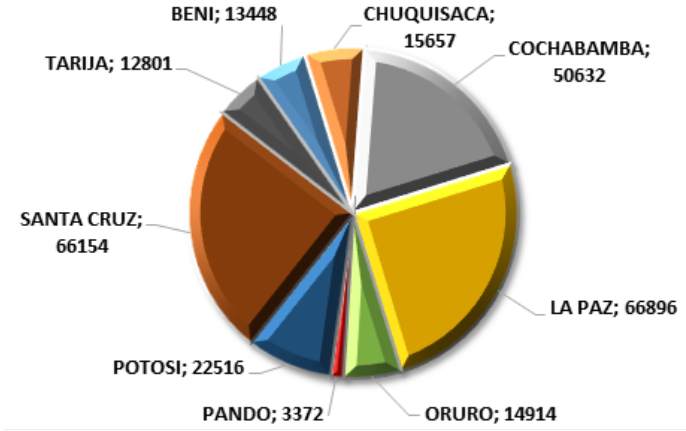


6. Logros obtenidos en el Subsidio Universal Prenatal por la Vida

Entre la gestión 2024, la Gerencia de Subsidios y Articulación Productiva a través de las Distribuidoras y Agencias de nivel nacional se realizó la entrega de 348.101 paquetes del Subsidio Universal Prenatal por la Vida, beneficiando significativamente al binomio madre-niño niña en todo el país.

SUBSIDIO UNIVERSAL PRENATAL POR LA VIDA	
GESTIÓN	2024
ENTREGA DE PAQUETES	348.101

MADRES ATENDIDAS DEL SUBSIDIO UNIVERSAL PRENATAL POR LA VIDA



7. Mejoras en la distribución

- Apertura de nuevos puntos de distribución

  En la gestión 2024, se contó con 2 nuevos puntos de distribución; el primero en el departamento del Beni en Guayaramerín y en el Departamento de Santa Cruz el de Yapacaní. Estos nuevos puntos de distribución, fueron inaugurados a fin de facilitar el recojo de los subsidios a las beneficiarias.

- Atención Nutricional









Cada distribuidora cuenta un/una nutricionista, que orienta a las beneficiarias sobre el valor nutricional y formas de preparación de los productos. Con este personal en la gestión 2024, se realizaron las siguientes actividades a nivel nacional:

- 14 talleres de nutrición.
- 52 ferias con asistencia de proveedores.
- 70 practicas demostrativas.
- 178 espacios televisivos “Mi Subsidio es Nutrición” a través de medios de comunicación de señal abierta.
- 221 actividades de degustación, 58 Ferias Interinstitucional o brigadas móviles, en coordinación con el PBJA.

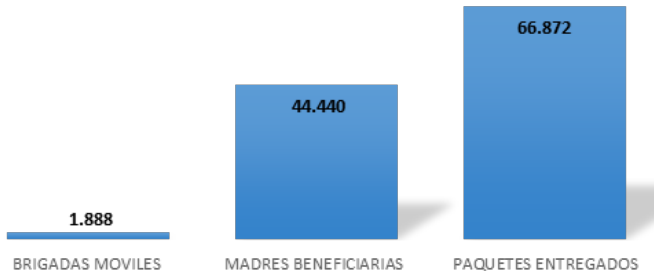
8. Brigadas móviles





En la gestión 2024 para la distribución del Subsidio Universal Prenatal por la Vida, se realizaron brigadas móviles a fin de llegar a los municipios y poblaciones alejados, en este sentido a nivel nacional se realizaron 1.888 brigadas móviles logrando entregar un total de 66.872 paquetes del Subsidio Universal Prenatal por la Vida.

GESTIÓN	2024
BRIGADAS MÓVILES	1.888



9. Delivery

La aplicación “Mi Subsidio” se encuentra disponible en Play Store y App Store, permitiendo a las beneficiarias descargarla y acceder al servicio de manera rápida y segura, con cobertura y atención a nivel nacional.

10. Ruedas de negocio





En la gestión 2024, se da continuidad al evento comercial que articula a los demandantes (empresas, supermercados, industrias y otros) y ofertantes (familias productoras) para establecer negociaciones en un ambiente presencial, generando vínculos de comercialización y sobre todo alianzas estratégicas sostenibles en el tiempo, lo que implica conocer nuevos mercados. Este resultado coadyuva en el apoyo e inversión a distintas empresas para las beneficiarias de los Subsidios





11. Conclusiones y recomendaciones

Por lo expuesto se tiene las siguientes conclusiones y recomendaciones

- Durante la gestión 2024 se fortaleció la cobertura del servicio mediante la habilitación de nuevos puntos de distribución, lo que permitió facilitar y optimizar el recojo de los subsidios por parte de las beneficiarias, mejorando el acceso oportuno a este beneficio a nivel nacional.

- A través de talleres, ferias actividades de degustación y espacios televisivos, se orientó a las beneficiarias sobre el valor nutricional y formas de preparación de los productos incluidos en los paquetes de los subsidios.

- En la gestión 2024, a nivel nacional se realizaron 1.888 Brigadas Móviles en municipios donde el SEDEM no cuenta con puntos de distribución, llegando a distribuir 66.872 paquetes del Subsidio Universal Prenatal por la Vida.

- Así también, se implementó la distribución mediante la aplicación “Mi Subsidio” para la distribución de los subsidios con el servicio DELIVERY, llegando a distribuir 2.283 paquetes con esta modalidad.

MEMORIA INSTITUCIONAL 2024

SEDEM

Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL