INFORME
INF/GG/EPS Nº 0013/2021
I/2021-01523

A: CARLOS OSINAGA ROMERO
GERENTE TECNICO – EEPS

De: KLAIVERT POL CAMPOS
PROFESIONAL EN PLANIFICACION PROGRAMAS Y PROYECTOS

Fecha: Jueves, 25 de enero de 2021

Ref.: **RESPUESTA A NOTA INTERNA NI/GG/GPCG/UPP Nº0005/2021 RENDICION PUBLICA DE CUENTAS FINAL GESTION 2020**

1. ANTECEDENTES

En el marco de la creación de la Empresa Estratégica de Producción de Semillas de Bolivia EEPS, dispuesto en el D.S. N° 1311 del 02 de agosto del 2012 y en virtud a lo establecido en el D.S. N° 0590 emitido el 04 de agosto del 2010, por lo cual todas las empresas Públicas Nacionales Estratégicas pasan a depender del Servicio de Desarrollo de Empresas Publicas Productivas - SEDEM, que se encuentran alineados en conformidad a la Agenda Patriótica, específicamente en el "Pilar 6, Soberanía productiva con diversificación y desarrollo integral sin la dictadura del mercado capitalista".

Entre uno de los factores que justifican las medidas de "Matriz Productiva", son los bajos rendimientos que se logran en nuestro país en todos los cultivos. Como ejemplo, solamente comparando tres cultivos importantes como son: el maíz, trigo y la soya, nuestros vecinos como Argentina, Brasil y Perú, logran rendimientos superiores a los conseguidos en nuestro país. Sin embargo los rendimientos que se logran en el departamento de Santa Cruz, son superiores respecto a Perú en los tres cultivos y al Brasil en relación al maíz.

En ese sentido, la EEPS realizo sus actividades la campaña agrícola *2019-2020* con la producción de trigo, soya, arroz y otros, en coordinación con las asociaciones productores de diferentes regiones y Valles mesotérmicos de los departamentos de Santa Cruz, Chuquisaca y Cochabamba. Asimismo, la empresa tiene contemplado la compra de grano de semilla de cereales a un precio justo para reducir el impacto del alza de precios de los alimentos en las poblaciones más vulnerables de Bolivia y específicamente, fortalecer las capacidades productivas e institucionales del sector agrícola, estimulando la producción de alimentos básicos como el trigo, soya, arroz y otros, asegurando de esta manera al apoyo en los precios de la canasta familiar.

En el marco de la Constitución Política del Estado Decreto Supremo nº 214 de 22 de julio de 2009, Política Nacional de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, y Ley Nº 341 de Participación y Control Social, se establece la obligatoriedad de todos los organismos públicos de rendir cuentas de su gestión de manera periódica, en espacios que faciliten el ejercicio del control por las organizaciones sociales.

1.1. . Objetivo estratégico

"Fortalecer la capacidad productiva y comercial de la Empresa Estratégica de Producción de Semilla, para ofertar semilla de calidad grano comercial y/o derivados en todo el territorio nacional".

1.2. . Visión Institucional

"Ser la empresa Nacional referente en el abastecimiento de semillas de calidad, grano comercial y/o derivados, enfocada a fortalecer al sector agropecuario en Bolivia".

1.3. . Misión Institucional

"Empresa estatal de producción y distribución de semilla de calidad, grano comercial y/o derivados así como apoyo a la capacidad agropecuaria en todo el territorio nacional contribuyendo a la seguridad y soberanía alimentaria".

El presente informe contempla resumen de actividades realizadas en la gestión 2020 correspondiente a la Empresa Estratégica de Producción de Semillas de Bolivia-EEPS.

2. ANÁLISIS

En la gestión 2020, la Empresa Estratégica de Producción de Semillas programo las siguientes acciones estratégicas:

- Cumplir al 100% la planificación de la producción, comercialización y generar utilidades.
- Atender el 100% de requerimientos de bienes y servicios programados en el POA - presupuesto de la gestión.
- Administrar al 100% los almacenes y activos fijos.
- Producción de 500 Tn de semilla (trigo, soya, arroz, otros).
- Producción de 2.028 Tn de grano comercial (trigo, soya, arroz, otros).
- Procesar 12.000 Tn de semilla y grano comercial.
- Almacenar 16.000 Tn de semilla y grano comercial
- Realizar al 100% el mantenimiento preventivo y correctivo de la planta beneficiadora
- Realizar al 100% el control de calidad, seguridad y medioambiente en los procesos de beneficiado.
- Generar Bs 32.085.937 de ingresos por ventas de semilla, grano comercial y servicios
- Producción de 2.500 Tn de trigo.
- Comercialización de 2.500 Tn de trigo.

La Empresa Estratégica de Producción de Semillas-EEPS, cuenta con tres unidades de negocio:

- Unidad de Producción Primaria.
- Unidad de Procesamiento (beneficiado).
- Unidad de Gestión Comercial.

Además de la Unidad de Gestión Operativa y el "Programa Multisectorial de Fomento a la Producción de Trigo", que forman parte de la EEPS.

3. RESULTADOS

3.1.UNIDAD DE GESTIÓN OPERATIVA

Esta Unidad tiene el objetivo de consolidar las condiciones técnicas y administrativas de la EEPS. El siguiente Cuadro, refleja la programación y ejecución del Plan Anual de Cuotas correspondiente a la gestión 2020.

Cuadro Nº1: Ejecución presupuestaria "Plan Anual de Cuotas".

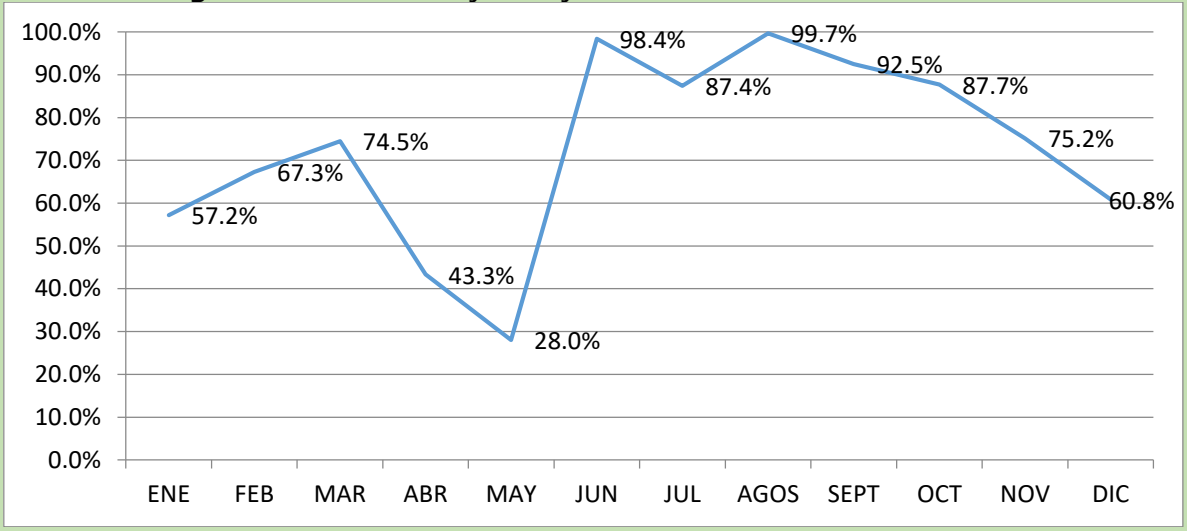
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO
Cuota Programada (Bs)	1.757.760,92	1629374,31	2195715,75	4439472,35	1573918,2	395492,08
Ejecución del Mes (Bs)	1.005.924,88	1096728,6	1635393,25	1923985,9	440785,5	389114,08
% Ejecución	57,20%	67,30%	74,50%	43,30%	28,00%	98,40%

DETALLE	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Cuota Programada (Bs)	588009,97	649482,28	564025,42	10.417.966,23	4.998.112,52	4.405.517,24
Ejecución del Mes (Bs)	513900,84	647376,38	521450,95	9.138.299,68	3.756.731,59	2.679.687,25
% Ejecución	87,40%	99,70%	92,50%	87,70%	75,20%	60,80%

DETALLE	TOTAL
Cuota Programada (Bs)	33.614.847,27
Ejecución del Mes (Bs)	23.749.378,90
% Ejecución	70,70%

Fuente: SIGEP Plan Anual de Cuotas de Caja acumulado mensual, gestión 2020.

Figura Nº 1: Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Cuotas



Fuente: SIGEP Plan Anual de Cuotas de Caja, gestión 2020.

En la gestión 2020, se procedió a la inscripción inicial de un presupuesto de Bs70.048.237,00 siendo el presupuesto vigente de Bs 69.065.720, llegando a ejecutar Bs 23.123.195.93 equivalentes al **33.48%** de ejecución presupuestaria, tal como se muestra en el siguiente cuadro.

Cuadro Nº2: Resumen de ejecución presupuestaria gestión 2020

DETALLE	PPTO APROB (Bs)	PPTO VIGENTE PROGR. (Bs)	EJEC (Bs)	%
ADMINISTRACIÒN EEPS	5.381.842,00	5.066.548,00	2.405.117,80	47,47%
UNIDAD DE NEGOCIO DE PRODUCCION DE SEMILLAS	32.690.371,00	32.185.291,00	6.392.310,33	19,86%
UNIDAD DE NEGOCIO DE PROCESAMIENTO	6.926.790,00	6.898.614,00	2.548.448,60	36,94%
GESTION COMERCIAL Y LOGISTICA	2.415.329,00	2.248.619,00	1.316.138,25	58,53%
FOMENTO A LA PRODUCCION DE TRIGO	22.292.595,00	22.175.885,00	10.262.279,83	46,28%
SERVICIO DE LA DEUDA EPP SEMILLAS	341.310,00	490.763,00	198.901,12	40,53%
TOTAL ACUMULADO Bs	**70.048.237,00**	**69.065.720,00**	**23.123.195,93**	**33,48%**

Fuente: SIGEP Ejecución presupuestaria por componentes de la EEPS, gestión 2020, fecha de corte 08/01/2021.

3.2. UNIDAD DE NEGOCIO DE PRODUCCIÓN PRIMARIA

La Unidad de negocio de producción primaria es la encargada de proveer semilla y grano comercial, mediante tres modalidades: Producción Propia, Producción con Cooperadores; y Acopio.

A partir de la promulgación del D.S. Nº 3919, la EEPS implementa el plan de acciones operativas con la finalidad de producir y acopiar semilla de trigo que según demanda, en la gestión 2020 se programó en el POA la producción de 2.500 Tn de semilla certificada, las cuales deben ser comercializadas en la campaña de invierno 2020 y verano 2020-2021.

La EEPS, ha iniciado sus actividades en la campaña agrícola *(invierno 2020)* con la producción de grano de semilla de trigo.

De acuerdo al calendario de actividades de la EEPS, se inició en el mes de febrero con reuniones de coordinación de asociaciones, pequeños y medianos productores de los departamentos de intervención de la EEPS. En la campaña agrícola verano 2019/2020. de 2.028 Tn de producción de trigo comercial programados, se lograron producir 1.476,95 Tn como se indica en el siguiente Cuadro.

Cuadro Nº3: Producción de semilla y/o grano comercial gestión 2020

DETALLE	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO		
	PROGR. (Tn)	EJEc. (Tn)	%	PROGR. (Tn)	EJEc. (Tn)	%	PROGR. (Tn)	EJEc. (Tn)	%	PROGR. (Tn)	EJEc. (Tn)	%	PROGR. (Tn)	EJEc. (Tn)	%	PROGR. (Tn)	EJEc. (Tn)	%
Producción de500 Tn semilla	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Producción de 2028 Tn de grano comercial	169	374,05	221%	169	45,18	27%	169	615,35	364%	501	189,06	38%	150	34,41	23%	100	23,81	24%

DETALLE	JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	PROGR. (Tn)	EJEc. (Tn)	%	PROGR. (Tn)	EJEc. (Tn)	%	PROGR. (Tn)	EJEc. (Tn)	%	PROGR. (Tn)	EJEc. (Tn)	%	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	%	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	%
Producción de500 Tn semilla	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	250	0	0%	250	0	0%
Producción de 2028 Tn de grano comercial	100	97,24	97%	100	0	0%	100	0	0%	150	97,85	65%	160	0	0%	160	0	0%

DETALLE	TOTAL		
	PROGR. (Tn)	EJEc. (Tn)	%
Producción de 500 Tn semilla	500	0	0%
Producción de 2028 Tn de grano comercial	2028	1476,95	73%

Fuente: Formulario N°7, cumplimiento objetivos de gestión mensual acumulado, gestión 2020.

3.2.1. Avance Físico

En base a Cuadros comparativos de la Unidad de Producción Primaria de la EEPS, se pretende comparar resultados de las gestiones 2019 y 2020 (proyección para la campaña verano del 2020 -2021).

3.2.1.1. Número de Cooperantes:

Cuadro Nº4: Número de cooperantes por campaña

CAMPAÑA	VERANO 2019-2020		INVIERNO 2020		VERANO 2020-2021(*) (Proyección)	
DEPARTAMENTO	ASOCIACION	COOPERADORES	ASOCIACION	COOPERADORES	ASOCIACION	COOPERADORES
SANTA CRUZ	APTAMOR	29			APTAMOR	16
	ASOPROP	9			ASOPROP	14
	INDIVIDUAL	10	INDIVIDUAL	38	INDIVIDUAL	0
COCHABAMBA	AIPA	21		0	AIPA	0
	INDIVIDUAL	0	INDIVIDUAL	0	INDIVIDUAL	0
CHUQUISACA	ADIC	34		0	ADIC	
	INDIVIDUAL	0	INDIVIDUAL	0	INDIVIDUAL	25
TARIJA	INDIVIDUAL	1	INDIVIDUAL	0	INDIVIDUAL	0
Totales		**104**		**38**		**55**

(*) en proceso de consolidación
Fuente: informe resp. de producción primaria INF/GG/EPS/SCZ Nº 0008/2021, gestión 2020.

En base al Cuadro anterior, en la campaña verano 2019-2020 se registraron 104 cooperantes. En la campaña invierno 2020, se registraron 38 cooperantes, y se tiene programado para la campaña agrícola de verano 2020-2021 un estimado de 55 cooperantes.

3.2.1.2. Superficie Intervenida.

En la gestión 2020 se trabajaron con 594,41 ha en la campaña 2019-2020, con 1.802,69 ha en la campaña de Invierno 2020. La Proyección para la campaña de Verano 2020-2021 en zonas intervenidas es de 235 ha como se muestra en el siguiente Cuadro.

Cuadro Nº5: Superficie reportada por campaña, gestión 2020

CAMPAÑA	VERANO 2019-2020	INVIERNO 2020	VERANO 2020-2021(*)
DEPARTAMENTO	Ha	ha	ha
SANTA CRUZ	268	1.802,69	100
COCHABAMBA	155	0	0
CHUQUISACA	171,41	0	135
TOTAL	**594,41**	**1802,69**	**235**

(*) en proceso de identificación de superficies con potencial productivo
Fuente: Informe resp. de producción primaria INF/GG/EPS/SCZ Nº 0008/2021, gestión 2020.

3.2.1.3. Entrega de Semilla

Cuadro Nº6: Entrega de semilla y/o grano comercial gestión 2020

CAMPAÑA	VERANO 2019-2020		INVIERNO 2020		VERANO 2020-2021(*)	
DEPARTAMENTO	ASOCIACION	CANTIDAD DE SEMILLA (Tn)	ASOCIACION	CANTIDAD DE SEMILLA (Tn)	ASOCIACION	CANTIDAD DE SEMILLA (Tn)
SANTA CRUZ	APTAMOR	7,80			APTAMOR	6,50
	ASOPROP	2,50			ASOPROP	8,00
	INDIVIDUAL	26,65	INDIVIDUAL	256,22	INDIVIDUAL	0,0

CAMPAÑA	VERANO 2019-2020		INVIERNO 2020		VERANO 2020-2021(*)	
DEPARTAMENTO	ASOCIACION	CANTIDAD DE SEMILLA (Tn)	ASOCIACION	CANTIDAD DE SEMILLA (Tn)	ASOCIACION	CANTIDAD DE SEMILLA (Tn)
COCHABAMBA	AIPA	21,00		0,0	AIPA	0,00
	INDIVIDUAL	15,26	INDIVIDUAL	0,0	INDIVIDUAL	0,00
CHUQUISACA	ADIC			0,0	ADIC	0,0
	INDIVIDUAL	22,10	INDIVIDUAL	0,0	INDIVIDUAL	16,20
	TOTAL	95,31		256,22		30,70

(*) Volumen en proceso de consolidación.
Fuente: Informe resp. de producción primaria INF/GG/EPS/SCZ Nº 0008/2021, gestión 2020.

I. Situación en Chuquisaca.

a) Zona de intervención

La Asociación de Desarrollo Integral Campesina A.D.I.C. viene trabajando con la empresa siete campañas agrícolas como productores de semilla de trigo, bajo un marco de convenio entre la Asociación y la EEPS; para esta campaña se tiene 34 beneficiarios como cooperantes, según el siguiente Cuadro:

Cuadro Nº7: Zonas de intervención Chuquisaca gestión 2020……

Departamento	Provincia	Municipio	Comunidad	Cantidad productores beneficiados
Chuquisaca	Zudáñez	Mojocoya	Yacambe	19
			Hornillos	2
			San Gerónimo	2
			Astillero	1
			La Cañada	3
			San Jorge	2
			San Lorenzo	2
			Trigo Loma	4
TOTAL BENEFICIADOS			**8 comunidades**	**34**

Fuente: informe resp. de producción primaria INF/GG/EPS/SCZ Nº 0008/2021, gestión 2020.

b) Inscripción de campos semilleros

En fecha, 21 de Febrero de 2020 con nota SEDEM/GG/EPS N° 0030/2020, se envió al Ing. José Luis Vacaflor Responsable Departamental Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal – INIAF Chuquisaca, la solicitud de inscripción de campos semilleros para la producción de semilla de trigo en la zona de Valles de Chuquisaca, según el siguiente detalle:

Cuadro Nº8: Campos semilleros inscritos en Chuquisaca, gestión 2020.

Variedad	Categoría Sembrar	Categoría Producir	N° Lote	Fecha de Siembra	Cultivo Anterior	Densidad de Siembra	Sup. (ha)
Motacu Ciat	R1	R2	MS-264-17	13/01/20	Barbecho	120	65.6
Yampara	R1	R2	MS-359-17	18/01/20	Barbecho	120	9.7
Yampara	R1	R2	MS-360-17	15/01/20	Barbecho	120	94.6
TOTAL SUPERFICIE A INCRIBIR							**169,9**

Fuente: informe resp de producción primaria INF/GG/EPS/SCZ Nº 0008/2021, gestión 2020.

La variación de la superficie de la semilla entregada (221 ha) y la superficie inscrita (169,9 ha) fue por la densidad de siembra real de 120 kg/ha, la misma que fue verificada por el técnico de la zona y con los técnicos del INIAF.

II. Situación de Cochabamba.

a) Zonas de intervención

En la campaña agrícola verano (2019/2020) el área de intervención de la EEPS para producción grano de trigo con cooperadores, solo se dio en el Municipio de Pocona del departamento de Cochabamba con 26 productores en base al siguiente detalle:

Cuadro Nº9: Zonas de intervención Cochabamba gestión 2020.

ZONA DE INTERVENCION			VERANO 2019/2020						
Dept.	**Provincia**	**Municipio**	**N° Benf.**	**Asociación**	**Item**	**Variedad**	**Catg.**	**Cantidad (Kg)**	**Superf. (Ha)**
Cochabamba	Carrasco	Pocona	26	AIPA- SCYM	Trigo	Motacu	R-I	12.550,00	125,50
					Trigo	Tepoca	R-I	2.714,00	29,50
TOTAL	**1**	**6**	**26**					**15.264,00**	**155,00**

Fuente: informe resp. de producción primaria INF/GG/EPS/SCZ Nº 0008/2021, gestión 2020.

b) Semillas de trigo entregado por asociación, variedad, categoría y cantidad (para la producción de grano de trigo).

A inicios de la campaña agrícola se entregó insumos agrícolas y semilla para asegurar la producción de semilla de trigo de calidad. Se entregó alrededor de 15.264,00 kg de semilla R-1, de las variedades de Motacu Ciat, Tepoca-T89, todas con categoría Registrada 1.

c) Superficie cultivada por Municipio y Asociación.

La superficie cultivada por los cooperadores de las comunidades involucradas fue de 155 ha en la asociación AIPA-SCYM.

Cuadro Nº10: Superficie registrada por el INIAF

Dept.	Provincia	Municipio	N° Benf.	Asociación	Variedad	Catg.	Superf. Inscrita INIAF (Ha)	Superf. Aprobado INIAF (Ha)	Superf. Rechazada INIAF (Ha)
Cochabamba	Carrasco	Pocona	26	AIPA- SCYM	Motacu	R-I	125,50	125,50	0
					Tepoca	R-I	29,50	29,50	0
TOTAL	**1**	**1**	**26**				**155,00**		

Fuente: informe resp. de producción primaria INF/GG/EPS/SCZ Nº 0008/2021, gestión 2020.

III. Situación en Valles Cruceños

La intervención en la campaña de verano 2019/2020, contempla un detalle de 48 cooperadores de 11 comunidades, distribuidos en la Provincia Manuel María Caballero y Vallegrande del departamento de Santa Cruz, según el siguiente detalle:

Cuadro Nº11: Zonas de Valles Cruceños

Departamento	Provincia	Municipio	Comunidad	Cantidad productores beneficiados
Santa Cruz	Manuel María Caballero	Comarapa	Jague	3
	Vallegrande	Moro Moro	Buena vista	9
			Abra de Astillero	2
			Puerto Saguintal	12
			Potrerillo	3
			Comer loma	3
	Vallegrande	Moro Moro	El Palmar	9
	Vallegrande	pucara	Estanque	1
	Vallegrande	Vallegrande	La hoyada	1
			Cañada de ovejero	2
			Cañada de los sauces	3
TOTAL BENEFICIADOS			**11 comunidades**	**48**

Fuente: informe resp de producción primaria INF/GG/EPS/SCZ Nº 0008/2021, gestión 2020.

Se entregó semilla de trigo variedad Motacú, categoría (R-I) por un total de 36,95 Tn programadas para la siembra de 267 hectáreas. En base a la característica de cada zona, la densidad de siembra fue variable en los Valles Cruceños qué oscilan entre 100 - 165 Kilos por hectárea: como se detalla en el siguiente Cuadro:

Cuadro Nº12: Superficie sembrada en Valles Cruceños

Zonas	Unidad/ kg/ha	Superficie Ha	Cantidad/Bolsas	Tn de semilla	Total Beneficiarios
Comara (Jague)	165	97	320	16	3
Moro Moro	100	78	156	7,8	29
Vallegrande	130	65,5	198	9,9	6
Pucara	100	7,5	15	0,75	1
El Palmar	100	20	50	2,5	9
Total		**267**	**739**	**36,95**	**48**

Fuente: informe resp. de producción primaria INF/GG/EPS/SCZ Nº 0008/2021, gestión 2020.

El precio de semilla entrega a los cooperadores fue bajo el CONVENIO SEDEM N° 009/2017 y 010/2017 además de CONTRATOS INDIVIDUALES, fijado a Bs226.20 la bolsa de 50 kg.

a) Zona de intervención Campaña invierno 2020 y superficie.

Cuadro Nº13: Zonas de intervención campaña de invierno 2020

ZONA DE INTERVENCION			GESTION 2020						
DEPT.	PROVINCIA	MUNICIPIO	N° BENEF.	ASOCIACIÓN	ITEM	VARIEDAD	CATEGORÍA	CANTIDAD DE SEMILLA (KG)	SUPERFICIE (HA)
Santa Cruz	Chiquitos	Pailon	1	Individual	Semilla trigo	Motacu	R-I	20,000.00	200.00
	Guarayos	El Puente	7	APAN 53	Semilla trigo	Motacu	R-1	20,000.00	200.00
			2	Individual	Semilla trigo	Motacu	R-I	30,000.00	300.00
	Ñuflo de Chávez	San Julián	7	Individual	Semilla trigo	Motacu	R-I	7,200.00	60.00
				Individual	Semilla trigo	Motacu	R-II	43,250.00	295.00

ZONA DE INTERVENCION			GESTION 2020						
DEPT.	PROVINCIA	MUNICIPIO	N° BENEF.	ASOCIACIÓN	ITEM	VARIEDAD	CATEGORÍA	CANTIDAD DE SEMILLA (KG)	SUPERFICIE (HA)
	O. Santisteban	San Pedro	13	Individual	Semilla trigo	Motacu	R-I	31,750.00	211.90
				Individual	Semilla trigo	Motacu	R-II	142,950.00	1,003.10
	Warnes	Okinawa 1	23	Individual	Semilla trigo	Motacu	R-I	41,700.00	275.00
				Individual	Semilla trigo	Motacu	R-II	110,850.00	749.60
		Okinawa 2	4	Individual	Semilla trigo	Motacu	B-II	15,100.00	120.70
				Individual	Semilla trigo	Motacu	R-I	10,900.00	82.30
				Individual	Semilla trigo	Iniaf Tropical	B-II	1,472.00	13.00
	Sara	Santa Rosa del Sara	2	Individual	Semilla trigo	Motacu	R-I	900.00	7.50
				Individual	Semilla trigo	Motacu	R-II	18,300.00	149.50
INVIERNO TOTAL	**6**	**7**	**59**					**494,372.00**	**3,667.60**

Fuente: informe resp. de producción primaria INF/GG/EPS/SCZ Nº 0008/2021, gestión 2020.

b) Acopio de semilla.

Todo el acopio de semilla de trigo en la Planta Beneficiadora de Montero de la Empresa Estratégica de Producción de Semillas, es la siguiente:

Cuadro Nº14: Resumen de acopio de semilla de trigo campaña invierno 2020

VARIEDAD	CATEGORIA ACOPIADA	TOTAL PESO NETO (TN)	TOTAL DESCUENTO	TOTAL PESO LIQUIDO (TN)
MOTACU	REGISTRADA 1	250,37	12,66	237,72
	REGISTRADA 2	434,96	21,66	413,30
	CERTIFICADA	3.457,26	221,16	3.236,10
INIAF - TROPICAL	REGISTRADA 1	10,50	814,00	9,69
MOTACU	COMERCIAL	735,97	89,10	646,87
TOTAL EN Tn		**4.889,06**	**1.158,57**	**4.543,67**

Fuente: informe resp. de producción primaria INF/GG/EPS/SCZ Nº 0008/2021, gestión 2020.

3.3.UNIDAD DE NEGOCIO DE PROCESAMIENTO

El objetivo de la Unidad de Procesamiento es alcanzar el 100% de la capacidad para el procesamiento de semilla o grano comercial que ingreso a la Planta de Montero.

Cuadro Nº15: Ejecución gestión 2020, unidad beneficiadora de Montero

DETALLE	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO		
	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	% DE EJEC.	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	% DE EJEC.	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	% DE EJEC.	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	% DE EJEC.	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	% DE EJEC.	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	% DE EJEC.
Procesamiento de Semilla y Grano Comercial	500	374,05	75%	400	87,04	22%	600	239,97	40%	500	758,59	152%	500	422,09	84%	500	89,64	18%
Almacenamiento de Semilla y Grano Comercial	2200	2228,24	101%	600	2217,3	370%	600	2249,71	375%	600	1644,2	274%	600	2300,79	383%	600	2275,7	379%

DETALLE	JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	% DE EJEC.	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	% DE EJEC.	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	% DE EJEC.	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	% DE EJEC.	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	% DE EJEC.	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	% DE EJEC.
Procesamiento de Semilla y Grano Comercial	800	101,11	13%	1400	340,5	24%	1600	593,3	37%	1.600	808,32	51%	1.600	572,3	36%	2.000	139,15	7%
Almacenamiento de Semilla y Grano Comercial	800	2208,21	276%	1600	4779,27	299%	1800	6030,59	335%	1.800	5.991,49	333%	2.200	5.774,61	262%	2.600	1.721,32	66%

DETALLE	TOTAL		
	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	% DE EJEC.
Procesamiento de Semilla y Grano Comercial	12.000	4526,06	38%
Almacenamiento de Semilla y Grano Comercial	16.000	39421,4	246%

Fuente: Reporte de procesamiento acumulado mensual, gestión 2020.

Dentro de las actividades realizadas se tiene el beneficiado y almacenado de semilla; acondicionamiento y almacenamiento de grano comercial y de subsidio; otros servicios realizados (servicio de laboratorio y venta de grano a granel).

3.3.1. Sección de semilla

Dentro del beneficiado de semilla, se tiene la semilla propia de la empresa y el servicio realizado a terceros. En el trascurso del año solo se realizó el procesamiento de semilla y grano comercial y almacenamiento de propios y terceros.

a) Almacenamiento propio 2020

Semilla propia almacenada en la gestión de 2020 de 208 bolsas de 50 kg. equivalentes a 10.400 Kg de trigo.

b) Procesamiento de semilla propia

Total de semilla ingresada al procesamiento 2.138,95Tn de las distintas categorías de la cual se tiene un total de 1.487,15 Tn de semilla en almacén de producto terminado y un sobrante en silo de semilla en bruto de 2.161,00 Tn por procesar de semilla certificada.

3.3.2. Procesamiento de semilla y almacenamiento a terceros

a) Procesamiento de semilla a terceros gestión 2020

En la gestión 2020, se registraron 5 clientes que ingresaron un total de 442,66 Tn de semilla para ser procesada de distintos cultivos en base al siguiente detalle:

Cuadro N°16: Semilla procesada de terceros

FECHA DE SERVICIO	CLIENTE	TIPO DE CLIENTE	TIPO DE GRANO	PRODUCTO	VARIEDAD	CANTIDAD (Tn)
18/4/2020	ANGEL GABRIEL CRONEMBOL	terceros	Semilla	arroz	Mac-18	42,33
27/4/2020	WILFEDO (DAYSI ORELLANA VASQUESZ)	terceros	Semilla	arroz	Mac-18	29,29
8/5/2020	EDMUNDO ASPETY	terceros	Semilla	soya	NEGRITA	121,26
8/10/2020	ELIAS BERNA-ESTELA RIVERA	terceros	Semilla	soya	SW-4864	84,83
30/11/2020	SEMILLAS USURI	terceros	Semilla	sorgo	JISUNU-101	164,95
Total						442,66

Fuente: Informe tec. resp. de procesos INF/GG/EPS/SCZ Nº 0009/2021, gestión 2020.

Se logró almacenar 3.600 kg de arroz, 100 kg de sorgo, 2.500 kg de soya por concepto de almacenamiento de semilla a terceros en la gestión 2020.

3.3.3. Sección de Grano Comercial

Dentro del beneficiado de grano comercial, se tiene el grano comercial propio de la empresa y el servicio realizado a terceros.

a) Grano comercial propio procesado
Grano de trigo procesado 971,97 Tn ingresado en la gestión 2020

b) Grano comercial propio almacenado en silo,
Teniendo un total de 804,99 Tn de grano de trigo en silos.

c) Grano comercial propio almacenado en cámara fría
Teniendo en almacén de cámara fría un total de 58,45 Tn de grano de trigo y un total de 0.88 Tn de grano de maíz acumulado desde la gestión 2016.

d) Procesamiento de grano comercial a terceros
Se cuenta con un total de 838,9 Tn de grano comercial según el siguiente detalle:

Cuadro N° 17: Procesamiento de grano comercial gestión 2020 a terceros

FECHA DE SERVICIO	CLIENTE	TIPO DE CLIENTE	TIPO DE GRANO	PRODUCTO	VARIEDAD	CANTIDAD (Tn)
29/02/2020	TEGNOAGRO	terceros	grano comercial	arroz	IPAGRI	8,28
29/02/2020	ABRAHAM	terceros	grano comercial	arroz	SACIAT-39	33,58
28/04/2020	SOCIEDAD COMERCIAL FILIAL NORTE	terceros	grano comercial	soya	Comercial	579,46
18/05/2020	SOCIEDAD COMERCIAL FILIAL NORTE	terceros	grano comercial	soya	LIMON	43,71
06/05/2020	EDMUNDO ASPETY	terceros	grano comercial	soya	LIMON	89,77
29/05/2020	ELIAS BERNA-ESTELA RIVERA	terceros	grano comercial	soya	TORNADO	44,42
09/05/2020	FREDDY SUARES BEJARANO	terceros	grano comercial	soya	SW-4864	39,68
Total						**838,9**

Fuente: Informe tec. resp. de procesos INF/GG/EPS/SCZ Nº 0009/2021, gestión 2020.

e) Almacenamiento de grano comercial de terceros en silo

Cuadro N°18: Cantidad de grano comercial de maíz en silo gestión 2020 de terceros

Fecha	LUGAR	CULTIVO	VARIEDAD	ORIGEN	CATEGORIA	P. Neto En Kg	OBCERVACION
01/01/2020	SILO PULMON AREA COMERCIAL	Maíz	comercial	IPDSA	comercial	240,49	cantidad inicial de grano en fecha 1/01/20
22/12/2020	SILO PULMON AREA COMERCIAL	Maíz	comercial	IPDSA	comercial	219,46	saldo final de grano hasta el 31/12/20
Total						**459,95**	

Fuente: Informe tec. resp. de procesos INF/GG/EPS/SCZ Nº 0009/2021, gestión 2020.

3.3.4. Despachos realizados de productos al subsidio

- 50.320 kg de frejol envasado y enviado al subsidio.
- 1.015 bolsas de 50 kg dando un total de 50.750 kg de grano de frejol que salió como materia prima.
- 445.244 kg de grano arroz envasado y salida al subsidio

3.3.5. Cartera en Mora

Cuadro N°19: Cartera en mora de la gestión 2020

Cliente	Tipo De Servicio	Grano	Total Por Cobrar (Bs)
OSCAR CONDORI	Almacenamiento de semilla desde el 01/01/2020 al 31/11/2020	Arroz	5.022,65
TECNOAGRO	Almacenamiento de semilla desde el 01/01/2020 al 31/11/2020	Arroz	160.214,95
IPDSA	Almacenamiento de grano en silo desde 1/1/20 al 30/11/20	Maíz	76.973,91
TOTAL			**232.166,21**

Fuente: Informe tec. resp. de procesos INF/GG/EPS/SCZ Nº 0009/2021, gestión 2020.

3.4.UNIDAD DE GESTIÓN COMERCIAL

El objetivo de la Unidad de Gestión Comercial es generar ingresos por ventas de semilla, grano comercial y servicios. En la gestión 2020, la programación mensual se encuentra en base al siguiente detalle:

Cuadro Nº20: Ingreso por venta de semilla, grano comercial y servicios gestión 2020

Detalle	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO		
	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	%	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	%	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	%	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	%	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	%	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	%
Ingresos por ventas de bienes y servicios	3.095.000	2.951.829	95,37%	3.199.400	179.709	5,62 %	3.733.600	2.434.862	64,95%	5.181.608	1.221.578	23,58%	3.084.986	5.072.893	164 %	3.606.492	270.182	7,49%

Detalle	JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	%	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	%	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	%	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	%	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	%	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	%
Ingresos por ventas de bienes y servicios	70.000	15.848	22,64%	70.000	13.204	18,86%	888.000	11.713	1,32 %	2.364.600	35.210	1,49 %	3.412.000	274.672	8,05%	3.340.251	1.048.859	31%

Detalle	TOTAL		
	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	%
Ingresos por ventas de bienes y servicios	32.045.937,01	13.530.558,13	42,22%

Fuente: Reportes venta a EMAPA, gestión 2020

3.4.1. Venta de semillas, grano comercial y derivados al contado

En la gestión 2020 en la campaña de invierno, la EEPS ha comercializado un total de ***647,50 Tn*** de semilla de trigo, además grano comercial y derivados de arroz, trigo y soya por un valor total de ***Bs*** **3.201.364,04** (Tres millones doscientos un mil trescientos sesenta y cuatro 04/100 bolivianos*)* en ventas con pago al contado.

Con la semilla de trigo comercializada en la campaña de invierno 2020 y verano 2020/2021, se ha llegado a contribuir a productores para la siembra de ***5.395 hectáreas*** adicional a la superficie apoyada por la EEPS mediante la Unidad de Producción Primaria **(494,37Tn);** a continuación se detalla las ventas realizadas:

Cuadro Nº21: Resumen de ventas al contado, gestión 2020

N°	CLIENTE (INSTITUCION/PRODUCTOR)	SEMILLA/ GRANO	VARIEDAD	CATEGORIA	UNIDAD	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO BS	VENTA TOTAL BS
1	EMAPA SANTA CRUZ (ACIPACC)	trigo	Motacu	Certificada	Tn	211,60	4.384,80	927.823,68
		trigo	Motacu	Registrada 2	Tn	86,90	4.384,80	381.039,12
2	EMAPA SANTA CRUZ (ASPROGRANA)	trigo	Motacu	Registrada 2	Tn	16,10	4.384,80	70.595,28
3	EMAPA BENI (ASPAFOR)	trigo	Motacu	Certificada	Tn	52,56	4.524,00	237.781,44
4	EMAPA CHUQUISACA	trigo	Motacu	Certificada	Tn	200,80	4.300,00	863.440,00
5	EMAPA TARIJA	trigo	Motacu	Certificada	Tn	15,50	4.400,00	68.200,00
6	EMAPA LA PAZ	trigo	Motacu	Certificada	Tn	7,11	4.700,00	33.428,75
7	EMAPA COCHABAMBA	trigo	Motacu	Certificada	Tn	19,95	4.200,00	83.790,00
	SUBTOTAL VENTA SEMILLA DE TRIGO A EMAPA EN BS					**610,52**		**2.666.098,27**
8	ROBERTO MANUEL COLQUE	trigo	Motacu	Certificada	Tn	3,00	4.384,80	13.154,40
9	ABRAHAM LLUSCO RAMIREZ	trigo	Motacu	Certificada	Tn	2,00	4.384,80	8.769,60
10	Abraham Pillco Mamani	trigo	Motacu	Certificada	Tn	0,40	4.384,80	1.753,92
11	Abraham Pillco Mamani	trigo	Motacu	Registrada 2	Tn	2,10	4.384,80	9.208,08
12	VICTOR VELASQUEZ RUIZ	trigo	Motacu	Registrada 2	Tn	0,25	4.384,80	1.096,20
13	RICHARD ORTIZ SERRANO	trigo	Motacu	Certificada	Tn	0,02	4.524,00	90,48
14	MERICIA HUAYLLA QUINO	trigo	Motacu	Certificada	Tn	0,02	4.524,00	90,48
15	Benigno Roque Molle	trigo	Motacu	Certificada	Tn	5,00	4.384,80	21.924,00
16	Esteban Castro Baños	trigo	Motacu	Certificada	Tn	2,50	3.758,40	9.396,00
17	RUBEN ANAGUA GUTIERREZ	trigo	Motacu	Certificada	Tn	5,00	3.480,00	17.400,00
18	NEHEMIAS TORRICO SILES	trigo	Motacu	Certificada	Tn	3,00	3.480,00	10.440,00
19	MATEO LLANOS ZAMBRANA	trigo	Motacu	Certificada	Tn	0,70	3.828,00	2.679,60
20	WILLMAN LAMAS GARCIA	trigo	Motacu	Certificada	Tn	5,65	3.480,00	19.662,00
21	ERWIN CONDORI ORELLANA	trigo	Motacu	Certificada	Tn	0,80	3.410,40	2.728,32
22	Betriz Guillermina Condori Anze	trigo	Motacu	Certificada	Tn	2,20	3.480,00	7.656,00
23	ESTEBAN CASTRO BAÑOS	trigo	Motacu	Certificada	Tn	2,75	3.375,60	9.282,90
24	ESTEBAN CASTRO BAÑOS	trigo	Motacu	Certificada	Tn	1,25	3.375,60	4.219,50
	SUBTOTAL VENTA DE SEMILLA DE TRIGO A PARTICULARES EN BS-					**36,64**		**139.551,48**
25	MATURANO	trigo	Descarte		Tn	8,55,00	1.400,00	11.970,00
26	ZULMA FUENTES	trigo	Descarte		Tn	9,66,00	1.589,03	15.350,03
27	JUAN MAURICIO OLIART ROMAY	arroz	Descarte	Entero	Bolsa de 46kg	556,00	80	44.480,00
28		arroz	Descarte	3/4	Bolsa de 46kg	81,00	35	2.835,00
29		arroz	Descarte	Granillo	Bolsa de 46kg	50,00	35	1.750,00
30		arroz	Descarte	Colilla	Bolsa de 46kg	89,00	35	3.115,00
31	LUIS ROJAS	trigo	Descarte		Tn	19,50	1.392,00	27.144,00
32	JUAN MAURICIO OLIART ROMAY	arroz	Comercial	3/4	Bolsa de 46kg	365,00	85	31.025,00
33		arroz	Comercial	Granillo	Bolsa de 46kg	1.235,00	45	55.575,00
34	GUILLERMINA PEREZ URAQUIENDA	arroz	Descarte		Bolsa de 46kg	397,00	35	13.895,00
35	JULIA COLQUE	arroz	Descarte		Bolsa de 46kg	10,00	35	350

N°	CLIENTE (INSTITUCION/PRODUCTOR)	SEMILLA/ GRANO	VARIEDAD	CATEGORIA	UNIDAD	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO BS	VENTA TOTAL BS
36	JORGE ABREGO TORRICO	soya	Comercial		Tn	85.13	2.192,40	186.639,01
37	RICHARD ARUQUIPA NUÑEZ	trigo	Motacu	Certificada	Tn	0,3375	4.700,00	1.586,25
							SUBTOTAL VENTA DE DERIVADOS DE TRIGO Y ARROZ A PARTICULARES EN BS-	395.714,29
							TOTAL VENTA AL CONTADO AL 31/12/20 EN BS-	3.201.364,04

Fuente: Informe resp. Comercialización INF/GG/EPS/SCZ Nº 0002/2021, gestión 2020.

3.4.2. Venta de semillas con pago diferido

En la gestión 2020, en la campaña de invierno la EEPS ha comercializado un total de **112,35 Tn** de semilla de trigo, además de frejol por un valor total de **Bs 705.673,74** (Setecientos Cinco Mil Seiscientos Setenta y Tres 74/100 bolivianos) en ventas con pago diferido.

Cuadro Nº22: Resumen de ventas mediante pago diferido

Nº	CAMPAÑA	CLIENTE	SEMILLA	VARIEDAD	CATEGORIA	TN	PRECIO UNITARIO Bs/TN	COSTO TOTAL VENTA (Bs)
1	VER. 19/20	ASTRIG	trigo	Yampara	Registrada 2	3,55	4.960,00	17.608,00
2	INV. 2020	Yax G. Cruz Velasquez	trigo	Motacu	Registrada 2	6,15	4.524,00	27.822,60
3	INV. 2020	Nazario Cruz Mercado	trigo	Motacu	Registrada 2	8,55	4.524,00	38.680,20
4	INV. 2020	Peter Fieler Ferh	trigo	Motacu	Registrada 2	1,00	4.524,00	4.524,00
5	INV. 2020	Efrain Condori Tacaraya	trigo	Motacu	Registrada 2	2,60	4.524,00	11.762,40
6	INV. 2020	Abraham Agramonte Avendaño	trigo	Motacu	Registrada 2	4,40	4.524,00	19.905,60
7	INV. 2020	Fernando Vera Gallego	trigo	Motacu	Certificada	2,10	4.524,00	9.500,40
8	INV. 2020	Oscar Melgar Duran	trigo	Motacu	Certificada	20,00	3.828,00	76.560,00
9	INV. 2020	Jorge Almendras Hurtado	trigo	Motacu	Certificada	15,00	3.828,00	57.420,00
10	INV. 2020	Eloy Damián Espindola	trigo	Motacu	Certificada	15,00	3.828,00	57.420,00
11	INV. 2020	Pedro Castro Lopez	trigo	Motacu	Certificada	12,00	3.828,00	45.936,00
12	INV. 2020	Judith Margoth Roca Abrego	trigo	Motacu	Certificada	7,50	4.524,00	33.930,00
13	INV. 2020	Julian Serrudo Porcel	trigo	Motacu	Certificada	8,50	3.828,00	32.538,00
14	INV. 2020	Bismark Anze Cuajira	trigo	Motacu	Certificada	6,00	4.176,00	25.056,00
15	INV. 2020	SAULO ATIARES PARAMINI	frejol	Rojo Oriental		13,50	10.591,31	142.982,69
16	INV. 2020	ANTONIO AÑEZ BRITO	frejol	Rojo Oriental		9,82	10.591,31	104.027,85
					TOTAL VENTA CON PAGO DIFERIDO EN BS-	135,67		705.673,74

Fuente: Informe resp. Comercialización INF/GG/EPS/SCZ Nº 0002/2021, gestión 2020.

3.4.3. Venta de productos al Subsidio Prenatal de Lactancia y Universal Prenatal (SEDEM)

En fecha 12 de Febrero de 2020, mediante **CONTRATO SEDEM-UC-SUB N° 71-2020**, en el cual se formaliza la **"ADQUISICIÓN DE PRODUCTOS PARA LOS SUBSIDIOS PRENATAL DE LACTANCIA (CANAL DIRECTO) PARA EL SERVICIOS DE**

DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PUBLICAS PRODUCTIVAS – SEDEM" y **CONTRATO SEDEM-UC-SUB N° 111-2020**, donde se formaliza la **"ADQUISICIÓN DE PRODUCTOS PARA EL SUBSIDIO UNIVERSAL PRENATAL POR LA VIDA (CANAL DIRECTO) PARA EL SERVICIOS DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PUBLICAS PRODUCTIVAS – SEDEM",** ambos con una vigencia hasta el 20 de Abril del presente año.

Posteriormente se realizó la ampliación de vigencia hasta el ***28 de junio de 2020*** de ambos contratos, en ese marco se ha realizado la venta de los siguientes productos:

Cuadro Nº23: Resumen de ventas al SEDEM (subsidio) al contado

Nº	PRODUCTO	PRESENTACION	UNIDAD	CANTIDAD	TOTAL VENTA BS
1	Arroz	Bolsa de 1 kgr.	Tn	442,04	3.182.716,80
2	Frejol	Bolsa de 250 grs.	Tn	28,05	302.902,20
3	Frejol	Bolsa de 500 grs.	Tn	49,14	530.663,40
4	Harina de trigo fortificada tipo 000	Bolsa de 1 kgr.	Tn	377,42	2.377.720,80
5	Trigo	Bolsa de 250 grs.	Tn	14,52	156.813,30
6	Trigo	Bolsa de 500 grs.	Tn	45,10	405.859,50
TOTAL VENTA AL SEDEM (SUBSIDIO).-				**956,27**	**6.956.676,00**

Fuente: Informe resp. Comercialización INF/GG/EPS/SCZ Nº 0002/2021

3.4.4. Resumen ventas

La Unidad Comercial ha comercializado semillas, grano comercial y derivados en la gestión 2020 por un valor total de **Bs*9.626.629,77*** (Nueve Millones Seiscientos Veintiséis Mil Seiscientos Veintinueve 77/100 bolivianos), ingresos de gran importancia para el cumplimiento de las metas comerciales de la gestión 2020.

Cuadro Nº24: Resumen total de ventas mediante las 2 modalidades de comercialización (contado y pago diferido), gestión 2020.

Nº	TIPO DE VENTA	CLIENTE	PRODUCTO	UNIDAD	CANTIDAD VENDIDA	VALOR TOTAL DE LA VENTA EN BS
1	EN EFECTIVO	Entidad Publica EMAPA campaña invierno 2020	Semilla de trigo	Tn	367,16	1.617.239,52
2		Entidad Publica EMAPA campaña verano 2020/2021	Semilla de trigo	Tn	243,36	1.048.858,75
3		Productores Particulares	Semilla de trigo	Tn	36,98	141.137,73
4			Trigo Grano descarte	Tn	37,71	54.464,03
5			Arroz Grano descarte	Bolsa de 46kg.	1.183,00	66.425,00
6			Arroz Comercial (3/4 y granillo)	Bolsa de 46kg.	1.600,00	86.600,00
7			Soya Comercial	Tn	85,13	186.639,01
8		**SUBTOTAL VENTA DE SEMILLA, GRANO COMERCIAL Y DERIVADOS EN BS-**				**3.201.364,04**
9		Entidad Publica SEDEM (Subsidio)	Arroz comercial	Tn	442,04	3.182.716,80
10			Frejol Comercial	Tn	77,19	833.565,60

Nº	TIPO DE VENTA	CLIENTE	PRODUCTO	UNIDAD	CANTIDAD VENDIDA	VALOR TOTAL DE LA VENTA EN BS
11			Trigo pelado	Tn	59,62	562.672,80
12			Harina de trigo	Tn	377,42	2.377.720,80
*** SUBTOTAL VENTA DE GRANO COMERCIAL Y DERIVADOS EN BS-**						**6.956.676,00**
TOTAL VENTA CON PAGO AL CONTADO						***10.158.040,04***
13	CON PAGO DIFERIDO	Productores Particulares	Semilla de Trigo	Tn	112,35	458.663,20
14			Frejol	Tn	23,32	247.010,54
TOTAL VENTA CON PAGO DIFERIDO						***705.673,74***
TOTAL VENTAS EN BS-						***10.863.713,78***

El ingreso a la fecha es de Bs 6.848.676,00, quedando un saldo por pagar de Bs108.000,00
Fuente: Informe resp. Comercialización INF/GG/EPS/SCZ Nº 0002/2021, gestión 2020.

3.4.5. Recuperación de Cartera

a) Cartera Vigente (2020)

En cumplimiento a la proyección comercial de la EEPS y el Componente de Comercialización del "PROGRAMA MULTISECTORIAL DE FOMENTO A LA PRODUCCION DE TRIGO", a través de la modalidad de "Venta de semilla con pago diferido" durante la campaña de verano 2019-2020 e invierno 2020, se ha realizado ventas de semilla, bajo el siguiente detalle:

Cuadro Nº25: Estado General de Recuperación de CARTERA VIGENTE Gestión 2020

MUNICIPIO	ORGANIZACIÓN/ PRODUCTOR	DEUDA TOTAL (Bs)	AMORTIZACION 2016-2019 (Bs)	AMORTIZACION 2020 (Bs)	AMORTIZACION TOTAL (Bs)	SALDO POR COBRAR (Bs)	% DE PAGO
CUATRO CAÑADAS	Yax G. Cruz Velasquez	27.822,600	0,00	27.822,60	27.822,60	0,00	100,00
	Nazario Cruz Mercado	38.680,200	0,00	28.702,82	28.702,82	9.977,38	74,21
	Peter Fieler Ferh	4.524,000	0,00	4.524,00	4.524,00	0,00	100,00
	Efrain Condori Tacaraya	11.762,400	0,00	3.528,72	3.528,72	8.233,68	30,00
	Abraham Agramonte Avendaño	19.905,600	0,00	13.971,68	13.971,68	5.933,92	70,19
	Fernando Vera Gallego	9.500,400	0,00	2.850,12	2.850,12	6.650,28	30,00
	Julian Serrudo Porcel	32.538,000	0,00	8.153,64	8.153,64	24.384,36	25,06
SUBTOTAL ZONA 1- EN BS		**144.733,200**	**0,00**	**89.553,58**	**89.553,58**	**55.179,62**	**61,87**
Norte Integrado	Oscar Melgar Duran	76.560,00	0,00	0,00	0,00	76.560,00	0,00
Norte Integrado	Jorge Almendras Hurtado	57.420,00	0,00	0,00	0,00	57.420,00	0,00
Norte Integrado	Eloy Damián Espindola	57.420,00	0,00	0,00	0,00	57.420,00	0,00
OKINAWA 1	Pedro Castro Lopez	45.936,00	0,00	45.936,00	45.936,00	0,00	100,00
SAN JULIAN	Judith Margoth Roca Abrego	33.930,00	0,00	0,00	0,00	33.930,00	0,00
OKINAWA 1	Bismark Anze Cuajira	25.056,00	0,00	0,00	0,00	25.056,00	0,00
Villa Charcas (Chuquisaca)	ASTRIG	17.608,00	0,00	10.912,00	10.912,00	6.696,00	61,97

MUNICIPIO	ORGANIZACIÓN/ PRODUCTOR	DEUDA TOTAL (Bs)	AMORTIZACION 2016-2019 (Bs)	AMORTIZACION 2020 (Bs)	AMORTIZACION TOTAL (Bs)	SALDO POR COBRAR (Bs)	% DE PAGO
GUARAYOS	Saulo Atiares Paramini	142.982,69	0,00	0,00	0,00	142.982,69	0,00
GUARAYOS	Antonio Añez Brito	104.027,85	0,00	0,00	0,00	104.027,85	0,00
SUBTOTAL ZONA 2 - EN BS		**560.940,54**	**0,00**	**56.848,00**	**56.848,00**	**504.092,54**	**10,13**
TOTALES		**705.673,74**	**0,00**	**146.401,58**	**146.401.58**	**559.272,16**	**20,75**

Fuente: Informe resp. Comercialización INF/GG/EPS/SCZ Nº 0002/2021, gestión 2020.

Como se puede apreciar en el cuadro anterior, se tiene un avance de recuperación de cartera vencida del **20.75%**, lográndose en la gestión 2020, recuperar **146.401,58 Bs** (Ciento Cuarenta y Seis Mil Cuatrocientos Uno 58/100 Bolivianos).

b) Apoyo en la Recuperación de Cartera de Cooperantes de Producción Primaria:

Cuadro Nº26: Estado general de recuperación de cartera producción primaria (campaña verano 2019/2020 e invierno 2020)

DEPARTAMENTO	CAMPAÑA	MUNICIPIO	ORGANIZACIÓN/ PRODUCTOR	DEUDA TOTAL (Bs)	AMORTIZACION TOTAL (Bs)	SALDO POR COBRAR (Bs)	% DE PAGO
Chuquisaca	Verano 2019/2020	Mojocoya	ADIC	92.289,60	0,00	92.289,60	0,00
Cochabamba	Verano 2019/2020	Pocona	AIPA SCYM	69.054,34	41.140,00	27.914,34	59,58
Santa Cruz	Verano 2019/2020	Moro Moro, Comarapa y Vallegrande	Individuales	33.687,26	3.845,40	29.841,86	11,41
Santa Cruz	Invierno 2020	Norte Integrado Santa Cruz	Individuales*	175.943,60	24.862,00	151.081,60	14,13
TOTALES				**370.974,80**	**69.847,40**	**301.127,40**	**18,83**

Fuente: Informe resp. Comercialización INF/GG/EPS/SCZ Nº 0002/2021, gestión 2020.

Cuadro Nº27: Resumen total de ingresos efectivos a cuentas de la EEPS en la gestión 2020

Nº	DESCRIPCION	INGRESO TOTAL EN BS
1	INGRESOS POR VENTAS AL CONTADO DE SEMILLA, GRANO COMERCIAL Y DERIVADOS	3.201.364,04
2	INGRESOS POR VENTAS AL SEDEM- SUBSIDIO	6.848.676,00
3	INGRESOS POR RECUPERACION DE CARTERA (VENTA DE SEMILLAS CON PAGO DIFERIDO)	771.696,69
4	INGRESOS POR RECUPERACION DE CARTERA (PRODUCCION PRIMARIA)	69.847,40
	TOTAL INGRESOS EN BS-	**10.891.584,13**

Fuente: Informe resp. Comercialización INF/GG/EPS/SCZ Nº 0002/2021, gestión 2020.

3.5.PROGRAMA FOMENTO PRODUCCIÓN DE TRIGO

De acuerdo al Decreto Supremo N°3919 de 29 de mayo de 2019, se crea el "Programa Multisectorial de Fomento a la Producción de Trigo", con el presupuesto previsto para la

presente gestión se programa ejecutar 2.500 Tn de producción trigo y 2.500 Tn comercializadas según datos registrados en el POA 2020.

Cuadro Nº28: Ejecución mensual programa trigo gestión 2020.

DETALLE	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO		
	PROG R. (Tn)	EJEC. (Tn)	%	PROG R. (Tn)	EJEC. (Tn)	%	PROG R. (Tn)	EJEC. (Tn)	%	PROG R. (Tn)	EJEC. (Tn)	%	PROG R. (Tn)	EJEC. (Tn)	%	PROG R. (Tn)	EJEC. (Tn)	%
Producción de 2.500 Tn de trigo	500,00	-	0,00%	-	-	0,00%	-	-		50,00	10,70	21,40%	250,00	32,30	12,92%	200,00	55,00	27,50%
Comercialización de 2.500 Tn de trigo	1.000,00	3,55	0,36%	-	-	0,00%	-	24,80		650,00	7,79	1,20 %	-	629,14	0,00 %	-	371,16	0,00 %

DETALLE	JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	PROG R. (Tn)	EJEC. (Tn)	%	PROG R. (Tn)	EJEC. (Tn)	%	PROG R. (Tn)	EJEC. (Tn)	%	PROG R. (Tn)	EJEC. (Tn)	%	PROG R. (Tn)	EJEC. (Tn)	%	PROG R. (Tn)	EJEC. (Tn)	%
Producción de 2.500 Tn de trigo	-	-	0,00%	-	286,85	0,00%	-	457,00	0,00%	250,00	516,45	206,58%	250,00	313,50	125 %	1.000,00	-	0,00 %
Comercialización de 2.500 Tn de trigo	-	-	0,00%	-	-	0,00%	-	-	0,00%	-	-	0,00 %	150,00	-	0,00 %	700,00	243,36	34,77%

DETALLE	TOTAL (BS)		
	PROGR. (Tn)	EJEC. (Tn)	%
Producción de 2.500 Tn de trigo	2.500,00	1.671,80	66,87%
Comercialización de 2.500 Tn de trigo	2.500,00	1.279,80	51,19%

Fuente: Reporte de ventas a EMAPA, registro POA 2020.

3.6.AVANCE DE INDICADORES EN BASE A POA GESTIÓN 2020

En base a los indicadores de la gestión 2020 estipulados en el POA, la ejecución mensual se reporta de la siguiente manera:

Cuadro Nº29: Indicadores POA 2020

Nº	Accion de Corto Plazo	Presupuesto Aprobado (Bs)	Presupuesto Vigente (Bs)	Resultado Esperado	Indicador /Unidad de Medida	Fecha de inicio	Fecha de Finalización	Cronograma de Programación anual en Meses												Acumulado anual	Presupuesto Ejecutado (Bs)	% de Ejec. Ppto.	Unidad Ejecutora Ejecutora
									Ene	Feb.	Mar	Abr.	May	Jun.	Jul.	Ago.	Sep.	Oct.	Nov.	Dic.				
FUNCIONAMIENTO																							
1	Desarrollar las capacidades productivas y comerciales de empresa estratégica de producción de semilla para dinamizar el complejo productivo territorial de granos a nivel nacional.	5.381.842	5.066.548	Cumplir al 100% la planificacion de la produccion, comercializacion y generar utilidades	Porcentaje de procesos concluidos según normativa vigente	01-ene-20	31-dic-20	Programado	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,34	8,34	8,34	8,34	100,00	2.405.117,80	47 %	GESTION OPERATIVA SEMILLAS
								Ejecutado	7,00	8,00	8,33	8,33	5,00	1,00	3,00	5,30	7,71	7,71	7,00	5,00	73,38			
2				Atender el 100% de requerimientos de Bienes y Servicios programados en el POA - Presupuesto de la gestión		01-ene-20	31-dic-20	Programado	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,34	8,34	8,34	8,34	100,00			
								Ejecutado	7,00	8,00	8,33	8,33	5,00	1,00	3,00	5,30	7,71	7,71	7,00	5,00	73,38			
3				Administrar al 100% los Almacenes y Activos Fijos	Porcentaje de administracion de alamcenes	01-ene-20	31-dic-20	Programado	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,34	8,34	8,34	8,34	100,00			
								Ejecutado	7,00	8,00	8,33	8,33	5,00	1,00	3,00	1,00	6,50	6,50	7,50	7,00	69,16			
4		32.690.371	32.185.291	Produccion de 500 Tn de semilla (trigo,soya,arroz,otros)	Número de Tn Producidas	01-ene-20	31-dic-20	Programado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250,00	250,00	500,00	6.392.310,33	20 %	UNIDAD DE NEGOCIO DE PRODUCCION DE SEMILLAS
								Ejecutado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
5				Produccion de 2.028 Tn de grano comercial (trigo,soya,arroz,otros)	Porcentaje de Tn procesadas	01-ene-20	31-dic-20	Programado	169,00	169,00	169,00	501,00	150,00	100,00	100,00	100,00	100,00	150,00	160,00	160,00	2.028,00			
								Ejecutado	374,05	45,18	615,35	189,06	34,41	23,81	97,24	0,00	0,00	97,85	0,00	0,00	1.476,95			
6		6.926.790	6.898.614	Procesar 12.000 Tn de Semilla y Grano Comercial	Numero de Tn Procesadas	01-ene-20	31-dic-20	Programado	500,00	400,00	600,00	500,00	500,00	500,00	800,00	1.400,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	2.000,00	12.000,00	2.548.448,60	37 %	UNIDAD DE NEGOCIO DE PROCESAMIENTO
								Ejecutado	374,05	87,04	239,97	758,59	422,09	89,64	101,11	340,50	593,30	808,32	572,30	139,15	4.526,06			
7				Almacenar 16.000 Tn de Semilla y Grano Comercial	Numero Tn alamacenadas	01-ene-20	31-dic-20	Programado	2.200,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	800,00	1.600,00	1.800,00	1.800,00	2.200,00	2.600,00	16.000,00			
								Ejecutado	2.228,24	2.217,30	2.249,71	1.644,20	2.300,79	2.275,70	2.208,21	4.779,27	6.030,59	5.991,49	5.774,61	5.429,63	43.129,74			
8				Realizar al 100% el Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la Planta Beneficiadora	Porcentaje de mantenimientos realizados	01-nov-20	31-dic-20	Programado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50,00	50,00	100,00			
								Ejecutado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50,00	50,00			
9				Realizar al 100% el Control de Calidad, Seguridad y Medioambiente en los procesos de Beneficiado.	Numero de controles /100	01-ene-20	31-dic-20	Programado	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,34	8,34	8,34	8,34	100,00			
								Ejecutado	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,34	8,34	8,34	99,99			
10		2.415.329	2.248.619	Generar Bs 32.085.937 de		01-ene-20	31-dic-20	Programado	3.095.000,00	3.199.400,00	3.773.600,00	5.181.608,22	3.084.985,50	3.606.491,93	70.000,00	70.000,00	888.000,00	2.364.600,00	3.412.000,00	3.340.251,36	32.085.937,00	1.316.138,25	59 %	

Nº	Accion de Corto Plazo	Presupuesto Aprobado (Bs)	Presupuesto Vigente (Bs)	Resultado Esperado	Indicador /Unidad de Medida	Fecha de inicio	Fecha de Finalización	Cronograma de Programación anual en Meses												Acumulado anual	Presupuesto Ejecutado (Bs)	% de Ejec. Ppto.	Unidad Ejecutora Ejecutora
									Ene	Feb.	Mar	Abr.	May	Jun.	Jul.	Ago.	Sep.	Oct.	Nov.	Dic.				
FUNCIONAMIENTO																							
				ingresos por ventas de semilla, Grano Comercial y Servicios	Bolivianos generados			Ejecutado	2.951.828,50	179.708,69	2.434.862,24	1.221.577,55	5.072.892,99	270.181,86	15.848,36	13.204,22	11.712,93	35.210,39	274.671,65	1.048.858,75	13.530.558,13			GESTION COMERCIAL Y LOGISTICA
11		22.292.595	22.175.885	Produccion de 2.500 Tn de trigo	Número de Tn Producidas	01-ene-20	31-dic-20	Programado	500,00	0,00	0,00	50,00	250,00	200,00	0,00	0,00	0,00	250,00	250,00	1.000,00	2.500,00	10.262.279,83	46 %	FOMENTO A LA PRODUCCION DE TRIGO - EEPS
								Ejecutado	0,00	0,00	0,00	10,70	32,30	55,00	0,00	286,85	457,00	516,45	313,50	0,00	1.671,80			
12				Comercialiazacion de 2.500 Tn de trigo	Número de Tn Comercializadas	01-ene-20	31-dic-20	Programado	1.000,00	0,00	0,00	650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00	700,00	2.500,00			
								Ejecutado	3,55	0,00	24,80	7,79	629,14	371,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	243,36	1.279,80			

Fuente: Informes técnicos

4. CONCLUSIONES

La Empresa Estratégica de Producción de Semilla - EEPS durante la gestión 2020, realizo sus labores y actividades programadas en la producción y disponibilidad de semilla de calidad para pequeños y medianos productores, de tal forma y conforme lo antecedido se concluye lo siguiente:

- En la gestión 2020, de un presupuesto total de Bs69.065720 programados, se ejecutaron Bs23.123.195,93 equivalentes al 33,48% según reporte SIGEP 2020.
- La Unidad de negocios de producción de semillas alcanzo un 19,86% de ejecución presupuestaria según reporte SIGEP 2020. En la parte física se lograron producir 1.476,95 Tn procesadas de grano comercial.
- La Unidad de negocio de procesamiento alcanzo una ejecución presupuestaria del 36,94%, según reporte SIGEP 2020. En la parte física se lograron procesar 4.526,06 Tn de semilla y grano comercial; y almacenamiento de 39.421,43 Tn de semilla y grano comercial.
- La Unidad de gestión comercial y logística alcanzo una ejecución presupuestaria del 58,53% según reporte SIGEP 2020. logrando generar Bs13.530.558,13 por ingresos en ventas de semilla, grano comercial y servicios.
- El "Programa de Fomento a la Producción de Trigo", alcanzo una ejecución presupuestaria de 46,28% según reporte SIGEP 2020. En la ejecución física se lograron producir 1.671,8 Tn de trigo y comercialización de 1.279,8 Tn.

- Se tiene registrada ingresos efectivos a cuentas de la EEPS en la gestión 2020 Bs10.891.584,13 por concepto de ventas y recuperación de cartera.

5. RECOMENDACIONES

En base a lo anteriormente detallado, en la gestión 2020, no se pudo alcanzar una buena ejecución presupuestaria debido a muchos factores, entre ellos carencia de habilidades técnico-administrativas por parte del personal en la función pública, manejo de la EEPS en dos departamentos (Santa Cruz y La Paz), deficiencia en el seguimiento y empoderamiento de indicadores estipulados en el POA-2020 por parte del personal. La elaboración del presente informe fue un poco dificultosa debido a escases de información de ex - servidores públicos desvinculados de la empresa, que se encuentran reacios a entregar información.

Por tanto el presente informe corresponde a información consolidada y generada por personal de la EPPS que fueron reportadas en el sistema WARA gestión 2020.

Es cuanto se informa para fines consiguientes.

kpc
Adj lo indicado.
c.c.

MEMORIA FOTOGRÁFICA

Control de prevención de plagas, control de humedad, temperatura, polvos inherentes y vegetales. Depósitos del INIAF en la ciudad de Cochabamba; Grano de trigo variedad Motacu, Tepoca-T89

Diferencia en estadio fenológico, y también se puede apreciar características morfológicas distintas a la variedad Yampara. Chuquisaca, cultivo de trigo.

Grano comercial de haba seca variedad Gigante Copacabana, embolsado en la empresa Food Company, Cochabamba-Colcapirhua.

Unidad de procesamiento, Montero-Santa Cruz.

Producto empaquetado para la venta, arroz.

Siembra de trigo Municipio de Pailon, departamento de Santa Cruz	Depósito de Semilla certificada de trigo, depósitos de Montero, Santa Cruz.