

- **INFORMACIÓN DE GESTIÓN**

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA CEMENTOS DE BOLIVIA - ECEBOL
MEMORIA INSTITUCIONAL 2020

1. ¿QUIÉNES SOMOS?

- La Empresa Pública Productiva Cementos de Bolivia – ECEBOL fue creada el 9 de agosto de 2008, mediante Decreto Supremo N° 29667. Cuya principal actividad la producción y comercialización de cemento y otros productos relacionados.
- Mediante Decreto Supremo N° 590 de 4 de agosto de 2010, ECEBOL pasa a depender del SEDEM (Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas).
- El Decreto Supremo N° 3820 del 6 de marzo de 2019, señala que ECEBOL tiene como principal actividad la producción y comercialización de cemento y otros productos y servicios relacionados a la construcción; así como, la prospección, exploración, explotación, comercialización e industrialización de caliza y otros inherentes a la producción de cemento”.

Objetivo

ECEBOL tiene como objetivo incentivar la producción nacional con valor agregado, generando mayores fuentes de empleo en procura de la soberanía productiva.

Sistema de Gestión de Calidad de ECEBOL

La filosofía empresarial de ECEBOL, versa entorno a un conjunto de elementos que identifican a la empresa y su personal con lo que es, lo que quiere lograr y los valores organizacionales, identificándose con procesos de mejora continua, incorporando en forma sistemática, herramientas de diagnóstico, metodologías de análisis y nuevas tecnologías, para de esa forma optimizar la gestión, planeación, ejecución y control, de la producción industrial.

Misión

“Beneficiar a la población boliviana con productos de construcción con altos estándares de calidad y precios competitivos, brindar fuentes de trabajo en procura de la soberanía productiva, siendo responsables de manera sostenible con el Medio Ambiente y Seguridad y Salud del Trabajador”.

Visión

“Ser la empresa líder y pilar fundamental en la comercialización de productos de construcción, para impulsar el desarrollo de la sociedad y la calidad de vida de las personas, creando soluciones innovadoras y sostenibles en el tiempo”.

Valores

- **Compromiso;** es cumplir con lo comprometido cuando las circunstancias se ponen adversas.
- **Lealtad;** es el respeto y compromiso al compañero de trabajo y a la empresa, aún en circunstancias cambiantes.

- **Honestidad;** es la capacidad de decir y actuar con la verdad, siendo justo y razonable.
- **Superación;** es motivar a la persona a perfeccionarse así misma en lo humano y profesional, venciendo los obstáculos y dificultades que se presentan.
- **Aprendizaje;** es la toma de conciencia de las lecciones aprendidas para aplicar en el contexto laboral.
- **Colaboración;** es ayudar y servir de manera espontánea a los demás, hasta en los pequeños detalles.
- **Constancia;** es la fuerza de voluntad para llegar al objetivo propuesto superando los obstáculos.
- **Integridad;** es actuar siempre apegado a la rectitud, la honestidad, la verdad y la justicia, tanto para su trato con los demás como para consigo mismo.

Hitos Históricos

- **2008** En fecha 9 de agosto se crea la Empresa Pública Nacional Estratégica Cementos de Bolivia.
- **2009** ECEBOL inicia la elaboración de dos Estudios de Identificación para determinar la implementación de dos plantas una en Oruro y otra en Potosí.
- **2010** Mediante el Decreto Supremo N°590, ECEBOL pasa a dependencia del SEDEM, como Empresa Pública Productiva Cementos de Bolivia
- **2011** Por conflictos limítrofes entre Oruro y Potosí se desestima la implementación de la Planta de Cemento en Oruro. A su vez, debido a la falta de financiamiento la implementación de la Planta de Cemento en Potosí, queda paralizada.
- **2013** Se concluye con el diseño del estudio de identificación para la implementación de una planta de cemento en Oruro, el mismo es remitido al Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural para la revisión y aprobación.
- **2013** El Gobierno central, a través del Decreto supremo N° 1734 del 18 de septiembre, otorga un crédito FINPRO al SEDEM en favor de ECEBOL por \$us. 306.867.066 para la implementación de la planta de cementos de Oruro, en la localidad de Jeruyo.
- **2014** ECEBOL firma el contrato Llave en mano con la empresa Polysius, Imasa, Valoriza Asociadas (PIV), para el DISEÑO GREENFIELD, PROVISION DE MAQUINARIA Y EQUIPOS, CONSTRUCCION, MONTAJE Y PUESTA EN MARCHA, CAPACITACIÓN, TRANSFERENCIA INTELECTUAL, PARA UNA PLANTA DE CEMENTO EN EL DEPARTAMENTO DE ORURO.
- **2014** ECEBOL contrata a la Empresa Pública de Cementos del Ecuador (EPCE), para el servicio de control y monitoreo del proyecto, que asegure el cumplimiento del contrato con el consorcio español alemán PIV.
- **2014** ECEBOL da la orden de proceder el 22 de octubre para dar inicio a la implementación de la planta de cementos de Oruro.
- **2015** Aprobación del Diseño Final de la Planta de Cemento de Oruro.

- **2016** El Gobierno a través del Decreto supremo N° 2967 del 8 de noviembre, otorga un crédito FINPRO al SEDEM en favor de ECEBOL por Bs 2.135.794.779,36 para la implementación de la planta de cementos de Potosí, en la localidad de Chiutara.
- **2017** ECEBOL firma el contrato Llave en mano con la empresa Polysius, Imasa, Valoriza Asociadas (PIV), para el DISEÑO GREENFIELD, PROVISION DE MAQUINARIA Y EQUIPOS, CONSTRUCCION, MONTAJE Y PUESTA EN MARCHA, CAPACITACIÓN, TRANSFERENCIA INTELECTUAL, PARA UNA PLANTA DE CEMENTO EN EL DEPARTAMENTO DE POTOSÍ.
- **2017** ECEBOL da la orden de proceder el 2 de agosto para dar inicio a la implementación de la planta de cementos de Potosí.
- **2018** ECEBOL contrata a la Empresa Pricewaterhouse Coopers (PWC) para el servicio de control y monitoreo que asegure el cumplimiento de los contratos de Oruro y Potosí con el consorcio español alemán PIV.
- **2019** ECEBOL el 1 de febrero realiza la recepción provisional de la planta de cementos de Oruro.
- **2019** ECEBOL produce la primera bolsa de cemento de 50 kg.
- **2019** ECEBOL el 26 de julio recibe la certificación Sello Producto de IBNORCA, certificando la calidad de su producto.
- **2019** ECEBOL el 3 de agosto inaugura la planta de cementos de Oruro, oficializando el inicio de operaciones para la venta del cemento.
- **2019** A partir del 24 de octubre, se paralizan obras de construcción y montaje en la Planta de Cemento en Potosí
- **2020** El 28 de enero se realiza la Recepción Definitiva de la Planta de Cemento de Oruro
- **2020** El 22 de marzo, se ejecuta un paro no programado de todos los procesos y evacuación de todo el personal de planta, según lo establecido en el Decreto Supremo N° 4199 "Cuarentena Total en todo el territorio del Estado Plurinacional de Bolivia, contra el contagio y propagación del Coronavirus (COVID-19)"
- **2020** El 2 de octubre, se obtiene la renovación de la certificación Sello Producto de IBNORCA, certificando la calidad de su producto
- **2020** ECEBOL a partir del 27 de noviembre, con la llegada del Gobierno de Luis Arce, y la designación del nuevo Gerente Técnico con la misión principal de reactivar la empresa.

2. ¿DÓNDE ESTAMOS?

LA PAZ:	Oficina central Av. Jaimes Freyre esq. Calle 1 N° 2344 Zona Sopocachi.
ORURO:	Planta de cementos de Oruro – Municipio de Caracollo, localidad Jeruyo, Central Cañohuma, a 30km de Caracollo.
POTOSÍ:	Planta de cementos de Potosí – localidad Chiutara, a 14.5 Km. de la ciudad de Potosí.

3. ¿CUÁL ES NUESTRA ACTIVIDAD PRODUCTIVA?

- **Tecnología**

Plantas provistas por uno de los mayores tecnólogos del cemento a nivel mundial Thyssenkrupp. Con maquinaria alemana de punta, procesos de producción más modernos para proteger los recursos y el medio ambiente, garantizando a los operadores el máximo nivel de productividad y obteniendo una línea de producción inteligente. Posibilitando la producción de diferentes tipos de cemento, como lo son cemento IP-30, IP-40.

- **Proceso de producción**

El diseño de la ingeniería para las plantas de Ecebol contempla el proceso de producción de cemento Portland por vía seca. Esta línea de producción está compuesta por una cinta transportadora que une la trituradora de la cantera de caliza con la planta de cementos. La planta de cementos está conformada por:

- Parque de pre homogeneización.
- Molino vertical de crudo
- Silo de polvo de crudo
- Precalentador
- Horno rotatorio de Clinker
- Enfriador
- Parque de clinker
- Molino vertical de cemento
- Silo de cemento
- Ensacadora
- Despacho

- **Capacidades instaladas de la planta**

- 3.000 Tn. Clinker/día
- 1.300.000 Tn. de Cemento IP-30/año
- 1.050.000 Tn. de Cemento IP-40/año
- 72.000 Bolsas envasadas/día

- **Producción 2019 - 2020**

MES	TONELADAS DE CEMENTO	
	GESTION 2019	GESTION 2020
Ene.	-	27.395
Feb.	-	31.574
Mar.	-	19.480
Abr.	-	-
May.	7.654	-

MES	TONELADAS DE CEMENTO	
	GESTION 2019	GESTION 2020
Jun.	2.184	-
Jul.	4.146	5.960
Ago.	26.929	3.498
Sep.	40.943	14.059
Oct.	42.844	16.391
Nov.	4.463	17.649
Dic.	5.959	17.153
TOTAL	135.123	153.159

• Ingresos por Ventas 2019 – 2020

MES	EN MILLONES DE BOLIVIANOS	
	GESTION 2019	GESTION 2020
Ene.	-	5,07
Feb.	-	25,39
Mar.	-	13,31
Abr.	-	0,49
May.	2,23	3,05
Jun.	1,98	0,92
Jul.	12,11	0,45
Ago.	22,57	2,70
Sep.	44,15	5,41
Oct.	39,52	13,51
Nov.	4,91	11,58
Dic.	6,50	15,19
TOTAL	133,96	97,07

4. ¿CÓMO CONVIVIMOS EN ARMONÍA Y EQUILIBRIO CON LA MADRE TIERRA Y LAS COMUNIDADES?

CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE	SISTEMAS DE CONTROL MEDIO AMBIENTAL	PLANES Y POLÍTICA MEDIOAMBIENTAL
<ul style="list-style-type: none"> Proyecto planta de cemento con licencia ambiental aprobada por la autoridad ambiental competente, sector industrial manufacturero (RASIM). 	<ul style="list-style-type: none"> Control de emisiones en fuentes (filtros), fugitivas (colectores) y de área (domos). Uso de gas natural como fuente de energía para funcionamiento de la planta de memento. Rango de emisiones de acuerdo a la definida en 	<ul style="list-style-type: none"> Cumplimiento de planes ambientales y presentación de informe ambiental anual para la fase de operación. a) Gestión de sustancias peligrosas según exigencias de RAAM.

CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE	SISTEMAS DE CONTROL MEDIO AMBIENTAL	PLANES Y POLÍTICA MEDIOAMBIENTAL
	<p>la Norma Boliviana NB 62020, emisiones de fuentes fijas de combustión para la industria del cemento — fabricación de clinker (a partir de gas natural).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Transporte de materiales cubierto interior planta única en Bolivia en plantas de cemento. • Transporte de materia prima de la trituradora a planta estará cubierto (cinta transportadora). • Colorado de silenciadores para el enfriador (cooler). • Sistemas de agua que consideren exigencias de conexiones cruzadas previo al inicio de Operaciones, con un estimado de 30% de recuperación. • Implementación de planta de tratamiento de aguas residual9s, previo inicio de operaciones. 	<ul style="list-style-type: none"> b) Gestión de residuos peligrosos y no peligrosos, según exigencias de RAAM. c) Implementación de medidas de mitigación establecidas en DIA. d) Implementación de sistema de gestión SySO. e) Implementación de sistema de gestión ambiental. f) Implementación de política de seguridad y media ambiente.