



SEDEM

Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2025



MARCO INSTITUCIONAL

El Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas – SEDEM, es una institución pública descentralizada, de derecho público, con personalidad jurídica y autonomía de gestión administrativa, financiera, legal, técnica y patrimonio propio.

CREACIÓN

Decreto Supremo N° 0590 de 4 de agosto de 2010, modificado y complementando por el Decreto Supremo N° 2946, de 12 de octubre de 2016.

ATRIBUCIONES

- Impulsar el desarrollo de las EPP's mediante un modelo corporativo que fortalezca su gestión y complementariedad, mientras se promueven nuevas ideas empresariales.



MARCO INSTITUCIONAL

MISIÓN

- **Sembrar Empresas Públicas Productivas sostenibles y rentables** para el Vivir Bien de las bolivianas y los bolivianos.

VISIÓN

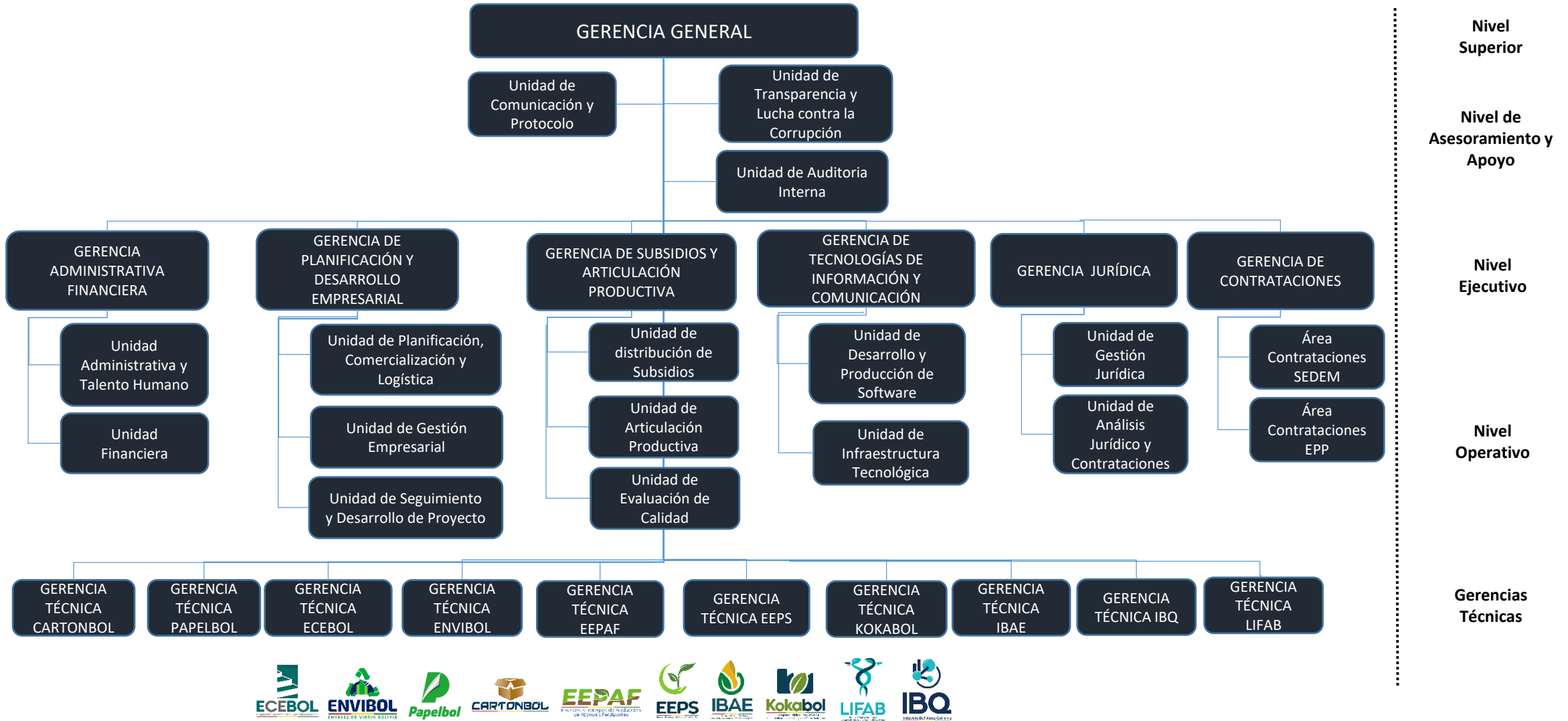
- Contribuir a la consolidación del Modelo Económico Social Comunitario Productivo, como **entidad especializada en la incubación de Empresas Públicas Productivas rentables** y la mejora de la nutrición de madres-niños y otros sectores vulnerables.

OBJETIVO

- **Impulsar el desarrollo de las EPP's mediante un modelo corporativo** que fortalezca su gestión y complementariedad, mientras se **promueven nuevas ideas empresariales.**



ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL - SEDEM



POLÍTICA DE INDUSTRIALIZACIÓN DEL ESTADO

PDES (2021 – 2025)

La articulación del SEDEM en el PDES refuerza metas clave, como la industrialización con sustitución de importaciones, la seguridad alimentaria con soberanía y la promoción de exportaciones con valor agregado.

El Plan Estratégico Institucional del SEDEM (2021-2025) se articula con tres ejes del PDES:



EJE 1: Reconstrucción de la economía con estabilidad macroeconómica.



EJE 2: Industrialización para la sustitución de importaciones, fomentando la creación de nuevas industrias de productos estratégicos.



EJE 3: Seguridad alimentaria con soberanía y desarrollo productivo.

MODELO DE INCUBACIÓN - SEDEM



IMPLEMENTACIÓN

- Creación de la empresa, Patrimonio inicial, Estatuto orgánico.
- Características de la infraestructura y maquina requerida.
- Inicio de producción y comercialización.

DESARROLLO

- Planificación, ejecución y control operativo.
- Desarrollo de capacidades productivas y comerciales con valor agregado
- Normas de trabajo registro contable y financiero.
- Constitución de proveedores de insumos.

EN PROCESO DE INCUBACIÓN

INCUBADAS

Número de
Empresas



GESTIÓN OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA 2025

TOTAL EJECUCIÓN INSTITUCIONAL (MMBs)

PRESUPUESTO

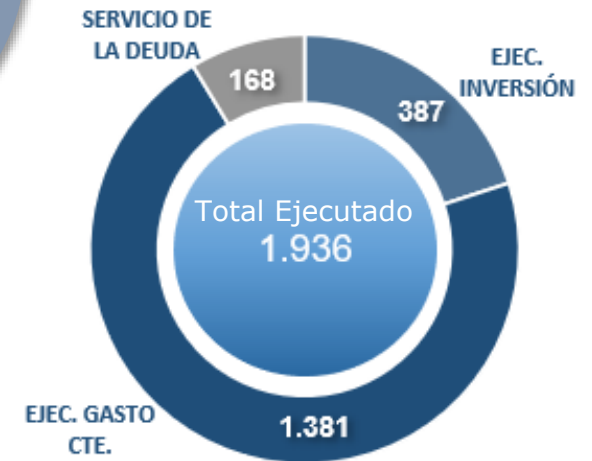
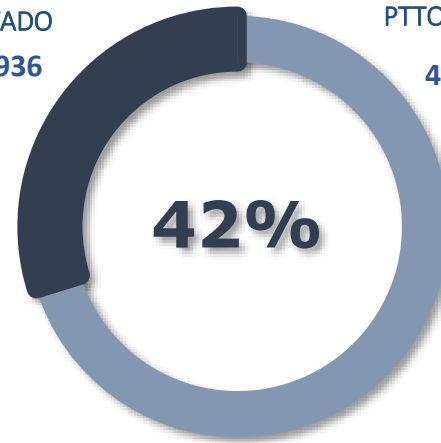
POA



Ejecución
Presupuestaria **42%**

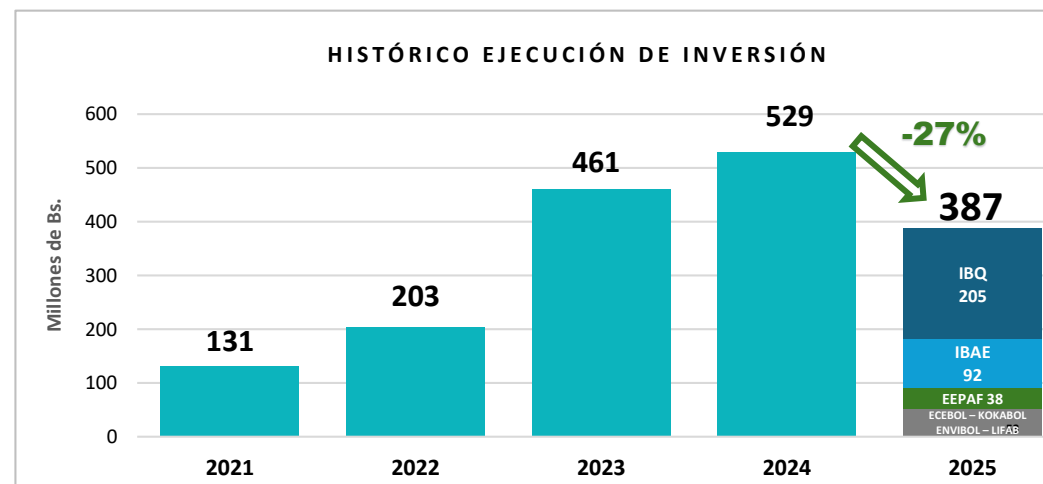
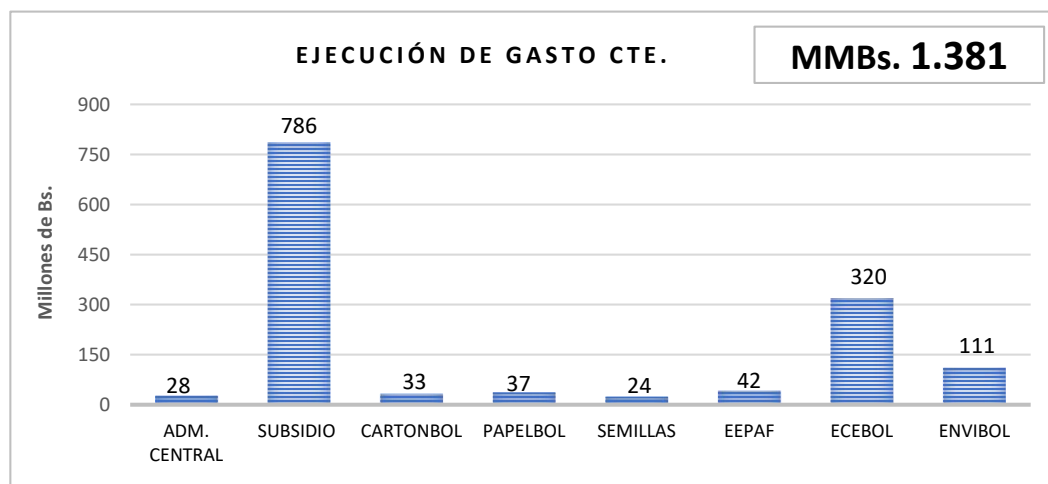
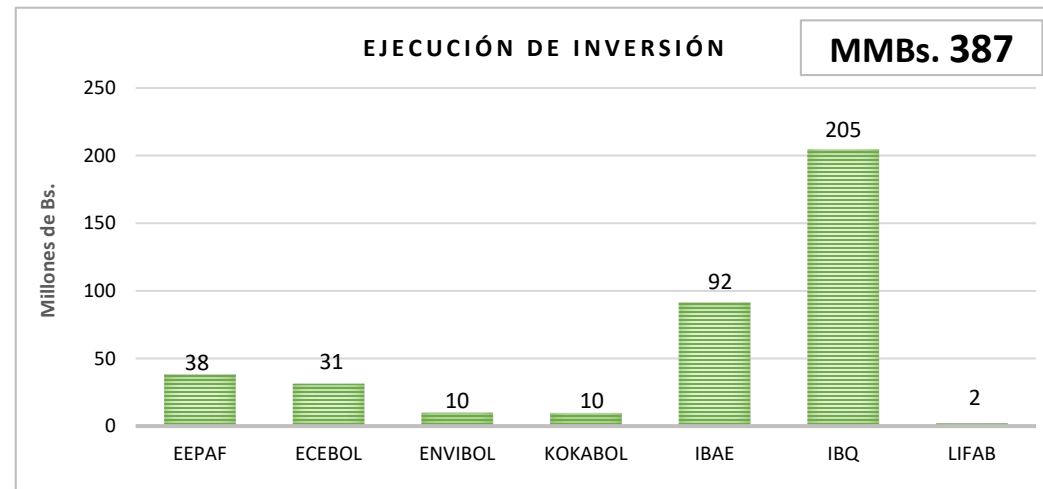
Ejecución POA **47%**

EJECUTADO
1,936



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2025

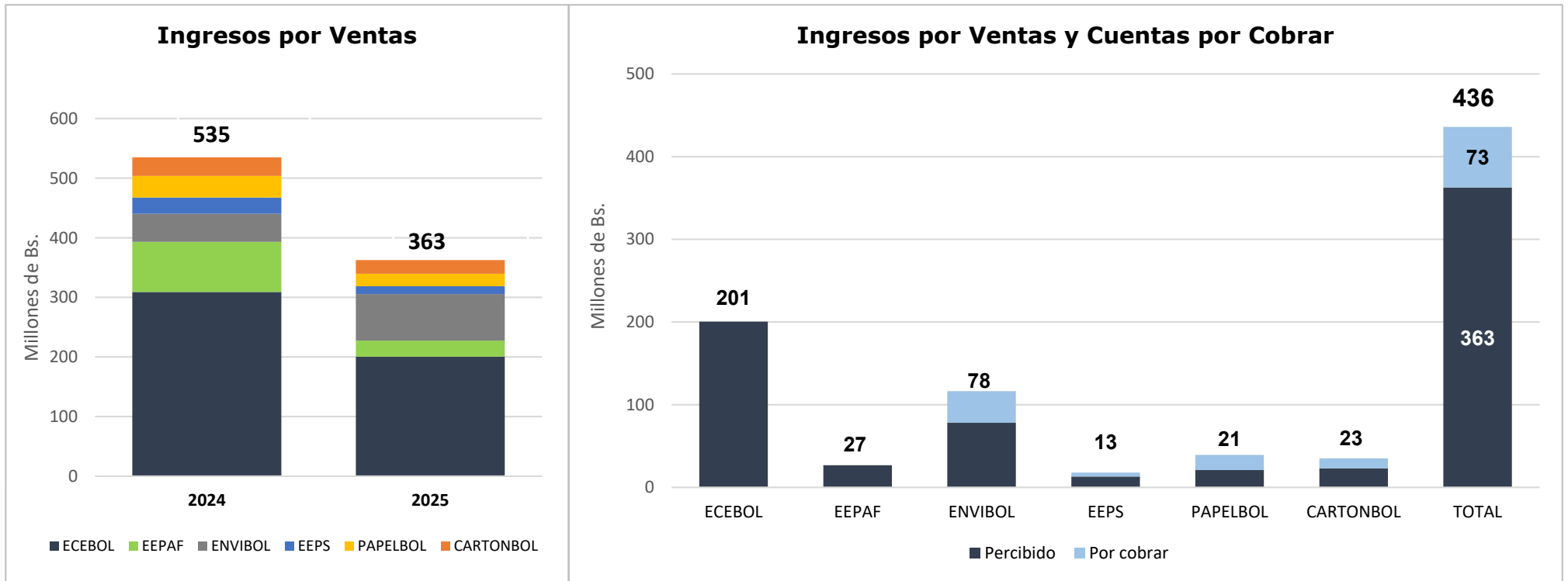
Descripción	Ppto. Vigente 2025	Ejec. Acum. Dic. 2025	
		MM Bs.	%
Gasto Corriente	2.131	1.381	65%
Inversión	2.244	387	17%
Total	4.375	1.768	40%
Gastos Devengados No pagados 2024	190	168	89%
Total General	4.565	1.936	42%



GENERACIÓN DE INGRESOS POR LAS VENTA DE BIENES Y SERVICIOS



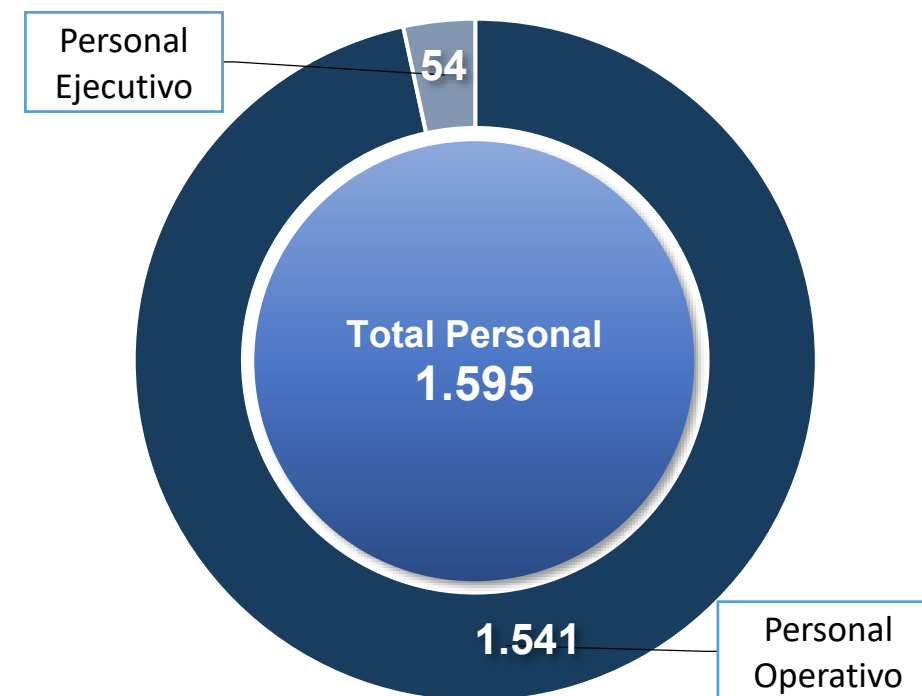
INGRESOS POR VENTAS – PLANTAS EN OPERACIÓN (MMBs)



GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

UNIDAD ADMINISTRATIVA Y TALENTO HUMANO

EPP	Cantidad de Personal		
	Personal Operativo	Personal Ejecutivo	Total Personal
CARTONBOL	137	1	138
PAPELBOL	133	4	137
ECEBOL	382	4	386
EEPS	29	0	29
ENVIBOL	256	4	260
EEPAF	60	1	61
KOKABOL	17	2	19
IBAE	25	4	29
IBQ	11	1	12
LIFAB	10	2	12
ADM. CENTRAL	481	31	512
Total	1.541	54	1.595

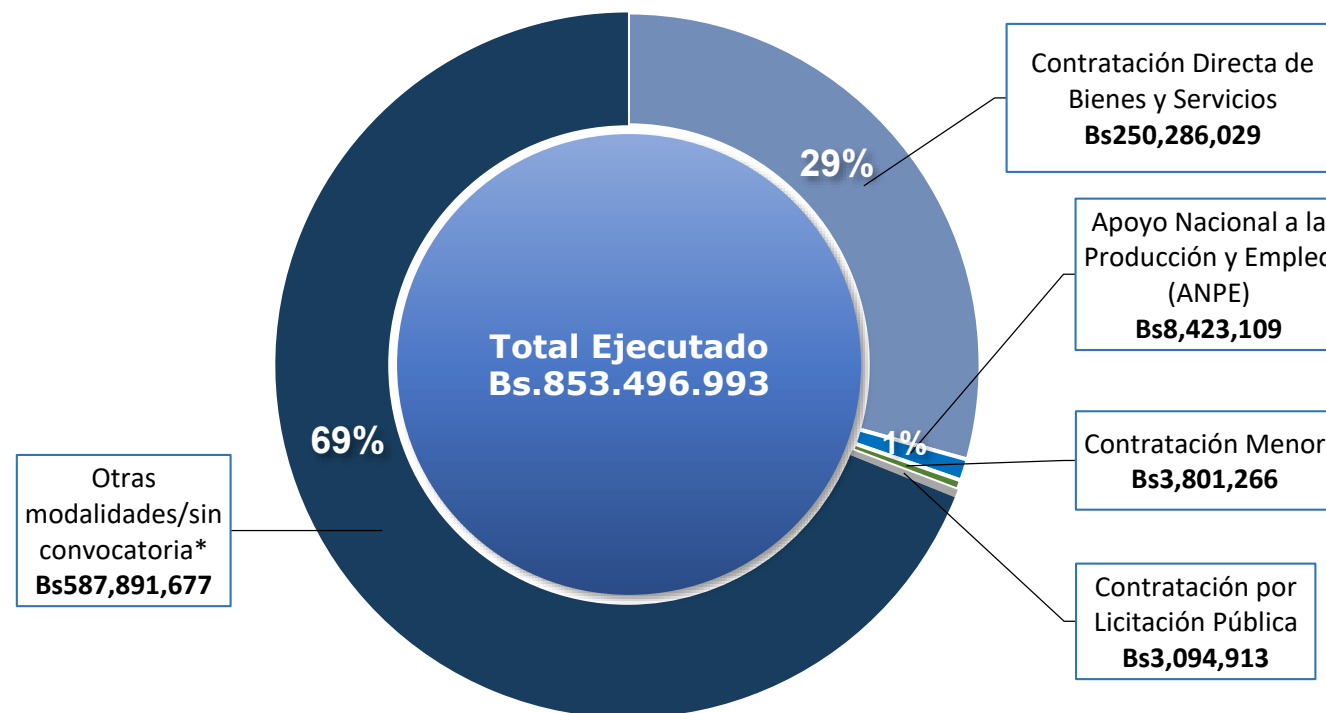


GERENCIA DE CONTRATACIONES

PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES – PAC

SEDEM	PROGRAMACIÓN Bs.	EJECUTADO Bs.	% EJEC.
SUBSIDIOS	734.449.887	314.235.730	43%
ECEBOL	498.526.483	214.838.790	43%
IBQ	167.705.241	165.572.971	99%
ENVIBOL	105.634.084	59.069.058	56%
EPAF	248.605.485	35.157.489	14%
IBAE	21.303.750	19.287.133	91%
CARTONBOL	21.519.016	12.191.566	57%
ADM. SEDEM	10.716.938	8.798.200	82%
EEPS	22.295.758	8.612.443	39%
PAPELBOL	60.312.019	8.171.748	14%
KOKABOL	16.026.280	7.310.041	46%
LIFAB	3.158.248.183	251.824	0%
Total	5.065.343.125	853.496.993	17%

MODALIDAD DE PROCESO

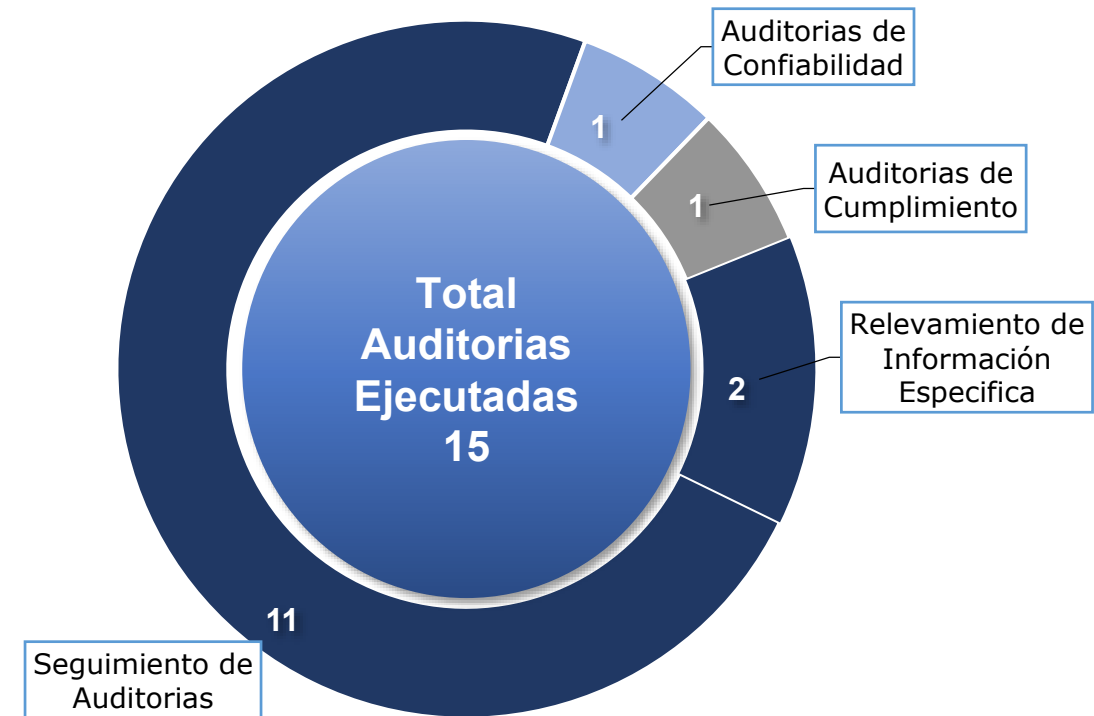


*De acuerdo a Decreto Supremo N° 0590 permite a las EPPs y Subsidios dependientes del SEDEM, a realizar procesos de contratación de bienes y servicios de manera directa en el marco de la R.A No 020/2018 y R.A No 413/2022.

UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA

CONTROL INTERNO

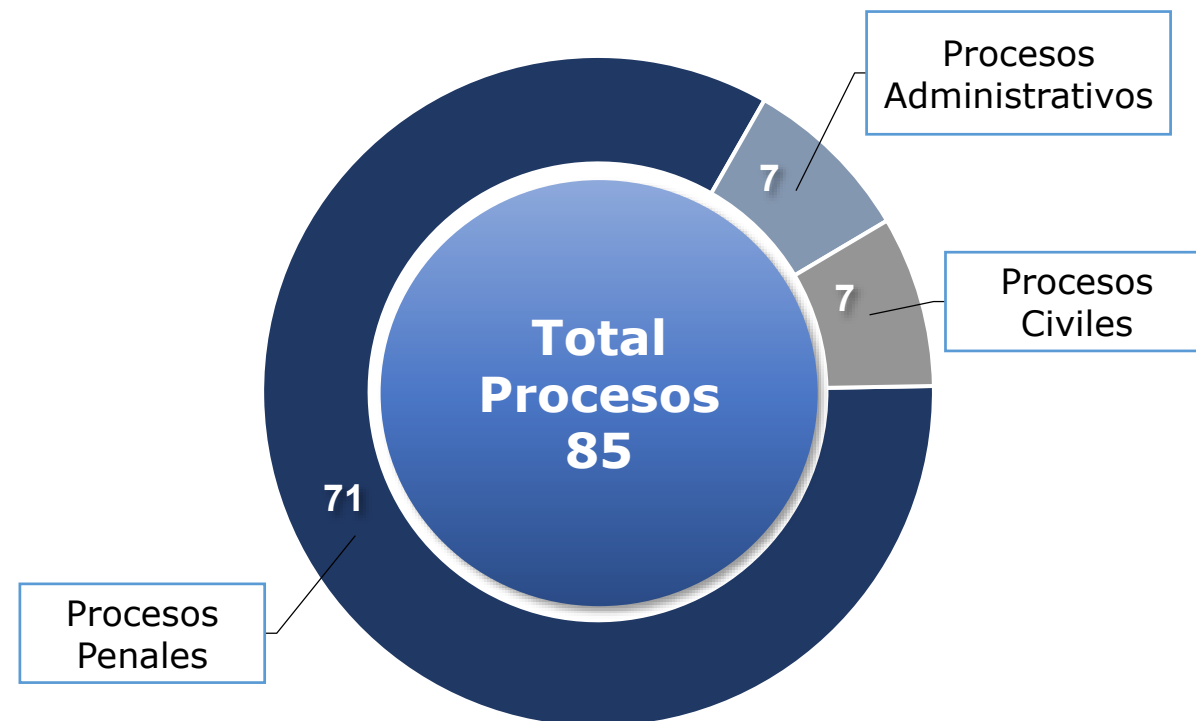
AUDITORIA	PROGRAMADAS	EJECUTADAS	NO PROGRAMADAS
Auditorias de Operaciones SAYCO	1	-	-
Auditorias de Cumplimiento	3	1	-
Auditorias de Confiabilidad	1	1	-
Auditorias Otros:			
- Seguimiento de Auditorias	13	11	5
- Relevamiento de Información Especifica	2	2	12
- Informes circunstanciados	-	-	3
Total	20	15	20



GERENCIA JURÍDICA

PROCESOS LEGALES SEGUIDOS POR EL SEDEM

PROCESOS LEGALES	EN CURSO	CONCLUIDOS	TOTAL PROCESOS
Procesos Penales	71	0	71
Procesos Administrativos	7	0	7
Procesos Civiles	7	0	7
Total	85	0	85



UNIDAD DE TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN

DENUNCIAS GESTIONADAS

TIPO DE GESTIÓN DE DENUNCIA	RECHAZADOS	EN CURSO	CONCLUIDOS	TOTAL DENUNCIAS
Hechos de corrupción	11	20	16	47
Falsedad de títulos, certificados académicos	0	75	1	76
Negativa injustificada de información	0	0	1	1
Total				124

Denuncias Remitidas al Ex MJTI

6

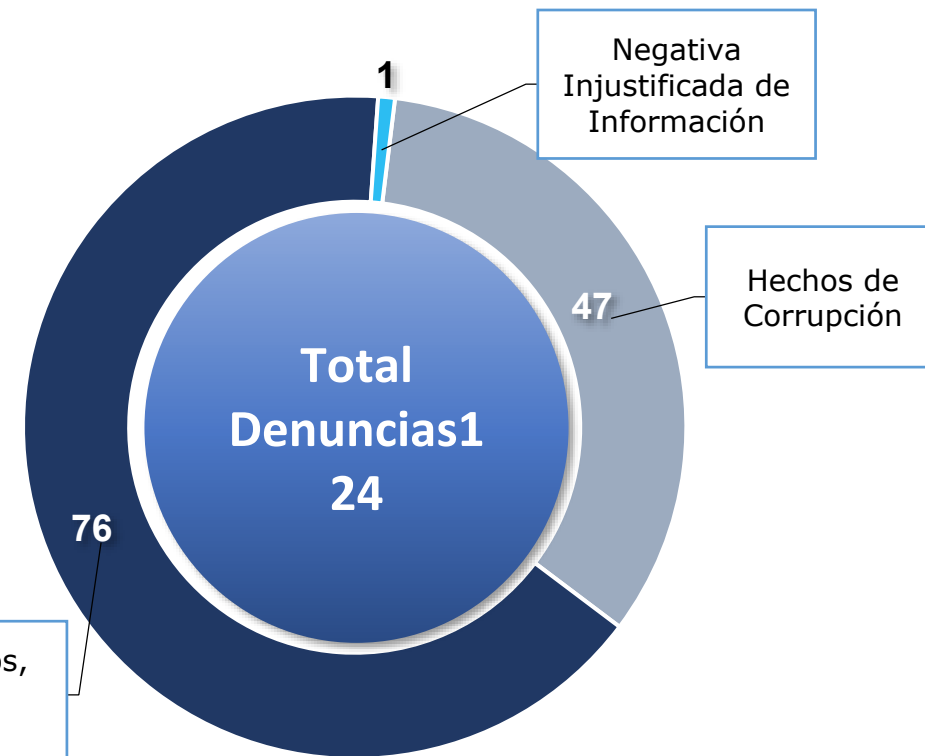
ACLARACION:

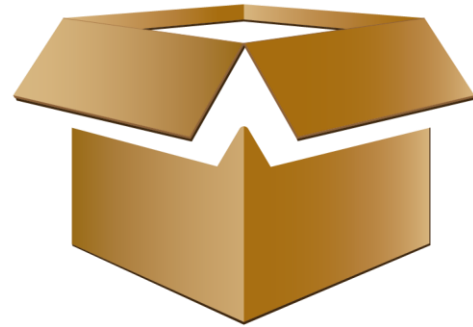
Registradas a Nov. 2025

7

Aperturadas después de Nov. 2025

69





CARTONBOL

EPP-1

**EN
OPERACIÓN**

ASPECTOS GENERALES

CARTONBOL fue creada mediante el Decreto Supremo N° 29256 de fecha 05 de septiembre de 2007; tiene como principal actividad la producción y comercialización de papel de embalaje, cajas de cartón y productos relacionados.

UBICACIÓN



PRODUCTOS



CAJAS INDUSTRIALES

LAMINAS DE CARTÓN



PAPEL DE EMBALAJE

OTROS PRODUCTOS DE CARTÓN

INVERSIÓN EJECUTADA

Bs. 57.332.912

BENEFICIARIOS

Directos: 139

Indirectos: 556

EJECUCIÓN 2025

PTTO. VIGENTE

Bs. 49.929.164

% EJEC.

66%

PTTO. EJEC.

Bs. 32.999.885

MERCADO



Cervecería Boliviana Nacional

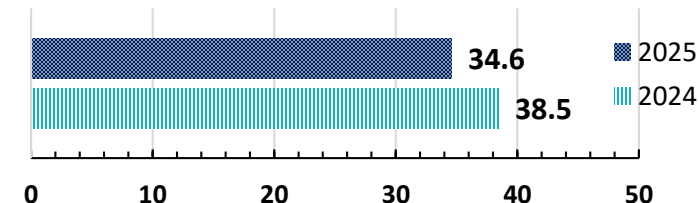


Laboratorios
COFAR



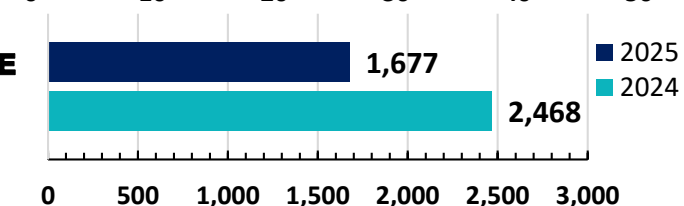
**VENTAS
(MMBs)**

**INGRESOS
POR VENTAS**



**PRODUCCIÓN
(TN)**

**PRODUCCIÓN DE
CARTÓN**



**PÉRDIDA DE LA GESTIÓN (Bs.)
- 709.810**

**CUENTAS POR COBRAR
13,9 MMBs.**

**CUENTAS POR PAGAR
3,5 MMBs.**

CUMPLIMIENTO A LA PROGRAMACIÓN DEL POA – CARTONBOL

ACCIONES PROGRAMADAS

Producir 2.765 (t) de productos de Cartón Corrugado en la gestión 2025.

Generar ingresos Bs41.065.268 por venta de productos de cartón corrugado durante la Gestión 2025

Distribución eficiente de producto terminado

Ejecutar el 100% de los programas y planes de Calidad

PRODUCTOS OBTENIDOS

1.677 (t) Producidas

34,6 MMBs.

Problemas logísticos, escasez de combustible

Certificación ISO 9001:2025

% CUMPLIMIENTO

61%

84%

57%

100%



Papelbol

EPP-2

**EN
OPERACIÓN**

ASPECTOS GENERALES

Mediante Decreto Supremo N° 29255 del 5 de septiembre de 2007 se crea la Empresa Pública Productiva Papeles de Bolivia – PAPELBOL, con el objetivo principal de incentivar la producción nacional de papel con valor agregado para contribuir a la soberanía productiva: Reduciendo la importación de papel y fundamentalmente la generación de empleos.

PLANTA VILLA TUNARI – PLANTA SANTIVAÑEZ

UBICACIÓN



PRODUCTOS



Papel Kraft/Bobinas



Pliegos ecológicos



Resmas Carta, Oficio y A4

INVERSIÓN EJECUTADA

Bs. 278.554.000

BENEFICIARIOS

DIRECTOS: 138

INDIRECTOS: 250

EJECUCIÓN 2025

PTTO. VIGENTE

Bs. 63.970.286

% EJEC.

64%

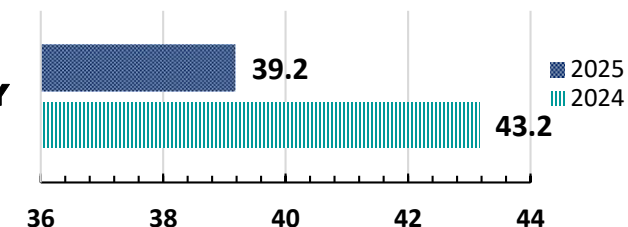
PTTO. EJEC.

Bs. 40.776.569



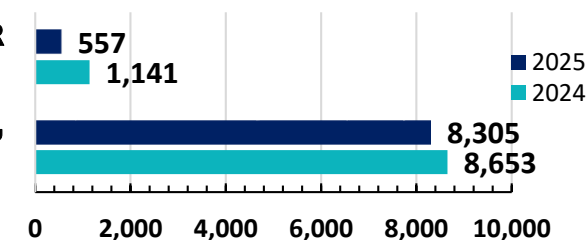
**VENTAS
(MMBs)**

**INGRESOS
POR VENTAS Y
SERVICIOS**



**PRODUCCIÓN
(TN)**

**PAPEL - VALOR
AGREGADO
PAPEL ECOLÓGICO,
KRAFT Y OTROS**



PÉRDIDA DE LA GESTIÓN (Bs.)

- 6.327.155

CUENTAS POR COBRAR

10,3 MMBs.

CUENTAS POR PAGAR

9 MMBs.

CUMPLIMIENTO A LA PROGRAMACIÓN DEL POA – PAPELBOL

ACCIONES PROGRAMADAS

Producir 10.800 (t) de Bobinas de Papel el 2025 - Planta Villa Tunari

Producir 1.800 (t) de Resmas de Papel el 2025 - Planta Santivañez

Generar ingresos Bs58,8 Millones por ventas de bienes y servicios durante la Gestión 2025

Lograr el 100% de las condiciones técnicas-administrativas de PAPELBOL

PRODUCTOS OBTENIDOS

8.305 (t) Producidas

556 (t) Producidas

39,2 MMBs.

Ejecución Presupuestaria de Gastos 40,7 MMBs.

% CUMPLIMIENTO

77%

31%

67%

64%



ECEBOL

Empresa Pública Productiva Cementos de Bolivia

EPP-3

**EN
OPERACIÓN**

ASPECTOS GENERALES

ECEBOL fue creada mediante Decreto Supremo N° 29667 de 9 de agosto de 2008, modificado por el Decreto Supremo N° 3820 de 6 de marzo de 2019, y tiene como principal actividad la producción y comercialización de cemento y otros productos relacionados. A partir de 2010, pasa a dependencia de SEDEM.

PLANTA ORURO

UBICACIÓN



ORURO
CERCADO

PRODUCTOS



CEMENTO IP40 - IP30



BIG BAG
de 1,5 Tn.

SACO
50 kg.



GRANEL
hasta 30 Tn.

CLINKER

INVERSIÓN TOTAL

Bs. 2.065.371.032

EJECUCIÓN 2025

PTTO. VIGENTE

Bs. 2.499.524

% EJEC.

18%

PTTO. EJEC.

Bs. 449.220

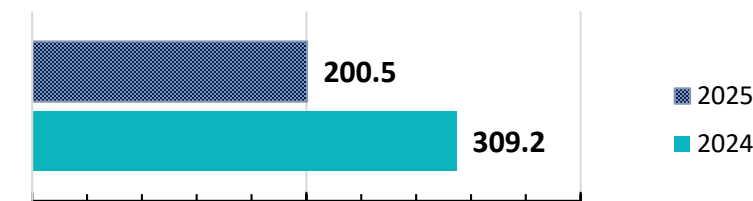
MERCADO



- Empresas constructoras (EMTABE SRL, COBUHO SRL, ECOBLAD, Calle – Laura SRL, Crezalco SRL, otras)
- Microempresas
- Personas particulares

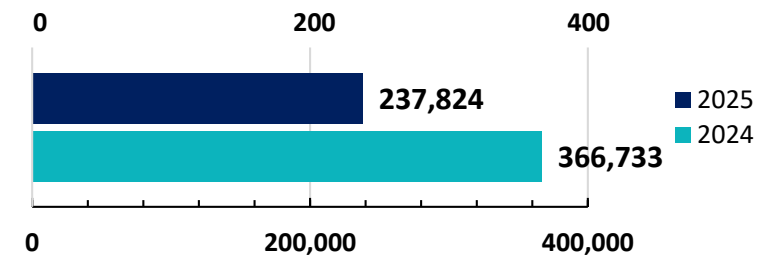
VENTAS
(MMBs)

PLANTA ORURO



PRODUCCIÓN
(TN)

PLANTA ORURO



PÉRDIDA DE LA GESTIÓN (Bs.)
- 56.365.434

CUENTAS POR COBRAR
24,2 MMBs.

CUENTAS POR PAGAR
14 MMBs.

CUMPLIMIENTO A LA PROGRAMACIÓN DEL POA – PLANTA ORURO

ACCIONES PROGRAMADAS

Producir 580.845 (t) de cemento el 2025 en la Plantas Oruro

Generar ingresos Bs458.800.189 por ventas de bienes y servicios - Planta ORURO durante la Gestión 2025

Proporcionar el 100% de las condiciones técnicas, administrativas de ECEBOL

Apoyar al desarrollo de proyectos productivos.

Implementar la Planta de Cemento de Oruro

PRODUCTOS OBTENIDOS

237.824 (t) Producidas

220 MMBs.

*Pago FINPRO 163 MM
*Atención a Req. Adm. Fin.

No realizaron Proyectos Productivos

No existe avance en la Obra Complementaria

% CUMPLIMIENTO

41%

50%

86%

0%

0%

PLANTA EN IMPLEMENTACIÓN POTOSÍ

ASPECTOS GENERALES

UBICACIÓN



POTOSÍ
CHIUTARA

PRODUCTOS



CLINKER



IP-30



BOLSAS BIG BAG

INVERSIÓN TOTAL

Bs. 2.135.794.779

INICIO

2017

EJECUCIÓN 2025

PTTO. VIGENTE

Bs. 101.383.377

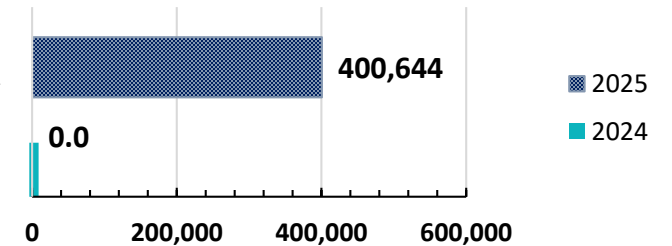
% EJEC. 30%

PTTO. EJEC.

Bs. 30.862.924

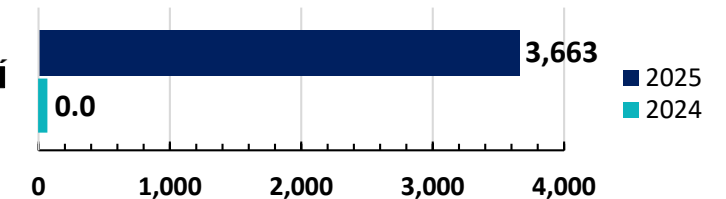
VENTAS
(Bs)

PLANTA POTOSÍ

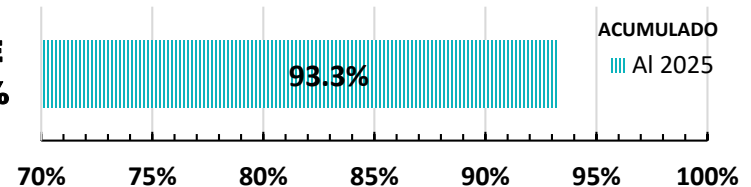


PRODUCCIÓN
(TN)

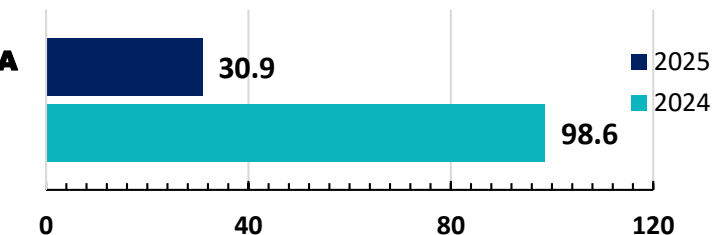
PLANTA POTOSÍ



AVANCE
FÍSICO %



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA
POR GESTIÓN (INVERSIÓN)
MMBs



CUMPLIMIENTO A LA PROGRAMACIÓN DEL POA – PLANTA POTOSÍ

ACCIONES PROGRAMADAS

Producir 405.731 (t) de cemento el 2025 en la Plantas Potosí

Generar ingresos Bs313.100.354 por ventas de bienes y servicios - Planta POTOSI durante la Gestión 2025

Apoyar al desarrollo de proyectos productivos

Implementar la Planta de Cemento de Potosí

PRODUCTOS OBTENIDOS

3.663 (t) Producidas

Bs. 400 Mil

No realizaron Proyectos Productivos

Prueba de Puesta en Marcha (Julio – Agosto)

% CUMPLIMIENTO

1%

0%

0%

0.8%



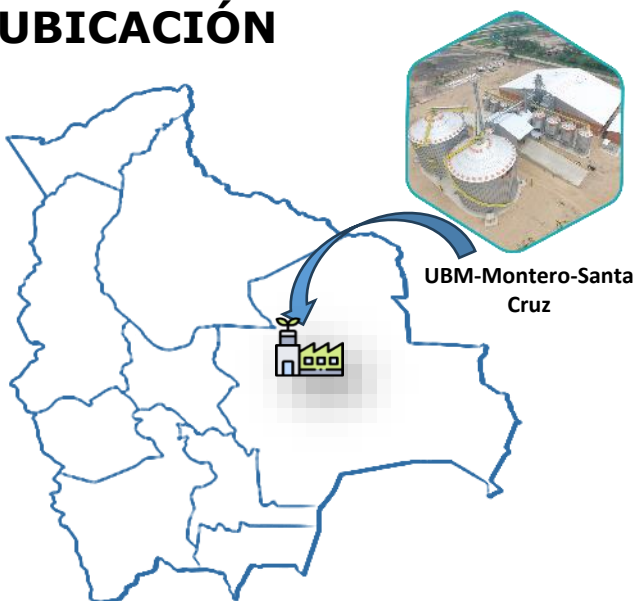
EPP-5

**EN
OPERACIÓN**

ASPECTOS GENERALES

La Empresa Estratégica de Producción de Semillas (EEPS), fue creada mediante D.S. N° 1311 de 2 de agosto de 2012, en el marco del D.S. N° 0590 del 4 de agosto del 2010 del SEDEM. Funciones: Producir, acopiar, acondicionar, almacenar y comercializar semillas de calidad; apoyar en el desarrollo y fortalecimiento de los emprendimientos comunitarios de producción de semillas de calidad en zonas potenciales.

UBICACIÓN



UBM-Montero-Santa Cruz

PRODUCTOS



Arroz integral Frijol Arroz



Harina integral Haba seca



Semilla arroz Var. SACIAT 39 Semilla trigo Var. Tropical Semilla arroz Var. Mac - 18 Semilla soya Var. Munasq'a

INVERSIÓN EJECUTADA

Bs. 49.525.863

BENEFICIARIOS

DIRECTOS: 121 INDIRECTOS: 363

EJECUCIÓN 2025

PTTO. VIGENTE

Bs. 33.405.402

PTTO. EJEC.

Bs. 26.545.655

% EJEC.

79%

Gasto Cte. + Serv. de la Deuda

MERCADO



EEPS

Empresa Estratégica de Producción de Semillas



Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos



Subsidio

SEDEM

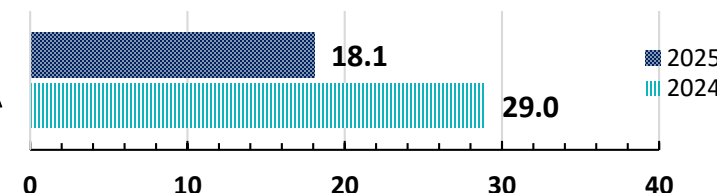


Empresa Boliviana de Producción Agropecuaria



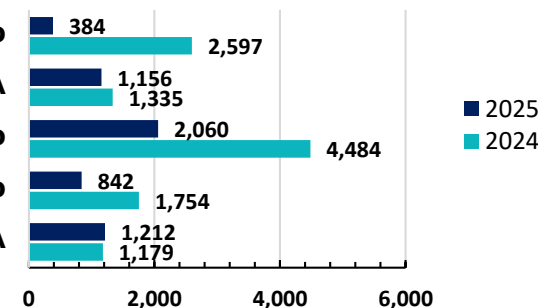
VENTAS
(MMBs)

INGRESOS
POR VENTA



PRODUCCIÓN
(TN)

ALMACENAMIENTO DE GRANO
ALMACENAMIENTO DE SEMILLA
PROCESAMIENTO DE SEMILLA Y GRANO
PROD. DE GRANO
PROD. Y ACOPIO DE SEMILLA



PÉRDIDA DE LA GESTIÓN (Bs.)
- 4.864.083

CUENTAS POR COBRAR
10,7MMBs.

CUENTAS POR PAGAR
Bs914.286

CUMPLIMIENTO A LA PROGRAMACIÓN DEL POA - EEPS

ACCIONES PROGRAMADAS

Producir y acopiar 1.300 (t) de semilla

Producir y acopiar 1.928 (t) de derivados

Procesar 7.484 (t) de semilla y derivados

Almacenar 2.835 (t) semilla

Almacenar 3.912 (t) de derivados

Generar ingresos Bs31.531.841 por venta de semilla, derivados y servicios

PRODUCTOS OBTENIDOS

1.212 (t) Producidas y acopiadas

842 (t) Producidas y acopiadas

2.060 (t) Procesadas

1.156 (t) almacenadas

384 (t) almacenadas

18,1 MMBs.

% CUMPLIMIENTO

93%

44%

28%

41%

10%

57%



ENVIBOL

ENVASES DE VIDRIO BOLIVIA

EPP-6

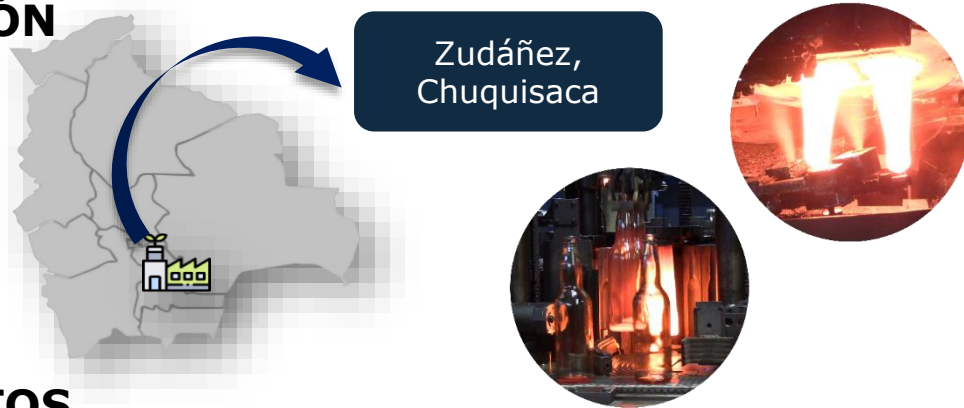
**EN
OPERACIÓN**

ASPECTOS GENERALES

ENVIBOL, fue creada mediante Decreto Supremo N° 2329 de 15 de abril de 2015 y su principal actividad es la fabricación y comercialización de envases de vidrio.

PLANTA DE ENVASES DE VIDRIO - ZUDAÑEZ

UBICACIÓN



Zudañez,
Chuquisaca

PRODUCTOS

Línea 1 - Línea 2: 10 secciones doble gota



Envases de 210 cc a 1500 cc

Tipos de producto:

- Ámbar
- Verde
- Cristalino

EMPLEO

DIRECTOS: 222

INDIRECTOS: 850

EJECUCIÓN 2025

PTTO. VIGENTE

Bs. 167.176.822

% EJEC.

72%

PTTO. EJEC.

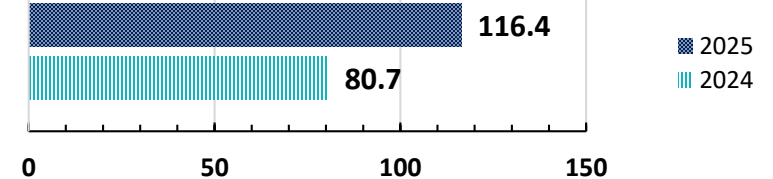
Bs. 121.042.604

MERCADO



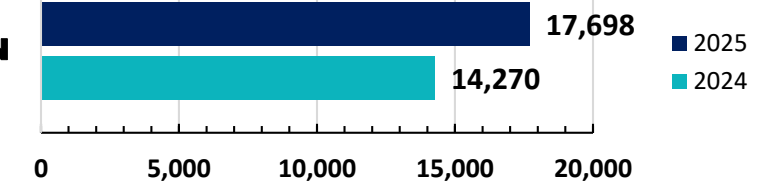
VENTAS
(MMBs)

INGRESOS



PRODUCCIÓN
(TN)

PRODUCCIÓN



UTILIDAD DE LA GESTIÓN (Bs.)

5.852.296

CUENTAS POR COBRAR

47,7 MMBs.

CUENTAS POR PAGAR

DEUDA FLOTANTE

5,5 MMBs.

AMPLIACIÓN (PLANTA DE ZUDÁÑEZ)

Mediante D.S. N°4801, de 28 de septiembre de 2022, se autoriza el financiamiento de la ejecución del proyecto "Ampliación de la Planta de Envases de Vidrio de Bolivia en Zudáñez - Chuquisaca", con recursos provenientes del TGN (Aporte de Capital).

AMPLIACIÓN PLANTA DE ENVASES DE VIDRIO

UBICACIÓN

Zudáñez,
Chuquisaca

PRODUCTOS

Línea 3: 8 secciones Doble Gota
Envases de 30 cc a 355 cc.



Línea 4: 8 secciones Simple Gota
Envases de 620 cc hasta 5.000 cc



INVERSIÓN TOTAL

Bs. 260.697.320

EJECUCIÓN 2025

PTTO. VIGENTE

Bs. 38.997.237

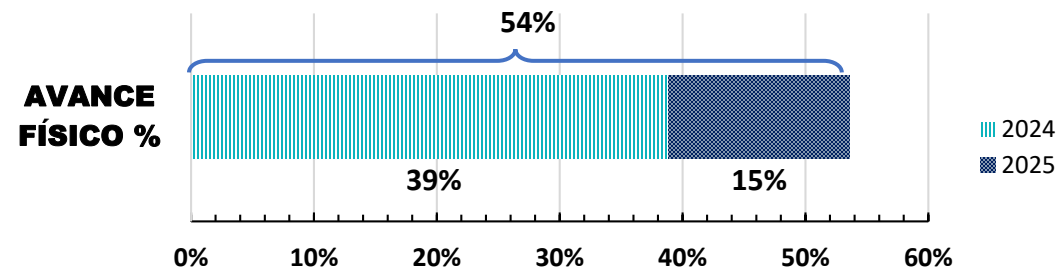
PTTO. EJEC.

Bs. 9.940.246

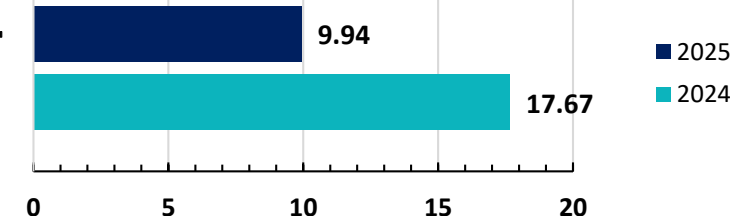
% EJEC.

25%

MERCADO



EJECUCIÓN PTTARIA. POR GESTIÓN MMBs



CUMPLIMIENTO A LA PROGRAMACIÓN DEL POA – ENVIBOL

ACCIONES PROGRAMADAS

Producir 30.904 (t) de envases de vidrio el 2025

Generar Bs159.972.666 ingresos por ventas de envases de vidrio y otros ingresos el 2025

Ejecutar al 47% de avance físico del proyecto Ampliación de la planta de envases de vidrio de Bolivia Zudáñez - Chuquisaca

PRODUCTOS OBTENIDOS

17.698 (t) Producidas

116,4 MMBs.

Conclusión de la Construcción de:

- i) Almacén de Suministros.
- ii) Taller para Centro Mecanizado e Instalación de Maquinarias.
- iii) Construcción de Cuatro Tanques de Agua (200 m³).
- iv) Instalación de Paneles Solares y/o Fotovoltaicos.
- v) Estudio Complementario de Geotecnia del Suelo y Área de Emplazamiento del Proyecto.

% CUMPLIMIENTO

57%

73%

15%



Kokabol

Empresa Pública Productiva de
Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana

EPP-1

**EN
IMPLEMENTACIÓN**

ASPECTOS GENERALES

KOKABOL fue creada mediante DS N° 4746 del 29 de junio de 2022, tiene por giro y actividad principal el desarrollo de la industria de la química básica de la hoja de coca y dentífrico. Asimismo, la producción, procesamiento, transformación y comercialización de otros productos derivados de la hoja de coca y plantas medicinales.

PLANTA PROCESADORA DE LA HOJA DE COCA

UBICACIÓN



Sacaba,
Cochabamba

PRODUCCIÓN



Línea de Fitofármacos:

- ✓ Cremas
- ✓ Ungüentos
- ✓ Gel Dental
- ✓ Jarabes

Línea de Caramelos:

- ✓ Pastillas



Línea de Productos Secos:

- ✓ Infusiones
- ✓ Capsulas
- ✓ Harina

INVERSIÓN TOTAL

Bs. 62.380.510

CAPACIDAD INSTALADA

31 TM/año Hoja de coca y otras plantas medicinales

BENEFICIARIOS

DIRECTOS: 46 INDIRECTOS: 220

EJECUCIÓN 2025

PTTO. VIGENTE

Bs. 18.042.642

PTTO. EJEC.

Bs. 9.556.740

% EJEC.

53%

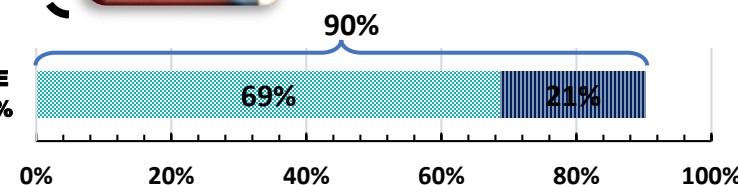
MERCADO



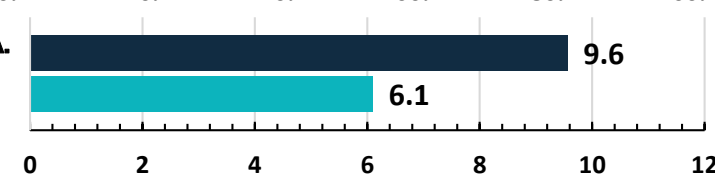
Mercado abierto

Ferias y eventos

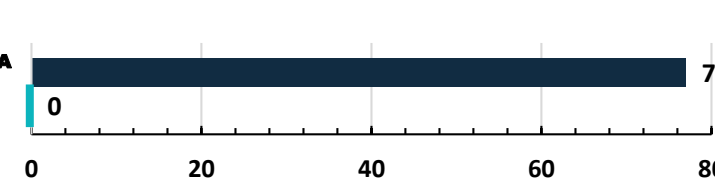
AVANCE FÍSICO %



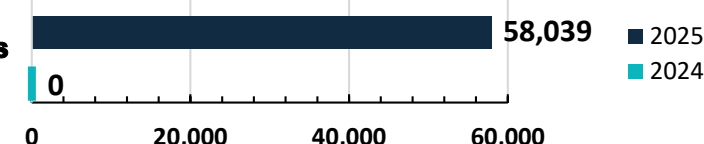
EJECUCIÓN PTTARIA. POR GESTIÓN MMBs



HOJA DE COCA PROCESADA (Kg)



INGRESOS POR VENTAS y MULTAS A PROVEEDORES Bs



CUMPLIMIENTO A LA PROGRAMACIÓN DEL POA – KOKABOL

ACCIONES PROGRAMADAS

Construir y equipar la planta procesadora de la hoja de coca en Cochabamba.

Industrializar 84 (t) de hoja de coca a nivel nacional

Generar ingresos por Bs 14.820.641 por la venta de productos con valor agregado

PRODUCTOS OBTENIDOS

21% de implementación del proyecto en la gestión y una ejecución acumulada del 90%.

70 kilos de hoja de coca procesada.

Venta por incursión de productos al mercado local.

% CUMPLIMIENTO

89%

0,08%

0,02%



IBOQ
Industria Boliviana Química

EPP-3

**EN
IMPLEMENTACIÓN**

ASPECTOS GENERALES

La Empresa Pública Productiva Industria Boliviana Química - IBQ, fue creada mediante Decreto Supremo N° 4923 de 26 de abril de 2023. Es una empresa que contribuye al desarrollo industrial mediante la producción y comercialización de insumos químicos, bajo el principio de la industrialización y sustitución de importaciones.

UBICACIÓN DE LA PLANTA

Departamento de Potosí, Provincia
Antonio Quijarro, Municipio de Uyuni,
Comunidad Kulla



BENEFICIARIOS

DIRECTOS: 1.875 INDIRECTOS: Pobl. General

EJECUCIÓN 2025

PTTO. VIGENTE

Bs. 662.134.832

PTTO. EJEC.

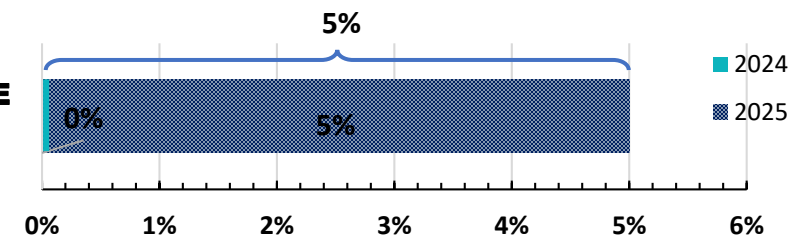
Bs. 204.715.773

% EJEC. **31%**

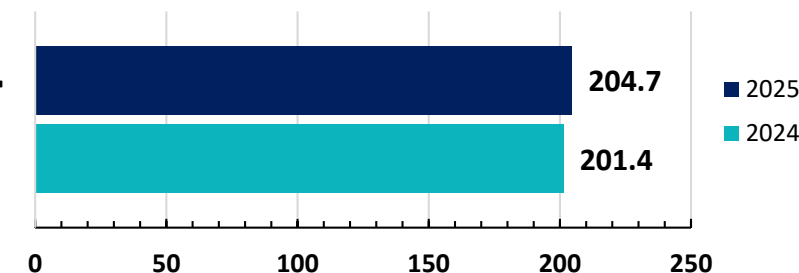
MERCADO



AVANCE
FÍSICO



EJECUCIÓN PTTARIA.
POR GESTIÓN
MMBs



PLANTAS EN IMPLEMENTACIÓN

INVERSIÓN TOTAL

Bs. 3.409.893.117

Planta de Ácido Sulfúrico

Inversión Bs397.634.674

Capacidad Instalada: 80.000 tn/año



Planta Industrial de Hidróxido de Calcio

Inversión Bs986.669.451

Capacidad Instalada: 375.000 tn/año



Planta de Hidróxido de Sodio y Ácido Clorhídrico

Inversión Bs512.891.065

Capacidad Instalada:
53.000 tn/año (Ácido Clorhídrico)
20.000 tn/año (Hidróxido de Sodio)



Planta Industrial de Carbonato de Sodio

Inversión Bs1.168.130.560

Capacidad Instalada: 150.000 tn/año

CUMPLIMIENTO A LA PROGRAMACIÓN DEL POA – IBQ

ACCIONES PROGRAMADAS

Implementación de la Industria de Química Básica en Bolivia al 42% el 2025

Implementación Plantas de Ácido Sulfúrico, Clorhídrico e Hidróxido de Sodio Departamento Potosí - Uyuni (IIQBB) al 42% el 2025

Implementación Plantas de Hidróxido de Calcio en Departamento Potosí - Uyuni (IIQBB) al 42% el 2025

Implementación Planta de Carbonato de Sodio en Potosí - Uyuni (IIQBB) al 42% el 2025

PRODUCTOS OBTENIDOS

- EDTP Actualizada e Ingeniería Básica entregada.
- Licencia Ambiental Obtenida

- EDTP Actualizada e Ingeniería Básica entregada.
- Licencia Ambiental Obtenida

- EDTP Actualizada e Ingeniería Básica entregada.
- Licencia Ambiental Obtenida

- EDTP Actualizada e Ingeniería Básica entregada.
- Licencia Ambiental Obtenida

% CUMPLIMIENTO

5%

5%

5%

5%



LIFAB

Empresa Pública Productiva
Laboratorio Industria Farmacéutica Boliviana

EPP-4

**EN
IMPLEMENTACIÓN**

ASPECTOS GENERALES

La Empresa Pública Productiva “Laboratorio Industria Farmacéutica Boliviana – LIFAB”, fue creada mediante Decreto Supremo N° 5040 del 11 de octubre de 2023. Tiene por giro y actividad principal la producción y comercialización de medicamentos e insumos para la industria farmacéutica.

PLANTA EN IMPLEMENTACIÓN

UBICACIÓN DE LA PLANTA



INVERSIÓN TOTAL

Bs. 3.348.978.393



BLOQUES PRODUCTIVOS

- ✓ Sólidos No Estériles
- ✓ Sólidos Estériles
- ✓ Semisólidos No estériles
- ✓ Líquidos Estériles
- ✓ Líquidos No Estériles
- ✓ Dispositivos médicos y envases
- ✓ Excipientes (Purificación de Ácidos y Sales)
- ✓ Productos de Base Natural

BENEFICIARIOS

DIRECTOS: 1.000 INDIRECTOS: 5.000

EJECUCIÓN 2025

PTTO. VIGENTE

Bs. 827.031.969

PTTO. EJEC.

Bs. 1.831.017

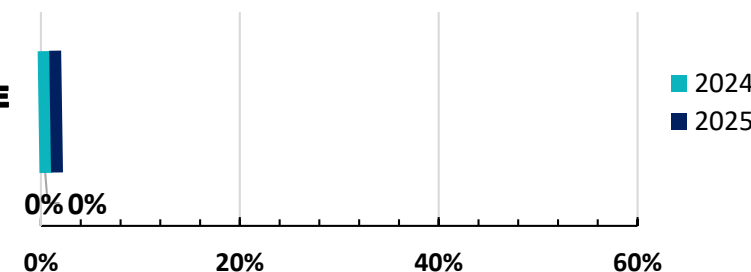
% EJEC.

0,2%

MERCADO

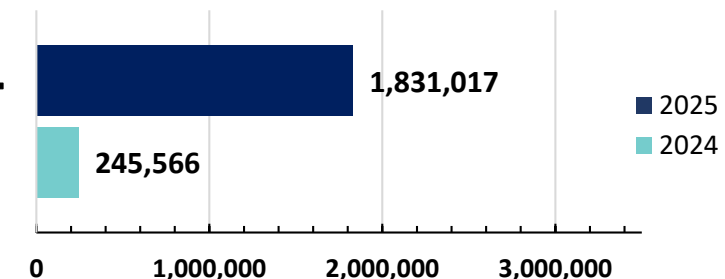


AVANCE FÍSICO



EJECUCIÓN PTARIA. POR GESTIÓN

Bs



CUMPLIMIENTO A LA PROGRAMACIÓN DEL POA – LIFAB

ACCIONES PROGRAMADAS

Gestión del Registro Ambiental Industrial (RAI) para el proyecto.

Gestión de certificación para disposición final de residuos sólidos.

Gestión para la obtención de Licencia Ambiental del proyecto.

Gestión normativa para la transferencia de predios destinados al proyecto LIFAB.

Revisar y actualizar la estructura organizacional de LIFAB, en cumplimiento con la normativa vigente.

Implementación de la industria farmacéutica en el departamento Cochabamba.

PRODUCTOS OBTENIDOS

Registro Ambiental Industrial (RAI) GAMS/MAE N° 037/2025, emitida por el GAM de Santivañez.

Certificación Disposición Final de Residuos Sólidos Domiciliarios – Gestión 2025 LIFAB.

Licencia Ambiental categoría 3 GAMS/MAE N° 200/2025.

Ley sancionada por la Asamblea Legislativa Plurinacional. Pendiente de promulgación.

Aprobación del Estatuto Orgánico, el Manual de Organización y Funciones (MOF) y el Manual de Descripción de Cargos (MDC) de LIFAB.

Resolución de contrato por incumplimiento de condiciones contractuales por parte de la empresa contratista, por lo que no se emitió Orden de Proceder y no se efectuó ningún anticipo

% CUMPLIMIENTO

100%

100%

100%

80%

100%

0%



Empresa Estratégica de Producción
de Abonos y Fertilizantes

EPP-4

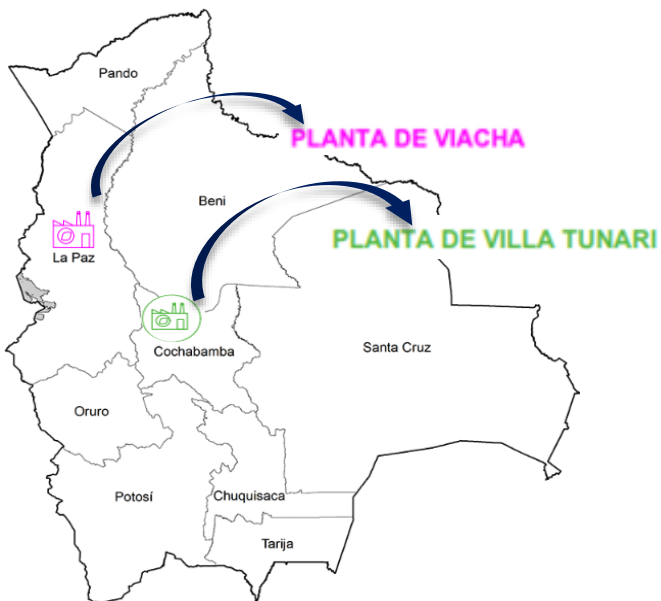
**EN
OPERACIÓN**

ASPECTOS GENERALES

EEPAF, fue creada mediante Decreto Supremo N° 1310 de 02 de agosto de 2012, siendo su función principal producir abonos y fertilizantes, para incrementar la productividad agrícola y contribuir a la seguridad alimentaria con soberanía.

PLANTA DE ABONOS ORGÁNICOS- VILLA TUNARI
PLANTA DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS BIODEGRADABLES - VIACHA

UBICACIÓN



PRODUCTOS



Humucompost y Humus de lombriz



Fertilizantes foliares (líquidos)

BENEFICIARIOS

INDIRECTOS: 150

INVERSIÓN EJECUTADA

PLANTA VILLA TUNARI **Bs. 2.166.948**

PLANTA VIACHA **Bs. 2.996.108**

EJECUCIÓN 2025

PTTO. VIGENTE

Bs. 155.166.767

PTTO. EJEC.

Bs. 83.615.379

% EJEC.

54%

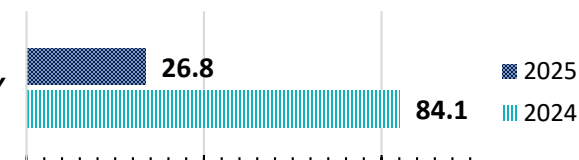
MERCADO

EEPAF
Empresa Estratégica de Producción
de Abonos y Fertilizantes



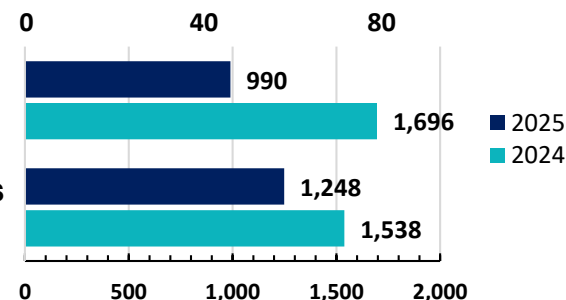
**VENTAS
(MM BS)**

**INGRESOS
POR LA VENTA DE BIENES Y
SERVICIOS**



**PRODUCCIÓN
(TN)**

**ACOPIO DE RESIDUOS
BIODEGRADABLES**



**ABONOS ORGÁNICOS
PRODUCIDOS**

**PÉRDIDA DE LA GESTIÓN (Bs.)
- 3.791.676**

**CUENTAS POR COBRAR
25,1 MMBs.**

**CUENTAS POR PAGAR
6 MMBs.**

NORMA DE FINANCIAMIENTO - PROYECTOS

Mediante Decreto Supremo N°4659 de 14 de enero de 2022, se autoriza al Banco de Desarrollo Productivo - Sociedad Anónima Mixta - BDP-S.A.M., a suscribir un contrato de préstamo con el SEDEM, por un monto total de Bs65.640.086 con recursos del FINPRO, destinados a financiar el proyecto "Implementación Planta de Bioinsumos en Santa Cruz".

El Decreto Supremo N°4867 de 25 de enero de 2023 autoriza al Ministerio de Economía y Finanzas Públicas a realizar un Aporte de Capital, con recursos provenientes del TGN a favor del SEDEM para la Empresa Estratégica de Producción de Abonos y Fertilizantes - EEPAF, por un monto de Bs443.667.634 destinados a la implementación de:

Tres (3) Plantas de Agroinsumos en el Departamento de La Paz; Dos (2) Plantas de Agroinsumos en el Departamento de Tarija; Dos (2) Plantas de Agroinsumos en el Departamento de Cochabamba; Una (1) Planta de Agroinsumos en el Departamento de Potosí; y Una (1) Planta de Agroinsumos en el Departamento de Beni.

PLANTAS EN IMPLEMENTACIÓN

PRODUCTOS



Humucompost y Humus de lombriz



Fertilizantes foliares (líquidos)

MERCADO



PRODUCTORES INDIVIDUALES Y ASOCIACIONES

INVERSIÓN TOTAL

Bs. 509.307.720

BENEFICIARIOS

DIRECTOS: 30.000
INDIRECTOS: 151.500

EJECUCIÓN 2025

PTTO. VIGENTE

Bs. 237.672.479

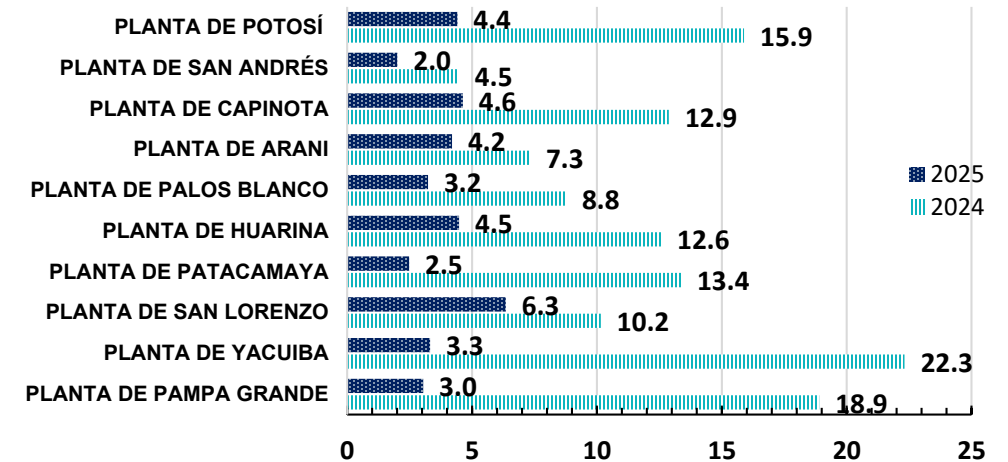
% EJEC.

16%

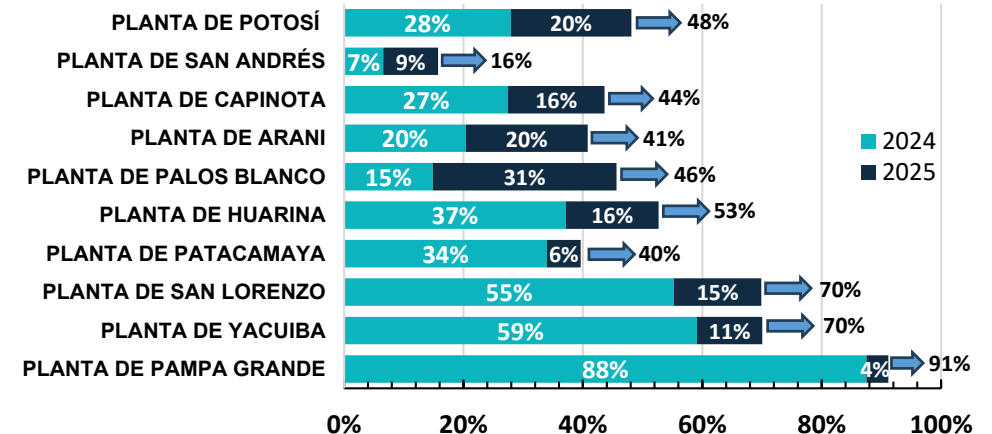
PTTO. EJEC.

Bs. 38.169.662

EJEC. PTTARIA.
POR GESTIÓN - INVERSIÓN
(MMBs)



AVANCE FÍSICO
(%)



SANTA CRUZ PAMPA GRANDE

Inversión: Bs65.640.086

Capacidad Instalada: 20 t/mes de Bioinsumos, 15 t/mes de abonos orgánicos y 400 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

TARIJA-YACUIBA

Inversión: Bs64.739.327

Capacidad Instalada: 20 t/mes de Bioinsumos, 100 t/mes de abonos orgánicos y 480 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

TARIJA SAN LORENZO

Inversión: Bs44.988.297

Capacidad Instalada: 20 t/mes de Bioinsumos, 15 t/mes de abonos orgánicos y 240 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

LA PAZ PATACAMAYA

Inversión: Bs48.643.392

Capacidad Instalada: 20 t/mes de Bioinsumos, 10 t/mes de abonos orgánicos y 480 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

COCHABAMBA CAPINOTA

Inversión: Bs56.209.431

Capacidad Instalada: 20 t/mes de Bioinsumos, 15 t/mes de abonos orgánicos y 720 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

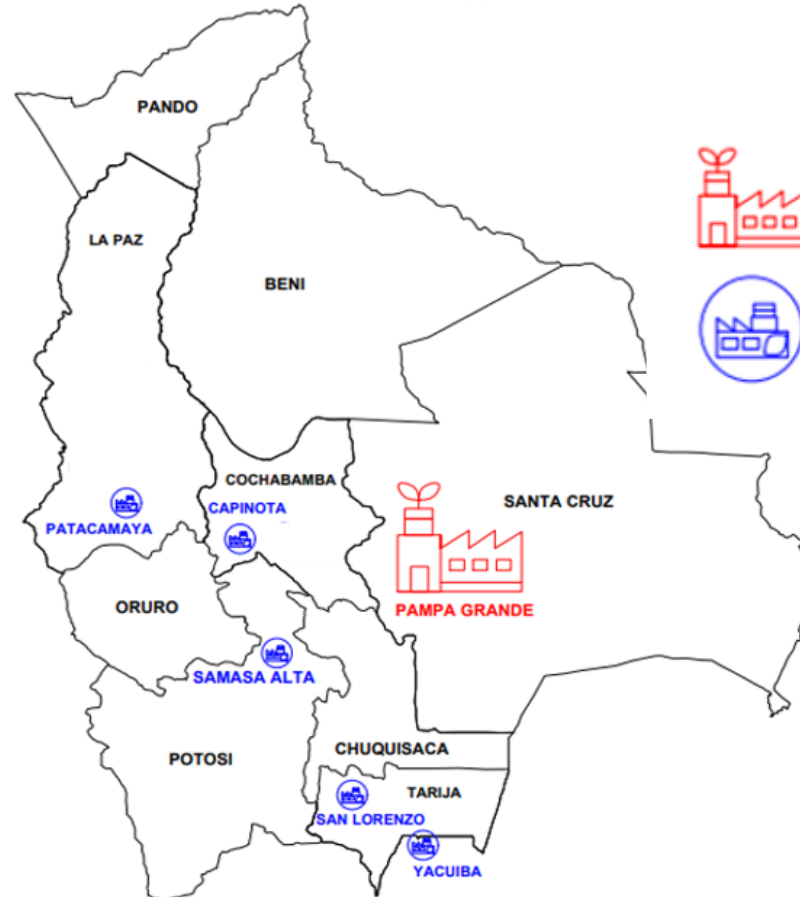
POTOSÍ SAMASA ALTA

Inversión: Bs51.452.568

Capacidad Instalada: 20 t/mes de Bioinsumos, 50 t/mes de abonos orgánicos y 240 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

PLANTAS DE BIOINSUMOS Y AGROINSUMOS CON TRES LÍNEAS DE PRODUCCIÓN

- 1.- BIOINSUMOS
- 2.- FERTILIZANTES LIQUIDOS
- 3.- ABONOS ORGANICOS



PLANTA DE BIOINSUMOS



PLANTAS DE AGROINSUMOS



Santa Cruz – Pampa Grande



Potosí – Samasa Alta



Tarija – Yacuiba



Tarija – San Lorenzo



La Paz – Patacamaya



Cochabamba - Capinota

COCHABAMBA ARANI

Inversión: Bs44.552.373

Capacidad Instalada: 20 t/mes de Bioinsumos y 480 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

LA PAZ HUARINA

Inversión: Bs40.369.782

Capacidad Instalada: 20 t/mes de Bioinsumos y 240 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

BENI SAN ANDRÉS

Inversión: Bs46.425.207

Capacidad Instalada: 20 t/mes de Bioinsumos y 480 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

LA PAZ PALOS BLANCOS

Inversión: Bs44.425.207

Capacidad Instalada: 20 t/mes de Bioinsumos y 480 t/mes de Fertilizantes Líquidos.

PLANTAS DE BIOINSUMOS Y AGROINSUMOS DOS LÍNEAS DE PRODUCCIÓN

- 1.- BIOINSUMOS
- 2.- FERTILIZANTES LIQUIDOS



Cochabamba - Arani



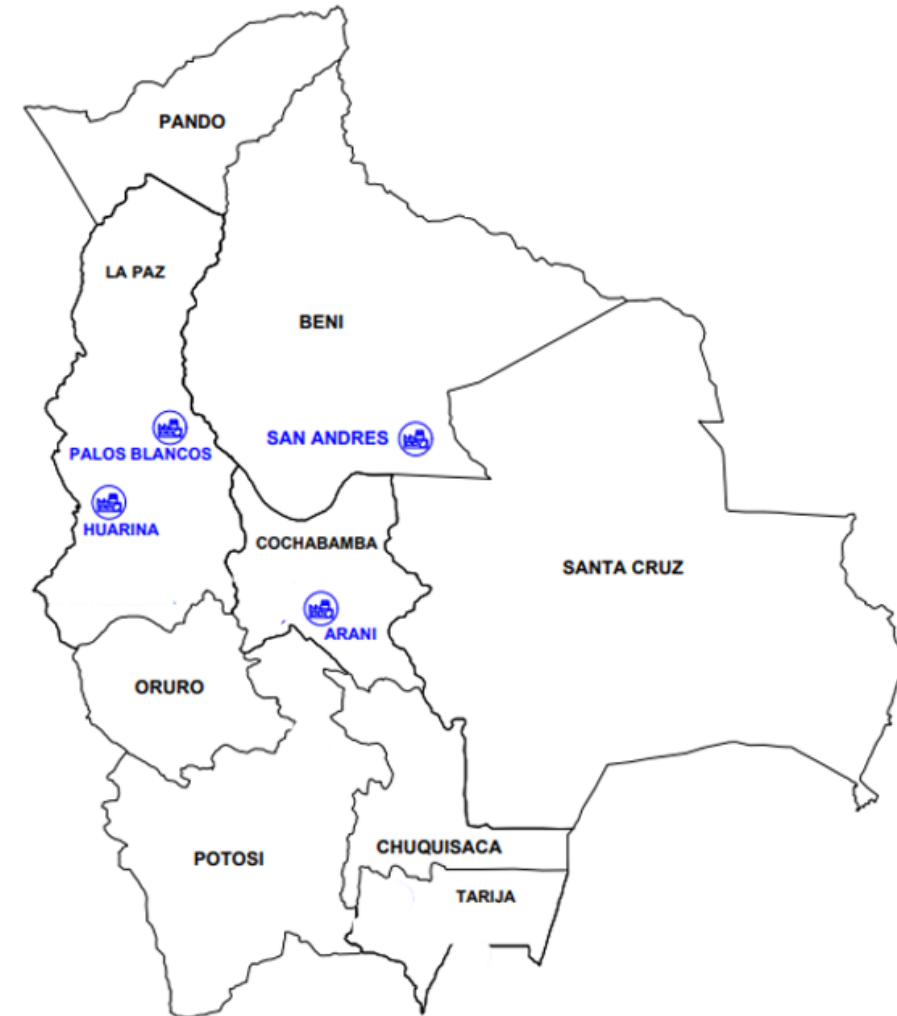
La Paz - Palos Blancos



La Paz - Huarina



Beni - San Andrés



CUMPLIMIENTO A LA PROGRAMACIÓN DEL POA – EEPAF

ACCIONES PROGRAMADAS

Ejecutar las actividades y el presupuesto programado gestión 2025

Producir 2.850 (t) de abonos orgánicos durante la gestión 2025

Generar ingresos por Bs128 millones por venta de vienes y servicios durante la gestión 2025

Construido e Implementado Planta de Bioinsumos en Santa Cruz (FINPRO)

Construido e Implementado Plantas de Agroinsumos (Aporte de Capital)

PRODUCTOS OBTENIDOS

Ejecución presupuestaria

1.248 (t) Producidas

26,8 MMBs.

100% En Infraestructura y
78% en Equipamiento

3 Plantas con 100% de
Avance en Infraestructura

% CUMPLIMIENTO

54%

44%

23%

91%

43%



IBAAE

Empresa Pública Productiva
Industria Boliviana de Aceites Ecológicos

EPP-2

**EN
IMPLEMENTACIÓN**

ASPECTOS GENERALES

La Empresa Pública Productiva Industria Boliviana de Aceites Ecológicos - IBAE, fue creada mediante Decreto Supremo N°4786 de 24 de agosto de 2022. Tiene por giro y actividad principal la industrialización de la óleo química.

MERCADO



PRODUCTOS



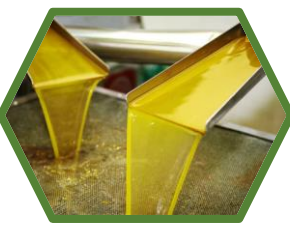
Aceite de Palma



Aceite de Macororo



Aceite de Soya



Aceite Filtrado

INVERSIÓN TOTAL

Bs. 847.200.631

BENEFICIARIOS

DIRECTOS: 1.110
INDIRECTOS: 5.550

EJECUCIÓN 2025

PTTO. VIGENTE

Bs. 356.369.649

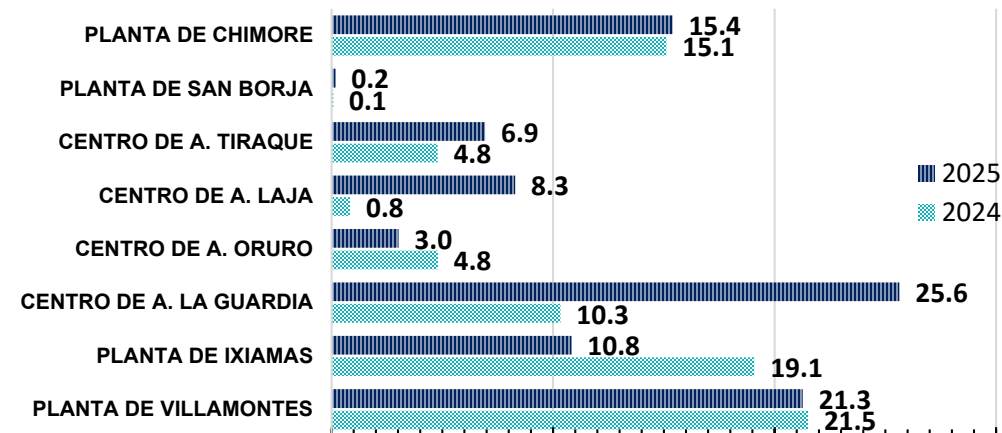
% EJEC.

26%

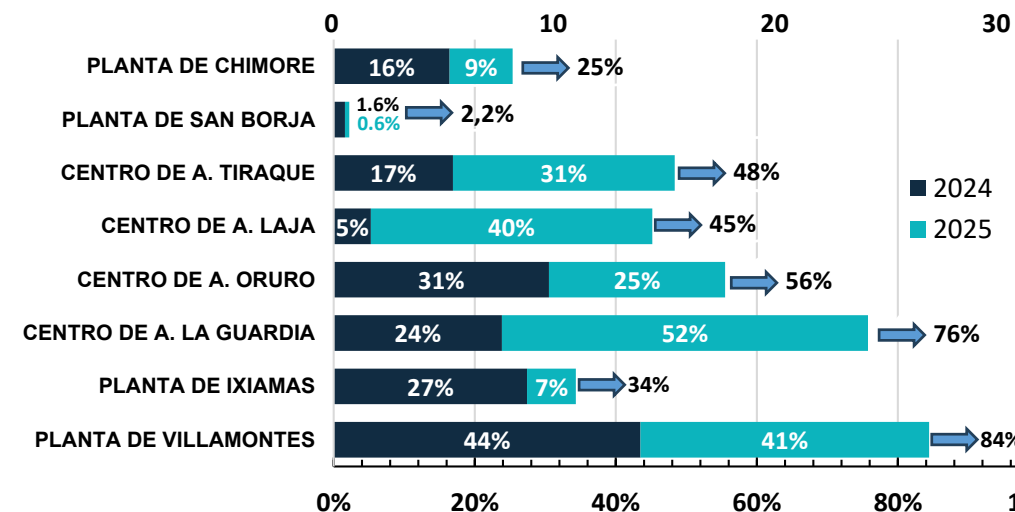
PTTO. EJEC.

Bs. 91.559.112

**EJEC. PTTARIA.
POR GESTIÓN - INVERSIÓN
(MM Bs.)**



**AVANCE FÍSICO
(%)**



TARIJA - VILLAMONTES

Inversión Bs81.752.931

Capacidad Instalada:

200 toneladas/día

Puesta Marcha

1° SEMESTRE 2026

EN EJECUCIÓN

LA PAZ-IXIAMAS

Inversión

Bs164.316.109

Capacidad Instalada:

20 toneladas/hora

Puesta Marcha

PARALIZADO

COCHABAMBA - CHIMORE

Inversión

Bs164.316.109

Capacidad Instalada:

20 toneladas/hora

Puesta Marcha

CONTRATO RESUELTO

BENI - SAN BORJA

Inversión

Bs164.316.109

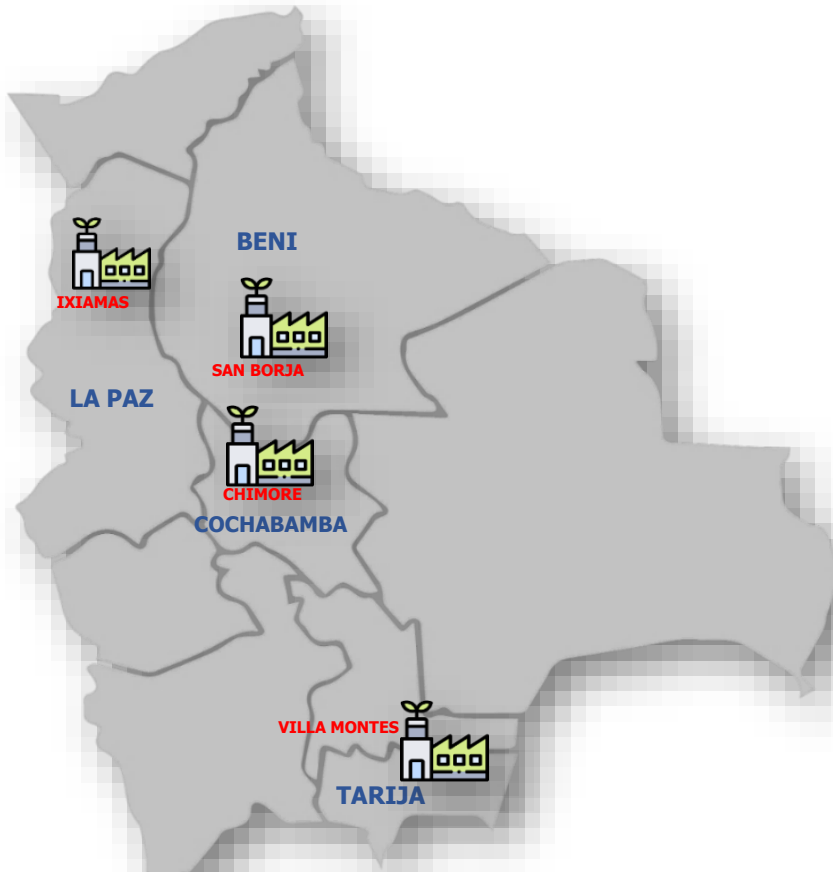
Capacidad Instalada:

20 toneladas/hora

Puesta Marcha

PROCESO DE CIERRE DE PROYECTO

EXTRACTORAS DE ACEITE VEGETAL



ORURO

Inversión Bs58.047.268

Capacidad Instalada:

2.500 toneladas/año

Puesta Marcha

PARALIZADO

SANTA CRUZ - LA GUARDIA

Inversión Bs77.688.365

Capacidad Instalada: 5

toneladas de aceite/año

5 toneladas de grasa/año

Puesta Marcha

1ER SEMESTRE 2026

EN EJECUCIÓN

COCHABAMBA - TIRAQUE

Inversión Bs68.381.870

Capacidad Instalada:

500 toneladas/año

Puesta Marcha

CONTRATO RESUELTO

COMPONENTE II

LA PAZ - LAJA

Inversión Bs68.381.870

Capacidad Instalada:

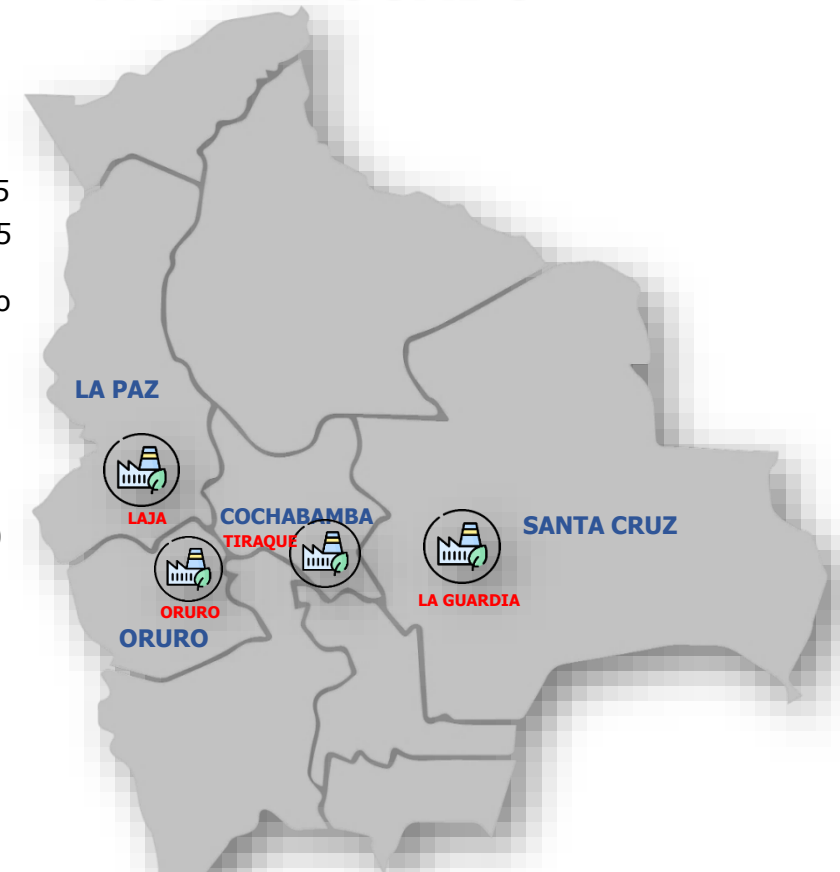
500 toneladas/año

Puesta Marcha

1ER SEMESTRE 2026

EN EJECUCIÓN

CENTROS DE ACOPIO DE ACEITE USADO



CUMPLIMIENTO A LA PROGRAMACIÓN DEL POA – IBAE

ACCIONES PROGRAMADAS

Implementación de Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de La Paz - Laja

Implementación de Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de Oruro - Oruro

Implementación de Centro de Acopio, Almacenaje y Transformación de Residuos Líquidos en el Departamento de Santa Cruz - La Guardia

Implementación de Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de Cochabamba - Tiraque

% CUMPLIMIENTO FINANCIERO

El proyecto actualmente se encuentra en fase de implementación, por lo que aún no se dispone de productos finales concluidos.

Se cuenta con la entrega definitiva del componente I correspondiente a Infraestructura del proyecto.

El proyecto actualmente se encuentra en fase de implementación, por lo que aún no se dispone de productos finales concluidos.

Se cuenta con la entrega definitiva del componente I correspondiente a Infraestructura del proyecto.

PRODUCTOS OBTENIDOS

20%

16%

67%

26%

CUMPLIMIENTO A LA PROGRAMACIÓN DEL POA – IBAE

ACCIONES PROGRAMADAS

Implementación de la Planta Procesadora de Extracción de Aceite Vegetal y Aditivos en el Departamento de Cochabamba - Chimoré

Implementación de la Planta Procesadora de Extracción de Aceite Vegetal y Aditivos en el Departamento de Beni - San Borja

Implementación de la Planta Procesadora de Extracción de Aceite Vegetal y Aditivos en el Departamento de La Paz - Ixiamas

Implementación de la Planta Procesadora de Extracción de Aceite Vegetal y Aditivos en el Departamento de Tarija - Villa Montes

PRODUCTOS OBTENIDOS

El proyecto actualmente se encuentra en paralizado (Resolución de contrato).

El proyecto se encuentra en proceso de gestión para su cierre o cancelación.

El proyecto actualmente se encuentra en paralizado (Resolución de contrato).

El proyecto actualmente se encuentra en fase de implementación, por lo que aún no se dispone de productos finales concluidos.

% CUMPLIMIENTO

19%

1%

12%

45%



Subsidio

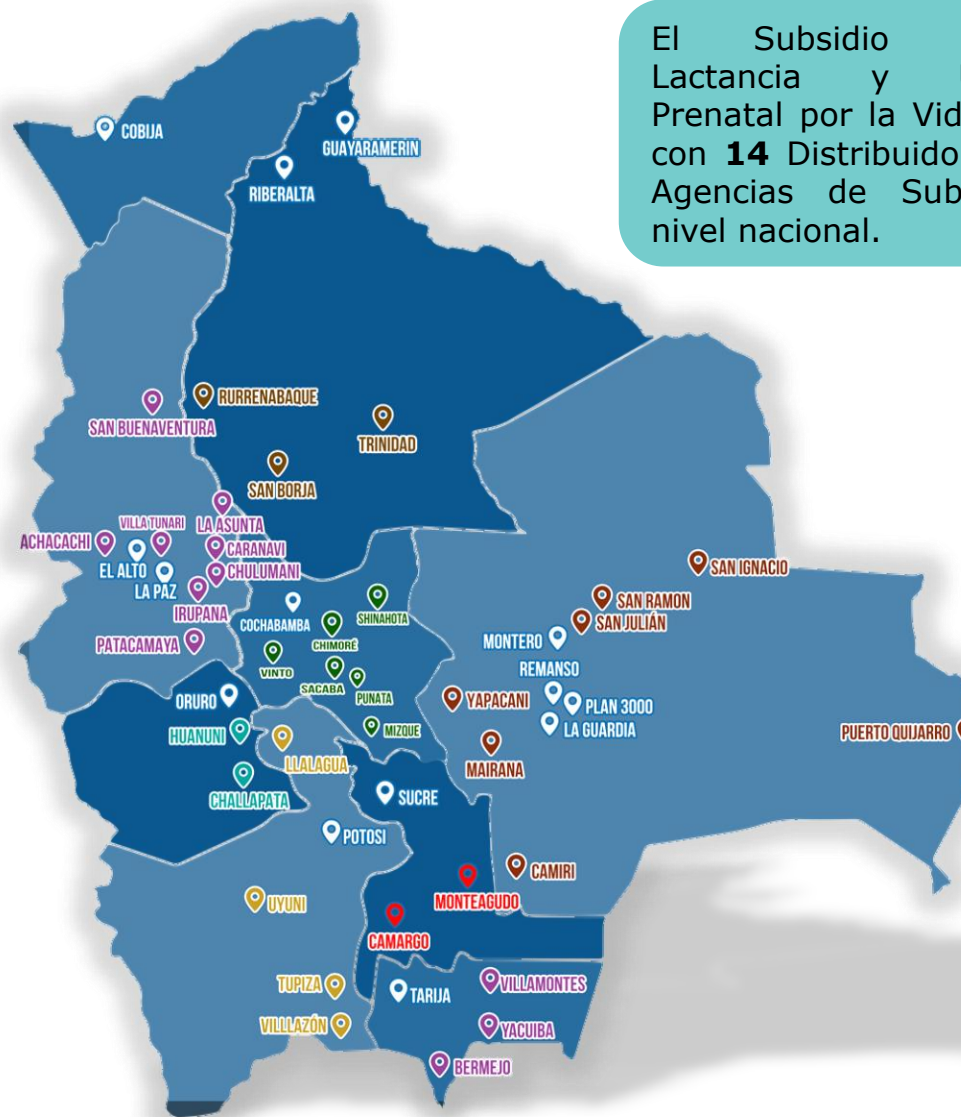
SEDEM

ASPECTOS GENERALES

De acuerdo a lo dispuesto del Decreto Supremo N° 3319 de 6 de septiembre de 2017, se delega al SEDEM las funciones de conformar los paquetes con productos nacionales para los Subsidios Prenatal, de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida en base a la lista de productos nutricionales aprobada por el Ministerio de Salud. Además de seleccionar los proveedores y realizar la distribución de los paquetes.

El Subsidio Prenatal, Lactancia y Universal Prenatal por la Vida cuenta con **14** Distribuidoras y **35** Agencias de Subsidios a nivel nacional.

DEPARTAMENTO	DISTRIBUIDORAS	AGENCIAS
Beni	2	3
Chuquisaca	1	2
Cochabamba	1	6
La Paz	2	8
Oruro	1	2
Pando	1	-
Potosí	1	4
Santa Cruz	4	7
Tarija	1	3
Total	14	35



PTTO. VIGENTE

Bs. 860.555.144

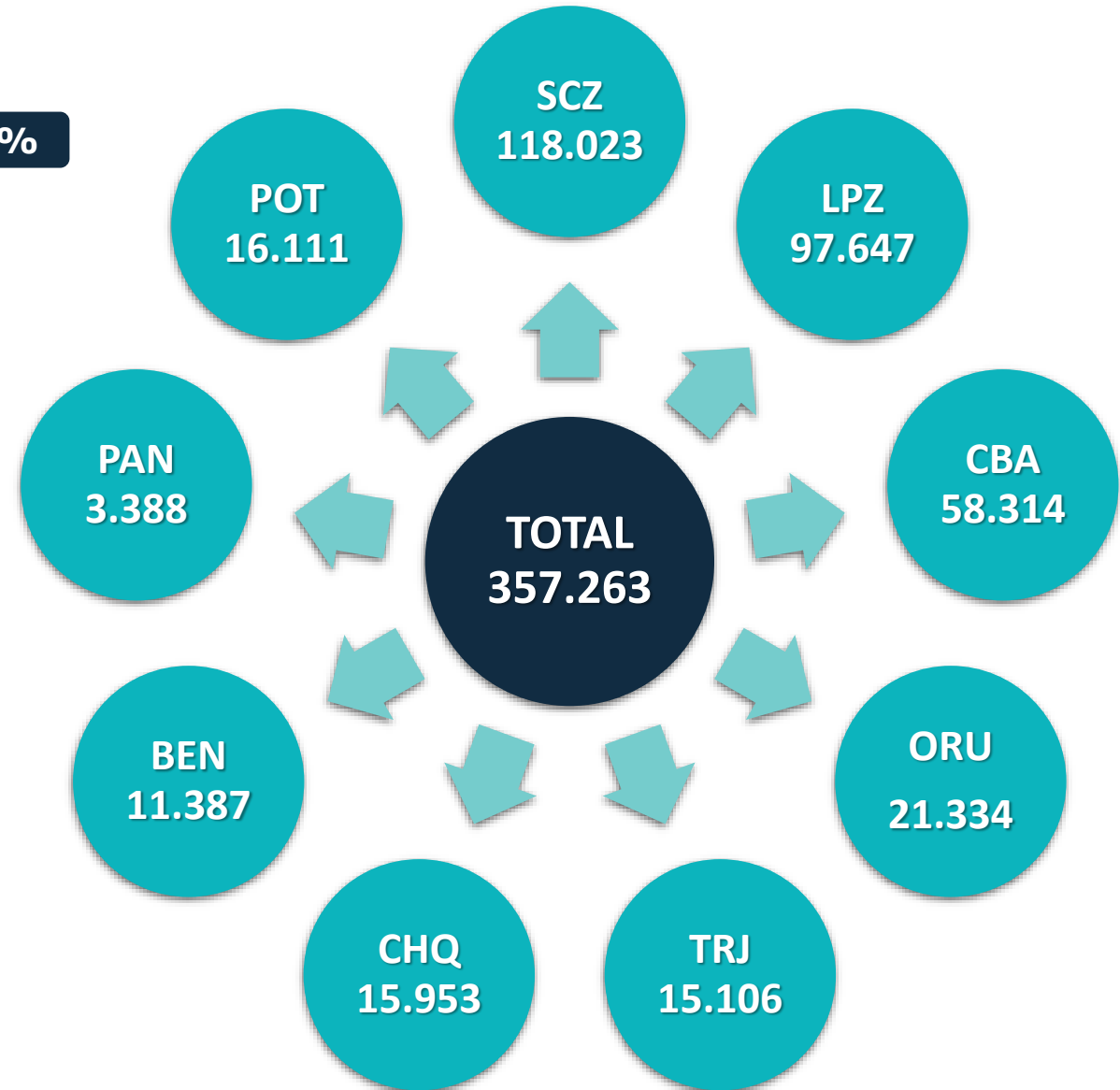
% EJEC. 81%

PTTO. EJEC.

Bs. 693.695.620



2025
357.263 PAQUETES
ENTREGADOS DEL
SUBSIDIO PRENATAL
Y DE LACTANCIA



PTTO. VIGENTE

Bs. 128.442.000

PTTO. EJEC.

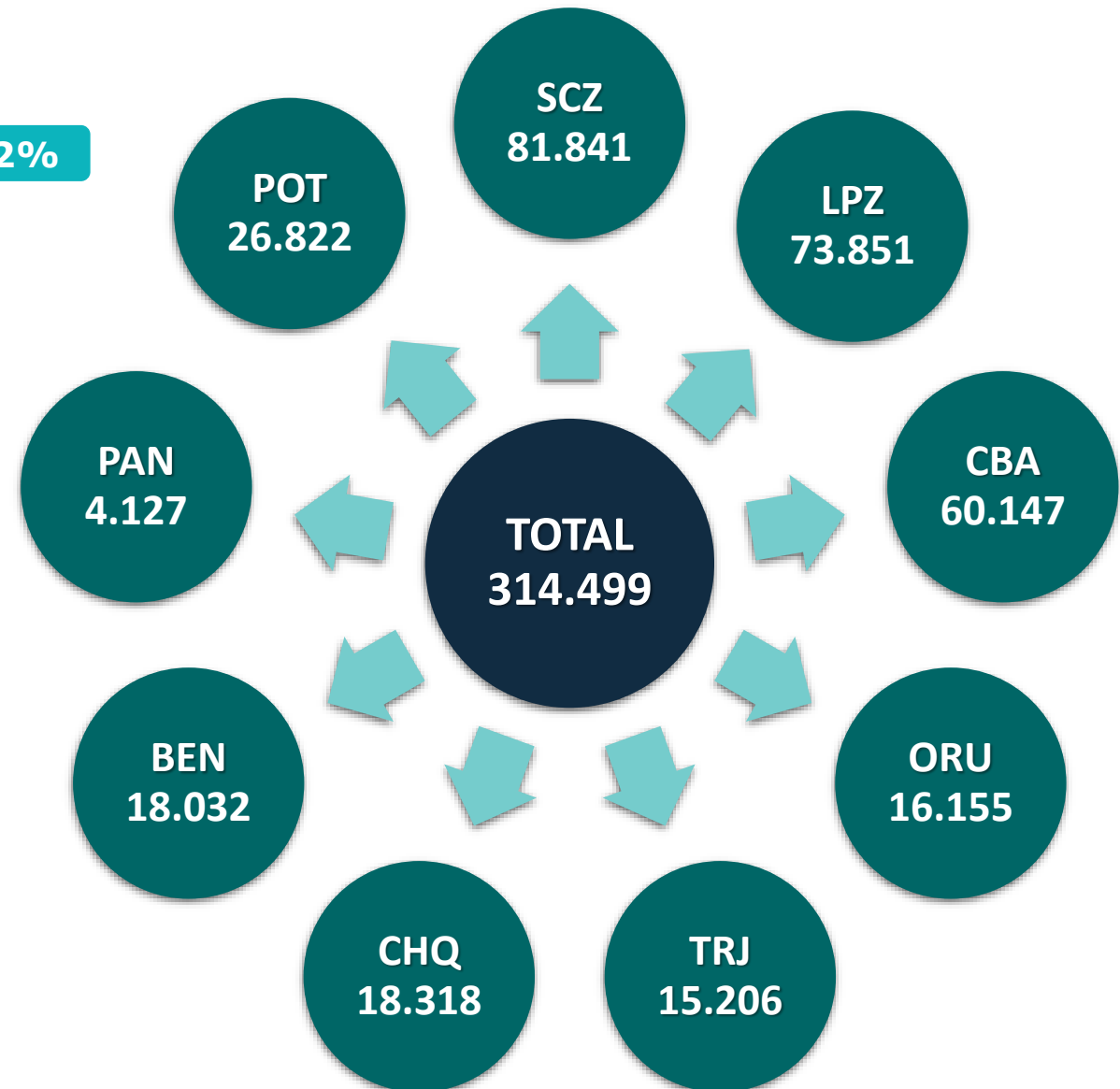
Bs. 92.064.692

% EJEC.

72%



2025
314.499 PAQUETES
ENTREGADOS DEL
SUBSIDIO UNIVERSAL
PRENATAL POR LA
VIDA



CUMPLIMIENTO A LA PROGRAMACIÓN DEL POA – SUBSIDIO

ACCIONES PROGRAMADAS

En la gestión 2025, se articuló la producción nacional de frutas, hortalizas y tubérculos, provenientes de productores primarios, a los proveedores de productos frescos de los subsidios, se realizó Ruedas de Negocios en los departamentos de Cochabamba, Tarija, Chuquisaca y Santa Cruz.

En el Bicentenario se realizó las “RUEDAS DE NEGOCIOS DEL BICENTENARIO”, las mismas se realizaron en una mayor magnitud con convocatorias de amplia participación (Sectores sociales, municipios, gobernaciones y autoridades de todo nivel). Se coordinó con diferentes actores involucrados (SWISSCONTACT, IPDSA, UCCNAPE, PROCAMQUI, BDP, entre otros).

Se elaboraron ordenes de abastecimiento con EEPAF Y EEPS.

PRODUCTOS OBTENIDOS

Ruedas de Negocios realizadas.

Intenciones de Negocios concretadas

Ordenes de abastecimientos concretadas

% CUMPLIMIENTO

70%

100%

100%

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA - PROBLEMAS

FINANCIERO

SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA

PRESUPUESTO VIGENTE
Bs. 860.555.144

EJECUTADO
Bs. 693.695.620
81%

CUENTAS POR PAGAR
7.761.945,34

SUBSIDIO UNIVERSAL POR LA VIDA

PRESUPUESTO VIGENTE
Bs. 128.442.000

EJECUTADO
Bs. 92.064.692
72%

CUENTAS POR PAGAR
1.909.218,79

PROBLEMAS

- Incremento costo de lácteos y derivados.
- Incrementos de cereales (arroz, quinua y otros).
- Falta de liquides por parte del TGN para el cumplimiento de las deudas a proveedores del Subsidio Universal por la Vida.
- Falta de proveedores de productos lácteos a nivel nacional.

**GRACIAS
POR SU
ATENCIÓN**



MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA



SEDEM

Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas